



Sammanträde med:

Regionstyrelsen

Sammanträdesdatum: 2020-11-26

Tid: kl. 09:30-12:00

Plats: Digitalt

Meddela förhinder snarast möjligt till nämndsekreterare kristina.berglund@regionorebrolan.se eller telefon 070-642 73 40.

Du som är ersättare meddelar om du kommer att närvara.

Tänk på våra allergiker och undvik starka dofter.

Ledamöter kallas

Andreas Svahn (S), ordförande
Ewa Sundkvist (KD), vice ordförande
Ola Karlsson (M), 2:e vice ordförande
Karin Sundin (S)
Nina Höijer (S)
Irén Lejgren (S)
Per Eriksson (S)
Joakim Carlsson (S)
Torbjörn Ahlin (C)
Sebastian Cehlin (M)
Anna Ågerfalk (L)
Mats Gunnarsson (MP)
Elin Jensen (SD)
Patrik Nyström (SD)
Jihad Menhem (V)

Ersättare underrättas

Carina Dahl (S)
Zaki Habib (S)
Gunnel Kask (S)
Azra Prepica (S)
Inga-Lill Bergensten (KD)
Sven-Erik Sahlén (KD)
Charlotte Edberger (C)
Lars-Göran Zetterlund (C)
Oskar Svärd (M)
Pär-Ove Lindqvist (M)
Willhelm Sundman (L)
Monika Aune (MP)
Gunilla Fredriksson (SD)
Fredrik Dahlberg (SD)
Jessica Carlqvist (V)



1. Protokollsjustering

Föredragande:

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att ordföranden och Ola Karlsson (M) med Anna Ågerfalk (L) som ersättare justerar protokollet, samt

att protokollet ska vara justerat senast den 11 december 2020.

2. Kompletteringsval till kommunala handikapprådet i Degerfors kommun

Diarienummer: 20RS6891

Föredragande:

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att till ny ersättare i kommunala handikapprådet i Degerfors kommun utse(S) för tiden 2020-11-26 – 2022-12-31.

Sammanfattning

Regionstyrelsen beviljade Patrik Renbergs (S) begärda entledigande från uppdraget som ersättare i kommunala handikapprådet i Degerfors kommun den 26 augusti 2020.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, kompletteringsval till kommunala handikapprådet i Degerfors kommun

3. Kompletteringsval till rådet för funktionshinderfrågor i Degerfors kommun, specifikt samverkansråd för folkhälsa samt Länsstyrelsens viltförvaltningsdelegation

Diarienummer: 20RS9605

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att till ledamot i rådet för funktionshinderfrågor i Degerfors kommun utse (S) för tiden 2020-11-26 – 2022-12-31,

att till ledamot i specifikt samverkansråd för folkhälsa utse (S) för tiden 2020-11-26 – 2022-12-31, samt

att till ersättare i Länsstyrelsens viltförvaltningsdelegation utse (S) för tiden 2020-11-26 – 2022-12-31.

Sammanfattning

Regionstyrelsen beviljade Kent Gustafssons (S) begärda entledigande från uppdragen som ledamot i rådet för funktionshinderfrågor i Degerfors kommun, ledamot i specifikt samverkansråd för folkhälsa samt ersättare i Länsstyrelsens viltförvaltningsdelegation den 20 oktober 2020.



Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, kompletteringsval till specifikt samverkansråd för folkhälsa samt Länsstyrelsens viltförvaltningsdelegation

4. Kompletteringsval till etikrådet

Diarienummer: 20RS10689

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att till ny ledamot i etikrådet utse(S) för tiden 2020-11-26 – 2022-12-31.

Sammanfattning

Regionstyrelsen beviljade Lars-Eric Johanssons (S) begäran om entledigande från uppdraget som ledamot i etikrådet den 20 oktober 2020.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, kompletteringsval

5. Entledigande samt kompletteringsval till Stiftelsen Kungliga Gyttjebad- och brunnsanstalten Loka

Diarienummer: 20RS11491

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att entlediga Catharina Schlyter som ersättare i stiftelsen Kungliga Gyttjebad- och brunnsanstalten Loka, samt

att till ny ersättare utse Ingrid Domberg i stiftelsen Kungliga Gyttjebad- och brunnsanstalten Loka för tiden 2020-11-26 – 2022-12-31.

Sammanfattning

En ny ersättare i stiftelsen Kungliga Gyttjebad- och brunnsanstalten Loka ska utses efter Catharina Schlyter.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26 entledigande samt kompletteringsval till Stiftelsen Kungliga Gyttjebad- och brunnsanstalten Loka

6. Entledigande samt kompletteringsval till Stiftelsen Activa i Örebro län

Diarienummer: 20RS11494

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att entlediga Karin Haster som ledamot i Stiftelsen Activa i Örebro län, samt

att till ny ledamot utse John-Ivar Fallström i Stiftelsen Activa i Örebro län från och med 2020-11-26.



Sammanfattning

En ny ledamot i stiftelsen Activa i Örebro län ska utses efter Karin Haster.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, entledigande samt kompletteringsval till Stiftelsen Activa i Örebro län

7. Entledigande samt kompletteringsval till regionstyrelsens arbetsutskott efter Anna Ågerfalk (L)

Diarienummer: 20RS11656

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att entlediga Anna Ågerfalk (L) från uppdraget som ledamot i regionstyrelsens arbetsutskott, samt

att till ny ledamot i regionstyrelsens arbetsutskott utse Willhelm Sundman (L) för tiden 2021-01-01 – 2022-12-31.

Sammanfattning

Anna Ågerfalk (L) har lämnat in en begäran om entledigande från uppdraget som ledamot i regionstyrelsens arbetsutskott.

Regionstyrelsen ska bevilja entledigandet samt utse ny ledamot.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, entledigande samt kompletteringsval till regionstyrelsens arbetsutskott
- Begäran om entledigande från uppdragen som ledamot i regionstyrelsen, ledamot i regionstyrelsens arbetsutskott och ledamot i styrelsen för Region Örebro läns förvaltnings AB

8. Val av ledamot till Läkemedelskommittén

Diarienummer: 20RS11974

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att utse Izis Seric till Läkemedelskommittén som distriktsläkarrepresentant för norra länsdelen.

Sammanfattning

Läkemedelskommittén föreslår att Izis Seric föreslås som ny ledamot i Läkemedelskommittén som distriktsläkarrepresentant för norra länsdelen.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, val av ledamot till Läkemedelskommittén
- Hemställan om ny ledamot till Läkemedelskommittén



9. Periodrapport oktober 2020

Diarienummer: 20RS3006

Handlingar skickas ut senare.

10. Fördelning av statsbidrag för HPV-vaccination

Diarienummer: 20RS10232

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att fördela 1,4 miljoner årligen från och med 2020 till Hälsovalsenheten för inköp av HPV-vaccin till pojkar,

att utöver detta ersätta Hälsovalsenheten med kostnader för "catch-up-vaccination" för HPV för 2020 och 2021 upp till 2,8 miljoner kronor, samt

att medlen disponeras ur regionstyrelsens planeringsreserv.

Sammanfattning

Inom barnhälsovård och elevhälsa erbjuds barn och ungdomar för närvarande vaccinationer som ger skydd mot tolv sjukdomar. Det allmänna vaccinationsprogrammet för barn regleras genom Folkhälsomyndighetens föreskrifter.

Sedan den 1 januari 2010 ingår vaccination mot Humant papillomvirus (HPV) i det allmänna vaccinationsprogrammet för barn och erbjuds flickor i årskurs 5 eller 6. HPV är en mycket smittsam sexuellt överförbar infektion och de flesta människor infekteras med en eller flera olika typer av viruset någon gång i livet. HPV-infektionen är symtomfri och läker oftast ut av sig själv. HPV-infektionen kan också bli kronisk och vissa HPV-typer kan efter många år ge upphov till olika typer av cancer. Livmoderhalscancer är den vanligaste HPV-relaterade cancerformen.

Från år 2020 omfattas även vaccination av pojkar mot HPV av det nationella vaccinationsprogrammet för barn. Samtidigt har rekommenderad tidpunkt för vaccinationen ändrats till årskurs 5 från tidigare årskurs 6. Detta innebär att det pågår en utökad vaccination under höstterminen 2020 för att nå även pojkar och flickor i årskurs 5. Sannolikt kommer denna "catch-up-vaccination" även pågå en bit in i år 2021.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, fördelning av statsbidrag för HPV-vaccination

11. Fördelning av föreningsbidrag och projektstöd till länets funktionshinderorganisationer 2021

Diarienummer: 20RS9308

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att anta förslaget om fördelning av föreningsbidrag om 2 806 000 kronor till funktionshinderorganisationerna, och att det inom ramen för detta beviljas 40 000 kronor till



Örebro Dövas Ungdomsklubb, under förutsättning att de lämnar in en godkänt ekonomisk redovisning samt lämnar in en plan där det framgår hur de ska åtgärda de brister som påpekas i den revisionsberättelsen som lämnades in tillsammans med ansökan,

att avsätta 20 000 kronor till rådet för funktionshinderfrågors referensgrupp, samt

att eventuell uppräknig i budget 2021 används för projektmedel år 2022.

Sammanfattning

Fördelningsgruppen har tillsammans med funktionshinderkonsulenten tagit fram ett förslag till fördelning av föreningsbidrag samt projektstöd till länets funktionshinderföreningar för år 2021. Enligt förslaget kommer några av föreningarna att få en höjning av bidraget. Medel till de höjda bidragen kommer dels från outnyttjade projektmedel och dels från medel som inte har fördelats som tidigare år då två föreningar inte har inkommit med ansökan samt en förening som har ansökt om ett lägre bidrag än tidigare.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, fördelning av föreningsbidrag och projektstöd 2021 till länets funktionshinderorganisationer
- Fördelningsförslag funktionshinderorganisationer för år 2021
- Förslag till fördelning vid eventuell uppskrivning av budget 2021

12. Fördelning av medel för intern klimatkompensation 2019

Diarienummer: 20RS10649

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att bevilja ansökningar om medel från den interna klimatkompensationen för 2019 enligt redovisat underlag. Totalt belopp för de beviljade ansökningarna är 522 293 kronor.

att uppdraga åt regiondirektören att ta fram förslag på nya kriterier för tilldelning av klimatkompensationsmedel.

Sammanfattning

År 2010 fattade dåvarande landstingsstyrelsen beslut om att organisationens tjänsteresor skulle klimatkompenseras internt. Sedan dess har varje förvaltning faktureras en avgift för föregående års koldioxidutsläpp från tjänsteresor. Avgifterna ska sedan, enligt beslut i regionstyrelsen från 2018, användas för att finansiera interna projekt och åtgärder som syftar till att minska klimatpåverkan från resor och/eller informera, utbilda och styra resor i tjänsten i en mer hållbar riktning. Klimatkompensationsavgifterna finansierar även tjänsteresor med kollektivtrafik inom länet via Länstrafikens företagskort.

Under 2019 fakturerades förvaltningarna 2 413 535 kronor i klimatkompensationsavgift. Av dessa har 558 230 kronor använts till att finansiera företagskort och 800 000 kronor har avsatts till Regionservice arbete med hållbar logistik. Av återstående medel föreslås 522 293 kronor gå till de verksamheter som ansökt om bidrag och uppfyller ansökningskriterierna. Detta innebär att det återstår 533 512 kronor på klimatkompensationskontot som inte kommer att användas till det ändamål de är avsedda för. För att förhindra att detta händer i framtiden behöver kriterierna för tilldelning av klimatkompensationsmedel omarbetas så att de även omfattar åtgärder som kan minska klimatpåverkan från annat än tjänsteresor.



Eftersom tjänsteresor dessutom står för en ganska liten andel av Region Örebro läns totala klimatpåverkan kan en förändring förhoppningsvis bidra till att syftet med klimatkompensationen uppfylls i högre grad.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, fördelning av medel för intern klimatkompensation 2019
- Sammanställning över inkomna ansökningar

13. Attestliggare för regionstyrelsens egna verksamheter år 2020

Diarienummer: 20RS1360

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att anta förslag till attestliggare för regionstyrelsens egna verksamheter år 2020, samt

att delegera till regiondirektören att besluta om erforderliga förändringar av attesträtter fram till nästa beslut om attestliggare tas.

Sammanfattning

Förslag till attestliggare för regionstyrelsens egna verksamheter år 2020.

Enligt Attestreglemente för Region Örebro län, 18RS3779, § 10 Attestförteckning, ska varje nämnd årligen upprätta en aktuell förteckning med uppgift om utsedda attestanter samt dess ersättare. Förteckningen benämns här attestliggare.

Attestliggare för regionfullmäktiges egna verksamheter består av fyra delar,

- attest för personer som har övergripande attesträtt för samtliga ansvarsenheter inom regionfullmäktiges egna verksamheter,
- signaturlista som visar vilka personer som har behörighet att attestera pappersunderlag,
- attestförteckning som anger ansvarsenhet, typ av attesträtt samt högsta belopp som en person kan attestera, samt
- förteckning över personer inom Regionservice som har behörigheter på regionfullmäktiges egna verksamheter.

I attestliggaren finns även verksamheter som avser regionfullmäktiges egna verksamheter som regionfullmäktige fattar beslut om.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, attestliggare för regionstyrelsens egen verksamhet år 2020
- Attestliggare 2020 för regionstyrelsens och regionfullmäktiges egna verksamheter
- Signaturlista 2020 Regionstyrelsen och Regionfullmäktige

14. Attestliggare för regionfullmäktiges egen verksamhet år 2020



Diarienummer: 20RS11519

Förslag till beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta

att anta förslag till attestliggare för regionfullmäktiges egna verksamheter år 2020, samt

att delegera till regiondirektören att besluta om erforderliga förändringar av attesträtter fram till nästa beslut om attestliggare tas.

Sammanfattning

Förslag till attestliggare för regionfullmäktiges egna verksamheter år 2020.

Enligt Attestreglemente för Region Örebro län, 18RS3779, § 10 Attestförteckning, ska varje nämnd årligen upprätta en aktuell förteckning med uppgift om utsedda attestanter samt dess ersättare. Förteckningen benämns här attestliggare.

Attestliggare för regionfullmäktiges egna verksamheter består av fyra delar,

- attest för personer som har övergripande attesträtt för samtliga ansvarsenheter inom regionfullmäktiges egna verksamheter,
- signaturlista som visar vilka personer som har behörighet att attestera pappersunderlag,
- attestförteckning som anger ansvarsenhet, typ av attesträtt samt högsta belopp som en person kan attestera, samt
- förteckning över personer inom Regionservice som har behörigheter på regionfullmäktiges egna verksamheter.

I attestliggaren finns även verksamheter som avser regionstyrelsens egna verksamheter som regionstyrelsen fattar beslut om.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, attestliggare för regionfullmäktiges egen verksamhet år 2020
- Attestliggare 2020 för regionstyrelsen och regionfullmäktiges egna verksamheter
- Signaturlista 2020 för regionstyrelsen och regionfullmäktiges egna verksamheter år 2020

15. Ansökan om stöd vid europamästerskap i fälttävlan vid Segersjö 2021

Diarienummer: 20RS11046

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att stödja Segersjö fältrittklubb vid dess genomförande av europamästerskap i fältritt den 25-29 augusti 2021 i Segersjö med 50 000 kronor och genom att ambulans från Region Örebro län finns på plats under evenemanget, samt

att kostnaden för stödet ska belasta regionstyrelsens budget.



Sammanfattning

Region Örebro län har från Segersjö fältrittklubb fått en ansökan om ekonomiskt stöd samt närvaro av ambulans från Region Örebro län vid ett europamästerskap i fälttävlan vid Segersjö den 25-29 augusti 2021. Ambulansverksamheten i Region Örebro län förordar efter att ha gjort en riskbedömning, att ambulans ska finnas på plats i Segersjö under evenemanget.

Region Örebro län är av uppfattningen att evenemanget är viktigt ur flera aspekter och att det därför kan vara motiverat att fatta beslut om att stödja det. Stödet bör dels bestå av ett ekonomiskt bidrag om 50 000 kronor dels av att ambulans från Region Örebro län finns på plats vid evenemanget utan kostnad för fältrittklubben.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, ansökan om stöd vid europamästerskap i fälttävlan vid Segersjö 2021
- Ansökan om bidrag till europamästerskap i fälttävlan vid Segersjö 2021
- Riskanalys av fälttävlan i Segersjö 2021

16. Avtal om sjukvårdsregional samverkan samt budget för gemensamma verksamheter

Diarienummer: 19RS479

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar i enlighet med Samverkansnämndens rekommendationer

att godkänna "Avtal om samverkan inom Sjukvårdsregion Mellansverige" för perioden 2021 och tillsvidare,

att ge regiondirektören i uppdrag att realisera avtalet i regionen,

att budget för 2021 för de gemensamma verksamheterna Regionalt cancercentrum inklusive Regionalt biobankscentrum, Samverkansnämndens verksamhet, Hornhinnebank, HTA-enhet, Arbets- och miljömedicin Uppsala och Centrum för sällsynta diagnoser, utgörs av budget 2020 uppräknat med 1 procent, samt

att Region Örebro län bidrar med en förhållandevis större och över avtalsperioden ökande andel av budget för Arbets- och miljömedicin Örebro medan regionbidraget från Region Västmanland, Region Värmland och Region Sörmland under år 2021-2023 fryses till 21,93 kronor/invånare.

Sammanfattning

Sjukvårdsregionernas indelning styrs av hälso- och sjukvårdsförordning (2017:80) där anges i 3 kap. 2 § att för hälso- och sjukvård som berör flera regioner ska landet vara indelat i samverkansregioner. Kravet på samverkan regleras i hälso- och sjukvårds-lagen 7 kap. 8 § där det anges att i frågor om hälso- och sjukvård som berör flera regioner ska regionerna samverka. Lag (2019:973).

De flesta samverkansregionerna har bytt till andra namn än de som anges i för-ordningen för att markera den sjukvårdsregionala samhörigheten.

Sjukvårdsregionerna heter idag: Stockholm-Gotland sjukvårdsregion, Sydöstra sjukvårdsregionen, Södra sjukvårdsregionen, Västra sjukvårdsregionen och Norra



sjukvårdsregionen. Samverkansnämnden har nu beslutat byta namn på Uppsala-Örebro sjukvårdsregion till Sjukvårdsregion Mellansverige. Namnet blir då likvärdigt de övriga sjukvårdsregionerna i Sverige och minskar otydligheten kring vilken regionnivå som åsyftas.

Region Värmland har sedan 1980 ingått i Uppsala-Örebro sjukvårdsregion/ Sjukvårdsregion Mellansverige tillsammans med Region Dalarna, Region Sörmland, Region Uppsala, Region Västmanland, Region Gävleborg och Region Örebro län. Sjukvårdsregionernas indelning styrs av hälso- och sjukvårdsförordning (2017:80) där anges i 3 kap. 2 § att för hälso- och sjukvård som berör flera regioner ska landet vara indelat i samverkansregioner. Kravet på samverkan regleras i hälso- och sjukvårds-lagen 7 kap. 8 § där det anges att i frågor om hälso- och sjukvård som berör flera regioner ska regionerna samverka. Lag (2019:973).

I de flesta fall har samverkansregionerna bytt till andra namn än de som anges i förordningen för att markera den sjukvårdsregionala samhörigheten.

Sjukvårdsregionerna heter idag: Stockholm-Gotland sjukvårdsregion, Sydöstra sjukvårdsregionen, Södra sjukvårdsregionen, Västra sjukvårdsregionen och Norra sjukvårdsregionen. Samverkansnämnden har nu beslutat byta namn på Uppsala-Örebro sjukvårdsregion till Sjukvårdsregion Mellansverige. Namnet blir då likvärdigt de övriga sjukvårdsregionerna i Sverige och minskar otydligheten kring vilken regionnivå som åsyftas.

Sedan 1993 finns inom Sjukvårdsregion Mellansverige ett övergripande avtal som reglerar formerna för regionsamarbetet och finansieringen av vissa regiongemensamma verksamheter. Det övergripande målet för samverkan är att erbjuda regionens invånare en hälso- och sjukvård på lika villkor. Nuvarande avtal om samverkan gäller till 2020-12-31.

Mot bakgrund av en medvetenhet om att regionerna kan få positiva effekter av en utökad samverkan så har samverkan inom Sjukvårdsregion Mellansverige vidgats till att även omfatta samverkan utanför den högspecialiserade vården. Regionerna har gemensamt ansvar för ett långsiktigt samarbete kring verksamhet och utveckling, forskning, kunskapsstyrning, utbildning och kompetensförsörjning samt digitalisering och e-hälsa. Avtalet ger också möjligheter för parterna att inrätta nya samverkans-områden under avtalsperioden. Samarbetet ska kännetecknas av gemensamt ansvarstagande, hög delaktighet, öppenhet och dialog.

Det nya avtalet har arbetats fram med syfte att stärka sjukvårdsregionen för att uppnå målet om en mer jämlik vård i sjukvårdsregionen. Till avtalet kopplas bland annat bilagor med uppdragsbeskrivningar för de verksamheter som finansieras gemensamt, avtal om vård vid universitetssjukhus och avtal om vård vid läns/länsdelssjukhus.

Regionerna är ense om att det ligger ett värde i att behovet av sjukvård inom sjukvårdsregionen tillgodoses inom sjukvårdsregionen och har därför föreslagit fortsatt avtal för vården vid universitetssjukhus. Bilaga 2 Avtal om vård vid universitets-sjukhus mellan regioner i Sjukvårdsregion Mellansverige 2021–2024 reglerar den samverkan.

Pris- och ersättningsmodellen baseras på modellen i nuvarande avtal. Två förändringar har dock gjorts. En sänkning av abonnemanget från 50 % till 40 % av avtalssumman och istället för landstingsprisindex kommer uppräknings mellan åren att ske utifrån kostnadsutvecklingen på alla sjukhus i sjukvårdsregionen. Nuvarande pris- och



ersättningsmodell har inte gett universitetssjukhusen täckning för deras självkostnader. Nya beräkningar av självkostnader har därför lagts till grund för pris- och ersättnings-modellen i det nya avtalet.

Samverkansnämndens regiondirektörsgrupp har i samarbete med ekonomidirektörs-gruppen tagit fram ett förslag till nytt sjukvårdsregionalt avtal. Förslaget har behandlats i

Samverkansnämndens arbetsutskott som gett regiondirektörsgruppen i uppdrag:

- att utvärdera funktion och kostnadseffektivitet av Avtal om vård vid universitetssjukhus,
- att utvärderingen ska redovisas senast under hösten 2022, och vid behov innehålla förslag på förändringar av pris- och ersättningsmodellen från och med 2023-01-01,
- att senast den 31 december 2021 presentera en modell för ökad transparens och tillit inom ramen för Avtal om vård vid universitetssjukhus, bilaga 2 till Avtal om samverkan inom Uppsala-Örebro sjukvårdsregion, och
- att utreda möjligheten till att införa en modell med incitament som stimulerar till ökad samverkan och samarbete inom sjukvårdsregionen vid köp av vård vid universitetssjukhus.

Samverkansnämnden i Uppsala Örebro sjukvårdsregion behandlade avtalsförslaget vid sitt sammanträde den 2 oktober och beslutade rekommendera de ingående regionerna att godkänna och realisera avtalet.

Region Örebro län står för en förhållandevis större del av Arbets- och miljömedicinska klinikens budget. För år 2021 är klinikens totala budget 27 092 tkr och region Örebro bidrar till budgeten med 27,31/invånare.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, avtal om sjukvårdsregional samverkan samt budget för gemensamma verksamheter
- Protokoll, inklusive bilagor, samverkansnämnden Uppsala-Örebro

17. Gemensam upphandling av hyrpersonal

Diarienummer: 20RS11206

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att Region Örebro län senast den 30 november 2020 avger en avsiktsförklaring om att delta i den nationella gemensamma upphandlingen av hyrpersonal till hälso- och sjukvården. Region Örebro läns deltagande villkoras av att minst 15 av landets regioner deltar i en gemensam upphandling.

Sammanfattning

Tillsammans med landets samtliga övriga regioner har Region Örebro län sedan januari 2016 deltagit i gemensamt långsiktigt arbete för att uppnå ett oberoende av inhyrd vårdpersonal. Målsättningen att kunna bemanna den löpande verksamheten med egna medarbetare och att uppnå ett hyroberoende för att:

- Patienterna ska ha en trygg vård med hög grad av kontinuitet
- Medarbetarna ska ha en god arbetsmiljö
- Vården ska vara säker och hålla hög kvalitet
- Uppnå en bättre kostnadseffektivitet

Region Örebro län hyr endast yrkeskategorin läkare och är en av tre regioner som inte



överhuvudtaget anlitar hyrsjuksköterskor, vilket är en framgångsfaktor. Men beroendet av hyrläkare gör att det regiongemensamma arbetet med att bli hyroberoende är ytterst angeläget.

För Region Örebro läns del handlar det om att minska beroendet av inhyrda läkare, inte minst inom primärvården där beroendet av hyrläkare är som störst. Sedan arbetet att bli hyroberoende inleddes har Region Örebro län successivt minskat beroendet av hyrläkare. Region Örebro län är nu en av 11 regioner som på totalen minskat användningen av hyrpersonal, men ännu har vi inte uppnått målsättningen och ett fortsatt arbete i regionerna för ett oberoende av inhyrd personal behöver därför fortgå i samma takt som tidigare. Ett område som förväntas ha stor effekt i arbetet att uppnå målsättningen med ett hyroberoende är ett utökat samarbete mellan regionerna kring upphandling av inhyrd vårdpersonal.

Ett gemensamt ramavtal för hyrpersonal kommer bland annat leda till att regionerna blir en stark och tydlig kravställare. Detta genererar i sin tur rimligare priser, lägre löneincitament att blir hyrpersonal istället för att vara anställd i en region, högre kvalitet, bättre leverans och på sikt förutsättningar för en seriösare bemanningsbransch. Sammantaget ett viktigt steg i arbetet för att bli hyroberoende.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, gemensam upphandling av hyrpersonal
- PM från Sveriges kommuner och regioner om underlag för gemensam upphandlingsavtal hyrpersonal
- Frågor och svar från Sveriges kommuner och regioner om gemensam upphandling av hyrpersonal

18. Bedrivande av vårdverksamhet inom Lag om valfrihetssystem (LOV) psykoterapi Örebro län

Diarienummer: 20RS9620

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att godkänna ansökan från Monika Almer om att bedriva psykoterapi inom LOV i Örebro län enligt förfrågningsunderlaget vid mottagning i Örebro, samt

att ge regiondirektören i uppdrag att teckna avtal med legitimerad psykoterapeut Monika Almer.

Sammanfattning

Region Örebro län har utifrån lag om valfrihetssystem (LOV) beslutat att från och med 2014 ge en specificerad målgrupp inom den psykiatriska specialistvården möjlighet att fritt välja mellan regionanställda och privata psykoterapeuter som efter godkännande utifrån ställda krav erhållit kontrakt med Region Örebro län om att bedriva psykoterapi inom ramen för LOV. Alla vårdgivare som uppfyller ställda kriterier i förfrågningsunderlaget har rätt att bedriva psykoterapi i Örebro län med ersättning från Region Örebro län. Förfrågningsunderlaget avser tilldelning av kontrakt enligt lag (2008:962) om valfrihetssystem.

Psykoterapi Monika Almer (organisationsnummer 561104-6623) har ansökt om att få bedriva psykoterapi inom LOV Örebro län. Monika Almer som är aktuell för uppdraget



arbetar idag halvtid som psykoterapeut på Yxe herrgård samt bedriver psykoterapi i egen regi.

Monika Almer kommer att erbjuda individuell psykoterapi utifrån ett integrativt förhållningsätt, det vill säga hon använder både tekniker inom KBT och psykodynamisk terapi. Verksamheten kommer att vara lokaliserad på Järnvägsgatan 16 A, Örebro. Mottagningen kommer i första hand att vara öppen torsdagar och fredagar klockan 08.00-19.00

Beslutsunderlag

- Ansökan om att bedriva vårdverksamhet inom Lag om valfrihetssystem (LOV) psykoterapi i Örebro län
- Ansökan om att bedriva psykoterapi enligt LOV

19. Rekommendation från SKR (Sveriges Kommuner och Regioner) om marknadsföring av hälso- och sjukvård

Diarienummer: 19RS10261

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att i enlighet med rekommendation från styrelsen för SKR (Sveriges Kommuner och Regioner) införa och tillämpa riktlinjer för marknadsföring av hälso- och sjukvård, samt

att i nästa revidering införa riktlinjen i Krav- och kvalitetsbok för Hälsoval Örebro län.

Sammanfattning

Frågor om marknadsföring av hälso- och sjukvård har fått ökad aktualitet de senaste åren, bland annat på grund av framväxten av vårdgivare som erbjuder hälso- och sjukvård via digitala kanaler över hela landet. Även om grundläggande bestämmelser finns i Marknadsföringslagen, finns samtidigt ett behov av komplettering och förtydliganden utifrån de förhållanden som gäller i hälso- och sjukvården.

SKR har nu i samverkan med regionerna arbetat fram nationella riktlinjer för marknadsföring. Riktlinjerna tar sikte på vårdgivare inom offentligfinansierad hälso- och sjukvård och är teknikneutrala i den mening att de omfattar all hälso- och sjukvård, oavsett om den erbjuds fysiskt eller digitalt. Syftet är att skapa tydliga villkor för marknadsföring av hälso- och sjukvård och bidra till att invånare får god och relevant information om de tjänster som erbjuds.

I riktlinjerna anges exempelvis att vårdgivare inte får marknadsföra sig och sina vårdtjänster med fokus på avgifters storlek. Vårdgivare får inte heller rikta sin marknadsföring till barn och ungdomar under 18 år. Av SKR:s rekommendation framgår att riktlinjerna behöver införas i regionernas etableringsvillkor för primärvård för att få genomslag i praktiken.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, rekommendation från SKR om marknadsföring av hälso- och sjukvård
- Meddelande från styrelsen nummer 17/2019 – Marknadsföring av hälso- och sjukvård

20. Internationell strategi Region Örebro län 2021 – 2026



Diarienummer: 20RS9246

Föredragande:

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, internationell strategi Region Örebro län 2021-2026
- Internationell strategi Region Örebro län 2021-2026

21. Central Sweden beställning

Diarienummer: 20RS9311

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att föreslagna beställning skickas till Central Sweden för vidare beredning inför fastställande av slutgiltig verksamhetsplan.

Sammanfattning

Central Sweden är en ideell förening, stationerad i Bryssel. Föreningen har tre medlemmar: Region Örebro Län (Värdregion), Region Gävleborg och Region Dalarna. Inför varje verksamhetsår förbereds beställningar från alla tre ägare enskilt. Kommande beställning gäller för två år, det vill säga 2021-2022. Dessa beställningar sammanställs och jämkas sedan samman till en verksamhetsplanering för Central Sweden för de kommande åren. Central Sweden verksamhet ska fokuseras på politisk påverkan och projektutveckling. Under de senaste åren har Central Swedens fokusområden varit desamma, vilket medfört att vi byggt upp en unik kompetens i Bryssel. Vi föreslår att områdena kvarstår 2021-2022 men med vissa förändringar inom dessa. Samtliga områden är framtagna av respektive ansvarsenhet på Region Örebro Län. Vi ser även att EUs styrning, framtid och horisontella frågor bör ha fortsatt stor betydelse som ett horisontellt område.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, Central Sweden beställning 2021-2022
- Beställning Central Sweden 2021-2022

22. Remissvar - Regional utvecklingsstrategi för Värmland, Värmlandsstrategin

Diarienummer: 20RS9179

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att förslaget till yttrande godkänns som Region Örebro läns svar till Region Värmland.

Sammanfattning

Den regionala utvecklingsstrategin för Värmland, Värmlandsstrategin 2040 innehåller en vision, tre nycklar, fem perspektiv samt fyra insatsområden.

Värmlands vision "Vi förändrar världen" är en bild av Värmland så som det skulle kunna vara år 2040. För att nå visionen anger strategin tre nycklar för förändring: Vi samverkar på nya sätt, Vi utforskar proaktivt och Vi leder modigt.

Strategin prioriterar fyra insatsområden: Bygga beredskap, Säkra kompetensen, Utveckla attraktiva och tillgängliga platser samt Stärka konkurrens- och innovationskraften, som är särskilt viktiga för Värmlands utveckling. Områdena griper in i



varandra och bygger vidare på Värmlands styrkor, möjligheter och utmaningar. Till varje insatsområde finns utpekade effektmål som ska bidra till ett attraktivt, konkurrenskraftigt och hållbart samhälle.

Värmlandsstrategin pekar också ut fem perspektiv att inkludera i genomförandet: Barn och unga, Land och stad, Jämställdhet, Mångfald och Hållbarhet. Perspektiven ska påminna om vad som är viktigt och gå horisontellt genom insatsområdena.

Region Örebro län har granskat remissförslaget utifrån områden som berör Örebro län och där samverkan sker med Region Värmland. Region Örebro län har därför i sitt yttrande främst lämnat inspel inom områden som rör infrastruktur, transporter samt bredbandsutbyggnadens inverkan på kompetensförsörjningen.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, svar på remissen Regional utvecklingsstrategi för Värmland, Värmlandsstrategin
- Svar på remissen Regional utvecklingsstrategi för Värmland, Värmlandsstrategin
- Remiss - Regional utvecklingsstrategi för Värmland, Värmlandsstrategin 2040

23. Svar på remiss om ändring i säkerhetsskyddslagen och säkerhetsskyddsförordningen efter framställan från Transportstyrelsen

Diarienummer: 20RS9408

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att avstyrka förslaget med hänvisning till att ytterligare utredning behövs.

Sammanfattning

Regeringskansliet har remitterat en framställan från Transportstyrelsen om ändringar i säkerhetsskyddslagen och i säkerhetsskyddsförordningen.

Transportstyrelsen har enligt säkerhetsskyddslagen och dess förordning, inom sitt verksamhetsområde, ansvaret för placering i säkerhetsklass 2 och 3 och handläggning av ansökningar om registerkontroll och särskild personutredning, för enskilda verksamhetsutövare. Om en myndighet har det bestämmande inflytandet över den prövades lämplighet att delta i säkerhetskänslig verksamhet hos en enskild verksamhetsutövare, är det i stället myndigheten som gör den slutliga bedömningen. Detta innebär bland annat att det är kommunerna och regionerna som ska göra denna bedömning avseende de regionala och kommunala flygplatserna.

Transportstyrelsen föreslår nu att myndigheten får ett bemyndigande enligt säkerhetsskyddsförordningen (2018:658) att besluta om placering i säkerhetsklass 2 och 3 och att handlägga ärenden om registerkontroller och särskild personutredning för kommunala och regionala flygplatser inom luftfartsskyddet.

Transportstyrelsen föreslår även att myndigheten får ett bemyndigande enligt säkerhetsskyddslagen (2018:585) att göra den slutliga bedömningen om den prövades lämplighet att delta i säkerhetskänslig verksamhet hos sådana verksamhetsutövare inom luftfartsskyddet.



Som skäl för förslaget anför Transportstyrelsen att ändringarna är nödvändiga för att Sverige ska uppfylla sina förpliktelser inom internationella åtaganden inom luftskyddet.

Region Örebro län kan förstå varför Transportstyrelsen ur sin synvinkel lägger förslaget. Men för region Örebro län är frågan mer komplex. Det finns flera frågor som i grunden måste utredas ytterligare ställning kan tas till förslaget.

Dels måste de arbetsrättsliga aspekterna av att ansvaret flyttas, utredas. Dessa är komplicerade eftersom Transportstyrelsen ju inte har det arbetsrättsliga ansvaret för de personer som den ska registerkontrollera och särskilt utreda. Det kan också finnas bolagsrättsliga aspekter att utreda när det föreslås att ansvaret ska flyttas. Slutligen måste nämnas att säkerhetsskyddsarbetet består av tre delar; personkontroll och utredning, det fysiska skyddet och informationssäkerhetsskyddet. Att som i förslaget bryta ut en del och placera den hos annan är den organisation som har helhetsansvaret, är problematiskt, och konsekvenserna av det måste nog utredas vidare.

Region Örebro län har haft kontakt med Sveriges kommuner och Regioner i arbetet med svaret på remissen.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, svar på remissen Ändring i säkerhetsskyddslagen och säkerhetsskyddsförordningen efter framställan från Transportstyrelsen
- Svar på remissen Ändring i säkerhetsskyddslagen och säkerhetsskyddsförordningen efter framställan från Transportstyrelsen
- Remiss - Ändring i säkerhetsskyddslagen och säkerhetsskyddsförordningen

24. Remissvar - Grundlagsskadedestånd, ett rättighetsskydd för enskilda (SOU 2020:44)

Diarienummer: 20RS9508

Ärendet kompletteras med handlingar senare.

Beslutsunderlag

- Sammanfattning av remiss

25. Anmälnings- och meddelandeärenden

Diarienummer: 20RS387

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att godkänna redovisningen.

Sammanfattning

Anmälningsärenden:

1. Regiondirektören har fattat beslut om att delvis avslå begäran om utlämnande av allmänna handlingar, uppgifter avseende upphandling av Framtidens vårdinformationsstöd, 20RS11342.



2. Regionjuristen har fattat beslut om att avslå begäran om utlämnande av uppgifter ur patientjournal, 20RS10844.
3. Kanslichefen har fattat beslut om reviderade riktlinjer för distansarbete, resor, möten, konferenser, utbildningar och evenemang under pandemin, 20RS8648.
4. Kanslichefen har fattat beslut om att stänga gym i Region Örebro län under pandemin, 20RS8648.
5. Kanslichefen har fattat beslut om att stänga sjukhusbiblioteken i Region Örebro län under pandemin, 20RS8648.
6. Regionstyrelsens ordförande och regiondirektören har undertecknat samarbetsavtal mellan Region Värmland och Region Örebro län om ambulanshelikopterverksamhet.
7. Regiondirektören har undertecknat uppdragsavtal avseende analys av de olika handlingsalternativen utifrån rapporten från utredningen om tredjepartslogistik för varuförsörjning, 20RS11445.
8. Områdeschefen för närsjukvård norr har fattat beslut om tidsbegränsat lönetillägg för extra insatser med olika uppdrag under perioden 2020-02-01 – 2021-08-31, 20RS10976.
9. Områdeschefen för närsjukvård norr har fattat beslut om lönetillägg för uppdrag som vårdsamordnare, från och med 2020-11-16, 20RS10977.

Meddelandeärenden:

1. Länsstyrelsen har överlämnat beslut om införande av lokala allmänna råd enligt HSLF-FS 2020:12 i Örebro län.
2. Sekretessbegäran från Cambio Healthcare Systems AB:s avtal avseende Framtidens vårdinformationsstöd med Region Örebro län, Landstinget Blekinge, Landstinget Sörmland, Landstinget Västernorrland, Västerbottens läns landsting, Landstinget Dalarna, Norrbottens läns landsting, Region Gävleborg och Region Halland.
3. Månadsrapport och innehavsrapport pensionsmedelsportfölj för oktober 2020.
4. Gullspångsälvens vattenvårdsförbund har överlämnat nyhetsbrev nummer 3 2020.
5. Protokoll från
 - Regionstyrelsens arbetsutskott 2020-10-15
 - Rådet för funktionshinderfrågor 2020-10-27
6. Sveriges Kommuner och Regioner har överlämnat
 - meddelande från styrelsen - Rekommendation om mobilitetstöd till folkhögskolorna 2021
 - Överenskommelse om ändringar i Allmänna bestämmelser samt bilagor till AB,
 - Huvudöverenskommelse om lön m.m. - HÖK 20 - med OFR Allmän kommunal



verksamhet,

- Överenskommelse om Lön och anställningsvillkor för personlig assistent och anhörigvårdare – PAN 20 med Svenska Kommunalarbetareförbundet,

- Huvudöverenskommelse om lön och allmänna anställningsvillkor m.m.- HÖK 20 - med Svenska Kommunalarbetareförbundet.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, anmälnings- och meddelandeärenden

26. Regiondirektörens information

2

Kompletteringsval till
kommunala handikapprådet i
Degerfors kommun

20RS6891

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Kristina Berglund

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS6891

Organ
Regionstyrelsen

Kompletteringsval till kommunala handikapprådet i Degerfors kommun

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att till ny ersättare i kommunala handikapprådet i Degerfors kommun utse
.....(S) för tiden 2020-11-26 – 2022-12-31.

Sammanfattning

Regionstyrelsen beviljade Patrik Renbergs (S) begärda entledigande från uppdraget som ersättare i kommunala handikapprådet i Degerfors kommun den 26 augusti 2020.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Skickas till:

Kommunala handikapprådet i Degerfors kommun
Den valde
Regionkansliet – staben Administration, juridik och säkerhet

3

Kompletteringsval till rådet för
funktionshinderfrågor i
Degerfors kommun, specifikt
samverkansråd för folkhälsa
samt Länsstyrelsens
viltförvaltningsdelegation

20RS9605

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Kristina Berglund

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS9605

Organ
Regionstyrelsen

Kompletteringsval till rådet för funktionshinderfrågor i Degerfors kommun, specifikt samverkansråd för folkhälsa samt Länsstyrelsens viltförvaltningsdelegation

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att till ledamot i rådet för funktionshinderfrågor i Degerfors kommun utse (S) för tiden 2020-11-26 – 2022-12-31,

att till ledamot i specifikt samverkansråd för folkhälsa utse (S) för tiden 2020-11-26 – 2022-12-31, samt

att till ersättare i Länsstyrelsens viltförvaltningsdelegation utse (S) för tiden 2020-11-26 – 2022-12-31.

Sammanfattning

Regionstyrelsen beviljade Kent Gustafssons (S) begärda entledigande från uppdragen som ledamot i rådet för funktionshinderfrågor i Degerfors kommun, ledamot i specifikt samverkansråd för folkhälsa samt ersättare i Länsstyrelsens viltförvaltningsdelegation den 20 oktober 2020.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Kristina Berglund

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS9605

Skickas till:

Rådet för funktionshinderfrågor i Degerfors kommun
Specifikt samverkansråd för folkhälsa
Länstyrelsens Viltförvaltningsdelegation
De valda
Regionkansliet – staben Administration, juridik och säkerhet

4

Kompletteringsval till etikrådet

20RS10689

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Kristina Berglund

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS10689

Organ
Regionstyrelsen

Kompletteringsval till etikrådet

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att till ny ledamot i etikrådet utse(S) för tiden 2020-11-26 –
2022-12-31.

Sammanfattning

Regionstyrelsen beviljade Lars-Eric Johanssons (S) begäran om entledigande från uppdraget som ledamot i etikrådet den 20 oktober 2020.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Skickas till:

Den valde
Etikrådet
Regionkansliet – staben Administration, juridik och säkerhet

5

Entledigande samt kompletteringsval till Stiftelsen Kungliga Gyttjebad- och brunnsanstalten Loka

20RS11491

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Kristina Berglund

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS11491

Organ
Regionstyrelsen

Entledigande samt kompletteringsval till Stiftelsen Kungliga Gyttjebad- och brunnsanstalten Loka

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att entlediga Catharina Schlyter som ersättare i stiftelsen Kungliga Gyttjebad- och brunnsanstalten Loka, samt

att till ny ersättare utse Ingrid Domberg i stiftelsen Kungliga Gyttjebad- och brunnsanstalten Loka för tiden 2020-11-26 – 2022-12-31.

Sammanfattning

En ny ersättare i stiftelsen Kungliga Gyttjebad- och brunnsanstalten Loka ska utses efter Catharina Schlyter.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Skickas till:

Stiftelsen Kungliga Gyttjebad- och brunnsanstalten Loka
Regionkansliet – staben Administration, juridik och säkerhet
Catharina Schlyter
Ingrid Domberg

6

Entledigande samt kompletteringsval till Stiftelsen Activa i Örebro län 20RS11494

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Kristina Berglund

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS11494

Organ
Regionstyrelsen

Entledigande samt kompletteringsval till Stiftelsen Activa i Örebro län

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att entlediga Karin Haster som ledamot i Stiftelsen Activa i Örebro län, samt

att till ny ledamot utse John-Ivar Fallström i Stiftelsen Activa i Örebro län från och med 2020-11-26.

Sammanfattning

En ny ledamot i stiftelsen Activa i Örebro län ska utses efter Karin Haster.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Skickas till:

Stiftelsen Activa i Örebro län
Regionkansliet – staben Administration, Juridik och säkerhet
Karin Haster
John-Ivar Fallström

7

Entledigande samt
kompletteringsval till
regionstyrelsens arbetsutskott
efter Anna Ågerfalk (L)

20RS11656

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Kristina Berglund

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS11656

Organ
Regionstyrelsen

Entledigande samt kompletteringsval till regionstyrelsens arbetsutskott efter Anna Ågerfalk (L)

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att entlediga Anna Ågerfalk (L) från uppdraget som ledamot i regionstyrelsens arbetsutskott, samt

att till ny ledamot i regionstyrelsens arbetsutskott utse Willhelm Sundman (L) för tiden 2021-01-01 – 2022-12-31.

Sammanfattning

Anna Ågerfalk (L) har lämnat in en begäran om entledigande från uppdraget som ledamot i regionstyrelsens arbetsutskott.

Regionstyrelsen ska bevilja entledigandet samt utse ny ledamot.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26
Begäran om entledigande

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Skickas till:

Anna Ågerfalk (L)
Willhelm Sundman (L)
Regionkansliet – staben Administration, juridik och säkerhet

Örebro

2020-11-06


Till Regionfullmäktige/Regionstyrelsen Örebro Län

Avsägelse

Härmed avsäger jag mig per 2020-12-31 mina uppdrag som:

Oppositionsråd för Liberalerna, *Parti företräda re*
Ledamot av Regionstyrelsen
Ledamot av Förvaltningsbolagets styrelse
Ander vice ordförande Regionstyrelsens arbetsutskott

Med vänlig hälsning


Anna Ågerfalk

8

Val av ledamot till
Läkemedelskommittén

20RS11974

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Kristina Berglund

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS11974

Organ
Regionstyrelsen

Val av ledamot till Läkemedelskommittén

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att utse Izis Seric till Läkemedelskommittén som distriktsläkarrepresentant för norra länsdelen.

Sammanfattning

Läkemedelskommittén föreslår att Izis Seric föreslås som ny ledamot i Läkemedelskommittén som distriktsläkarrepresentant för norra länsdelen.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26
Hemställan från Läkemedelskommittén

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Skickas till:

Läkemedelskommittén
Izis Seric
Regionkansliet – staben Administration, juridik och säkerhet

TJÄNSTESTÄLLE, HANDLÄGGARE
Läkemedelskommitté

DATUM
2020-11-16

BETECKNING

Regionstyrelsen, Region Örebro län

Angående förordnande av ledamöter till Region Örebro läns läkemedelskommitté.

Läkemedelskommittén föreslår att Izis Seric, distriktsläkare Lindesbergs vårdcentral förordnas som distriktsläkarrepresentant för norra länsdelen i Läkemedelskommittén.

Läkemedelskommittén hemställer därför att Izis Seric förordnas som ledamot i Region Örebro läns Läkemedelskommitté.

Örebro den 16 november 2020
Enligt uppdrag

Maria Palmetun Ekbäck

10

Fördelning av statsbidrag för
HPV-vaccination

20RS10232

Fördelning av statsbidrag för HPV-vaccination

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att fördela 1,4 miljoner årligen från och med 2020 till Hälsovalsenheten för inköp av HPV-vaccin till pojkar,

att utöver detta ersätta Hälsovalsenheten med kostnader för "catch-up-vaccination" för HPV för 2020 och 2021 upp till 2,8 miljoner kronor, samt

att medlen disponeras ur regionstyrelsens planeringsreserv.

Sammanfattning

Inom barnhälsovård och elevhälsa erbjuds barn och ungdomar för närvarande vaccinationer som ger skydd mot tolv sjukdomar. Det allmänna vaccinationsprogrammet för barn regleras genom Folkhälsomyndighetens föreskrifter. Sedan den 1 januari 2010 ingår vaccination mot Humant papillomvirus (HPV) i det allmänna vaccinationsprogrammet för barn och erbjuds flickor i årskurs 5 eller 6. HPV är en mycket smittsam sexuellt överförbar infektion och de flesta människor infekteras med en eller flera olika typer av viruset någon gång i livet. HPV-infektionen är symptomfri och läker oftast ut av sig själv. HPV-infektionen kan också bli kronisk och vissa HPV-typer kan efter många år ge upphov till olika typer av cancer. Livmoderhalscancer är den vanligaste HPV-relaterade cancerformen. Från år 2020 omfattas även vaccination av pojkar mot HPV av det nationella vaccinationsprogrammet för barn. Samtidigt har rekommenderad tidpunkt för vaccinationen ändrats till årskurs 5 från tidigare årskurs 6. Detta innebär att det pågår en utökad vaccination under höstterminen 2020 för att nå även pojkar och flickor i årskurs 5. Sannolikt kommer denna "catch-up-vaccination" även pågå en bit in i år 2021.

Beredning

Regionstyrelsens arbetsutskott har vid sitt sammanträde den 17 november 2020 behandlat ärendet.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Vaccination även av pojkar mot HPV minskar sprittspridning och sjukdom av HPV mer effektivt i samhället och ökar samtidigt jämställdheten mellan könen.

Ekonomiska konsekvenser

Staten lämnar generella bidrag vilka innehåller ersättning till regionerna för vaccinkostnaden och till kommunerna för att genomföra vaccinationen i elevhälsan. Från 2010 är regionernas bidrag 9 kronor per invånare och till detta lades 2020 4 kronor per invånare för HPV-vaccination. Totalt motsvarar det knappt 4 miljoner kronor för Region Örebro län år 2020.

Kostnaden för vaccinationen har förändrats över tid främst beroende på resultatet av upphandling av vaccinet. För närvarande uppgår kostnaden för två doser vaccin (vilket ges till varje barn) till 800 kronor. Antalet barn som omfattas av vaccinationsprogrammet i Örebro län är 3.500 stycken, hälften pojkar och hälften flickor.

Barnhälsovårdsenheten på Hälsovalsenheten ansvarar för kostnaden för vaccinationen. Nuvarande budget för detta uppgår till 1,4 miljoner kronor. Kostnaden för att även vaccinera alla pojkar i årskurs 5 uppgår till 1,4 miljoner kronor (1.750 stycken x 800 kronor).

Catch-up-vaccinationen av barnen i årskurs 5 innebär dubbelt antal vaccinationer under hösten 2020. Sannolikt kommer en del av vaccinationerna inte hinna göras under hösten utan genomförs i början av år 2021.

Statsbidrag för HPV-vaccinationen ingår i Region Örebro läns budget för 2020. En fördelning av medel till Hälsovalsenheten där den ökade kostnaden uppstår föreslås genom att ianspråkta planeringsreserven för 2020 och 2021. Planeringsreserven för 2020 uppgår till 110 miljoner kronor och hittills har cirka 26 miljoner disponerats för året.

Uppföljning

HPV-vaccinationer rapporteras av elevhälsan till Folkhälsomyndigheten och ger god möjlighet till uppföljning av vaccinationstäckning det vill säga, av hur många som blir vaccinerade.

Tjänsteställe, handläggare
Staben Ekonomi, Ingrid Domberg

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS10232

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen den 26 november 2020.

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Skickas till:

Hälsovalsenheten

11

Fördelning av föreningsbidrag
och projektstöd till länets
funktionshinderorganisationer
2021

20RS9308

Tjänsteställe, handläggare
Staben Hälso- och sjukvård, Åge Sollien

Sammanträdesdatum
2020-11-26

Föredragnings PM
Dnr: 20RS9308

Organ
Regionstyrelsen

Fördelning av föreningsbidrag och projektstöd till länets funktionshinderorganisationer 2021

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att anta förslaget om fördelning av föreningsbidrag om 2 806 000 kronor till funktionshinderorganisationerna, och att det inom ramen för detta beviljas 40 000 kronor till Örebro Dövas Ungdomsklubb, under förutsättning att de lämnar in en godkänt ekonomisk redovisning samt lämnar in en plan där det framgår hur de ska åtgärda de brister som påpekas i den revisionsberättelsen som lämnades in tillsammans med ansökan,

att avsätta 20 000 kronor till rådet för funktionshinderfrågors referensgrupp, samt

att eventuell uppräknings i budget 2021 används för projektmedel år 2022.

Sammanfattning

Fördelningsgruppen har tillsammans med funktionshinderkonsulenten tagit fram ett förslag till fördelning av föreningsbidrag samt projektstöd till länets funktionshinderföreningar för år 2021. Enligt förslaget kommer några av föreningarna att få en höjning av bidraget. Medel till de höjda bidragen kommer dels från outnyttjade projektmedel och dels från medel som inte har fördelats som tidigare år då två föreningar inte har inkommit med ansökan samt en förening som har ansökt om ett lägre bidrag än tidigare.

Ärendebeskrivning

Region Örebro län ger ekonomiskt stöd till de länsövergripande funktionshinderföreningarna i länet. Stödet ges i form av ett årligt föreningsbidrag. Föreningarna har förutom detta bidrag också möjlighet att ansöka om bidrag till projekt som man vill genomföra. Ekonomiskt stöd utgår även till Rådet för funktionshinderfrågors

referensgrupp. Den består av representanter för varje förening som får föreningsbidrag från Region Örebro län och bidraget ska täcka kostnaderna för de möten som hålls.

Beredning

Föreliggande förslag till fördelning av föreningsbidrag samt projektstöd har arbetats fram av fördelningsgruppen. Den har i år bestått av fyra representanter från de funktionshinderföreningar som får föreningsbidrag från Region Örebro samt funktionshinderkonsulenten. Summan att fördela för 2021 uppgår till totalt 2 826 000 kronor. Fördelningsförslaget utgår från en bedömning av varje enskild förening där verksamhetsplan, verksamhetsberättelse, budget och ekonomisk redovisning vägts samman. Regelverket med riktlinjer för Region Örebro läns föreningsbidrag samt projektstöd har följts.

Fördelningsgruppen och funktionshinderkonsulenten har dessutom tagit fram ett förslag till fördelning vid eventuell uppräknings av budget 2021 och det förslaget innebär att den eventuella uppräknings läggs till projektstöd.

Fyrtiofyra ansökningar om föreningsbidrag, en projektansökning samt en ansökan från referensgruppen har kommit in. Beslutsförslaget innebär att 2 826 000 kronor fördelas på följande sätt:

- 2 806 000 kronor till föreningsbidrag,
- 0 kronor till projektstöd,
- 20 000 kronor till Rådet för funktionshinderfrågors referensgrupp,
- 0 kronor till startbidrag.

Aktuellt förslag till bidragsfördelning har sänts till samtliga berörda föreningar med möjlighet att återkoppla med synpunkter till Region Örebro läns funktionshinderkonsulent.

Förslaget har presenterats för beredning för psykiatri, habilitering och hjälpmedel den 16 oktober 2020 och för Rådet för funktionshinderfrågor den 27 oktober 2020.

Bedömning

Fyrtiotre föreningar har ansökt om föreningsbidrag. Två av de föreningar som sökte förra året (Celiakiföreningen och Vildmarksautisterna) har inte ansökt i år. Inga nya funktionshinderföreningar har i år lämnat in ansökan om föreningsbidrag. När det gäller projektstöd har det i år inte kommit några ansökningar.

Föreslagens fördelning är väl förankrad utifrån den process där fördelningsgruppen har bedömt alla inkomna ansökningar i enlighet med gällande riktlinjer. Förslaget till fördelning redovisas i bilaga 1.

Tjänsteställe, handläggare
Staben Hälso- och sjukvård, Åge Sollien

Sammanträdesdatum
2020-11-26

Föredragnings PM
Dnr: 20RS9308

På grund av det rådande läget med corona har det inte varit möjligt att färdigställa de nya riktlinjerna för föreningsbidrag. Det är därför de gamla riktlinjerna som ligger till grund för förslaget till fördelning för år 2021.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

I enlighet med det regelverk som Region Örebro län har för föreningsbidrag till funktionshinderorganisationerna ska föreningsarbetet främja jämställdhet och bedöms inte få konsekvenser inom områdena miljö och barn.

Ekonomiska konsekvenser

Förslaget innebär att sammanlagt 2 826 000 kronor fördelas under 2021. Förslaget innebär att eventuell uppräknings av budget 2021 används till projektmedel 2022.

Uppföljning

Uppföljning av hur föreningarna har använt sitt bidrag görs i augusti efterföljande år då fördelningsgruppen och funktionshinderkonsulenten går igenom samtliga föreningsars verksamhetsberättelser för föregående år samt insända projektredovisningar.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26.

Bilaga 1, förslag till fördelning av föreningsbidrag till länets funktionshinderorganisationer 2021.

Bilaga 2, förslag till fördelning vid eventuell uppräknings av budget 2021.

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Skickas till:

Funktionshinderkonsulent

Beslutsunderlag 1, 20RS9308

Fördelningsförslag för Region Örebro läns föreningsbidrag till länets funktionshinderorganisationer för år 2021. Anges i tkr.

*Bidrag inklusive medlems- och grundstöd.

Organisation	Medlemsantal 2020 (2019)	Med- stöd	Grund- stöd	*Bidrag 2018	*Bidrag 2018	*Bidrag 2020	*Förslag 2021
AFASI-föreningen	84 (77)	2	10	95	95	95	95
Alzheimerföreningen	151 (149)	3	10	27	33	33	33
Astma- och Allergiföreningen	513 (551)	7	10	114	110	110	110
Autism och Aspergerföreningen	662 (648)	7	10	36	35	35	36
Blodsjukas förening	230 (232)	3	10	22	23	25	25
Bröstcancerföreningen Hilda	285 (285)	3	10	42	42	42	45
Celiakiföreningen	x (738)	-	-	33	33	33	ansöker ej
DHB, Döva och hörselsk. barn(6 län)	131 fam (92)	3	5	21	21	25	25
DHR	440 (489)	5	10	168	162	162	162
Diabetesföreningen Örebro län	996 (1016)	7	10	114	112	115	117
Dyslexi föreningen FMLS	142 (139)	3	10	37	37	39	39
Dövas förening	365 (333)	5	10	135	126	126	126
Elöverkänsligas förening	x (75)	2	10	ansöker ej	35	35	35
FBIS, För. Blödarsjuka (2 län)	111 (130)	3	9	17	15	15	17
FPS, Psykiatriskt samarbete	191 (182)	3	10	51	49	49	51
FSDB, Dövblinda (2 län)	95 (114)	2	9	95	95	105	125
FUB	830 (890)	7	10	ansöker ej	130	132	132
Funktionsrätt Örebro län/ HSO-T	12 t medl (31 för)	-	-	138	129	127	127
Glaukomföreningen Örebro län	129 (119)	3	10	Startbidrag 10	15	20	20
Hjärnskadeförbundet Hjärnkraft	219 (277)	3	10	66	63	65	65
Hjärtebarnsföreningen Central (5 län)	125 (127)	3	10	15	15	15	15

Beslutsunderlag 1, 20RS9308

Fördelningsförslag för Region Örebro läns föreningsbidrag till länets funktionshinderorganisationer för år 2021. Anges i tkr.

*Bidrag inklusive medlems- och grundstöd.

Organisation	Medlemsantal 2020 (2019)	Medlems- stöd	Grund- stöd	*Bidrag 2018	*Bidrag 2018	*Bidrag 2020	*Förslag 2021
Hjärtlung länsförening i Örebro	652 (787)	7	10	41	39	39	45
HRF Hörselskadades distrikt	459 (436)	5	10	120	115	120	120
Huvudvärksföreningen Örebro län	72 (70)	2	10	Startbidrag 10	15	15	20
ILCO	123 (130)	3	10	72	70	68	70
Mag & tarmföreningen	166 (171)	3	10	40	40	40	42
Neuroförbundet Örebro län	341 (400)	5	10	29	29	34	45
Njurföreningen	162 (165)	3	10	32	32	32	32
Osteoporosföreningen	51 (45)	2	10	15	15	15	15
Parkinson Örebro län	240 (222)	3	10	23	23	25	25
Patientföreningen T-Pro	213 (213)	3	10	31	31	35	35
Personskadeförbundet RTP	314 (335)	5	10	76	74	75	75
PIO, Primär immunbristorg. (2 län)	49 (63)	1	9	17	17	17	17
PSO, Psoriasisförbundet Örebro län	357 (390)	5	10	108	107	108	108
RBU, Rörelsehindrade	301 (300)	5	10	43	42	42	43
Reumatikerdistriktet	1502 (1 468)	9	10	126	126	126	90
RSMH, Social och Mental Hälsa	108 (110)	3	10	66	70	75	75
SRF, Synskadades riksförbund	339 (343)	5	10	183	180	182	182
Tandvårdsskadeförbundet (2 län)	82 (x)	2	9	72	66	66	60
VIS, Vuxendöva (2 län)	x (x)	-	-	19	ansöker ej	ansöker ej	ansöker ej
Örebro läns Parasportförbund	8500 x (2400)	-	-	194	194	200	200
ÖLS, Stanningsförening	18 (16)	1	10	7	7	10	10

Beslutsunderlag 1, 20RS9308

Fördelningsförslag för Region Örebro läns föreningsbidrag till länets funktionshinderorganisationer för år 2021. Anges i tkr.

*Bidrag inklusive medlems- och grundstöd.

Organisation	Medlemsantal 2020 (2019)	Medlems stöd	Grund- stöd	*Bidrag 2018	*Bidrag 2018	*Bidrag 2020	*Förslag 2021
Örebro läns Strokeföreningen	148 (135)	3	10	35	35	38	45
Ungdomsföreningar							
Celiakiföreningen ungdomar	x (x)	-	-	22	11	ansöker ej	ansöker ej
FUB ungdomssektionen Ö-ringen	x (x)	-	-	ansöker ej	ansöker ej	ansöker ej	ansöker ej
Unga allergiker Bergslagen	128 (120)	3	10	20	23	26	29
Unga hörselskadade	x (x)			50	ansöker ej	ansöker ej	ansöker ej
Unga Synskadade Mitt (8 län)	x (x) i länet	-	-	14	13	ansöker ej	ansöker ej
Örebro Dövas ungdomsklubb	99 (x)	2	10	Startbidrag 10	Reg utv-	Reg utv	40
VildmarksAutisterna	x (x)	-	-		Startbidrag 10	15	ansöker ej
Startbidrag							
						0	
Projektstöd							
						0	
RFF:s referensgrupp				23	20	20	20
SUMMA				2 744	2 779	2826	2826

DHB Mellersta: Örebro, Dalarna, Värmland, Västmanland, Sörmland, Östergötland
 FBIS: Örebro, Värmland
 FSDB: Örebro, Värmland
 Hjärtebarn Central: Örebro, Dalarna, Gotland, Västmanland, Sörmland
 PIO: Örebro, Västmanland
 Tandvårdsskadeförbundet: Sörmland, Västmanland
 Unga Synskadade Mitt: Örebro, Värmland, Dalarna, Västmanland, Gävleborg, Uppsala, Sörmland, Östergötland



Tjänsteställe, handläggare
Regionkansliet hälso- och sjukvårdsstaben
Åge Sollien

Beslutsunderlag 2, 20RS9308

Förslag till fördelning vid eventuell uppräknig av budget 2021

Vid uppräknig av Region Örebro läns budget 2021 föreslår Fördelningsgruppen att höjningen av bidragsnivån på det ekonomiska stödet som årligen ges till de länsövergripande funktionshinderföreningarna används till projektmedel år 2022.

12

Fördelning av medel för intern
klimatkompensation 2019

20RS10649

Fördelning av medel för intern klimatkompensation 2019

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att bevilja ansökningar om medel från den interna klimatkompensationen för 2019 enligt redovisat underlag. Totalt belopp för de beviljade ansökningarna är 522 293 kronor.

att uppdra åt regiondirektören att ta fram förslag på nya kriterier för tilldelning av klimatkompensationsmedel.

Sammanfattning

År 2010 fattade dåvarande landstingsstyrelsen beslut om att organisationens tjänsteresor skulle klimatkompenseras internt. Sedan dess har varje förvaltning faktureras en avgift för föregående års koldioxidutsläpp från tjänsteresor. Avgifterna ska sedan, enligt beslut i regionstyrelsen från 2018, användas för att finansiera interna projekt och åtgärder som syftar till att minska klimatpåverkan från resor och/eller informera, utbilda och styra resor i tjänsten i en mer hållbar riktning. Klimatkompensationsavgifterna finansierar även tjänsteresor med kollektivtrafik inom länet via Länstrafikens företagskort.

Under 2019 fakturerades förvaltningarna 2 413 535 kronor i klimatkompensationsavgift. Av dessa har 558 230 kronor använts till att finansiera företagskort och 800 000 kronor har avsatts till Regionservice arbete med hållbar logistik. Av återstående medel föreslås 522 293 kronor gå till de verksamheter som ansökt om bidrag och uppfyller ansökningskriterierna. Detta innebär att det återstår 533 512 kronor på klimatkompensationskontot som inte kommer att användas till det ändamål de är avsedda för. För att förhindra att detta händer i framtiden behöver kriterierna för tilldelning av klimatkompensationsmedel omarbetas så att de även omfattar åtgärder som kan minska klimatpåverkan från annat än tjänsteresor. Eftersom tjänsteresor dessutom står för en ganska liten andel av Region Örebro läns totala klimatpåverkan kan en förändring förhoppningsvis bidra till att syftet med klimatkompensationen uppfylls i högre grad.

Ärendebeskrivning

År 2010 fattade dåvarande landstingsstyrelsen beslut om att organisationens tjänsteresor skulle klimatkompenseras internt. Sedan dess har varje förvaltning fakturerats för föregående års koldioxidutsläpp från flygresor och från tjänsteresor med bil som drivs med bensin eller diesel. Kostnaden för klimatkompensationen är 3 kr/kg koldioxid. För flyg är avgiften 10 procent av det totala biljettpriiset. Undantagna avgiften är kollektivtrafik, ambulans-, taxi- patient- och sjukresor samt resor för Tolks- och översättarservice.

Klimatkompensationsavgifterna finansierar regionanställdas tjänsteresor med kollektivtrafiken (om de betalts med Länstrafikens företagskort) och årligen avsätts 800 000 kronor av medlen för verksamhetsutveckling inom Regionservice. Återstående medel som samlats in via klimatkompensationsavgifterna är sökbara för verksamheter inom organisationen och ska användas för att finansiera interna projekt och åtgärder som syftar till att:

- minska klimatpåverkan från resor
- informera, utbilda och styra resor i tjänsten i en mer hållbar riktning

Under 2020 har totalt 37 ansökningar om klimatkompensationsbidrag inkommit, vilka redovisas i en separat sammanställning. Förslaget är att 26 av ansökningarna beviljas bidrag. Dessa ansökningar omfattar följande:

- Cyklar och/eller elcyklar samt cykeltillbehör (10 ansökningar)
- Cykelställ inklusive montering av dessa (2 ansökningar)
- Utrustning för digitala möten, konferenser, utbildningar med mera (13 ansökningar)
- Utbildning och studieresa för att förbättra digitala arbetssätt (1 ansökan)

Bedömning

För 2019 års tjänsteresor har Region Örebro läns förvaltningar betalat in 2 413 535 kronor i klimatkompensation. Av dessa har 558 230 kronor använts till att finansiera Länstrafikens företagskort och 800 000 kronor avsatts till Regionservice för verksamhetsutveckling inom transport med fokus på miljö- och hållbarhet. Därmed återstår 1 055 305 kronor att fördela på interna klimatkompensationsåtgärder.

Under ansökningsperioden inkom 37 ansökningar som tillsammans omfattade 1 008 827 kronor. Förslaget är att 11 av dessa ansökningar avslås då de antingen inte uppfyller ansökningskriterierna eller omfattar videokonferensutrustning som kan leasas via Regionservice. De ansökningar som kvarstår omfattar 552 697 kronor. Efter avstämningar om verkliga kostnader med de cykelleverantörer Region Örebro län har avtal med och med Regionservice IT är förslaget att ansökningar om totalt 522 293 kronor beviljas. Se separat sammanställning för mer information.

Detta förslag kommer att innebära att det återstår 533 012 kronor kvar på klimatkompensationskontot när utbetalningarna gjorts. Se tabellen nedan.

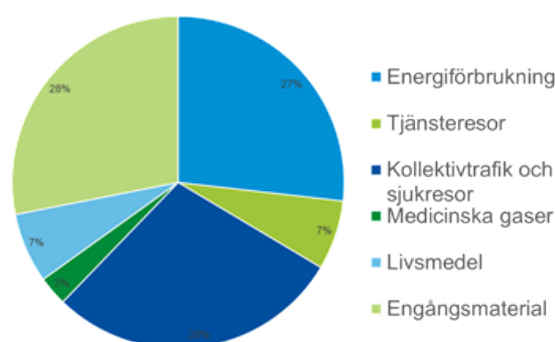
Tabell. Redovisning av föreslagen fördelning av medel för 2019-års interna klimatkompensation.

Intäkt/Utgift	Summa (kronor)
Fakturerad klimatkompensation för tjänsteresor under 2018	2 413 535
Företagskort	-558 230
Verksamhetsutveckling RS	-800 000
Beviljade ansökningar	-522 293
<i>Kvarvarande medel</i>	<i>533 012</i>

Att mer än hälften av sökbara medel inte kommer används till åtgärder för att minska Region Örebro läns klimatpåverkan är problematiskt och visar på att det interna klimatkompensationsystemet behöver förändras för att fungera som avsett. En uppföljning av beviljade klimatkompensationsmedel under perioden 2016-2018 visar dessutom på att satsningarna i många fall inte medfört någon betydande minskning av verksamheternas koldioxidutsläpp.

Då tjänsteresandet bidrar till en relativt liten andel (mindre än 7 procent) av Region Örebro läns sammanlagda klimatpåverkan är det rimligt att ansökningskriterierna breddas så att det är möjligt att även söka medel för åtgärder som minskar klimatpåverkan från andra källor än resande. Diagrammet nedan visar procentuell fördelning av Region Örebro läns utsläpp av växthusgaser år 2016. Sedan dess har en del förändringar skett (till exempel har utsläpp från kollektivtrafiken minskat) men diagrammet ger ändå en bild av i vilken grad olika källor bidrar till organisationens sammanlagda klimatpåverkan.

Diagram. Procentuell fördelning av Region Örebro läns utsläpp av växthusgaser år 2016.



Tjänsteställe, handläggare
Staben Hållbar utveckling, Karin Runnels

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS10649

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

De åtgärder och inköp som klimatkompensationsmedlen ska användas till kommer att ha positiva konsekvenser för miljön om de genomförs och används i planerad omfattning. Genomförandet av åtgärderna visar på ett ansvarstagande för våra barn och deras framtid. Att 533 012 kronor inte används till åtgärder för att minska Region Örebro läns klimatpåverkan är dock problematiskt och visar på att det interna klimatkompensationssystemet behöver förändras för att det ska fylla sitt syfte.

Ekonomiska konsekvenser

Finansieringen av klimatkompenserande åtgärder sker med de medel som verksamheterna betalt i klimatkompensationsavgift. Åtgärderna förväntas medföra minskat antal framtida tjänsteresor vilket bedöms bidra till minskade ekonomiska utgifter för de berörda verksamheterna. Att 533 012 kronor inte används till åtgärder för att minska Region Örebro läns klimatpåverkan medför ett positivt tillskott till den samlade ekonomin.

Uppföljning

Staben Hållbar utveckling ansvarar för uppföljning av beviljade medel.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26
Sammanställning av inkomna ansökningar om klimatkompensationsmedel.

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Skickas till:

Regionkansliet – Staben Hållbar utveckling

Tjänsteställe, handläggare
Staben Hållbar utveckling, Karin Runnels

Datum
2020-10-21

Beteckning
Tjänsteanteckning
Dnr: 20RS10649

Sammanställning inkomna ansökningar 2020 om klimatkompensationsmedel år 2020

Förvaltning	Enhet	Ansökan gäller	Motivering	Ansökt belopp	Föreslaget belopp att bevilja	Kommentar
RU	Skolskjutsplanering	Bilmonterad kamera	Vill fotografera nybyggda/ombyggda områden för att komplettera Google Street View. Med detta arbetssätt behöver man inte åka tillbaka till samma plats för att kolla upp saker som missats.	47300	0	Avslås då det finns alternativa arbetssätt om huvudsyftet är att minska antalet bilresor.
HS	BUP Öppenvård (länsrott + Örebromott)	Cykel (2 st) + elcykel + tillbehör	Vill ersätta bilresor vid förflyttningar till USÖ och externa samverkanspartners.	45000	38000	Belopp justerat efter aktuella prisuppgifter.
HS	Hallsbergs vårdcentral	Cykel (2 st) + tillbehör	Vill ersätta bilresor vid hembesök i närområdet.	27700	11800	Belopp justerat efter aktuella prisuppgifter.
HS	UtvEnhPsykBeh PSYK	Cykel + lås	Vill ersätta bilresor inom Örebro.	7000	7000	
RU	Energi och klimat	Cykelpump + verktygsats	Cykelunderhåll.	2000	2000	
HS	Barn- och ungdomshabiliteringen	Cykelställ (2 st) + montering	Nuvarande cykelställ räcker inte till när fler börjat cykla till jobbet och i tjänsten.	15300	15300	Cykelställ à 5190 kr/st.

Postadress
Region Örebro län
Regionkansliet
Box 1613, 701 16 Örebro
E-post: regionen@regionorebrolan.se

Besöksadress
Eklundavägen 2, Örebro
Tel: 019-602 10 00
Organisationsnummer: 232100-0164

HS	HS-förvaltning	Cykelställ (7 st) + montering	På USÖ har ökat antal cykelstöder ökat, vilket i kombination med att fler vill cykla till arbetet skapat behov av fler cykelställ med möjlighet att låsa fast ramen.	41330	41330	Cykelställ à 5190 kr/st.
RU	Serviceresor	Elcykel	Vill ersätta bilresor vid leveranskontroller och fordonskontroller hos avtalspartners i Örebro.	20000	20000	
HS	Psykiatrisk rehabilitering team 1 och 2	Elcykel (2 st)	Vill ersätta bilresor vid hembesök.	47300	35400	Belopp justerat efter aktuella prisuppgifter.
HS	Lillåns Vårdcentral	Elcykel + tillbehör	Vill ersätta bilresor vid hembesök.	22138	22138	
HS/ReS	Staben	Ellastcykel	Vill ersätta bilresor inom Karlskoga.	28900	28900	
ReS	IT/Drift och teknik/Datakom	Ellastcykel + tillbehör	Vill ersätta bilresor vid kundbesök.	35000	35000	Cargobike DeLight Box
HS	Barn- och ungdomshabiliteringen, Karlskoga	Ellastcykel + tillbehör	Vill ersätta bilresor vid skol-, förskole- och hembesök.	25000	31700	Belopp justerat efter aktuella prisuppgifter.
RU	Energi och klimat	Elsparkcykel	Vill ersätta hyrbil- och taxiresor från buss- och tågstationer.	13000	0	Avslås då det redan finns två elsparkcyklar på Eklundavägen 1.
RU	Kultur och ideell sektor	Headset (4 st) + webbkameror (3 st)	Vill ha fler och bättre resfria möten.	5900	5900	
HS	Vuxenhabiliteringen	Headset, datorkamera och externa högtalare (till 25 st)	Vill utöka antalet digitala möten både internt och externt ut mot patienter, för såväl mindre som större grupper.	41200	41200	
RU	Trafik och samhällsplanering	Hövdinghjälms (2 st)	Ökad hjälmanvändning vid cykling i tjänsten.	6000	0	Avslås då det finns cykelhjälm att låna på Eklundavägen 1.
RU	Energi och klimat	Hövdinghjälms (2 st)	Ökad hjälmanvändning vid cykling i tjänsten.	6000	0	Avslås då det finns cykelhjälm att

						låna på Eklundavägen 1.
RU	Energi och klimat	Kamera + stativ + mikrofon	Vill öka kvaliteten på webbsända föreläsningar och konferenser.	4800	4800	
HS	Mikaeli vårdcentral	Skypetermos	Saknar idag videokonferensutrustning där fler kan delta.	4000	4500	Belopp justerat efter aktuella prisuppgifter.
RU	Energi och Klimat	Skypetermos	Vill förbättra digitala möten.	4999	4500	Belopp justerat efter aktuella prisuppgifter.
RU	Kultur och ideell sektor	Skypetermos	Vill ha fler och bättre resfria möten.	4000	4500	Belopp justerat efter aktuella prisuppgifter.
HS	Karlskoga familjecentral	Skypetermos	Önskar bättre skypemöjligheter då de flesta möten nu sker via Skype.	4000	4500	Belopp justerat efter aktuella prisuppgifter.
HS	Hallsbergs vårdcentral	Skypetermos (3 st)	Har börjat använda Skype för utbildning och möten och vill fortsätta med detta arbetssätt i större utsträckning.	12000	13500	
RU	Utbildning och arbetsmarknad	Utbildning och studieresa samt headset, webbkameror, VR-glasögon för 10 peReSoner.	Vill väsentligt förbättra det digitala arbetssättet och bidra till resfria möten, resfria utbildningar samt resfria workshops och konferenser.	60230	60230	
RU	Förvaltningskansliet - kommunikation	Webbkameror (3 st)	Skapar möjlighet till bra distansmöten och mindre resande.	2700	2700	
HS	Hallsbergs vårdcentral	Webbkameror + headset (3 st)	Vill starta upp digital mottagning för återbesök och även prova digitala nybesök.	3900	3900	
HS	Vuxenhabiliteringen	Videoediteringsprogram (DaVinci Resolve)	Minska antalet fysiska möten internt inom verksamheten genom att kunna erbjuda	2300	3495	Belopp justerat efter aktuella prisuppgifter.

			inspelade filmer gällande föreläsningar, instruktionsfilmer, APT-information m.m.			
HS	Vuxenhabiliteringen	Videokonferenssystem	Minskat resande genom att antalet digitala möten ökar.	44300	0	Avslås då utrustningen kan leasas via Regionservice
HS	Olaus Petri vårdcentral	Videokonferenssystem	Minskat resande genom ökning av antalet digitala möten och utbildningar.	47000	0	Avslås då utrustningen kan leasas via Regionservice
HS	Strategisk samordning	Videokonferenssystem	Minskat resande genom ökning av antalet digitala möten med många deltagare.	170000	0	Avslås då utrustningen kan leasas via Regionservice
HS	Strategisk samordning	Videokonferenssystem	Minskat resande genom ökning av antalet digitala möten.	63000	0	Avslås då utrustningen kan leasas via Regionservice
HS	AskeReSunds vårdcentral	Videokonferenssystem	Minskat resande genom ökning av antalet digitala vårdbesök, digitala möten och deltagande i konferenser på distans.	25530	0	Avslås då utrustningen kan leasas via Regionservice
HS	Ungdomsmottagningen	Videokonferenssystem	Minskat resande, bl.a. genom möjligheten att erbjuda högstadieskolor information digitalt istället för via besök på skolan.	20000	0	Avslås då utrustningen kan leasas via Regionservice
HS	Mottagning psykisk ohälsa, Karolina vårdcentral	Videokonferenssystem	Minskat resande genom ökning av antalet digitala möten	20000	0	Avslås då utrustningen kan leasas via Regionservice

RU	Fellingsbro folkhögskola	Videokonferenssystem	Behöver konferensutrustning för stora grupper på Klerkgatan och i Fellingsbro.	50000	50000	Beviljas då utrustningen inte kan leasas via Regionservice.
RU	Förvaltningskansli	Videokonferenssystem (2 st)	Videokonferenssystem som kan hantera olika mötesplattformar och användas för möten med ca 14-20 personer på plats i konferensrummen Hjortkvarn och Nittälven.	30000	30000	Beviljas då utrustningen inte kan leasas via Regionservice.
			Summa:	1008827	522293	

13

Attestliggare för
regionstyrelsens egna
verksamheter år 2020

20RS1360

Attestliggare för regionstyrelsens egna verksamheter år 2020

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att anta förslag till attestliggare för regionstyrelsens egna verksamheter år 2020, samt

att delegera till regiondirektören att besluta om erforderliga förändringar av attesträtter fram till nästa beslut om attestliggare tas.

Sammanfattning

Förslag till attestliggare för regionstyrelsens egna verksamheter år 2020.

Enligt Attestreglemente för Region Örebro län, 18RS3779, § 10 Attestförteckning, ska varje nämnd årligen upprätta en aktuell förteckning med uppgift om utsedda attestanter samt dess ersättare. Förteckningen benämns här attestliggare.

Attestliggare för regionfullmäktiges egna verksamheter består av fyra delar,

- attest för personer som har övergripande attesträtt för samtliga ansvarsenheter inom regionfullmäktiges egna verksamheter,
- signaturlista som visar vilka personer som har behörighet att attestera pappersunderlag,
- attestförteckning som anger ansvarsenhet, typ av attesträtt samt högsta belopp som en person kan attestera, samt
- förteckning över personer inom Regionservice som har behörigheter på regionfullmäktiges egna verksamheter.

Tjänsteställe, handläggare
Staben Ekonomi, Maria Persson

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS1360

I attestliggaren finns även verksamheter som avser regionfullmäktiges egna verksamheter som regionfullmäktige fattar beslut om.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Ärendet har inga konsekvenser för ovanstående perspektiv.

Ekonomiska konsekvenser

Ärendet har inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26

Attestliggare 2020

Siganturlista 2020

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Skickas till:

(Ange vem/vilka beslutet ska skickas till)

ATTESTLIGGARE

För regionstyrelsens och regionfullmäktiges egna verksamheter

2020

Nedanstående personer vid regionkansliet har rätt att attestera/beställningsattestera och utanordna/beslutsattestera förvaltning 170 samtliga ansvarenheter

		Belopp	
		Balanskonto	Resultatkonto
Regiondirektör	Rickard Simonsson	50 000 000	50 000 000
Ekonomidirektör	Lennart Frommegård	50 000 000	50 000 000
Budgetchef	Ingrid Domberg	50 000 000	30 000 000
Redovisningschef	Inger Andersson	30 000 000	30 000 000
Ekonom	Maria Persson	30 000 000	30 000 000
Controller	Maja Ekholm	30 000 000	30 000 000
Utredare	Richard Säfström	30 000 000	30 000 000
Controller	Bitte Ohlsson	5 000 000	5 000 000
ISK-strateg	Linda Persson	5 000 000	5 000 000
Finanscontroller	Caroline Hansson	0	1 000 000

ATTESTRÄTTER 2020-01-01 - tillsvidare

Nedanstående personer vid Regionsservice, Avdelningen för kundfaktura, har rätt att attestera för förvaltning 170 Regionstyrelsens och regionfullmäktiges egen verksamhet

Namn	Anv Id	Attest av makuleringar * <5000	Best attest köpt vård	Belopp best attest, Köpt vård.	MÖFE TÖFE **	Bokföring av Plusgirokonto inom förvaltning attest/bestyrkan	Rätt att attestera mellan balans-konton	Rätt att attestera utbetalningar avseende felaktiga inbetalningar	Attest för hantering av felaktigt registrerade poster i MEA utifrån ett attesterat/bestyrkt underlag från förvaltning.	
Alp Musa	MAL064	x			x	x	x	x	x	
Eklund Eva	EEK005	x			x	x	x	x	x	
Embrant Linda	LEM003		x	100 000 kr						Föräldraledig under hela 2020
Enocksson Christina	CEN002	x							x	
Friberg Ida	IFR022		x	100 000 kr						Slutar sin anställning 17 mars 2020
Hermansson Ulrika	UHE006	x			x	x	x	x	x	
Johansson Gunilla	GJO030		x	100 000 kr						
Johansson Linda	LJO109	x	x	100 000 kr	x	x	x	x	x	
Jäderqvist Annelie	AAN045		x	100 000 kr						
Knutsson Ingvar	IKN002		x	100 000 kr	x	x	x	x		
Larsson Barbro	BLA019	x	x	100 000 kr	x		x	x		Slutar sin anställning 29 februari 2020
Larsson Hanna	HLA032	x	x	100 000 kr	x	x	x	x	x	
Lilja Anette	AOI001	x							x	
Lindberg Erika	ELI088		x	100 000 kr						
Ljungdahl Åsa	ALJ011		x	100 000 kr						
Tapper Elvira	YTA006		x	100 000 kr						
Avdelningschef										
Wirsén Björklund Malin	MBJ053	x			x	x	x	x	x	
AUS-stab										
Almgren Camilla	CAL027	x			x	x	x	x	x	

Bfo = Bokföringsorder

* Avser makuleringar av kundfaktura. Ska föregås av en makuleringblankett och ska i första hand attesteras av verksamhet.

** MÖFE/TÖFE=Överföring av betalning till annan förvaltning/Mottagande av betalning från annan förvaltning

Beslut av förvaltningschef:

ATTESTRÄTTER 2020-01-01

Nedanstående personer vid Regionservice, Avdelningen för leverantörsfakturor, har rätt att attestera för förvaltning 170, Regionkansliet

Namn	Anv Id	Attest av makuleringar*	Rätt att attestera mellan balanskonton	Attest för hantering av felaktigt registrerade poster i MEA utifrån ett attestat/bestyrt underlag från förvaltning.	Beställningsattest fakturor som avser privata vårdgivare
Andersson Marie	MAN019		x		
Boija Marika	MBO054	x	x	x	
Finnberg Marita	MFI003	x	x	x	
Heiwall Jennie	JHE067	x	x	x	
Jogbäck Margareta	MJO031	x	x	x	
Kulin Thomas	TKU007	x	x	x	
Larsson Susanne	SLA024		x		
Lorenz Jenny	JLO035	x	x	x	
Nilsson Helen	HNI004		x		
Polak Joanna	JJA035	x	x	x	
Rydbjer Frida	FRY003		x		
Sadikovic Saara	SRA025		x		
Sjöstedt Linus	LSJ023		x		
Skovlund Eva-Lena	ESK002		x		
Stöltzhielm Charlotta	CST037	x	x	x	x
Sundfjäll Sara	SSU030	x	x	x	x
Wedberg Anna	AJA048	x	x	x	
			x		
Avdelningschef			x		
Izaguirre Juanjo (till 28/2)	JIZ001	x	x	x	x
Vestin Annie (fr 1/3)	AVE15	x	x	x	x
AUS-stab					
Almgren Camilla	CAL027	x	x	x	x

* Avser makuleringar av leverantörsfaktura och ska föregås av en makuleringblankett. Det förutsätter ett skriftligt underlag från verksamheten som styrker makuleringen för leverantörsfakturor som överstiger 5000 kr.

Beslut av förvaltningschef:

Attesträtter i IoF År 2020

Urval: Förvaltning: 170 - RS OCH RF:S EGEN VERKSAMHET

Tilldelad beslutsattest omfattar även beställningsattest.

Stjärna (*) innebär att attesträtten för en ansvarsenhet gäller samtliga resultatkonton samt investeringskonton.

AAG004 ANNA ÅGERFALK, AAG004

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	100 000	****

AAL032 ANETTE ALEXANDERSSON, AAL032

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83010	REGIONKANSLIET	BEST	500 000	****

ABR030 ANDERS BRO, ABR030

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88445	REVES	BEST	100 000	****

ADA009 ANETTE DANESJÖ-GUSTAVSSON, ADA009

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BEST	100 000	****

AFA030 MAJA EKHOLM, AFA030

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20700	LÄKARGRUPPEN	BESL	30 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BESL	30 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BESL	30 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BESL	30 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BESL	30 000 000	****
20726	WASA REHAB	BESL	30 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BESL	30 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BESL	30 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BESL	30 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BESL	30 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BESL	30 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BESL	30 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BESL	30 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BESL	30 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	30 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BESL	30 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	30 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	30 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	30 000 000	****

21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	30 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	30 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	30 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BESL	30 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSENHETI	BESL	30 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	30 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BESL	30 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BESL	30 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BESL	30 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BESL	30 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BESL	30 000 000	****
69990	HISTORIKPOSTER I HEROMA	BESL	30 000 000	****
69991	HISTORIKPOSTER AVSLUTADE I HER	BESL	30 000 000	****
69992	HISTORIKPOSTER I HEROMA, VERKS	BESL	30 000 000	****
82000	REGIONBIDRAG FM	BESL	30 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BESL	30 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	30 000 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BESL	30 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	30 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	30 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	30 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BESL	30 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BESL	30 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BESL	30 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	30 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BESL	30 000 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BESL	30 000 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BESL	30 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	30 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	30 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BESL	30 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BESL	30 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BESL	30 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BESL	30 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BESL	30 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BESL	30 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	30 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	30 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	30 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	30 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	30 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	30 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	30 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	30 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	30 000 000	****
83113	R2015	BESL	30 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	30 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	30 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄN	BESL	30 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	30 000 000	****

83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	30 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	30 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	30 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	30 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	30 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	30 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BESL	30 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	30 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	30 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	30 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	30 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	30 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	30 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BESL	30 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	30 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	30 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	30 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BESL	30 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BESL	30 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BESL	30 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BESL	30 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BESL	30 000 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
84106	INERA	BESL	30 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BESL	30 000 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BESL	30 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	30 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BESL	30 000 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BESL	30 000 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BESL	30 000 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BESL	30 000 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BESL	30 000 000	****
84607	VATTENVÅRD	BESL	30 000 000	****
84701	Lifecare	BESL	30 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BESL	30 000 000	****
84705	INFORMATIK	BESL	30 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BESL	30 000 000	****
84711	VIS Implementation	BESL	30 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BESL	30 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BESL	30 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BESL	30 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BESL	30 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BESL	30 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BESL	30 000 000	****
84954	HANDLEDARUTBILDNING	BESL	30 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BESL	30 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BESL	30 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BESL	30 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BESL	30 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BESL	30 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BESL	30 000 000	****

84962	KOMPETENSBYRÅ	BESL	30 000 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BESL	30 000 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BESL	30 000 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BESL	30 000 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BESL	30 000 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BESL	30 000 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BESL	30 000 000	****
85014	ETAPP 2	BESL	30 000 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BESL	30 000 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BESL	30 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	30 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	30 000 000	****
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	30 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	30 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	30 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	30 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	30 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	30 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	30 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	30 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	30 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	30 000 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BESL	30 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	30 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	30 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	30 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	30 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	30 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	30 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BESL	30 000 000	****
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BESL	30 000 000	****
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BESL	30 000 000	****
85405	STIM	BESL	30 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BESL	30 000 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BESL	30 000 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BESL	30 000 000	****
85603	REGIONS BIDRAG KANSLI	BESL	30 000 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BESL	30 000 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BESL	30 000 000	****
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSR	BESL	30 000 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BESL	30 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	30 000 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	30 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRD CENTRALER HÄLS	BESL	30 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	30 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BESL	30 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BESL	30 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BESL	30 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BESL	30 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BESL	30 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDS ENHETEN	BESL	30 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDS ENHETEN	BESL	30 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	30 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BESL	30 000 000	****

86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BESL	30 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	30 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	30 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BESL	30 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	30 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BESL	30 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BESL	30 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BESL	30 000 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	30 000 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	30 000 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	30 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	30 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	30 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	30 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	30 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	30 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	30 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	30 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	30 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	30 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	30 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	30 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	30 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	30 000 000	****
88428	MÄLAB	BESL	30 000 000	****
88429	MÄLARDALSRÅDET	BESL	30 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	30 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	30 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	30 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	30 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BESL	30 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	30 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	30 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	30 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	30 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	30 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	30 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	30 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	30 000 000	****
88445	REVES	BESL	30 000 000	****
88446	AER	BESL	30 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20:	BESL	30 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	30 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	30 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	30 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	30 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	30 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	30 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	30 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	30 000 000	****

88513	BARNRÄTT	BESL	30 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	30 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	30 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	30 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	30 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	30 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	30 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	30 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	30 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	30 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	30 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	30 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	30 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	30 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	30 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	30 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	30 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/AN-	BESL	30 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	30 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	30 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	30 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	30 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	30 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	30 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	30 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	30 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	30 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	30 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	30 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	30 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	30 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	30 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	30 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	30 000 000	****

AHA088 ANNA GILLMORE, AHA088

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	100 000	****

AJO019 ANNELIE JONSSON, AJO019

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****

AJO030 ANNA SWIFT-JOHANNISON, AJO030

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	100 000	****

84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	100 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	100 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	100 000	****
84607	VATTENVÅRD	BEST	100 000	****
88500	SAMVERKAN	BEST	100 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU7	BEST	100 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BEST	100 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BEST	100 000	****
88508	STRATSYS	BEST	100 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BEST	100 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BEST	100 000	****
88513	BARNRÄTT	BEST	100 000	****
88514	HBTQ	BEST	100 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BEST	100 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BEST	100 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BEST	100 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BEST	100 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BEST	100 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BEST	100 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BEST	100 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	****
88525	HIV/STI	BEST	100 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BEST	100 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BEST	100 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BEST	100 000	****
88534	EKONOMISPELET	BEST	100 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BEST	100 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BEST	100 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	100 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BEST	100 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF-	BEST	100 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BEST	100 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BEST	100 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BEST	100 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BEST	100 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BEST	100 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BEST	100 000	****

AJO066 ANNA JAKOBSSON, AJO066

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	500 000	1*** - 2***
83010	REGIONKANSLIET	BESL	500 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	500 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	500 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BESL	500 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BESL	500 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BESL	500 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BESL	500 000	****
84607	VATTENVÅRD	BESL	500 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	500 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU7	BESL	500 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	500 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	500 000	****

88508	STRATSYS	BESL	500 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	500 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	500 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	500 000	****
88514	HBTQ	BESL	500 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	500 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	500 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	500 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	500 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	500 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	500 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	500 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	500 000	****
88525	HIV/STI	BESL	500 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	500 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	500 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	500 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	500 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	500 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	500 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	500 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	500 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/AN-	BESL	500 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	500 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	500 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	500 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	500 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	500 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	500 000	****

ALA054 ANN-SOFIE SUNDVALL, ALA054

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84701	Lifecare	BEST	3 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BEST	3 000 000	****
84705	INFORMATIK	BEST	3 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BEST	3 000 000	****
84711	VIS Implementation	BEST	3 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BEST	3 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BEST	3 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BEST	3 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BEST	3 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BEST	3 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BEST	3 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BEST	3 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BEST	3 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	3 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	3 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	3 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BEST	3 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BEST	3 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	3 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BEST	3 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	100 000	****

86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BEST	3 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	100 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BEST	3 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BEST	3 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BEST	3 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BEST	3 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BEST	3 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BEST	3 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BEST	3 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BEST	3 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BEST	3 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	100 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	100 000	****

ALA100 ANDERS LARSSON, ALA100

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	1 500 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	1 500 000	****

AMA111 ÅSA MORENGA, AMA111

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	100 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	100 000	****

AOH006 ANITA SÖDERLIND, AOH006

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	100 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	100 000	****

AOL005 ANNICA OLOFSSON, AOL005

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	320 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BEST	320 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	****
88258	HPV-VACCIN	BEST	100 000	****

ASO007 AGE SOLLIEN, ASO007

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	100 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	100 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	100 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82116	ETIKRÅD	BEST	100 000	****

ASV047 ANDREAS SVAHN, ASV047

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	175 000	****

ASV065 ANNA SVANHOLM

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	100 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	100 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	100 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	100 000	****
84607	VATTENVÅRD	BEST	100 000	****

AWA022 ANNA WADEFJORD, AWA022

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	100 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BEST	100 000	****

AVI018 ÅSA VINSTOY, AVI018

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BEST	100 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BEST	100 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	100 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BEST	100 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	100 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	100 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	100 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	****
82116	ETIKRÅD	BEST	100 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****

BBA022 BEHCET BARSOM, BBA022

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	****

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	5 000 000	1*** - 2***
20700	LÄKARGRUPPEN	BESL	5 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BESL	5 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BESL	5 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BESL	5 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BESL	5 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BESL	5 000 000	****
20726	WASA REHAB	BESL	5 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BESL	5 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BESL	5 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BESL	5 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BESL	5 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BESL	5 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BESL	5 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BESL	5 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BESL	5 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	5 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BESL	5 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	5 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	5 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	5 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	5 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	5 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	5 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRC	BESL	5 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BESL	5 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	5 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BESL	5 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BESL	5 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BESL	5 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BESL	5 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BESL	5 000 000	****
82000	REGIONBIDRAG FM	BESL	5 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BESL	5 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	5 000 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BESL	5 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	5 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	5 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	5 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BESL	5 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BESL	5 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BESL	5 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	5 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BESL	5 000 000	****

82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BESL	5 000 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BESL	5 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	5 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	5 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BESL	5 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BESL	5 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BESL	5 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BESL	5 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BESL	5 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BESL	5 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	5 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	5 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	5 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	5 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	5 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	5 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	5 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	5 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	5 000 000	****
83113	R2015	BESL	5 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	5 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	5 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄI	BESL	5 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	5 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	5 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	5 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	5 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	5 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	5 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	5 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BESL	5 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	5 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	5 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	5 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	5 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	5 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	5 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	5 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÅKEF	BESL	5 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	5 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	5 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	5 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BESL	5 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BESL	5 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BESL	5 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BESL	5 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BESL	5 000 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
84106	INERA	BESL	5 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BESL	5 000 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BESL	5 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	5 000 000	****

84504	FERIEJOBB	BESL	5 000 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BESL	5 000 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BESL	5 000 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BESL	5 000 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BESL	5 000 000	****
84607	VATTENVÅRD	BESL	5 000 000	****
84701	Lifecare	BESL	5 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BESL	5 000 000	****
84705	INFORMATIK	BESL	5 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BESL	5 000 000	****
84711	VIS Implementation	BESL	5 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BESL	5 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BESL	5 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BESL	5 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BESL	5 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BESL	5 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BESL	5 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BESL	5 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BESL	5 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BESL	5 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BESL	5 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BESL	5 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BESL	5 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BESL	5 000 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BESL	5 000 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BESL	5 000 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BESL	5 000 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BESL	5 000 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BESL	5 000 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BESL	5 000 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BESL	5 000 000	****
85014	ETAPP 2	BESL	5 000 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BESL	5 000 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BESL	5 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	5 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	5 000 000	****
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	5 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	5 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	5 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	5 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	5 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	5 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	5 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	5 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	5 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	5 000 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BESL	5 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	5 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	5 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	5 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	5 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	5 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	5 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSN	BESL	5 000 000	****

85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BESL	5 000 000	****
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BESL	5 000 000	****
85405	STIM	BESL	5 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BESL	5 000 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BESL	5 000 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BESL	5 000 000	****
85603	REGIONSBIDRAG KANSLI	BESL	5 000 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BESL	5 000 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BESL	5 000 000	****
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSRI	BESL	5 000 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BESL	5 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	5 000 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	5 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDcentraler HÄLS	BESL	5 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	5 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BESL	5 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BESL	5 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BESL	5 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BESL	5 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BESL	5 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSENHETEN	BESL	5 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSENHETEN	BESL	5 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	5 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BESL	5 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BESL	5 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	5 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	5 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BESL	5 000 000	****
86131	HAGA VÅRDcentral	BESL	5 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDcentral	BESL	5 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDcentral	BESL	5 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDcentral	BESL	5 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	5 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BESL	5 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BESL	5 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BESL	5 000 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	5 000 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	5 000 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	5 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	5 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	5 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	5 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	5 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	5 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	5 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	5 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	5 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	5 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	5 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	5 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	5 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	5 000 000	****
88428	MÅLAB	BESL	5 000 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BESL	5 000 000	****

88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	5 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	5 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	5 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	5 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BESL	5 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	5 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	5 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	5 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	5 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	5 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	5 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	5 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	5 000 000	****
88445	REVES	BESL	5 000 000	****
88446	AER	BESL	5 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20;	BESL	5 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	5 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	5 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	5 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	5 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	5 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	5 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	5 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	5 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	5 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	5 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	5 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	5 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	5 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	5 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	5 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	5 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	5 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	5 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	5 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	5 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	5 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	5 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	5 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	5 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	5 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	5 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/AN-	BESL	5 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	5 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	5 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	5 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	5 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	5 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	5 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	5 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	5 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	5 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	5 000 000	****

88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	5 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	5 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	5 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	5 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	5 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	5 000 000	****

CHA063 CAROLINE KLEFBOM, CHA063

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20700	LÄKARGRUPPEN	BEST	1 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BEST	1 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BEST	1 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BEST	1 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BEST	1 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BEST	1 000 000	****
20726	WASA REHAB	BEST	1 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BEST	1 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BEST	1 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	1 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BEST	1 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BEST	1 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BEST	1 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BEST	1 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BEST	1 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BEST	1 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BEST	1 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BEST	1 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BEST	1 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BEST	1 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BEST	1 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BEST	1 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BEST	1 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BEST	1 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BEST	1 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	1 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BEST	1 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRE	BEST	1 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BEST	1 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BEST	1 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BEST	1 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BEST	1 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	1 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	1 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	1 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	1 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BEST	1 000 000	****
69990	HISTORIKPOSTER I HEROMA	BEST	1 000 000	****
69991	HISTORIKPOSTER AVSLUTADE I HER	BEST	1 000 000	****
69992	HISTORIKPOSTER I HEROMA, VERKS	BEST	1 000 000	****
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	1 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	1 000 000	****

82003	REGIONSTYRELSE	BEST	1 000 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	1 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	1 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	1 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	1 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	1 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	1 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	1 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	1 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BEST	1 000 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BEST	1 000 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	1 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BEST	1 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	1 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	1 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	1 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	1 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	1 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	1 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BEST	1 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BEST	1 000 000	****
83011	FEL AE	BEST	1 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BEST	1 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BEST	1 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BEST	1 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BEST	1 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BEST	1 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BEST	1 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BEST	1 000 000	****
83113	R2015	BEST	1 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BEST	1 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BEST	1 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄI	BEST	1 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BEST	1 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BEST	1 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BEST	1 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BEST	1 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BEST	1 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BEST	1 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BEST	1 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BEST	1 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BEST	1 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BEST	1 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BEST	1 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	1 000 000	****
83209	HR-STABEN	BEST	1 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	1 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	1 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	1 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BEST	1 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÅKEF	BEST	1 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BEST	1 000 000	****
84007	REKRYTERING	BEST	1 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BEST	1 000 000	****

84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BEST	1 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BEST	1 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BEST	1 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BEST	1 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BEST	1 000 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BEST	1 000 000	****
84106	INERA	BEST	1 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BEST	1 000 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BEST	1 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BEST	1 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BEST	1 000 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	1 000 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	1 000 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	1 000 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	1 000 000	****
84607	VATTENVÅRD	BEST	1 000 000	****
84701	Lifecare	BEST	1 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BEST	1 000 000	****
84705	INFORMATIK	BEST	1 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BEST	1 000 000	****
84711	VIS Implementation	BEST	1 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BEST	1 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BEST	1 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BEST	1 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	1 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BEST	1 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BEST	1 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BEST	1 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BEST	1 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BEST	1 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BEST	1 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BEST	1 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BEST	1 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BEST	1 000 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BEST	1 000 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BEST	1 000 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BEST	1 000 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BEST	1 000 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BEST	1 000 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BEST	1 000 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BEST	1 000 000	****
85014	ETAPP 2	BEST	1 000 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BEST	1 000 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BEST	1 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BEST	1 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BEST	1 000 000	****
85105	RISK- OCH SÅRBARHETSPROJEKTET	BEST	1 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BEST	1 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BEST	1 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BEST	1 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BEST	1 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BEST	1 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BEST	1 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BEST	1 000 000	****

85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BEST	1 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BEST	1 000 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BEST	1 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BEST	1 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BEST	1 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BEST	1 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BEST	1 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BEST	1 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BEST	1 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSN	BEST	1 000 000	****
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BEST	1 000 000	****
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BEST	1 000 000	****
85405	STIM	BEST	1 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BEST	1 000 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BEST	1 000 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BEST	1 000 000	****
85603	REGIONSBRIDRAG KANSLI	BEST	1 000 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BEST	1 000 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BEST	1 000 000	****
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSRI	BEST	1 000 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BEST	1 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BEST	1 000 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BEST	1 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BEST	1 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BEST	1 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BEST	1 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BEST	1 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BEST	1 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BEST	1 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	1 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	1 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	1 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BEST	1 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BEST	1 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	1 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BEST	1 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BEST	1 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BEST	1 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BEST	1 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BEST	1 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BEST	1 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BEST	1 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BEST	1 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BEST	1 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BEST	1 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BEST	1 000 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BEST	1 000 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BEST	1 000 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BEST	1 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BEST	1 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BEST	1 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BEST	1 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BEST	1 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BEST	1 000 000	****

88409	PROJEKT E-ARKIV	BEST	1 000 000	****
88410	VINÖN	BEST	1 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BEST	1 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BEST	1 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BEST	1 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BEST	1 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BEST	1 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BEST	1 000 000	****
88428	MÄLAB	BEST	1 000 000	****
88429	MÄLARDALSRÅDET	BEST	1 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BEST	1 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BEST	1 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BEST	1 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BEST	1 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BEST	1 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BEST	1 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BEST	1 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BEST	1 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BEST	1 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BEST	1 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BEST	1 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BEST	1 000 000	****
88444	H-HUSET	BEST	1 000 000	****
88445	REVES	BEST	1 000 000	****
88446	AER	BEST	1 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20:	BEST	1 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BEST	1 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BEST	1 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BEST	1 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BEST	1 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BEST	1 000 000	****
88508	STRATSYS	BEST	1 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BEST	1 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BEST	1 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BEST	1 000 000	****
88514	HBTQ	BEST	1 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BEST	1 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BEST	1 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BEST	1 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BEST	1 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BEST	1 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BEST	1 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BEST	1 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	1 000 000	****
88525	HIV/STI	BEST	1 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BEST	1 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BEST	1 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BEST	1 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BEST	1 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BEST	1 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BEST	1 000 000	****
88541	TILLSTÄNDSLÖSA	BEST	1 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BEST	1 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BEST	1 000 000	****

88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BEST	1 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BEST	1 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BEST	1 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BEST	1 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BEST	1 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BEST	1 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BEST	1 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BEST	1 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BEST	1 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BEST	1 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BEST	1 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BEST	1 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BEST	1 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BEST	1 000 000	****
88709	HABILITERING	BEST	1 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BEST	1 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BEST	1 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BEST	1 000 000	****

CMY001 PIA KVARNSUDDE

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	6 000 000	1***
-	-SAKNAS	BESL	6 000 000	2***
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	6 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	6 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	6 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	6 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	6 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	6 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	6 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	6 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	6 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	6 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	6 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	6 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	6 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	6 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	6 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	6 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	6 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	6 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	6 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	6 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	6 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	6 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	6 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	6 000 000	****

CPE008 CARINA PERSSON, CPE008

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88520	UNDERSÖKNINGAR	BEST	300 000	****

CST037 CHARLOTTA STÖLTENHIELM, CST037

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20700	LÄKARGRUPPEN	BEST	10 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BEST	10 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BEST	10 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BEST	10 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BEST	10 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BEST	10 000 000	****
20726	WASA REHAB	BEST	10 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BEST	10 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BEST	10 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	10 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BEST	10 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BEST	10 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BEST	10 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BEST	10 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BEST	10 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BEST	10 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BEST	10 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BEST	10 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BEST	10 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BEST	10 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BEST	10 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BEST	10 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BEST	10 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	10 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BEST	10 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRC	BEST	10 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BEST	10 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BEST	10 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	10 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	10 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	10 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	10 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BEST	10 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BEST	500 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BEST	500 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BEST	500 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****

DLE001 DAN LEANDERSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BEST	100 000	****

EAK004 EVA ÅKESSON-ENELO, EAK004

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****

ECE006 EJE CESAR, ECE006

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	****

EJE007 ELIN JENSEN

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	****

EMO021 EMILIA MOLIN, EMO021

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	100 000	****

ESJ028 EMELIE SJÖGREN, ESJ028

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	1 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BESL	1 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	1 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	1 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	1 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	1 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	1 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	1 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BESL	1 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	1 000 000	****

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	2 000 000	2***
-	-SAKNAS	BESL	2 000 000	1***
83010	REGIONKANSLIET	BESL	2 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	2 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	2 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	2 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	2 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	2 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	2 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	2 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	2 000 000	****
83113	R2015	BESL	2 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	2 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	2 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄM	BESL	2 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	2 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	2 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	2 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	2 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	2 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	2 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	2 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BESL	2 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	2 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	2 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	2 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	2 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	2 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	2 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	2 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	2 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	2 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BESL	2 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	2 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	2 000 000	****
85105	RISK- OCH SÅRBARHETSPROJEKTET	BESL	2 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	2 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	2 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	2 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	2 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	2 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	2 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	2 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	2 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	2 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	3 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	2 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	2 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	2 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	2 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	2 000 000	****

88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	2 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	2 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	2 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	2 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	2 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	2 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	2 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	2 000 000	****
88428	MÄLAB	BESL	2 000 000	****
88429	MÄLARDALSRÅDET	BESL	2 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	2 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	2 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	2 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	2 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL,LÄKEMEDEL	BESL	2 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	2 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	2 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	2 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	2 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	2 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	2 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	2 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	2 000 000	****
88445	REVES	BESL	2 000 000	****
88446	AER	BESL	2 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20	BESL	2 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	2 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	3 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	2 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	3 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	2 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	2 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	2 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	3 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	3 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	2 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	2 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	6 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	3 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	2 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	6 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	3 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	3 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	2 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	3 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	2 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	3 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	2 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	3 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	2 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	3 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	2 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	3 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	2 000 000	****

88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	3 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	2 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	3 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	2 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	3 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	2 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	2 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	3 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	3 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	2 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	3 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	2 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	3 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	2 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	3 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	2 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	3 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	2 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	3 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	2 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	3 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	2 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	3 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	2 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	3 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	2 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	3 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	2 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	2 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	3 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	3 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	2 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	3 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	2 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	3 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	2 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	3 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	2 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	2 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	3 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	3 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	2 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	2 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	2 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	2 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	2 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	2 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	2 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	2 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	2 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	2 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	2 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	2 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	2 000 000	****

GCA011 GUNILLA CARLSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BEST	100 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BEST	100 000	****

GDA024 GORDANA DANQI, GDA024

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20700	LÄKARGRUPPEN	BEST	10 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BEST	10 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BEST	10 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BEST	10 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BEST	10 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BEST	10 000 000	****
20726	WASA REHAB	BEST	10 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BEST	10 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BEST	10 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	10 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BEST	10 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BEST	10 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BEST	10 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BEST	10 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BEST	10 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BEST	10 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BEST	10 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BEST	10 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BEST	10 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BEST	10 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BEST	10 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BEST	10 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BEST	10 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	10 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BEST	10 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRE	BEST	10 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BEST	10 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BEST	10 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	10 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	10 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	10 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	10 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BEST	10 000 000	****

GST026 GABRIEL STENSTRÖM

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****

82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****

HGU012 HANNE CARLSSON, HGU012

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84950	STARTSEMINARIET	BEST	100 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	100 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BEST	100 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BEST	100 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BEST	100 000	****
84955	ÖVRIGT	BEST	100 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BEST	100 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL,	BEST	100 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BEST	100 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BEST	100 000	****
84961	SNABBSPÅR	BEST	100 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BEST	100 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	100 000	****

HKA027 HENRIK KARLSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****

HLA032 HANNA LARSSON, HLA032

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	100 000	1*** - 2***
20700	LÄKARGRUPPEN	BEST	100 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BEST	100 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BEST	100 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BEST	100 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BEST	100 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BEST	100 000	****
20726	WASA REHAB	BEST	100 000	****

20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BEST	100 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BEST	100 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	100 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BEST	100 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BEST	100 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BEST	100 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BEST	100 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BEST	100 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BEST	100 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BEST	100 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BEST	100 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BEST	100 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BEST	100 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BEST	100 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BEST	100 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BEST	100 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BEST	100 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	100 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BEST	100 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BEST	100 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BEST	100 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BEST	100 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BEST	100 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BEST	100 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	100 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	100 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	100 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	100 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BEST	100 000	****
69990	HISTORIKPOSTER I HEROMA	BEST	100 000	****
69991	HISTORIKPOSTER AVSLUTADE I HER	BEST	100 000	****
69992	HISTORIKPOSTER I HEROMA, VERKS	BEST	100 000	****
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BEST	100 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BEST	100 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	100 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BEST	100 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	100 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	100 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	100 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	****

82116	ETIKRÅD	BEST	100 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****
83011	FEL AE	BEST	100 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BEST	100 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BEST	100 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BEST	100 000	****
83102	LOKALHYROR	BEST	100 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BEST	100 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖF	BEST	100 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BEST	100 000	****
83113	R2015	BEST	100 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BEST	100 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BEST	100 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄT	BEST	100 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BEST	100 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BEST	100 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BEST	100 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BEST	100 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BEST	100 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BEST	100 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BEST	100 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BEST	100 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BEST	100 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BEST	100 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BEST	100 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	100 000	****
83209	HR-STABEN	BEST	100 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	100 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	100 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BEST	100 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BEST	100 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BEST	100 000	****
84007	REKRYTERING	BEST	100 000	****
84009	LIF-STILEN	BEST	100 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BEST	100 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BEST	100 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BEST	100 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BEST	100 000	****
84014	Företagshälsovård	BEST	100 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BEST	100 000	****
84106	INERA	BEST	100 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BEST	100 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BEST	100 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BEST	100 000	****
84504	FERIEJOBB	BEST	100 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	100 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	100 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	100 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	100 000	****
84607	VATTENVÅRD	BEST	100 000	****
84701	Lifecare	BEST	100 000	****
84703	E-HÄLSA	BEST	100 000	****
84705	INFORMATIK	BEST	100 000	****

84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BEST	100 000	****
84711	VIS Implementation	BEST	100 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BEST	100 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BEST	100 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BEST	100 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	100 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BEST	100 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BEST	100 000	****
84954	HANDLEDARUTBILDNING	BEST	100 000	****
84955	ÖVRIGT	BEST	100 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BEST	100 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BEST	100 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BEST	100 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BEST	100 000	****
84961	SNABBSPÅR	BEST	100 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BEST	100 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BEST	100 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BEST	100 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BEST	100 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BEST	100 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BEST	100 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BEST	100 000	****
85014	ETAPP 2	BEST	100 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BEST	100 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BEST	100 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BEST	100 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BEST	100 000	****
85105	RISK- OCH SÅRBARHETSPROJEKTET	BEST	100 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BEST	100 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BEST	100 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BEST	100 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BEST	100 000	****
85114	RAKEL - LT	BEST	100 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BEST	100 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	****
85120	SOS-ALARM	BEST	100 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BEST	100 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BEST	100 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BEST	100 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BEST	100 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BEST	100 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BEST	100 000	****
85307	PA-PROJEKT	BEST	100 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BEST	100 000	****
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BEST	100 000	****
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BEST	100 000	****
85405	STIM	BEST	100 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TI	BEST	100 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BEST	100 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BEST	100 000	****
85603	REGIONS BIDRAG KANSLI	BEST	100 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BEST	100 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BEST	100 000	****

85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSRI	BEST	100 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BEST	100 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BEST	100 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BEST	100 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BEST	100 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BEST	100 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BEST	100 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BEST	100 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BEST	100 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	100 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	100 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	100 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BEST	100 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	100 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BEST	100 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BEST	100 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BEST	100 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BEST	100 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BEST	100 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BEST	100 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BEST	100 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BEST	100 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BEST	100 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BEST	100 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BEST	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BEST	100 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BEST	100 000	****
88258	HPV-VACCIN	BEST	100 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BEST	100 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BEST	100 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BEST	100 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BEST	100 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BEST	100 000	****
88410	VINÖN	BEST	100 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BEST	100 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BEST	100 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BEST	100 000	****
88423	HÄLSOBRO	BEST	100 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BEST	100 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BEST	100 000	****
88428	MÅLAB	BEST	100 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BEST	100 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BEST	100 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BEST	100 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BEST	100 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BEST	100 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BEST	100 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BEST	100 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BEST	100 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BEST	100 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BEST	100 000	****

88441	KIF/ÖSK	BEST	100 000	****
88442	SU-PREVENTION	BEST	100 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BEST	100 000	****
88444	H-HUSET	BEST	100 000	****
88445	REVES	BEST	100 000	****
88446	AER	BEST	100 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20;	BEST	100 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BEST	100 000	****
88500	SAMVERKAN	BEST	100 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BEST	100 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BEST	100 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BEST	100 000	****
88508	STRATSYS	BEST	100 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BEST	100 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BEST	100 000	****
88513	BARNRÄTT	BEST	100 000	****
88514	HBTQ	BEST	100 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BEST	100 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BEST	100 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BEST	100 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BEST	100 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BEST	100 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BEST	100 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BEST	100 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	****
88525	HIV/STI	BEST	100 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BEST	100 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BEST	100 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BEST	100 000	****
88534	EKONOMISPELET	BEST	100 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BEST	100 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BEST	100 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	100 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BEST	100 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BEST	100 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BEST	100 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BEST	100 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BEST	100 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BEST	100 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BEST	100 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BEST	100 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BEST	100 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BEST	100 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BEST	100 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BEST	100 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BEST	100 000	****
88706	PSYKIATRIN	BEST	100 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BEST	100 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BEST	100 000	****
88709	HABILITERING	BEST	100 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BEST	100 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BEST	100 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BEST	100 000	****

HMA020 HANNA MARKLUND, HMA020

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BEST	100 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BEST	100 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	100 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	200 000	****

HOB001 HANNA ÖBERG, HOB001

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
85301	HR / PA - SYSTEM	BEST	700 000	****

HTH002 HELENA THOLIN, HTH002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	100 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	100 000	****

HTH013 HELENA LENKE THALBERG, HTH013

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	100 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	100 000	****

ILA015 INGELA ÖJWIID, ILA015

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	1 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BESL	1 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	1 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	1 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	1 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	1 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	1 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	1 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRE	BESL	1 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	1 000 000	****

JME008 JIHAD MENHEM

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIE	BESL	100 000	****

JPE058 JEANETTE PETTERSSON, JPE058

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	1 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BESL	1 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	1 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	1 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	1 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	1 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	1 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	1 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BESL	1 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	1 000 000	****

JSA017 JOSEFIN SANNEVIK, JSA017

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	1 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BESL	1 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	1 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	1 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	1 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	1 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	1 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	1 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BESL	1 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSENHETI	BESL	1 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	1 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****

JWI013 JENNY WIIK

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	1 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BESL	1 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	1 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	1 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	1 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****

21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	1 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	1 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	1 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BESL	1 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDS	BESL	1 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	1 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****

KBJ005 KRISTINA BERGLUND, KBJ005

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	100 000	1***
-	-SAKNAS	BEST	100 000	2***
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BEST	100 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BEST	100 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BEST	100 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BEST	100 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BEST	100 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BEST	100 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BEST	100 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	100 000	****
83209	HR-STABEN	BEST	100 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	100 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	100 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BEST	100 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÅKEF	BEST	100 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BEST	100 000	****

KBO003 KATRIN BOSTRÖM, KBO003

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	100 000	1***
-	-SAKNAS	BEST	100 000	2***
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****

82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****

KHA026 KARIN RUNNELS, KHA026

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	100 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	100 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	100 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	100 000	****
84607	VATTENVÅRD	BEST	100 000	****

KHO037 KARIN HOLMBERG, KHO037

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
85301	HR / PA - SYSTEM	BEST	500 000	****

KNI006 KERSTIN NILSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	100 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	100 000	****

KST014 KAROLINA STRIDH, KST014

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	10 000 000	1*** - 2***
20700	LÄKARGRUPPEN	BESL	10 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BESL	10 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BESL	10 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BESL	10 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BESL	10 000 000	****
20726	WASA REHAB	BESL	10 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BESL	10 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BESL	10 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BESL	10 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BESL	10 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BESL	10 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BESL	10 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BESL	10 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BESL	10 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	10 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BESL	10 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	10 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	10 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	10 000 000	****

21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	10 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	10 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	10 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	10 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BESL	10 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BESL	10 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	10 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BESL	10 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BESL	10 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BESL	10 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BESL	10 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BESL	10 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	10 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
84701	Lifecare	BESL	10 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BESL	10 000 000	****
84705	INFORMATIK	BESL	10 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BESL	10 000 000	****
84711	VIS Implementation	BESL	10 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BESL	10 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BESL	10 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BESL	10 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	10 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BESL	10 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BESL	10 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BESL	10 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BESL	10 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BESL	10 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	10 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	10 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	10 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BESL	10 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BESL	10 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	10 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	10 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BESL	10 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	10 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BESL	10 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BESL	10 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BESL	10 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	10 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	10 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	10 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	10 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	10 000 000	****

88508	STRATSYS	BESL	10 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	10 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	10 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	10 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	10 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	10 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	10 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	10 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	10 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	10 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	10 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	10 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	10 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	10 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	10 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	10 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	10 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	10 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	10 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	10 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	10 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	10 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	10 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	10 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	10 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	10 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	10 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	10 000 000	****

KZE003 KRISTIN ZETTERSTRÖM, KZE003

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	100 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	100 000	****

LBA004 LENA BÄCK, LBA004

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84703	E-HÄLSA	BEST	100 000	****

LBA026 LINA BÄÄK, LBA026

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BEST	100 000	****

LBL006 LIIVI BLOMQVIST, LBL006

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****

82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BEST	100 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BEST	100 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	100 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BEST	100 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	100 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	100 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	100 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	****
82116	ETIKRÅD	BEST	100 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BEST	100 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BEST	100 000	****

LDA014 LENA DAHLGREN RUTFJÄLL, LDA014

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86118	BARNHÄLSOVÅRDSENHETEN	BESL	100 000	****

LEK006 LEIF EKHOLM

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86118	BARNHÄLSOVÅRDSENHETEN	BESL	320 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	320 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	500 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	500 000	****

LGO009 LINA GÖTHBERG, LGO009

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	100 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSENHETEN	BEST	100 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	100 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BEST	100 000	****

LIV001 LILIAN IWARSSON-SPORONG

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88514	HBTQ	BEST	100 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BEST	100 000	****

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	5 000 000	1*** - 2***
20700	LÄKARGRUPPEN	BESL	5 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BESL	5 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BESL	5 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BESL	5 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BESL	5 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BESL	5 000 000	****
20726	WASA REHAB	BESL	5 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BESL	5 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BESL	5 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BESL	5 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BESL	5 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BESL	5 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BESL	5 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BESL	5 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BESL	5 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	5 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BESL	5 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	5 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	5 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	5 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	5 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	5 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	5 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRC	BESL	5 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BESL	5 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	5 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BESL	5 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BESL	5 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BESL	5 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BESL	5 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BESL	5 000 000	****
82000	REGIONBIDRAG FM	BESL	5 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BESL	5 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	5 000 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BESL	5 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	5 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	5 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	5 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BESL	5 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BESL	5 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BESL	5 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	5 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BESL	5 000 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BESL	5 000 000	****

82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BESL	5 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	5 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	5 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BESL	5 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BESL	5 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BESL	5 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BESL	5 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BESL	5 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BESL	5 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	5 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	5 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	5 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	5 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	5 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	5 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	5 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	5 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	5 000 000	****
83113	R2015	BESL	5 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	5 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	5 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄI	BESL	5 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	5 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	5 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	5 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	5 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	5 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	5 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	5 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BESL	5 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	5 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	5 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	5 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	5 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	5 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	5 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	5 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÅKEF	BESL	5 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	5 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	5 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	5 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BESL	5 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BESL	5 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BESL	5 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BESL	5 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BESL	5 000 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
84106	INERA	BESL	5 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BESL	5 000 000	****
84501	PERSONAL-OCH ARBETSMARKNADSI	BESL	5 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	5 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BESL	5 000 000	****

84601	MILJÖFRÅGOR	BESL	5 000 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BESL	5 000 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BESL	5 000 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BESL	5 000 000	****
84607	VATTENVÅRD	BESL	5 000 000	****
84701	Lifecare	BESL	5 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BESL	5 000 000	****
84705	INFORMATIK	BESL	5 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BESL	5 000 000	****
84711	VIS Implementation	BESL	5 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BESL	5 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BESL	5 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BESL	5 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BESL	5 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BESL	5 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BESL	5 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BESL	5 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BESL	5 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BESL	5 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BESL	5 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BESL	5 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BESL	5 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BESL	5 000 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BESL	5 000 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BESL	5 000 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BESL	5 000 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BESL	5 000 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BESL	5 000 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BESL	5 000 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BESL	5 000 000	****
85014	ETAPP 2	BESL	5 000 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BESL	5 000 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BESL	5 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	5 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	5 000 000	****
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	5 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	5 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	5 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	5 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	5 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	5 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	5 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	5 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	5 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	5 000 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BESL	5 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	5 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	5 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	5 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	5 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	5 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	5 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BESL	5 000 000	****
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BESL	5 000 000	****

85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BESL	5 000 000	****
85405	STIM	BESL	5 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BESL	5 000 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BESL	5 000 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BESL	5 000 000	****
85603	REGIONSBIDRAG KANSLI	BESL	5 000 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BESL	5 000 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BESL	5 000 000	****
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSRI	BESL	5 000 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BESL	5 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	5 000 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	5 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BESL	5 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	5 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BESL	5 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BESL	5 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BESL	5 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BESL	5 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BESL	5 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	5 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	5 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	5 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BESL	5 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BESL	5 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	5 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	5 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BESL	5 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BESL	5 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BESL	5 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BESL	5 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BESL	5 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	5 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BESL	5 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BESL	5 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BESL	5 000 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	5 000 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	5 000 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	5 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	5 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	5 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	5 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	5 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	5 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	5 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	5 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	5 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	5 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	5 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	5 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	5 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	5 000 000	****
88428	MÅLAB	BESL	5 000 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BESL	5 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	5 000 000	****

88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	5 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	5 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	5 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL,LÄKEMEDEL	BESL	5 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	5 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	5 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	5 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	5 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	5 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	5 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	5 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	5 000 000	****
88445	REVES	BESL	5 000 000	****
88446	AER	BESL	5 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20:	BESL	5 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	5 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	5 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	5 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	5 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	5 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	5 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	5 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	5 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	5 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	5 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	5 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	5 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	5 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	5 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	5 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	5 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	5 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	5 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	5 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	5 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	5 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	5 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	5 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	5 000 000	****
88541	TILLSTÄNDSLÖSA	BESL	5 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	5 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	5 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	5 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	5 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	5 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	5 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	5 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	5 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	5 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	5 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	5 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	5 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	5 000 000	****

88706	PSYKIATRIN	BESL	5 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	5 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	5 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	5 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	5 000 000	****

MAK003 MARIA ÅKESSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	1 000 000	2***
-	-SAKNAS	BESL	1 000 000	1***
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	1 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	1 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BEST	1 000 000	****
83011	FEL AE	BEST	1 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BEST	1 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BEST	1 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BEST	1 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BEST	1 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BEST	1 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BEST	1 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BEST	1 000 000	****
83113	R2015	BEST	1 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BEST	1 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BEST	1 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄN	BEST	1 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BEST	1 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BEST	1 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BEST	1 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BEST	1 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BEST	1 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BEST	1 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BEST	1 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BEST	1 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BEST	1 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BEST	1 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BEST	1 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	1 000 000	****
83209	HR-STABEN	BEST	1 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	1 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	1 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	1 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BEST	1 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÅKEF	BEST	1 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	1 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	1 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	1 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	1 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	1 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	1 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BESL	1 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BESL	1 000 000	****

84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BESL	1 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BESL	1 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BESL	1 000 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BESL	1 000 000	****
84106	INERA	BESL	1 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BESL	1 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BESL	1 000 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BESL	1 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	1 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	1 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BESL	1 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BESL	1 000 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BESL	1 000 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BESL	1 000 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BESL	1 000 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BESL	1 000 000	****
84607	VATTENVÅRD	BESL	1 000 000	****
84701	Lifecare	BESL	1 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BESL	1 000 000	****
84705	INFORMATIK	BESL	1 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BESL	1 000 000	****
84711	VIS Implementation	BESL	1 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BESL	1 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BESL	1 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BESL	1 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BEST	1 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	1 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BESL	1 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BEST	1 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BESL	1 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BEST	1 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BESL	1 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BESL	1 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BEST	1 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BEST	1 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BESL	1 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BESL	1 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BEST	1 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BEST	1 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BESL	1 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BESL	1 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BEST	1 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BESL	1 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BESL	1 000 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BESL	1 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	1 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	3 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	3 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	3 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	3 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	3 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	3 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BESL	3 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BESL	1 000 000	****

MAU003 MONIKA AUNE, MAU003

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	****

MBO027 MARIA BOSTRÖM, MBO027

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
88445	REVES	BEST	100 000	****
88446	AER	BEST	100 000	****

MEK009 MARIA EKBÄCK, MEK009

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	500 000	1***
-	-SAKNAS	BEST	500 000	2***

MEK014 MARIA EKHOLM-TAKMAN, MEK014

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	100 000	****

MEN009 MONICA FYRHAMMAR, MEN009

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****

MER028 MIKAEL ERICSSON (170)

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-----------	--	------------------	------------------	--------------

83010	REGIONKANSLIET	BESL	100 000	****
83011	FEL AE	BESL	100 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	100 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	100 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	100 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	100 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	100 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	100 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	100 000	****
83113	R2015	BESL	100 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	100 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	100 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄM	BESL	100 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	100 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	100 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	100 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	100 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	100 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	100 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	100 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BESL	100 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	100 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	100 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	100 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	100 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	100 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	100 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	100 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	100 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	100 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BESL	100 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	100 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	100 000	****
85105	RISK- OCH SÅRBARHETSPROJEKTET	BESL	100 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	100 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	100 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	100 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	100 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	100 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	100 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	100 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	100 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	100 000	****

MGR057 MATILDA GREBESTAM, MGR057

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	100 000	****

MGU044 MARIA NYSTRÖM, MGU044

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84950	STARTSEMINARIET	BEST	100 000	****

84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	100 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BEST	100 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BEST	100 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BEST	100 000	****
84955	ÖVRIGT	BEST	100 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BEST	100 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BEST	100 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BEST	100 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BEST	100 000	****
84961	SNABBSPÅR	BEST	100 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BEST	100 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	100 000	****

MGU083 MATS GUNNARSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	****

MJA101 MARITA JANSSON, MJA101

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
88445	REVES	BEST	100 000	****
88446	AER	BEST	100 000	****

MJO082 MIKAEL JOHANSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20700	LÄKARGRUPPEN	BESL	10 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BESL	10 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BESL	10 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BESL	10 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BESL	10 000 000	****
20726	WASA REHAB	BESL	10 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BESL	10 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BESL	10 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BESL	10 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BESL	10 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BESL	10 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BESL	10 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BESL	10 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BESL	10 000 000	****

21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	10 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BESL	10 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	10 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	10 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	10 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	10 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	10 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	10 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BESL	10 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BESL	10 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	10 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BESL	10 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BESL	10 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BESL	10 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BESL	10 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BESL	10 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	10 000 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	10 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BESL	10 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	10 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BESL	10 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BESL	10 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BESL	10 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BESL	10 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BESL	10 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	10 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	10 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	10 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BESL	10 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BESL	10 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	10 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	10 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BESL	10 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	10 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BESL	10 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BESL	10 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BESL	10 000 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	10 000 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	10 000 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	10 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	10 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	10 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	10 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	10 000 000	****

88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	10 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	10 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	10 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	10 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	10 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	10 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	10 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	10 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	10 000 000	****
88428	MÅLAB	BESL	10 000 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BESL	10 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	10 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	10 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	10 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	10 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BESL	10 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	10 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	10 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	10 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	10 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	10 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	10 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	10 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	10 000 000	****
88445	REVES	BESL	10 000 000	****
88446	AER	BESL	10 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 201	BESL	10 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	10 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	10 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSSYSTEM	BESL	10 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	10 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	10 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	10 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	10 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	10 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	10 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	10 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	10 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	10 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	10 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	10 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	10 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	10 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGRUPP	BESL	10 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	10 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	10 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	10 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	10 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	10 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	10 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	10 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	10 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	10 000 000	****

88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	10 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	10 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	10 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	10 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	10 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	10 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	10 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	10 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	10 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	10 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	10 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	10 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	10 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	10 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	10 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	10 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	10 000 000	****

MKE003 MARIA KEMHAGEN

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83010	REGIONKANS LIET	BEST	100 000	****

MLE032 MARJETTA LEIJONHUFVUD

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83010	REGIONKANS LIET	BEST	300 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BEST	300 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	300 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BEST	300 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BEST	300 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BEST	300 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BEST	300 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BEST	300 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BEST	300 000	****
85014	ETAPP 2	BEST	300 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BEST	300 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BEST	300 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BEST	300 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BEST	300 000	****

MLI030 MARIA LIND

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86118	BARNHÄLSOVÅRDS ENHETEN	BEST	100 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BEST	100 000	****

MMA060 MARIA NORLIN

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88513	BARNRÄTT	BEST	100 000	****

MPE034 MARIE BROSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BEST	100 000	****

MPE082 MAGNUS PERSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20700	LÄKARGRUPPEN	BEST	100 000	1*** - 2***
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BEST	100 000	1*** - 2***
20723	LYMFTERAPEUTER	BEST	100 000	1*** - 2***
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BEST	100 000	1*** - 2***
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BEST	100 000	1*** - 2***
20726	WASA REHAB	BEST	100 000	1*** - 2***
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BEST	100 000	1*** - 2***
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	100 000	1*** - 2***
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BEST	100 000	1*** - 2***
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BEST	100 000	1*** - 2***
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BEST	100 000	1*** - 2***
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BEST	100 000	1*** - 2***
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BEST	100 000	1*** - 2***
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BEST	100 000	1*** - 2***
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BEST	100 000	1*** - 2***
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BEST	100 000	1*** - 2***
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BEST	100 000	1*** - 2***
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BEST	100 000	1*** - 2***
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BEST	100 000	1*** - 2***
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BEST	100 000	1*** - 2***
21509	ASYLTANDVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	100 000	1*** - 2***
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BEST	100 000	1*** - 2***
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRE	BEST	100 000	1*** - 2***
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BEST	100 000	1*** - 2***
21601	ERSÄTTNING ST	BEST	100 000	1*** - 2***
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	100 000	1*** - 2***
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	100 000	1*** - 2***
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	100 000	1*** - 2***
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	100 000	1*** - 2***
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BEST	100 000	1*** - 2***
69990	HISTORIKPOSTER I HEROMA	BEST	100 000	1*** - 2***
69991	HISTORIKPOSTER AVSLUTADE I HER	BEST	100 000	1*** - 2***
69992	HISTORIKPOSTER I HEROMA, VERKS	BEST	100 000	1*** - 2***
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	1*** - 2***
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	1*** - 2***
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	1*** - 2***
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	1*** - 2***

82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	1*** - 2***
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	1*** - 2***
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	1*** - 2***
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	1*** - 2***
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	1*** - 2***
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	1*** - 2***
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	1*** - 2***
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BEST	100 000	1*** - 2***
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BEST	100 000	1*** - 2***
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	100 000	1*** - 2***
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BEST	100 000	1*** - 2***
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	100 000	1*** - 2***
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	100 000	1*** - 2***
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	1*** - 2***
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	100 000	1*** - 2***
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	1*** - 2***
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	1*** - 2***
82116	ETIKRÅD	BEST	100 000	1*** - 2***
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	1*** - 2***
83011	FEL AE	BEST	100 000	1*** - 2***
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BEST	100 000	1*** - 2***
83100	25-ÅRSGÅVA	BEST	100 000	1*** - 2***
83101	PORTOKOSTNADER	BEST	100 000	1*** - 2***
83102	LOKALHYROR	BEST	100 000	1*** - 2***
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BEST	100 000	1*** - 2***
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BEST	100 000	1*** - 2***
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BEST	100 000	1*** - 2***
83113	R2015	BEST	100 000	1*** - 2***
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BEST	100 000	1*** - 2***
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BEST	100 000	1*** - 2***
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄI	BEST	100 000	1*** - 2***
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BEST	100 000	1*** - 2***
83122	SMARTA ÄLDRE	BEST	100 000	1*** - 2***
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BEST	100 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BEST	100 000	1*** - 2***
83124	OMVÄRLDSARBETE	BEST	100 000	1*** - 2***
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BEST	100 000	1*** - 2***
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BEST	100 000	1*** - 2***
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BEST	100 000	1*** - 2***
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BEST	100 000	1*** - 2***
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BEST	100 000	1*** - 2***
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BEST	100 000	1*** - 2***
83207	EKONOMISTABEN	BEST	100 000	1*** - 2***
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	100 000	1*** - 2***
83209	HR-STABEN	BEST	100 000	1*** - 2***
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	1*** - 2***
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	100 000	1*** - 2***
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BEST	100 000	1*** - 2***
84002	CHEFSPROGRAM	BEST	100 000	1*** - 2***
84007	REKRYTERING	BEST	100 000	1*** - 2***
84009	LIF-STILEN	BEST	100 000	1*** - 2***
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BEST	100 000	1*** - 2***

84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BEST	100 000	1*** - 2***
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BEST	100 000	1*** - 2***
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BEST	100 000	1*** - 2***
84014	Företagshälsovård	BEST	100 000	1*** - 2***
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BEST	100 000	1*** - 2***
84106	INERA	BEST	100 000	1*** - 2***
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BEST	100 000	1*** - 2***
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BEST	100 000	1*** - 2***
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BEST	100 000	1*** - 2***
84504	FERIEJOBB	BEST	100 000	1*** - 2***
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	100 000	1*** - 2***
84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	100 000	1*** - 2***
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	100 000	1*** - 2***
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	100 000	1*** - 2***
84607	VATTENVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
84701	Lifecare	BEST	100 000	1*** - 2***
84703	E-HÄLSA	BEST	100 000	1*** - 2***
84705	INFORMATIK	BEST	100 000	1*** - 2***
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BEST	100 000	1*** - 2***
84711	VIS Implementation	BEST	100 000	1*** - 2***
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BEST	100 000	1*** - 2***
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BEST	100 000	1*** - 2***
84950	STARTSEMINARIET	BEST	100 000	1*** - 2***
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	100 000	1*** - 2***
84952	AT-SEMINARIE	BEST	100 000	1*** - 2***
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BEST	100 000	1*** - 2***
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BEST	100 000	1*** - 2***
84955	ÖVRIGT	BEST	100 000	1*** - 2***
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BEST	100 000	1*** - 2***
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BEST	100 000	1*** - 2***
84959	TAM-PROJEKT	BEST	100 000	1*** - 2***
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BEST	100 000	1*** - 2***
84961	SNABBSPÅR	BEST	100 000	1*** - 2***
84962	KOMPETENSBYRÅ	BEST	100 000	1*** - 2***
85001	INTERN INFORMATION	BEST	100 000	1*** - 2***
85002	REGIONAL INFORMATION	BEST	100 000	1*** - 2***
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BEST	100 000	1*** - 2***
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BEST	100 000	1*** - 2***
85005	ANPASSAD INFORMATION	BEST	100 000	1*** - 2***
85010	INFORMATIONSSTÖD	BEST	100 000	1*** - 2***
85014	ETAPP 2	BEST	100 000	1*** - 2***
85016	WEBB-PROJEKT	BEST	100 000	1*** - 2***
85017	VÄRDEGRUND	BEST	100 000	1*** - 2***
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BEST	100 000	1*** - 2***
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BEST	100 000	1*** - 2***
85105	RISK- OCH SÅRBARHETSPROJEKTET	BEST	100 000	1*** - 2***
85106	LEDNINGSLOKALER	BEST	100 000	1*** - 2***
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BEST	100 000	1*** - 2***
85110	SÄKERHETSPLANERING	BEST	100 000	1*** - 2***
85112	DATASKYDDSOMBUD	BEST	100 000	1*** - 2***
85114	RAKEL - LT	BEST	100 000	1*** - 2***
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BEST	100 000	1*** - 2***
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	1*** - 2***
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	1*** - 2***

85120	SOS-ALARM	BEST	100 000	1*** - 2***
85201	EKONOMISYSTEM	BEST	100 000	1*** - 2***
85301	HR / PA - SYSTEM	BEST	100 000	1*** - 2***
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BEST	100 000	1*** - 2***
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BEST	100 000	1*** - 2***
85305	FINSAM ÖREBRO	BEST	100 000	1*** - 2***
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BEST	100 000	1*** - 2***
85307	PA-PROJEKT	BEST	100 000	1*** - 2***
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BEST	100 000	1*** - 2***
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BEST	100 000	1*** - 2***
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BEST	100 000	1*** - 2***
85405	STIM	BEST	100 000	1*** - 2***
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BEST	100 000	1*** - 2***
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BEST	100 000	1*** - 2***
85602	RAMAVSTÄMNING	BEST	100 000	1*** - 2***
85603	REGIONSBIDRAG KANSLI	BEST	100 000	1*** - 2***
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BEST	100 000	1*** - 2***
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BEST	100 000	1*** - 2***
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSRI	BEST	100 000	1*** - 2***
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	1*** - 2***
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BEST	100 000	1*** - 2***
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BEST	100 000	1*** - 2***
86101	ERSÄTTNING VÅRDcentraler HÄLS	BEST	100 000	1*** - 2***
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BEST	100 000	1*** - 2***
86112	ST/AT-LÄKARE	BEST	100 000	1*** - 2***
86113	TOLKKOSTNAD	BEST	100 000	1*** - 2***
86114	HJÄLPMEDEL	BEST	100 000	1*** - 2***
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BEST	100 000	1*** - 2***
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	100 000	1*** - 2***
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSenheten	BEST	100 000	1*** - 2***
86118	BARNHÄLSOVÅRDSenheten	BEST	100 000	1*** - 2***
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BEST	100 000	1*** - 2***
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	100 000	1*** - 2***
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BEST	100 000	1*** - 2***
86126	CELLPROVSVECKA	BEST	100 000	1*** - 2***
86131	HAGA VÅRDcentral	BEST	100 000	1*** - 2***
86132	LEKEBERGS VÅRDcentral	BEST	100 000	1*** - 2***
86133	PÅLSBODA VÅRDcentral	BEST	100 000	1*** - 2***
86134	VIVALLA VÅRDcentral	BEST	100 000	1*** - 2***
86140	CELLPROV CATCHUP	BEST	100 000	1*** - 2***
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BEST	100 000	1*** - 2***
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BEST	100 000	1*** - 2***
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BEST	100 000	1*** - 2***
86501	PATIENTNÄMNDEN	BEST	100 000	1*** - 2***
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BEST	100 000	1*** - 2***
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BEST	100 000	1*** - 2***
88258	HPV-VACCIN	BEST	100 000	1*** - 2***
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BEST	100 000	1*** - 2***
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BEST	100 000	1*** - 2***
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BEST	100 000	1*** - 2***
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUI	BEST	100 000	1*** - 2***
88409	PROJEKT E-ARKIV	BEST	100 000	1*** - 2***

88410	VINÖN	BEST	100 000	1*** - 2***
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BEST	100 000	1*** - 2***
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BEST	100 000	1*** - 2***
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BEST	100 000	1*** - 2***
88423	HÄLSOBRO	BEST	100 000	1*** - 2***
88424	NATIONELLA MINORITETER	BEST	100 000	1*** - 2***
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BEST	100 000	1*** - 2***
88428	MÄLAB	BEST	100 000	1*** - 2***
88429	MÄLARDALSRÅDET	BEST	100 000	1*** - 2***
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BEST	100 000	1*** - 2***
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BEST	100 000	1*** - 2***
88433	SAMVERKAN VISAM	BEST	100 000	1*** - 2***
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BEST	100 000	1*** - 2***
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BEST	100 000	1*** - 2***
88436	ALMEDALSVECKAN	BEST	100 000	1*** - 2***
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BEST	100 000	1*** - 2***
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BEST	100 000	1*** - 2***
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BEST	100 000	1*** - 2***
88441	KIF/ÖSK	BEST	100 000	1*** - 2***
88442	SU-PREVENTION	BEST	100 000	1*** - 2***
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BEST	100 000	1*** - 2***
88444	H-HUSET	BEST	100 000	1*** - 2***
88445	REVES	BEST	100 000	1*** - 2***
88446	AER	BEST	100 000	1*** - 2***
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20;	BEST	100 000	1*** - 2***
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BEST	100 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BEST	100 000	1*** - 2***
88500	SAMVERKAN	BEST	100 000	1*** - 2***
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BEST	100 000	1*** - 2***
88505	KVALITETSREGISTER	BEST	100 000	1*** - 2***
88507	DRIFT AV KPP	BEST	100 000	1*** - 2***
88508	STRATSYS	BEST	100 000	1*** - 2***
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BEST	100 000	1*** - 2***
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BEST	100 000	1*** - 2***
88513	BARNRÄTT	BEST	100 000	1*** - 2***
88514	HBTQ	BEST	100 000	1*** - 2***
88515	EKONOMIPROJEKT	BEST	100 000	1*** - 2***
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BEST	100 000	1*** - 2***
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BEST	100 000	1*** - 2***
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BEST	100 000	1*** - 2***
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BEST	100 000	1*** - 2***
88520	UNDERSÖKNINGAR	BEST	100 000	1*** - 2***
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BEST	100 000	1*** - 2***
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	1*** - 2***
88525	HIV/STI	BEST	100 000	1*** - 2***
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BEST	100 000	1*** - 2***
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BEST	100 000	1*** - 2***
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BEST	100 000	1*** - 2***
88534	EKONOMISPELET	BEST	100 000	1*** - 2***
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BEST	100 000	1*** - 2***
88540	ASYLSJUKVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	100 000	1*** - 2***
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BEST	100 000	1*** - 2***
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BEST	100 000	1*** - 2***

88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BEST	100 000	1*** - 2***
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BEST	100 000	1*** - 2***
88546	VARAKTIG VÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BEST	100 000	1*** - 2***
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BEST	100 000	1*** - 2***
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BEST	100 000	1*** - 2***
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BEST	100 000	1*** - 2***
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRO	BEST	100 000	1*** - 2***
88704	KARLSKOGA LASARETT	BEST	100 000	1*** - 2***
88705	LINDESBERGS LASARETT	BEST	100 000	1*** - 2***
88706	PSYKIATRIN	BEST	100 000	1*** - 2***
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BEST	100 000	1*** - 2***
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BEST	100 000	1*** - 2***
88709	HABILITERING	BEST	100 000	1*** - 2***
88710	SJUKRESEKONTORET	BEST	100 000	1*** - 2***
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BEST	100 000	1*** - 2***
88712	ASYLSÖKANDE	BEST	100 000	1*** - 2***

MPE086 MARIA PERSSON, MPE086

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	30 000 000	1*** - 2***
20700	LÄKARGRUPPEN	BESL	30 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BESL	30 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BESL	30 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BESL	30 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BESL	30 000 000	****
20726	WASA REHAB	BESL	30 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BESL	30 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BESL	30 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BESL	30 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BESL	30 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BESL	30 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BESL	30 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BESL	30 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BESL	30 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	30 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BESL	30 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	30 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	30 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	30 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	30 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	30 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	30 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRC	BESL	30 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BESL	30 000 000	****

21601	ERSÄTTNING ST	BESL	30 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BESL	30 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BESL	30 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BESL	30 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BESL	30 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BESL	30 000 000	****
82000	REGIONBIDRAG FM	BESL	30 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BESL	30 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	30 000 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BESL	30 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	30 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	30 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	30 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BESL	30 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BESL	30 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BESL	30 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	30 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BESL	30 000 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BESL	30 000 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BESL	30 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	30 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	30 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BESL	30 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BESL	30 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BESL	30 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BESL	30 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BESL	30 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BESL	30 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	30 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	30 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	30 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	30 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	30 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	30 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	30 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	30 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	30 000 000	****
83113	R2015	BESL	30 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	30 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	30 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄI	BESL	30 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	30 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	30 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	30 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	30 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	30 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	30 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	30 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BESL	30 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	30 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	30 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	30 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	30 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	30 000 000	****

83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	30 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BESL	30 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	30 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	30 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	30 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BESL	30 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BESL	30 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BESL	30 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BESL	30 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BESL	30 000 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
84106	INERA	BESL	30 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BESL	30 000 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BESL	30 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	30 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BESL	30 000 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BESL	30 000 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BESL	30 000 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BESL	30 000 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BESL	30 000 000	****
84607	VATTENVÅRD	BESL	30 000 000	****
84701	Lifecare	BESL	30 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BESL	30 000 000	****
84705	INFORMATIK	BESL	30 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BESL	30 000 000	****
84711	VIS Implementation	BESL	30 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BESL	30 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BESL	30 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BESL	30 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BESL	30 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BESL	30 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BESL	30 000 000	****
84954	HANDLEDARUTBILDNING	BESL	30 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BESL	30 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BESL	30 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL/	BESL	30 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BESL	30 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BESL	30 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BESL	30 000 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BESL	30 000 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BESL	30 000 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BESL	30 000 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BESL	30 000 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BESL	30 000 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BESL	30 000 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BESL	30 000 000	****
85014	ETAPP 2	BESL	30 000 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BESL	30 000 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BESL	30 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	30 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	30 000 000	****

85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	30 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	30 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	30 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	30 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	30 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	30 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	30 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	30 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	30 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	30 000 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BESL	30 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	30 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	30 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	30 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	30 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	30 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	30 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSTÖD FUNKTIONSNEI	BESL	30 000 000	****
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BESL	30 000 000	****
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BESL	30 000 000	****
85405	STIM	BESL	30 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BESL	30 000 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BESL	30 000 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BESL	30 000 000	****
85603	REGIONS BIDRAG KANSLI	BESL	30 000 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BESL	30 000 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BESL	30 000 000	****
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSRI	BESL	30 000 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BESL	30 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	30 000 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	30 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BESL	30 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	30 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BESL	30 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BESL	30 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BESL	30 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BESL	30 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BESL	30 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	30 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	30 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	30 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BESL	30 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BESL	30 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	30 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	30 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BESL	30 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	30 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BESL	30 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BESL	30 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BESL	30 000 000	****

86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	30 000 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	30 000 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	30 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	30 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	30 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	30 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	30 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	30 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	30 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	30 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	30 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	30 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	30 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	30 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	30 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	30 000 000	****
88428	MÅLAB	BESL	30 000 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BESL	30 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	30 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	30 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	30 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	30 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL,LÄKEMEDEL	BESL	30 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	30 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	30 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	30 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	30 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	30 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	30 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	30 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	30 000 000	****
88445	REVES	BESL	30 000 000	****
88446	AER	BESL	30 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 201	BESL	30 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	30 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	30 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU	BESL	30 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	30 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	30 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	30 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	30 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	30 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	30 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	30 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	30 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	30 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	30 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	30 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	30 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	30 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	30 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	30 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	30 000 000	****

88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	30 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	30 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	30 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	30 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	30 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	30 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	30 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	30 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	30 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	30 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	30 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	30 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	30 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	30 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	30 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	30 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	30 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	30 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	30 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	30 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	30 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	30 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	30 000 000	****

MPH002 MARCUS PHILIPSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	100 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	100 000	****

MRO021 MARINA LINDQVIST

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	100 000	****

MRU005 MIKAEL RUNDBERG

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BEST	100 000	****

MSJ024 MICHAEL SJÖBERG, MSJ024

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	30 000 000	1***
-	-SAKNAS	BESL	30 000 000	2***
82000	REGIONBIDRAG FM	BESL	30 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BESL	30 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	30 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	30 000 000	****

82010	PENSIONÄRSRÅD	BESL	30 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	30 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	30 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	30 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	30 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	30 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	30 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	30 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BESL	30 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BESL	30 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BESL	30 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	30 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	30 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BESL	30 000 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BESL	30 000 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BESL	30 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	30 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	30 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BESL	30 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BESL	30 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BESL	30 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BESL	30 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BESL	30 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BESL	30 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	30 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	30 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	30 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	30 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	30 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	30 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	30 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	30 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	30 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BEST	30 000 000	****
83113	R2015	BESL	30 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	30 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	30 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄT	BESL	30 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	30 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	30 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	30 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	30 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	30 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	30 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	30 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BESL	30 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	30 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	30 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	30 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	30 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	30 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	30 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****

83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BESL	30 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	100 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	100 000	****
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	100 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	100 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	100 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	100 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	100 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	100 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	100 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	100 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	100 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	100 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	30 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	30 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	30 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	30 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	30 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	30 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	30 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	30 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	30 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	30 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	30 000 000	****
88428	MÄLAB	BESL	30 000 000	****
88429	MÄLARDALSRÅDET	BESL	30 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	30 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	30 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	30 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	30 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BESL	30 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	30 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	30 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	30 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	30 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	30 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	30 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	30 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	30 000 000	****
88445	REVES	BESL	30 000 000	****
88446	AER	BESL	30 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20;	BESL	30 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	30 000 000	****

MST075 MARIE STRÖM, MST075

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	100 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	100 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	100 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	100 000	****

MWE013 MARIA WESTIN

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKER	BEST	3 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BEST	3 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BEST	3 000 000	****
85105	RISK- OCH SÅRBARHETSPROJEKTET	BEST	3 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BEST	3 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BEST	3 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BEST	3 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BEST	3 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BEST	3 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BEST	3 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BEST	3 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BEST	3 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	****
85120	SOS-ALARM	BEST	3 000 000	****
88410	VINÖN	BEST	100 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BEST	3 000 000	****

NBA016 NATHALIE BÄCKBRING, NBA016

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BEST	100 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BEST	100 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	100 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BEST	100 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	100 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	100 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	100 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	****
82116	ETIKRÅD	BEST	100 000	****

NTI002 NIKLAS TIEDERMANN, NTI002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	10 000 000	1*** - 2***
82000	REGIONBIDRAG FM	BESL	10 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BESL	10 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	10 000 000	****

82010	PENSIONÄRSRÅD	BESL	10 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	10 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	10 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	10 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BESL	10 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BESL	10 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BESL	10 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	10 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BESL	10 000 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BESL	10 000 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BESL	10 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	10 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	10 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BESL	10 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BESL	10 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BESL	10 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BESL	10 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BESL	10 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BESL	10 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	10 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	10 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	10 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	10 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	10 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	10 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	10 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	10 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	10 000 000	****
83113	R2015	BESL	10 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	10 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	10 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄM	BESL	10 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	10 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	10 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	10 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	10 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	10 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	10 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	10 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BESL	10 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	10 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	10 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	10 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	10 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	10 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	10 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	10 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÅKEF	BESL	10 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BEST	10 000 000	****
84007	REKRYTERING	BEST	10 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BEST	10 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BEST	10 000 000	****

84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BEST	10 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BEST	10 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BEST	10 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BEST	10 000 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BESL	10 000 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BESL	10 000 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BESL	10 000 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BESL	10 000 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BESL	10 000 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BESL	10 000 000	****
85014	ETAPP 2	BESL	10 000 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BESL	10 000 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BESL	10 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	10 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	10 000 000	****
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	10 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	10 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	10 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	10 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	10 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	10 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	10 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	10 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	10 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	10 000 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BESL	10 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	10 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	10 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	10 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	10 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	10 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	10 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BESL	10 000 000	****
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BESL	10 000 000	****
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BESL	10 000 000	****
85405	STIM	BESL	10 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BESL	10 000 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BESL	10 000 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BESL	10 000 000	****
85603	REGIONS BIDRAG KANSLI	BESL	10 000 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BESL	10 000 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BESL	10 000 000	****
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSR	BESL	10 000 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BESL	10 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	100 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	10 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	10 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	10 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	10 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	10 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	10 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	10 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	10 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	10 000 000	****

88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	10 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	10 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	10 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	10 000 000	****
88428	MÅLAB	BESL	10 000 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BESL	10 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	10 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	10 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	10 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	10 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BESL	10 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	10 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	10 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	10 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	10 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	10 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	10 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	10 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	10 000 000	****
88445	REVES	BESL	10 000 000	****
88446	AER	BESL	10 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 201	BESL	10 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	10 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	10 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	10 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	10 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	10 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	10 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	10 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	10 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	10 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	10 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	10 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	10 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	10 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	10 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	10 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	10 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	10 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	10 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	10 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	10 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	10 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	10 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	10 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	10 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	10 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	10 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	10 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	10 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	10 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	10 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	10 000 000	****

88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	10 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	10 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	10 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	10 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRO	BESL	10 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	10 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	10 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	10 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	10 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	10 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	10 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	10 000 000	****

OKA006 OLA KARLSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	100 000	****

OLU009 OSCAR LUNDKVIST, OLU009

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	****

OSC003 OSCAR SCHRIVER-ABELN, OSC003

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	100 000	****

PFR014 PER-ERIK FRANSSON, PFR014

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	100 000	1***
-	-SAKNAS	BESL	100 000	2***
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	100 000	**** - ****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	100 000	**** - ****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	100 000	**** - ****

PMA007 PER MARCUSSON, PMA007

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****

82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BEST	100 000	****
88445	REVES	BEST	100 000	****
88446	AER	BEST	100 000	****

RSV004 ROBERT SVENSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BEST	500 000	****

SAN118 STINA ANDERSSON, SAN118

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	100 000	****

SBE037 SOFIA ÖHRMAN

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	100 000	1*** - 2***
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BEST	100 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BEST	100 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BEST	100 000	****

SLU008 STEN LUNDBERG, SLU008

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	100 000	2***
-	-SAKNAS	BEST	100 000	1***
83010	REGIONKANSLIET	BEST	500 000	****
83011	FEL AE	BEST	500 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BEST	500 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BEST	500 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BEST	500 000	****
83102	LOKALHYROR	BEST	500 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BEST	500 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BEST	500 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BEST	500 000	****
83113	R2015	BEST	500 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BEST	500 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BEST	500 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄP	BEST	500 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BEST	500 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BEST	500 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BEST	500 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BEST	500 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BEST	500 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BEST	500 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BEST	500 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BEST	500 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BEST	500 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BEST	500 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BEST	500 000	****

83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	500 000	****
83209	HR-STABEN	BEST	500 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	500 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	500 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	500 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BEST	500 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BEST	500 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BEST	500 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BEST	500 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BEST	500 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BEST	500 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BEST	100 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BEST	500 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BEST	500 000	****
85014	ETAPP 2	BEST	500 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BEST	500 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BEST	500 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BEST	500 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BEST	500 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BEST	500 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BEST	500 000	****
88410	VINÖN	BEST	500 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BEST	500 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BEST	500 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BEST	500 000	****
88423	HÄLSOBRO	BEST	500 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BEST	500 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BEST	500 000	****
88428	MÅLAB	BEST	500 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BEST	500 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BEST	500 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BEST	500 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BEST	500 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BEST	500 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BEST	500 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BEST	500 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BEST	500 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BEST	500 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BEST	500 000	****
88441	KIF/ÖSK	BEST	500 000	****
88442	SU-PREVENTION	BEST	500 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BEST	500 000	****
88444	H-HUSET	BEST	500 000	****
88445	REVES	BEST	500 000	****
88446	AER	BEST	500 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 201	BEST	500 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BEST	500 000	****

SSP005 SANDRA SPJUT

Signatur: _____

<u>AE</u>	<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	100 000 ****

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	10 000 000	1*** - 2***
20700	LÄKARGRUPPEN	BEST	10 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BEST	10 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BEST	10 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BEST	10 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BEST	10 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BEST	10 000 000	****
20726	WASA REHAB	BEST	10 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BEST	10 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BEST	10 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	10 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BEST	10 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BEST	10 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BEST	10 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BEST	10 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BEST	10 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BEST	10 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BEST	10 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BEST	10 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BEST	10 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BEST	10 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BEST	10 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BEST	10 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BEST	10 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	10 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BEST	10 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRE	BEST	10 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSENHETI	BEST	10 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BEST	10 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	10 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	10 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	10 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	10 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BEST	10 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BEST	500 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BEST	500 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BEST	500 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****

SWA004 SOFIA WANGE

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86501	PATIENTNÄMNDEN	BEST	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BEST	100 000	****

86503 STÖDPERSONSVERKSAMHET BEST 100 000 ****

TAH002 TORBJÖRN AHLIN, TAH002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	500 000	****

TRY002 TED RYLANDER, TRY002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	100 000	****

UDI001 ULLA DIEDRICHSEN, UDI001

Avslutad 24/2 2020

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	100 000	****

ULA008 ULRIKA LANDSTRÖM, ULA008

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	100 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
84106	INERA	BESL	5 000 000	****
84701	Lifecare	BEST	5 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BEST	5 000 000	****
84705	INFORMATIK	BEST	5 000 000	****
84707	VÄRDINFORMATIONSSYSTEM	BEST	5 000 000	****
84711	VIS Implementation	BEST	5 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BEST	5 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BEST	5 000 000	****

USC002 ULRIKA SCHORTZ, USC002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84701	Lifecare	BEST	1 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BEST	1 000 000	****
84705	INFORMATIK	BEST	1 000 000	****
84707	VÄRDINFORMATIONSSYSTEM	BEST	1 000 000	****
84711	VIS Implementation	BEST	1 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BEST	1 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BEST	1 000 000	****

UST016 ULRIKA STENBERG

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****

VDA006 VERONICA WENTZEL, VDA006

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
85301	HR / PA - SYSTEM	BEST	700 000	****
85307	PA-PROJEKT	BEST	700 000	****

WSU003 WILLHELM SUNDMAN, WSU003

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	100 000	****

YAT002 LONE ATTERSTIG, YAT002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83209	HR-STABEN	BESL	100 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	2 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	2 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	2 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BESL	2 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BESL	2 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BESL	2 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BESL	2 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BESL	2 000 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BESL	2 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	2 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BESL	2 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BESL	2 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BESL	2 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BESL	2 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BESL	2 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BESL	2 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BESL	2 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BESL	2 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BESL	2 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BESL	2 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BESL	2 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BESL	2 000 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BESL	2 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	2 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	2 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	2 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	2 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	2 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	2 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BESL	2 000 000	****

YSK002 YVONNE SKOGSDAL, YSK002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	100 000	****

Härmed godkännes attesträtt enligt ovan:

24/2-20



Datum

Underskrift

Rickard Simonsson
Regiondirektör









Namnförtydligande

Datum

Underskrift

Namnförtydligande

**SIGNATURLISTA FÖR REGIONSTYRELSENS OCH REGIONFULLMÄKTIGES
EGNA VERKSAMHETER 2019**

Signatur	AnvändarID	Namn	Organisation
	RSI005	Rickard Simonsson	Regionkansliet
	IAN024	Inger Andersson	Regionkansliet - Ekonomistaben
	IDO004	Ingrid Domberg	Regionkansliet - Ekonomistaben
	LFR020	Lennart Frommegård	Regionkansliet - Ekonomistaben
	AFA030	Maja Ekholm	Regionkansliet - Ekonomistaben
	MPE086	Maria Persson	Regionkansliet - Ekonomistaben
	MAK003	Maria Åkesson	Regionkansliet - HR-staben
<i>ej aktuell</i>	ESV006	Erik Svantesson	HSV-förvaltn - Ekonomi
<i>ej aktuell</i>	TLA027	Tommy Larserö	Regionkansliet - Regiondirektörens stab
<i>ej aktuell</i>	USC002	Ulrika Schortz	Regionservice - Ekonomi
	AWE013	Anette Westin- Helmer	Sjukresekontoret
	CMY001	Pia Kvarnsudde	Sjukresekontoret



ATTESTBLANKETT

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare

Namn	Lone Atterstig	
AnvändarID	YAT002	
Förvaltning	170-RS och RFs egen verksamhet	
Mailadress	lone.atterstig	@regionorebrolan.se

Attesträtt

Fr o m datum 1/8 2019	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input checked="" type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 88502, 84000-84099, 84500-84599, 84950-84999, 85300-85399	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000): 2 000 000	

Behörighet loF

Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF

Sekretessklassad faktura: <input checked="" type="checkbox"/> Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/> Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/> Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/> För arbetsgrupp:
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>

Underskrifter

Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente <input checked="" type="checkbox"/>		
Datum: 20190813	Namnteckning:	Signatur:
Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input checked="" type="checkbox"/>		
Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input type="checkbox"/>		
Datum: 19/8-19	Namnteckning:	
Namnförtydligande: Rickard Simonsson		

Anmälare: Maria Persson	Telefon: 27380
-------------------------	----------------

**ATTESTBLANKETT**

Ny attesträtt <input type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input checked="" type="checkbox"/>	

Attestant/Användare

Namn	Veronica Danielsson	
AnvändarID	vda006	
Förvaltning	170 RS och RFs egen verksamhet	
Mailadress	veroncia.danielsson	@regionorebrolan.se

Attesträtt

Fr o m datum 1/4 2019	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 85301, 85307	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000): 700 000 kr	

Behörighet loF

Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer:	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF

Sekretessklassad faktura: <input type="checkbox"/>	Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/>	Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/>	Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/>	För arbetsgrupp:
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	

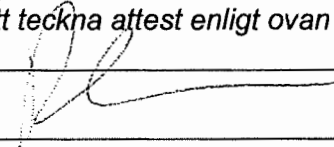
Underskrifter

Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente

Datum: 190410 **Namnteckning:**  **Signatur:** 

Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Datum: 190424 **Namnteckning:** 
Namnförtydligande: Rickard Simonsson

Anmälare: Maria Persson

Telefon: 27380

**ATTESTBLANKETT**

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare

Namn	Richard Säfström
AnvändarID	rsa012
Förvaltning	170-RS och RFs egen verksamhet
Mailadress	richard.safstrom @regionorebrolan.se

Attesträtt

Fr o m datum 1/5 2019	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input checked="" type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: samtliga ae inom förvaltning 170	
Balanskonton: <input checked="" type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000): 30000 000	

Behörighet loF

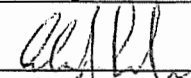

Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF

Sekretessklassad faktura: <input checked="" type="checkbox"/>	Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/>	Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/>	Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/>	För arbetsgrupp:
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input checked="" type="checkbox"/>	

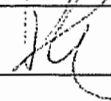
Underskrifter

Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente

Datum: 10/5-19 **Namnteckning:**  **Signatur:** 













Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Datum: 19/5 21 **Namnteckning:** 
Namnförtydligande: Rickard Simonsson

Anmälare: Maria Persson Telefon: 27380

**SIGNATURLISTA FÖR REGIONSTYRELSENS OCH REGIONFULLMÄKTIGES
EGNA VERKSAMHETER 2019**

Signatur	AnvändarID	Namn	Organisation
	AOL005	Annica Olofsson	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	ALA054	Ann-Sofie Sundvall	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	HMA020	Hanna Marklund	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	YNI005	Yvonne Hirsch Nilsson	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	KST014	Karolina Stridh	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	KBO003	Katrin Boström	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	LEK006	Leif Ekholm	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	LGO009	Lina Göthberg	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	LLI047	Louise Linsmyr	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	MJO082	Mikael Johansson	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	YSK002	Yvonne Skogsdal	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	ASO007	Åge Sollien	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben

Jenny Wik JW	JWI013	Jenny Wiik	Regionkansliet - Tandvårdsenheten
	JSA053	Sandström Josefson Josefin Sammelik	Regionkansliet - Tandvårdsenheten
Jö	ILA015	Inger Öjvind	Regionkansliet Tandvårdsenheten
Jpe	JPE058	Jeanette Pettersson	Regionkansliet Tandvårdsenheten

ATTESTBLANKETT

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare	
Namn	Hanne Carlsson
AnvändarID	hgu012
Förvaltning	170-RS och RFs egen verksamhet
Mailadress	hanne.carlsson @regionorebrolan.se

Attesträtt	
Fr o m datum 1/8 2019	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 84950-84962, 86122	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	

Behörighet loF	
Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF	
Sekretessklassad faktura: <input checked="" type="checkbox"/> Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>	
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/> Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>	
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/> Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>	
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/> För arbetsgrupp:	
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	

Underskrifter	
Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente <input checked="" type="checkbox"/>	
Datum: 190820	Namnteckning:  Signatur: 
Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input checked="" type="checkbox"/>	
Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input type="checkbox"/>	
Datum: 26/8	Namnteckning: 
Namnförtydligande: Rickard Simonsson	

Anmälare: Maria Persson	Telefon: 27380
-------------------------	----------------

ATTESTBLANKETT

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare	
Namn	Helena Tholin
AnvändarID	hth002
Förvaltning	170 - RS och RFs egen verksamhet
Mailadress	helena.tholin @regionorebrolan.se

Attesträtt	
Fr o m datum 2019-04-26	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 83241, 86116	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	

Behörighet loF	
Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF	
Sekretessklassad faktura: <input type="checkbox"/> Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>	
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/> Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>	
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/> Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>	
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/> För arbetsgrupp:	
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	

Underskrifter	
Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente <input checked="" type="checkbox"/>	
Datum: 190430	Namnteckning: <i>Helena Tholin</i> Signatur: <i>HT</i>
Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input checked="" type="checkbox"/>	
Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input type="checkbox"/>	
Datum: 8/5-19	Namnteckning: <i>Rickard Simonsson</i>
Namnförtydligande: Rickard Simonsson	

Anmälare: Maria Persson	Telefon: 27380
-------------------------	----------------

**ATTESTBLANKETT**

Ny attesträtt <input type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare

Namn	Emilie Sjögren	
AnvändarID	esj028	
Förvaltning	170 RS och RFs egen verksamhet	
Mailadress	emilie.sjogren	@regionorebrolan.se

Attesträtt

Fr o m datum 14/3 2019	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input checked="" type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 21400-21404, 21500-21512, 21551-21553, 21601	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000): 1 000 000	

Behörighet loF

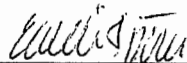

Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF

Sekretessklassad faktura: <input checked="" type="checkbox"/>	Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/>	Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/>	Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/>	För arbetsgrupp:
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	

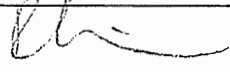
Underskrifter

Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträkten enligt landstingets attestreglemente

Datum: 19/04/05 **Namnteckning:**  **Signatur:** 

Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Datum: 17-19 **Namnteckning:** 

Namnförtydligande: Rickard Simonsson

Anmälare: Maria Persson | Telefon: 27380

ATTESTBLANKETT

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare

Namn	Maria Nyström
AnvändarID	MGU044
Förvaltning	170, RS
Mailadress	maria.nystrom @regionorebrolan.se

Attesträtt

Fr o m datum 160801	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 849**, 86122	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	

Behörighet loF

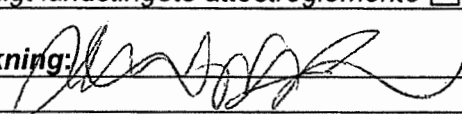
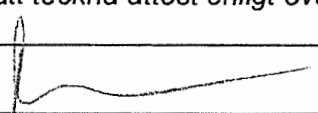
Arbetsgruppens namn: Regionkansliet
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)

Specialbehörighet loF

Sekretessklassad faktura: <input type="checkbox"/> Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/> Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/> Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/> För arbetsgrupp:
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>



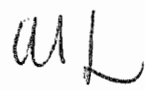

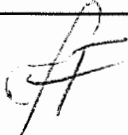







Underskrifter

Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente

Datum: 160902	Namnteckning: 	Signatur: MN
Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input checked="" type="checkbox"/>		
Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input type="checkbox"/>		
Datum: 17/9-16	Namnteckning: 	
Namnförtydligande: Rickard Simonsson		

Anmälare: Owe Björck	Telefon: 27171
----------------------	----------------

**SIGNATURLISTA FÖR REGIONSTYRELSENS OCH REGIONFULLMÄKTIGES
EGNA VERKSAMHETER 2019**

Signatur	AnvändarID	Namn	Organisation
	SBE037	Sofia Öhrman	Regionkansliet - Juridik och informationssäkerhet
	AAL032	Anette Alexandersson	Regionkansliet - Kommunikationsstaben
	MLE032	Marjetta Leijonhufvud	Regionkansliet - Kommunikationsstaben
	SLU008	Sten Lundberg	Regionkansliet - Kommunikationsstaben
	JFR015	June Fors	Regionkansliet - Nämndadministration
	KBJ005	Kristina Berglund	Regionkansliet - Nämndadministration
	LBL006	Liivi Blomqvist	Regionkansliet - Nämndadministration
	MBO027	Maria Boström	Regionkansliet - Nämndadministration
	MWE013	Maria Westin	Regionkansliet - Nämndadministration
	PMA007	Per Markusson	Regionkansliet - Nämndadministration
	AVI018	Åsa Vinstoy	Regionkansliet - Nämndadministration
	NTI002	Niklas Tiedermann	Regionkansliet - Planering och administration

**ATTESTBLANKETT**

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare

Namn	Nathalie Bäckbring	
AnvändarID	nba016	
Förvaltning	170 RS och RFs egen verksamhet	
Mailadress	nathalie.backbring	@regionorebrolan.se

Attesträtt

Fr o m datum 1/4 2019	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 82***	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	

Behörighet loF

Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF

Sekretessklassad faktura: <input type="checkbox"/>	Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>	
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/>	Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/>	Makulera faktura: <input type="checkbox"/>
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/>	Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/>	Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/>	För arbetsgrupp:	
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>		

Underskrifter

Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente

Datum: 19.04.04 **Namnteckning:** Nathalie Bäckbring **Signatur:** NB

Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Datum: 19.04.04 **Namnteckning:** Rickard Simonsson
Namnförtydligande: Rickard Simonsson

Anmälare: Maria Persson

Telefon: 27380

**ATTESTBLANKETT**

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare	
Namn	Marita Jansson
AnvändarID	170-mja101
Förvaltning	RS och RFs egen verksamhet
Mailadress	marita.jansson @regionorebrolan.se

Attesträtt	
Fr o m datum 14/9 2018	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 88445, 88446	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	

Behörighet loF	
Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer:	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF	
Sekretessklassad faktura: <input type="checkbox"/> Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>	
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/> Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>	
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/> Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>	
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/> För arbetsgrupp:	
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	

Underskrifter	
Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente <input checked="" type="checkbox"/>	
Datum: 2018-09-14	Namnteckning:
	Signatur:
Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input checked="" type="checkbox"/>	
Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input type="checkbox"/>	
Datum: 24/9/18	Namnteckning:
Namnförtydligande: Rickard Simonsson	

Anmälare: Maria Persson	Telefon: 27380
-------------------------	----------------

**SIGNATURLISTA FÖR REGIONSTYRELSENS OCH REGIONFULLMÄKTIGES
EGNA VERKSAMHETER 2019**

Signatur	AnvändarID	Namn	Organisation
<i>Ulla</i>	ULA008	Ulrika Landström	Regionkansliet - Staben digitalisering
<i>Ejalitve11</i>	BLA024	Britt-Marie Horttana	Regionkansliet - Staben digitalisering
<i>AJ</i>	AJO066	Anna Jakobsson	Regionkansliet - Staben hållbar utveckling
<i>M.O.</i>	KOL022	Marcus Olofsson	Regionkansliet - Staben hållbar utveckling
<i>MB</i>	MPE034	Marie Brors son	Regionkansliet - Staben hållbar utveckling

**ATTESTBLANKETT**

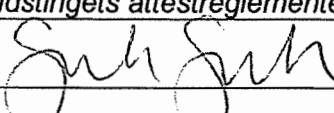
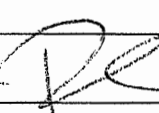
Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare	
Namn	Sandra Spjut
AnvändarID	170-SSP005
Förvaltning	RS och RFs egen verksamhet
Mailadress	sandra.spjut @regionorebrolan.se

Attesträtt	
Fr o m datum 21/1 2019	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 83212	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	




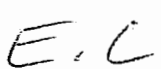


Behörighet loF	
Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF	
Sekretessklassad faktura: <input type="checkbox"/>	Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/>	Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/>	Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/>	För arbetsgrupp:
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	


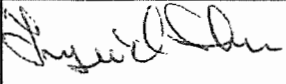
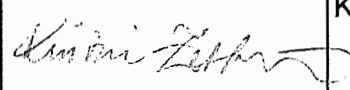
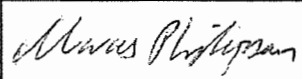
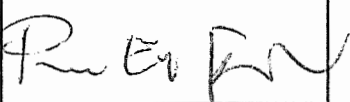
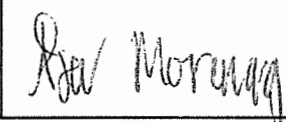
Underskrifter	
Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente <input checked="" type="checkbox"/>	
Datum: 25/1-19	Namnteckning:  Signatur: SS
Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input checked="" type="checkbox"/>	
Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input type="checkbox"/>	
Datum: 29/1-19	Namnteckning: 
Namnförtydligande: Rickard Simonsson	

Anmälare: Maria Persson	Telefon: 27380
-------------------------	----------------

**SIGNATURLISTA FÖR REGIONSTYRELSENS OCH REGIONFULLMÄKTIGES
EGNA VERKSAMHETER 2019**

Signatur	AnvändarID	Namn	Organisation
	ASV047	Andreas Svahn	Regionråd
	BBA022	Behcet Barsom	Regionråd
	TAH002	Torbjörn Ahlin	Regionråd
	ECE006	Eje Cesar	Politisk sekreterare, KD
	MGR057	Matilda Grebestam	Politisk sekreterare, S
	EMO021	Emilia Molin	Politisk sekreterare, C

**SIGNATURLISTA FÖR REGIONSTYRELSENS OCH REGIONFULLMÄKTIGES
EGNA VERKSAMHETER 2019**

Signatur	AnvändarID	Namn	Organisation
	EBE007	Elisabet Berglund	Patientnämndens kansli
	IST012	Ingrid Steen	Patientnämndens kansli
	KZE003	Kristin Zetterström	Patientnämndens kansli
	MPH002	Marcus Philipson	Patientnämndens kansli
	PFR014	Per-Erik Fransson	Patientnämndens kansli
	AMA111	Åsa Morenga	Patientnämndens kansli



ATTESTBLANKETT

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare	
Namn	Helena Lenke Thalberg
AnvändarID	170-hth013
Förvaltning	170-RS och RFs egen verksamhet
Mailadress	helena.lenke-thalberg @regionorebrolan.se

Attesträtt	
Fr o m datum 2018-04-01	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 86501, 86502, 86503	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	

Behörighet loF	
Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer:	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF	
Sekretessklassad faktura: <input checked="" type="checkbox"/> Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>	
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/> Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>	
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/> Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>	
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/> För arbetsgrupp:	
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	

Underskrifter	
Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente <input checked="" type="checkbox"/>	
Datum: 180423	Namnteckning:
Signatur: Hth013	
Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input checked="" type="checkbox"/>	
Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input type="checkbox"/>	
Datum: 2/5	Namnteckning:
Namnförtydligande: Rickard Simonsson	

Anmälare: Maria Persson	Telefon: 27380
-------------------------	----------------

**ATTESTBLANKETT**

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare

Namn	Sofia Wange	
AnvändarID	swa002	SWR004
Förvaltning	170-RS och RFs egen verksamhet	
Mailadress	sofia.wange	@regionorebrolan.se

Attesträtt

Fr o m datum 21/5 2019	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input checked="" type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 86501-86503	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	

Behörighet loF

Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF

Sekretessklassad faktura: <input checked="" type="checkbox"/>	Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/>	Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/>	Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/>	För arbetsgrupp:
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	

Underskrifter

Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente

X Datum: 190529 Namnteckning: Sofia Wange Signatur: swa004 / SW

Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Datum: 170506 Namnteckning: Rickard Simonsson
Namnförtydligande: Rickard Simonsson

Anmälare: Maria Persson Telefon: 27380

ATTESTBLANKETT

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare	
Namn	Anita Söderlind
AnvändarID	
Förvaltning	170 RS och RFs egen verksamhet
Mailadress	anita.soderlind @regionorebrolan.se

Attesträtt	
Fr o m datum 20180901	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input checked="" type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 86501, 86502 86503	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	




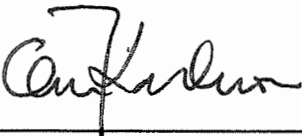
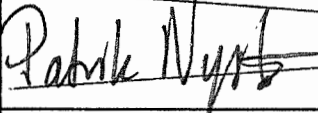
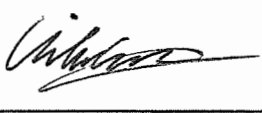

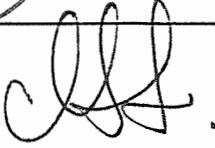
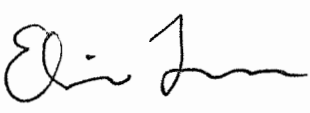

Behörighet loF	
Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer:	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF	
Sekretessklassad faktura: <input type="checkbox"/>	Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/>	Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/>	Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/>	För arbetsgrupp:
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	

Underskrifter	
Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente <input checked="" type="checkbox"/>	
Datum: 13/9-18	Namnteckning: Anita Söderlind
Signatur: ANITA006	
Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input checked="" type="checkbox"/>	
Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input type="checkbox"/>	
Datum: 2/10-18	Namnteckning: [Signature]
Namnförtydligande: Rickard Simonsson	

Anmälare: Maria Persson	Telefon: 27380
-------------------------	----------------

**SIGNATURLISTA FÖR REGIONSTYRELSENS OCH REGIONFULLMÄKTIGES
EGNA VERKSAMHETER 2019**

Signatur	AnvändarID	Namn	Organisation
	AAG004	Anna Ågerfalk	Oppositionsråd
	JME008	Jihad Menhem	Oppositionsråd
	MGU083	Mats Gunnarsson	Oppositionsråd
	OKA006	Ola Karlsson	Oppositionsråd
	PSO001	Per Söderlund Patrik Nygström	Oppositionsråd
	WSU003	Willhelm Sundman	Politisk sekreterare, L
	AHA 088	Anna Gillmore	Politisk sekreterare, M
	MAU003	Monika Aune	Politisk sekreterare, MP
	EJE007	Elin Jensen	Politisk sekreterare, SD
		Sebastian Cehlin	Oppositionsråd M

Ej
aktuell

Ej
aktuell

ATTESTBLANKETT

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare	
Namn	Stefan Nilsson
AnvändarID	sni048
Förvaltning	170 RS och RFs egen verksamhet
Mailadress	stefan.nilsson2 @regionorebrolan.se

Attesträtt	
Fr o m datum 10/2 2020	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 82109	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	

Behörighet loF	
Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF	
Sekretessklassad faktura: <input type="checkbox"/> Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>	
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/> Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>	
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/> Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>	
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/> För arbetsgrupp:	
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	

Underskrifter	
Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente <input checked="" type="checkbox"/>	
Datum: 11/2-20	Namnteckning: 
	Signatur: 
Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input checked="" type="checkbox"/>	
Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input type="checkbox"/>	
Datum: 11/2-20	Namnteckning: 
Namnförtydligande: Rickard Simonsson	

Anmälare: Maria Persson	Telefon: 27380
-------------------------	----------------

14

Attestliggare för
regionfullmäktiges egen
verksamhet år 2020

20RS11519

Attestliggare för regionfullmäktiges egen verksamhet år 2020

Förslag till beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta

att anta förslag till attestliggare för regionfullmäktiges egna verksamheter år 2020, samt

att delegera till regiondirektören att besluta om erforderliga förändringar av attesträtter fram till nästa beslut om attestliggare tas.

Sammanfattning

Förslag till attestliggare för regionfullmäktiges egna verksamheter år 2020.

Enligt Attestreglemente för Region Örebro län, 18RS3779, § 10 Attestförteckning, ska varje nämnd årligen upprätta en aktuell förteckning med uppgift om utsedda attestanter samt dess ersättare. Förteckningen benämns här attestliggare.

Attestliggare för regionfullmäktiges egna verksamheter består av fyra delar,

- attest för personer som har övergripande attesträtt för samtliga ansvarsenheter inom regionfullmäktiges egna verksamheter,
- signaturlista som visar vilka personer som har behörighet att attestera pappersunderlag,
- attestförteckning som anger ansvarsenhet, typ av attesträtt samt högsta belopp som en person kan attestera, samt
- förteckning över personer inom Regionservice som har behörigheter på regionfullmäktiges egna verksamheter.

Tjänsteställe, handläggare
Staben Ekonomi, Maria Persson

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS11519

I attestliggaren finns även verksamheter som avser regionstyrelsens egna verksamheter som regionstyrelsen fattar beslut om.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet medför inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26

Attestliggare 2020

Siganturlista 2020

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Skickas till:

Regionfullmäktige

ATTESTLIGGARE

För regionstyrelsens och regionfullmäktiges egna verksamheter

2020

Nedanstående personer vid regionkansliet har rätt att attestera/beställningsattestera och utanordna/beslutsattestera förvaltning 170 samtliga ansvarenheter

		Belopp	
		Balanskonto	Resultatkonto
Regiondirektör	Rickard Simonsson	50 000 000	50 000 000
Ekonomidirektör	Lennart Frommegård	50 000 000	50 000 000
Budgetchef	Ingrid Domberg	50 000 000	30 000 000
Redovisningschef	Inger Andersson	30 000 000	30 000 000
Ekonom	Maria Persson	30 000 000	30 000 000
Controller	Maja Ekholm	30 000 000	30 000 000
Utredare	Richard Säfström	30 000 000	30 000 000
Controller	Bitte Ohlsson	5 000 000	5 000 000
ISK-strateg	Linda Persson	5 000 000	5 000 000
Finanscontroller	Caroline Hansson	0	1 000 000

ATTESTRÄTTER 2020-01-01 - tillsvidare

Nedanstående personer vid Regionsservice, Avdelningen för kundfaktura, har rätt att attestera för förvaltning 170 Regionstyrelsens och regionfullmäktiges egen verksamhet

Namn	Anv Id	Attest av makuleringar * <5000	Best attest köpt vård	Belopp best attest, Köpt vård.	MÖFE TÖFE **	Bokföring av Plusgirokonto inom förvaltning attest/bestyrkan	Rätt att attestera mellan balans-konton	Rätt att attestera utbetalningar avseende felaktiga inbetalningar	Attest för hantering av felaktigt registrerade poster i MEA utifrån ett attesterat/bestyrkt underlag från förvaltning.	
Alp Musa	MAL064	x			x	x	x	x	x	
Eklund Eva	EEK005	x			x	x	x	x	x	
Embrant Linda	LEM003		x	100 000 kr						Föräldraledig under hela 2020
Enocksson Christina	CEN002	x							x	
Friberg Ida	IFR022		x	100 000 kr						Slutar sin anställning 17 mars 2020
Hermansson Ulrika	UHE006	x			x	x	x	x	x	
Johansson Gunilla	GJO030		x	100 000 kr						
Johansson Linda	LJO109	x	x	100 000 kr	x	x	x	x	x	
Jäderqvist Annelie	AAN045		x	100 000 kr						
Knutsson Ingvar	IKN002		x	100 000 kr	x	x	x	x		
Larsson Barbro	BLA019	x	x	100 000 kr	x		x	x		Slutar sin anställning 29 februari 2020
Larsson Hanna	HLA032	x	x	100 000 kr	x	x	x	x	x	
Lilja Anette	AOI001	x							x	
Lindberg Erika	ELI088		x	100 000 kr						
Ljungdahl Åsa	ALJ011		x	100 000 kr						
Tapper Elvira	YTA006		x	100 000 kr						
Avdelningschef										
Wirsén Björklund Malin	MBJ053	x			x	x	x	x	x	
AUS-stab										
Almgren Camilla	CAL027	x			x	x	x	x	x	

Bfo = Bokföringsorder

* Avser makuleringar av kundfaktura. Ska föregås av en makuleringblankett och ska i första hand attesteras av verksamhet.

** MÖFE/TÖFE=Överföring av betalning till annan förvaltning/Mottagande av betalning från annan förvaltning

Beslut av förvaltningschef:

ATTESTRÄTTER 2020-01-01

Nedanstående personer vid Regionservice, Avdelningen för leverantörsfakturor, har rätt att attestera för förvaltning 170, Regionkansliet

Namn	Anv Id	Attest av makuleringar*	Rätt att attestera mellan balanskonton	Attest för hantering av felaktigt registrerade poster i MEA utifrån ett attestat/bestyrt underlag från förvaltning.	Beställningsattest fakturor som avser privata vårdgivare
Andersson Marie	MAN019		x		
Boija Marika	MBO054	x	x	x	
Finnberg Marita	MFI003	x	x	x	
Heiwall Jennie	JHE067	x	x	x	
Jogbäck Margareta	MJO031	x	x	x	
Kulin Thomas	TKU007	x	x	x	
Larsson Susanne	SLA024		x		
Lorenz Jenny	JLO035	x	x	x	
Nilsson Helen	HNI004		x		
Polak Joanna	JJA035	x	x	x	
Rydbjer Frida	FRY003		x		
Sadikovic Saara	SRA025		x		
Sjöstedt Linus	LSJ023		x		
Skovlund Eva-Lena	ESK002		x		
Stöltzhielm Charlotta	CST037	x	x	x	x
Sundfjäll Sara	SSU030	x	x	x	x
Wedberg Anna	AJA048	x	x	x	
			x		
Avdelningschef			x		
Izaguirre Juanjo (till 28/2)	JIZ001	x	x	x	x
Vestin Annie (fr 1/3)	AVE15	x	x	x	x
AUS-stab					
Almgren Camilla	CAL027	x	x	x	x

* Avser makuleringar av leverantörsfaktura och ska föregås av en makuleringblankett. Det förutsätter ett skriftligt underlag från verksamheten som styrker makuleringen för leverantörsfakturor som överstiger 5000 kr.

Beslut av förvaltningschef:

Attesträtter i IoF År 2020

Urval: Förvaltning: 170 - RS OCH RF:S EGEN VERKSAMHET

Tilldelad beslutsattest omfattar även beställningsattest.

Stjärna (*) innebär att attesträtten för en ansvarsenhet gäller samtliga resultatkonton samt investeringskonton.

AAG004 ANNA ÅGERFALK, AAG004

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	100 000	****

AAL032 ANETTE ALEXANDERSSON, AAL032

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83010	REGIONKANSLIET	BEST	500 000	****

ABR030 ANDERS BRO, ABR030

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88445	REVES	BEST	100 000	****

ADA009 ANETTE DANESJÖ-GUSTAVSSON, ADA009

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BEST	100 000	****

AFA030 MAJA EKHOLM, AFA030

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20700	LÄKARGRUPPEN	BESL	30 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BESL	30 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BESL	30 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BESL	30 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BESL	30 000 000	****
20726	WASA REHAB	BESL	30 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BESL	30 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BESL	30 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BESL	30 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BESL	30 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BESL	30 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BESL	30 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BESL	30 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BESL	30 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	30 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BESL	30 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	30 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	30 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	30 000 000	****

21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	30 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	30 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	30 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BESL	30 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSENHETI	BESL	30 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	30 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BESL	30 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BESL	30 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BESL	30 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BESL	30 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BESL	30 000 000	****
69990	HISTORIKPOSTER I HEROMA	BESL	30 000 000	****
69991	HISTORIKPOSTER AVSLUTADE I HER	BESL	30 000 000	****
69992	HISTORIKPOSTER I HEROMA, VERKS	BESL	30 000 000	****
82000	REGIONBIDRAG FM	BESL	30 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BESL	30 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	30 000 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BESL	30 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	30 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	30 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	30 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BESL	30 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BESL	30 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BESL	30 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	30 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BESL	30 000 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BESL	30 000 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BESL	30 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	30 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	30 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BESL	30 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BESL	30 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BESL	30 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BESL	30 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BESL	30 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BESL	30 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	30 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	30 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	30 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	30 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	30 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	30 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	30 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	30 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	30 000 000	****
83113	R2015	BESL	30 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	30 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	30 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄN	BESL	30 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	30 000 000	****

83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	30 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	30 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	30 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	30 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	30 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	30 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BESL	30 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	30 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	30 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	30 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	30 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	30 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	30 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BESL	30 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	30 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	30 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	30 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BESL	30 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BESL	30 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BESL	30 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BESL	30 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BESL	30 000 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
84106	INERA	BESL	30 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BESL	30 000 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BESL	30 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	30 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BESL	30 000 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BESL	30 000 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BESL	30 000 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BESL	30 000 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BESL	30 000 000	****
84607	VATTENVÅRD	BESL	30 000 000	****
84701	Lifecare	BESL	30 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BESL	30 000 000	****
84705	INFORMATIK	BESL	30 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BESL	30 000 000	****
84711	VIS Implementation	BESL	30 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BESL	30 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BESL	30 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BESL	30 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BESL	30 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BESL	30 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BESL	30 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BESL	30 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BESL	30 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BESL	30 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BESL	30 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BESL	30 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BESL	30 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BESL	30 000 000	****

84962	KOMPETENSBYRÅ	BESL	30 000 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BESL	30 000 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BESL	30 000 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BESL	30 000 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BESL	30 000 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BESL	30 000 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BESL	30 000 000	****
85014	ETAPP 2	BESL	30 000 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BESL	30 000 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BESL	30 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	30 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	30 000 000	****
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	30 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	30 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	30 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	30 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	30 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	30 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	30 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	30 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	30 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	30 000 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BESL	30 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	30 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	30 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	30 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	30 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	30 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	30 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BESL	30 000 000	****
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BESL	30 000 000	****
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BESL	30 000 000	****
85405	STIM	BESL	30 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BESL	30 000 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BESL	30 000 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BESL	30 000 000	****
85603	REGIONS BIDRAG KANSLI	BESL	30 000 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BESL	30 000 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BESL	30 000 000	****
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSR	BESL	30 000 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BESL	30 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	30 000 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	30 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRD CENTRALER HÄLS	BESL	30 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	30 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BESL	30 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BESL	30 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BESL	30 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BESL	30 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BESL	30 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDS ENHETEN	BESL	30 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDS ENHETEN	BESL	30 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	30 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BESL	30 000 000	****

86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BESL	30 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	30 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	30 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BESL	30 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	30 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BESL	30 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BESL	30 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BESL	30 000 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	30 000 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	30 000 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	30 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	30 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	30 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	30 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	30 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	30 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	30 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	30 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	30 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	30 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	30 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	30 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	30 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	30 000 000	****
88428	MÄLAB	BESL	30 000 000	****
88429	MÄLARDALSRÅDET	BESL	30 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	30 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	30 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	30 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	30 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BESL	30 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	30 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	30 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	30 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	30 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	30 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	30 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	30 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	30 000 000	****
88445	REVES	BESL	30 000 000	****
88446	AER	BESL	30 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20:	BESL	30 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	30 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	30 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	30 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	30 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	30 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	30 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	30 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	30 000 000	****

88513	BARNRÄTT	BESL	30 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	30 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	30 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	30 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	30 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	30 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	30 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	30 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	30 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	30 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	30 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	30 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	30 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	30 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	30 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	30 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	30 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/AN-	BESL	30 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	30 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	30 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	30 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	30 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	30 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	30 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	30 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	30 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	30 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	30 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	30 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	30 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	30 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	30 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	30 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	30 000 000	****

AHA088 ANNA GILLMORE, AHA088

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	100 000	****

AJO019 ANNELIE JONSSON, AJO019

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****

AJO030 ANNA SWIFT-JOHANNISON, AJO030

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	100 000	****

84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	100 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	100 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	100 000	****
84607	VATTENVÅRD	BEST	100 000	****
88500	SAMVERKAN	BEST	100 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU7	BEST	100 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BEST	100 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BEST	100 000	****
88508	STRATSYS	BEST	100 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BEST	100 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BEST	100 000	****
88513	BARNRÄTT	BEST	100 000	****
88514	HBTQ	BEST	100 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BEST	100 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BEST	100 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BEST	100 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BEST	100 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BEST	100 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BEST	100 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BEST	100 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	****
88525	HIV/STI	BEST	100 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BEST	100 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BEST	100 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BEST	100 000	****
88534	EKONOMISPELET	BEST	100 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BEST	100 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BEST	100 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	100 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BEST	100 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF-	BEST	100 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BEST	100 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BEST	100 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BEST	100 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BEST	100 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BEST	100 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BEST	100 000	****

AJO066 ANNA JAKOBSSON, AJO066

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	500 000	1*** - 2***
83010	REGIONKANSLIET	BESL	500 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	500 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	500 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BESL	500 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BESL	500 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BESL	500 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BESL	500 000	****
84607	VATTENVÅRD	BESL	500 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	500 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU7	BESL	500 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	500 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	500 000	****

88508	STRATSYS	BESL	500 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	500 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	500 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	500 000	****
88514	HBTQ	BESL	500 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	500 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	500 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	500 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	500 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	500 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	500 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	500 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	500 000	****
88525	HIV/STI	BESL	500 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	500 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	500 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	500 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	500 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	500 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	500 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	500 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	500 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/AN-	BESL	500 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	500 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	500 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	500 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	500 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	500 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	500 000	****

ALA054 ANN-SOFIE SUNDVALL, ALA054

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84701	Lifecare	BEST	3 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BEST	3 000 000	****
84705	INFORMATIK	BEST	3 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BEST	3 000 000	****
84711	VIS Implementation	BEST	3 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BEST	3 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BEST	3 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BEST	3 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BEST	3 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BEST	3 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BEST	3 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BEST	3 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BEST	3 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	3 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	3 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	3 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BEST	3 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BEST	3 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	3 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BEST	3 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	100 000	****

86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BEST	3 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	100 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BEST	3 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BEST	3 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BEST	3 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BEST	3 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BEST	3 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BEST	3 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BEST	3 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BEST	3 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BEST	3 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	100 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	100 000	****

ALA100 ANDERS LARSSON, ALA100

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	1 500 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	1 500 000	****

AMA111 ÅSA MORENGA, AMA111

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	100 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	100 000	****

AOH006 ANITA SÖDERLIND, AOH006

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	100 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	100 000	****

AOL005 ANNICA OLOFSSON, AOL005

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	320 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BEST	320 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	****
88258	HPV-VACCIN	BEST	100 000	****

ASO007 AGE SOLLIEN, ASO007

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	100 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	100 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	100 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82116	ETIKRÅD	BEST	100 000	****

ASV047 ANDREAS SVAHN, ASV047

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	175 000	****

ASV065 ANNA SVANHOLM

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	100 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	100 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	100 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	100 000	****
84607	VATTENVÅRD	BEST	100 000	****

AWA022 ANNA WADEFJORD, AWA022

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	100 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BEST	100 000	****

AVI018 ÅSA VINSTOY, AVI018

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BEST	100 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BEST	100 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	100 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BEST	100 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	100 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	100 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	100 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	****
82116	ETIKRÅD	BEST	100 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****

BBA022 BEHCET BARSOM, BBA022

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	****

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	5 000 000	1*** - 2***
20700	LÄKARGRUPPEN	BESL	5 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BESL	5 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BESL	5 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BESL	5 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BESL	5 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BESL	5 000 000	****
20726	WASA REHAB	BESL	5 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BESL	5 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BESL	5 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BESL	5 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BESL	5 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BESL	5 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BESL	5 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BESL	5 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BESL	5 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	5 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BESL	5 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	5 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	5 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	5 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	5 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	5 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	5 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRC	BESL	5 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BESL	5 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	5 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BESL	5 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BESL	5 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BESL	5 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BESL	5 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BESL	5 000 000	****
82000	REGIONBIDRAG FM	BESL	5 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BESL	5 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	5 000 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BESL	5 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	5 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	5 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	5 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BESL	5 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BESL	5 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BESL	5 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	5 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BESL	5 000 000	****

82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BESL	5 000 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BESL	5 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	5 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	5 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BESL	5 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BESL	5 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BESL	5 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BESL	5 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BESL	5 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BESL	5 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	5 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	5 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	5 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	5 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	5 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	5 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	5 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	5 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	5 000 000	****
83113	R2015	BESL	5 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	5 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	5 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄI	BESL	5 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	5 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	5 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	5 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	5 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	5 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	5 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	5 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BESL	5 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	5 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	5 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	5 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	5 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	5 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	5 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	5 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÅKEF	BESL	5 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	5 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	5 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	5 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BESL	5 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BESL	5 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BESL	5 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BESL	5 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BESL	5 000 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
84106	INERA	BESL	5 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BESL	5 000 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BESL	5 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	5 000 000	****

84504	FERIEJOBB	BESL	5 000 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BESL	5 000 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BESL	5 000 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BESL	5 000 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BESL	5 000 000	****
84607	VATTENVÅRD	BESL	5 000 000	****
84701	Lifecare	BESL	5 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BESL	5 000 000	****
84705	INFORMATIK	BESL	5 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BESL	5 000 000	****
84711	VIS Implementation	BESL	5 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BESL	5 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BESL	5 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BESL	5 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BESL	5 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BESL	5 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BESL	5 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BESL	5 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BESL	5 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BESL	5 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BESL	5 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BESL	5 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BESL	5 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BESL	5 000 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BESL	5 000 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BESL	5 000 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BESL	5 000 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BESL	5 000 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BESL	5 000 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BESL	5 000 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BESL	5 000 000	****
85014	ETAPP 2	BESL	5 000 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BESL	5 000 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BESL	5 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	5 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	5 000 000	****
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	5 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	5 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	5 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	5 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	5 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	5 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	5 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	5 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	5 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	5 000 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BESL	5 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	5 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	5 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	5 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	5 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	5 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	5 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSN	BESL	5 000 000	****

85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BESL	5 000 000	****
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BESL	5 000 000	****
85405	STIM	BESL	5 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BESL	5 000 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BESL	5 000 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BESL	5 000 000	****
85603	REGIONSBIDRAG KANSLI	BESL	5 000 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BESL	5 000 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BESL	5 000 000	****
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSRI	BESL	5 000 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BESL	5 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	5 000 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	5 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDcentraler HÄLS	BESL	5 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	5 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BESL	5 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BESL	5 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BESL	5 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BESL	5 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BESL	5 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSENHETEN	BESL	5 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSENHETEN	BESL	5 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	5 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BESL	5 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BESL	5 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	5 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	5 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BESL	5 000 000	****
86131	HAGA VÅRDcentral	BESL	5 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDcentral	BESL	5 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDcentral	BESL	5 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDcentral	BESL	5 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	5 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BESL	5 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BESL	5 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BESL	5 000 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	5 000 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	5 000 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	5 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	5 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	5 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	5 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	5 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	5 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	5 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	5 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	5 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	5 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	5 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	5 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	5 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	5 000 000	****
88428	MÅLAB	BESL	5 000 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BESL	5 000 000	****

88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	5 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	5 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	5 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	5 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BESL	5 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	5 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	5 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	5 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	5 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	5 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	5 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	5 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	5 000 000	****
88445	REVES	BESL	5 000 000	****
88446	AER	BESL	5 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20;	BESL	5 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	5 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	5 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	5 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	5 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	5 000 000	****
88508	STRATYSYS	BESL	5 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	5 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	5 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	5 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	5 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	5 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	5 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	5 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	5 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	5 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	5 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	5 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	5 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	5 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	5 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	5 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	5 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	5 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	5 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	5 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	5 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/AN-	BESL	5 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	5 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	5 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	5 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	5 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	5 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	5 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	5 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	5 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	5 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	5 000 000	****

88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	5 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	5 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	5 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	5 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	5 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	5 000 000	****

CHA063 CAROLINE KLEFBOM, CHA063

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20700	LÄKARGRUPPEN	BEST	1 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BEST	1 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BEST	1 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BEST	1 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BEST	1 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BEST	1 000 000	****
20726	WASA REHAB	BEST	1 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BEST	1 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BEST	1 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	1 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BEST	1 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BEST	1 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BEST	1 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BEST	1 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BEST	1 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BEST	1 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BEST	1 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BEST	1 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BEST	1 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BEST	1 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BEST	1 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BEST	1 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BEST	1 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BEST	1 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BEST	1 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	1 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BEST	1 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRE	BEST	1 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BEST	1 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BEST	1 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BEST	1 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BEST	1 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	1 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	1 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	1 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	1 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BEST	1 000 000	****
69990	HISTORIKPOSTER I HEROMA	BEST	1 000 000	****
69991	HISTORIKPOSTER AVSLUTADE I HER	BEST	1 000 000	****
69992	HISTORIKPOSTER I HEROMA, VERKS	BEST	1 000 000	****
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	1 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	1 000 000	****

82003	REGIONSTYRELSE	BEST	1 000 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	1 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	1 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	1 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	1 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	1 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	1 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	1 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	1 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BEST	1 000 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BEST	1 000 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	1 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BEST	1 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	1 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	1 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	1 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	1 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	1 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	1 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BEST	1 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BEST	1 000 000	****
83011	FEL AE	BEST	1 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BEST	1 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BEST	1 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BEST	1 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BEST	1 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BEST	1 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BEST	1 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BEST	1 000 000	****
83113	R2015	BEST	1 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BEST	1 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BEST	1 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄI	BEST	1 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BEST	1 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BEST	1 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BEST	1 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BEST	1 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BEST	1 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BEST	1 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BEST	1 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BEST	1 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BEST	1 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BEST	1 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BEST	1 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	1 000 000	****
83209	HR-STABEN	BEST	1 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	1 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	1 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	1 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BEST	1 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÅKEF	BEST	1 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BEST	1 000 000	****
84007	REKRYTERING	BEST	1 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BEST	1 000 000	****

84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BEST	1 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BEST	1 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BEST	1 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BEST	1 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BEST	1 000 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BEST	1 000 000	****
84106	INERA	BEST	1 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BEST	1 000 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BEST	1 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BEST	1 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BEST	1 000 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	1 000 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	1 000 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	1 000 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	1 000 000	****
84607	VATTENVÅRD	BEST	1 000 000	****
84701	Lifecare	BEST	1 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BEST	1 000 000	****
84705	INFORMATIK	BEST	1 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BEST	1 000 000	****
84711	VIS Implementation	BEST	1 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BEST	1 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BEST	1 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BEST	1 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	1 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BEST	1 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BEST	1 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BEST	1 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BEST	1 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BEST	1 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BEST	1 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BEST	1 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BEST	1 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BEST	1 000 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BEST	1 000 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BEST	1 000 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BEST	1 000 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BEST	1 000 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BEST	1 000 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BEST	1 000 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BEST	1 000 000	****
85014	ETAPP 2	BEST	1 000 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BEST	1 000 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BEST	1 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BEST	1 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BEST	1 000 000	****
85105	RISK- OCH SÅRBARHETSPROJEKTET	BEST	1 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BEST	1 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BEST	1 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BEST	1 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BEST	1 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BEST	1 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BEST	1 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BEST	1 000 000	****

85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BEST	1 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BEST	1 000 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BEST	1 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BEST	1 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BEST	1 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BEST	1 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BEST	1 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BEST	1 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BEST	1 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSN	BEST	1 000 000	****
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BEST	1 000 000	****
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BEST	1 000 000	****
85405	STIM	BEST	1 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BEST	1 000 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BEST	1 000 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BEST	1 000 000	****
85603	REGIONSBIDRAG KANSLI	BEST	1 000 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BEST	1 000 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BEST	1 000 000	****
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSRI	BEST	1 000 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BEST	1 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BEST	1 000 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BEST	1 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BEST	1 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BEST	1 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BEST	1 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BEST	1 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BEST	1 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BEST	1 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	1 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	1 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	1 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BEST	1 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BEST	1 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	1 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BEST	1 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BEST	1 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BEST	1 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BEST	1 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BEST	1 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BEST	1 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BEST	1 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BEST	1 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BEST	1 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BEST	1 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BEST	1 000 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BEST	1 000 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BEST	1 000 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BEST	1 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BEST	1 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BEST	1 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BEST	1 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BEST	1 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BEST	1 000 000	****

88409	PROJEKT E-ARKIV	BEST	1 000 000	****
88410	VINÖN	BEST	1 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BEST	1 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BEST	1 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BEST	1 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BEST	1 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BEST	1 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BEST	1 000 000	****
88428	MÄLAB	BEST	1 000 000	****
88429	MÄLARDALSRÅDET	BEST	1 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BEST	1 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BEST	1 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BEST	1 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BEST	1 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BEST	1 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BEST	1 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BEST	1 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BEST	1 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BEST	1 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BEST	1 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BEST	1 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BEST	1 000 000	****
88444	H-HUSET	BEST	1 000 000	****
88445	REVES	BEST	1 000 000	****
88446	AER	BEST	1 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20:	BEST	1 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BEST	1 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BEST	1 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BEST	1 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BEST	1 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BEST	1 000 000	****
88508	STRATSYS	BEST	1 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BEST	1 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BEST	1 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BEST	1 000 000	****
88514	HBTQ	BEST	1 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BEST	1 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BEST	1 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BEST	1 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BEST	1 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BEST	1 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BEST	1 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BEST	1 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	1 000 000	****
88525	HIV/STI	BEST	1 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BEST	1 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BEST	1 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BEST	1 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BEST	1 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BEST	1 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BEST	1 000 000	****
88541	TILLSTÄNDSLÖSA	BEST	1 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BEST	1 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BEST	1 000 000	****

88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BEST	1 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BEST	1 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BEST	1 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BEST	1 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BEST	1 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BEST	1 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BEST	1 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BEST	1 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BEST	1 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BEST	1 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BEST	1 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BEST	1 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BEST	1 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BEST	1 000 000	****
88709	HABILITERING	BEST	1 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BEST	1 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BEST	1 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BEST	1 000 000	****

CMY001 PIA KVARNSUDDE

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	6 000 000	1***
-	-SAKNAS	BESL	6 000 000	2***
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	6 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	6 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	6 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	6 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	6 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	6 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	6 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	6 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	6 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	6 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	6 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	6 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	6 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	6 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	6 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	6 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	6 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	6 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	6 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	6 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	6 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	6 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	6 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	6 000 000	****

CPE008 CARINA PERSSON, CPE008

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88520	UNDERSÖKNINGAR	BEST	300 000	****

CST037 CHARLOTTA STÖLTENHIELM, CST037

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20700	LÄKARGRUPPEN	BEST	10 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BEST	10 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BEST	10 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BEST	10 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BEST	10 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BEST	10 000 000	****
20726	WASA REHAB	BEST	10 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BEST	10 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BEST	10 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	10 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BEST	10 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BEST	10 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BEST	10 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BEST	10 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BEST	10 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BEST	10 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BEST	10 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BEST	10 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BEST	10 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BEST	10 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BEST	10 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BEST	10 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BEST	10 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	10 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BEST	10 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BEST	10 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BEST	10 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BEST	10 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	10 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	10 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	10 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	10 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BEST	10 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BEST	500 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BEST	500 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BEST	500 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****

DLE001 DAN LEANDERSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BEST	100 000	****

EAK004 EVA ÅKESSON-ENELO, EAK004

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****

ECE006 EJE CESAR, ECE006

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	****

EJE007 ELIN JENSEN

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	****

EMO021 EMILIA MOLIN, EMO021

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	100 000	****

ESJ028 EMELIE SJÖGREN, ESJ028

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	1 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BESL	1 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	1 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	1 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	1 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	1 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	1 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	1 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BESL	1 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	1 000 000	****

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	2 000 000	2***
-	-SAKNAS	BESL	2 000 000	1***
83010	REGIONKANSLIET	BESL	2 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	2 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	2 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	2 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	2 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	2 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	2 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	2 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	2 000 000	****
83113	R2015	BESL	2 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	2 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	2 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄM	BESL	2 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	2 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	2 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	2 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	2 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	2 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	2 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	2 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BESL	2 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	2 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	2 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	2 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	2 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	2 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	2 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	2 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	2 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	2 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BESL	2 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	2 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	2 000 000	****
85105	RISK- OCH SÅRBARHETSPROJEKTET	BESL	2 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	2 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	2 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	2 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	2 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	2 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	2 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	2 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	2 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	2 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	3 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	2 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	2 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	2 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	2 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	2 000 000	****

88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	2 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	2 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	2 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	2 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	2 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	2 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	2 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	2 000 000	****
88428	MÄLAB	BESL	2 000 000	****
88429	MÄLARDALSRÅDET	BESL	2 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	2 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	2 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	2 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	2 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL,LÄKEMEDEL	BESL	2 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	2 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	2 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	2 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	2 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	2 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	2 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	2 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	2 000 000	****
88445	REVES	BESL	2 000 000	****
88446	AER	BESL	2 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20	BESL	2 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	2 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	3 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	2 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	3 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	2 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	2 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	2 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	3 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	3 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	2 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	2 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	6 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	3 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	2 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	6 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	3 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	3 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	2 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	3 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	2 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	3 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	2 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	3 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	2 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	3 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	2 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	3 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	2 000 000	****

88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	3 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	2 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	3 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	2 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	3 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	2 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	2 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	3 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	3 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	2 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	3 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	2 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	3 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	2 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	3 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	2 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	3 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	2 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	3 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	2 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	3 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	2 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	3 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	2 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	3 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	2 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	3 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	2 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	2 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	3 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	3 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	2 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	3 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	2 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	3 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	2 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	3 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	2 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	2 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	3 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	3 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	2 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	2 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	2 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	2 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	2 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	2 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	2 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	2 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	2 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	2 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	2 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	2 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	2 000 000	****

GCA011 GUNILLA CARLSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BEST	100 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BEST	100 000	****

GDA024 GORDANA DANQI, GDA024

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20700	LÄKARGRUPPEN	BEST	10 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BEST	10 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BEST	10 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BEST	10 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BEST	10 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BEST	10 000 000	****
20726	WASA REHAB	BEST	10 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BEST	10 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BEST	10 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	10 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BEST	10 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BEST	10 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BEST	10 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BEST	10 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BEST	10 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BEST	10 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BEST	10 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BEST	10 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BEST	10 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BEST	10 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BEST	10 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BEST	10 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BEST	10 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	10 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BEST	10 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRE	BEST	10 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BEST	10 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BEST	10 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	10 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	10 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	10 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	10 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BEST	10 000 000	****

GST026 GABRIEL STENSTRÖM

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****

82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****

HGU012 HANNE CARLSSON, HGU012

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84950	STARTSEMINARIET	BEST	100 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	100 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BEST	100 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BEST	100 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BEST	100 000	****
84955	ÖVRIGT	BEST	100 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BEST	100 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL,	BEST	100 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BEST	100 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BEST	100 000	****
84961	SNABBSPÅR	BEST	100 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BEST	100 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	100 000	****

HKA027 HENRIK KARLSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****

HLA032 HANNA LARSSON, HLA032

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	100 000	1*** - 2***
20700	LÄKARGRUPPEN	BEST	100 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BEST	100 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BEST	100 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BEST	100 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BEST	100 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BEST	100 000	****
20726	WASA REHAB	BEST	100 000	****

20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BEST	100 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BEST	100 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	100 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BEST	100 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BEST	100 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BEST	100 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BEST	100 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BEST	100 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BEST	100 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BEST	100 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BEST	100 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BEST	100 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BEST	100 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BEST	100 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BEST	100 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BEST	100 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BEST	100 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	100 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BEST	100 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRI	BEST	100 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BEST	100 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BEST	100 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BEST	100 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BEST	100 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	100 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	100 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	100 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	100 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BEST	100 000	****
69990	HISTORIKPOSTER I HEROMA	BEST	100 000	****
69991	HISTORIKPOSTER AVSLUTADE I HER	BEST	100 000	****
69992	HISTORIKPOSTER I HEROMA, VERKS	BEST	100 000	****
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BEST	100 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BEST	100 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	100 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BEST	100 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	100 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	100 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	100 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	****

82116	ETIKRÅD	BEST	100 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****
83011	FEL AE	BEST	100 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BEST	100 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BEST	100 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BEST	100 000	****
83102	LOKALHYROR	BEST	100 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BEST	100 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖF	BEST	100 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BEST	100 000	****
83113	R2015	BEST	100 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BEST	100 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BEST	100 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄT	BEST	100 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BEST	100 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BEST	100 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BEST	100 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BEST	100 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BEST	100 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BEST	100 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BEST	100 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BEST	100 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BEST	100 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BEST	100 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BEST	100 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	100 000	****
83209	HR-STABEN	BEST	100 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	100 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	100 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BEST	100 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BEST	100 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BEST	100 000	****
84007	REKRYTERING	BEST	100 000	****
84009	LIF-STILEN	BEST	100 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BEST	100 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BEST	100 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BEST	100 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BEST	100 000	****
84014	Företagshälsovård	BEST	100 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BEST	100 000	****
84106	INERA	BEST	100 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BEST	100 000	****
84501	PERSONAL-OCH ARBETSMARKNADSI	BEST	100 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BEST	100 000	****
84504	FERIEJOBB	BEST	100 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	100 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	100 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	100 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	100 000	****
84607	VATTENVÅRD	BEST	100 000	****
84701	Lifecare	BEST	100 000	****
84703	E-HÄLSA	BEST	100 000	****
84705	INFORMATIK	BEST	100 000	****

84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BEST	100 000	****
84711	VIS Implementation	BEST	100 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BEST	100 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BEST	100 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BEST	100 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	100 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BEST	100 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BEST	100 000	****
84954	HANDLEDARUTBILDNING	BEST	100 000	****
84955	ÖVRIGT	BEST	100 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BEST	100 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL/	BEST	100 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BEST	100 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BEST	100 000	****
84961	SNABBSPÅR	BEST	100 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BEST	100 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BEST	100 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BEST	100 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BEST	100 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BEST	100 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BEST	100 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BEST	100 000	****
85014	ETAPP 2	BEST	100 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BEST	100 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BEST	100 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BEST	100 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BEST	100 000	****
85105	RISK- OCH SÅRBARHETSPROJEKTET	BEST	100 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BEST	100 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BEST	100 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BEST	100 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BEST	100 000	****
85114	RAKEL - LT	BEST	100 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BEST	100 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	****
85120	SOS-ALARM	BEST	100 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BEST	100 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BEST	100 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BEST	100 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BEST	100 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BEST	100 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BEST	100 000	****
85307	PA-PROJEKT	BEST	100 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BEST	100 000	****
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BEST	100 000	****
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BEST	100 000	****
85405	STIM	BEST	100 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TI	BEST	100 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BEST	100 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BEST	100 000	****
85603	REGIONS BIDRAG KANSLI	BEST	100 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BEST	100 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BEST	100 000	****

85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSRI	BEST	100 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BEST	100 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BEST	100 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BEST	100 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BEST	100 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BEST	100 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BEST	100 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BEST	100 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BEST	100 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	100 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	100 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	100 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BEST	100 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	100 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BEST	100 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BEST	100 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BEST	100 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BEST	100 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BEST	100 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BEST	100 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BEST	100 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BEST	100 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BEST	100 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BEST	100 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BEST	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BEST	100 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BEST	100 000	****
88258	HPV-VACCIN	BEST	100 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BEST	100 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BEST	100 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BEST	100 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BEST	100 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BEST	100 000	****
88410	VINÖN	BEST	100 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BEST	100 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BEST	100 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BEST	100 000	****
88423	HÄLSOBRO	BEST	100 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BEST	100 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BEST	100 000	****
88428	MÅLAB	BEST	100 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BEST	100 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BEST	100 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BEST	100 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BEST	100 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BEST	100 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BEST	100 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BEST	100 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BEST	100 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BEST	100 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BEST	100 000	****

88441	KIF/ÖSK	BEST	100 000	****
88442	SU-PREVENTION	BEST	100 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BEST	100 000	****
88444	H-HUSET	BEST	100 000	****
88445	REVES	BEST	100 000	****
88446	AER	BEST	100 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20;	BEST	100 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BEST	100 000	****
88500	SAMVERKAN	BEST	100 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BEST	100 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BEST	100 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BEST	100 000	****
88508	STRATSYS	BEST	100 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BEST	100 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BEST	100 000	****
88513	BARNRÄTT	BEST	100 000	****
88514	HBTQ	BEST	100 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BEST	100 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BEST	100 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BEST	100 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BEST	100 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BEST	100 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BEST	100 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BEST	100 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	****
88525	HIV/STI	BEST	100 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BEST	100 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BEST	100 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BEST	100 000	****
88534	EKONOMISPELET	BEST	100 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BEST	100 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BEST	100 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	100 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BEST	100 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BEST	100 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BEST	100 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BEST	100 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BEST	100 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BEST	100 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BEST	100 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BEST	100 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BEST	100 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BEST	100 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BEST	100 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BEST	100 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BEST	100 000	****
88706	PSYKIATRIN	BEST	100 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BEST	100 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BEST	100 000	****
88709	HABILITERING	BEST	100 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BEST	100 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BEST	100 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BEST	100 000	****

HMA020 HANNA MARKLUND, HMA020

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BEST	100 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BEST	100 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	100 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	200 000	****

HOB001 HANNA ÖBERG, HOB001

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
85301	HR / PA - SYSTEM	BEST	700 000	****

HTH002 HELENA THOLIN, HTH002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	100 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	100 000	****

HTH013 HELENA LENKE THALBERG, HTH013

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	100 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	100 000	****

ILA015 INGELA ÖJWIID, ILA015

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	1 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BESL	1 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	1 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	1 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	1 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	1 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	1 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	1 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRE	BESL	1 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	1 000 000	****

JME008 JIHAD MENHEM

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIE	BESL	100 000	****

JPE058 JEANETTE PETTERSSON, JPE058

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	1 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BESL	1 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	1 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	1 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	1 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	1 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	1 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	1 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BESL	1 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	1 000 000	****

JSA017 JOSEFIN SANNEVIK, JSA017

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	1 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BESL	1 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	1 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	1 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	1 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	1 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	1 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	1 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BESL	1 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSENHETI	BESL	1 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	1 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****

JWI013 JENNY WIIK

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	1 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BESL	1 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	1 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	1 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	1 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****

21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	1 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	1 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	1 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BESL	1 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSENHETI	BESL	1 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	1 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****

KBJ005 KRISTINA BERGLUND, KBJ005

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	100 000	1***
-	-SAKNAS	BEST	100 000	2***
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BEST	100 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BEST	100 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BEST	100 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BEST	100 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BEST	100 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BEST	100 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BEST	100 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	100 000	****
83209	HR-STABEN	BEST	100 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	100 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	100 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BEST	100 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÅKEF	BEST	100 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BEST	100 000	****

KBO003 KATRIN BOSTRÖM, KBO003

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	100 000	1***
-	-SAKNAS	BEST	100 000	2***
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****

82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****

KHA026 KARIN RUNNELS, KHA026

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	100 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	100 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	100 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	100 000	****
84607	VATTENVÅRD	BEST	100 000	****

KHO037 KARIN HOLMBERG, KHO037

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
85301	HR / PA - SYSTEM	BEST	500 000	****

KNI006 KERSTIN NILSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	100 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	100 000	****

KST014 KAROLINA STRIDH, KST014

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	10 000 000	1*** - 2***
20700	LÄKARGRUPPEN	BESL	10 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BESL	10 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BESL	10 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BESL	10 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BESL	10 000 000	****
20726	WASA REHAB	BESL	10 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BESL	10 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BESL	10 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BESL	10 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BESL	10 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BESL	10 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BESL	10 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BESL	10 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BESL	10 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	10 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BESL	10 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	10 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	10 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	10 000 000	****

21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	10 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	10 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	10 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	10 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BESL	10 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BESL	10 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	10 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BESL	10 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BESL	10 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BESL	10 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BESL	10 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BESL	10 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	10 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
84701	Lifecare	BESL	10 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BESL	10 000 000	****
84705	INFORMATIK	BESL	10 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BESL	10 000 000	****
84711	VIS Implementation	BESL	10 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BESL	10 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BESL	10 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BESL	10 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	10 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BESL	10 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BESL	10 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BESL	10 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BESL	10 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BESL	10 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	10 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	10 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	10 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BESL	10 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BESL	10 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	10 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	10 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BESL	10 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	10 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BESL	10 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BESL	10 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BESL	10 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	10 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	10 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	10 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	10 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	10 000 000	****

88508	STRATSYS	BESL	10 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	10 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	10 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	10 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	10 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	10 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	10 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	10 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	10 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	10 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	10 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	10 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	10 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	10 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	10 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	10 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	10 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	10 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	10 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	10 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	10 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	10 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	10 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	10 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	10 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	10 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	10 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	10 000 000	****

KZE003 KRISTIN ZETTERSTRÖM, KZE003

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	100 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	100 000	****

LBA004 LENA BÄCK, LBA004

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84703	E-HÄLSA	BEST	100 000	****

LBA026 LINA BÄÄK, LBA026

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BEST	100 000	****

LBL006 LIIVI BLOMQVIST, LBL006

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****

82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BEST	100 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BEST	100 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	100 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BEST	100 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	100 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	100 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	100 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	****
82116	ETIKRÅD	BEST	100 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BEST	100 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BEST	100 000	****

LDA014 LENA DAHLGREN RUTFJÄLL, LDA014

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86118	BARNHÄLSOVÅRDSENHETEN	BESL	100 000	****

LEK006 LEIF EKHOLM

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86118	BARNHÄLSOVÅRDSENHETEN	BESL	320 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	320 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	500 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	500 000	****

LGO009 LINA GÖTHBERG, LGO009

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	100 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSENHETEN	BEST	100 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	100 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BEST	100 000	****

LIV001 LILIAN IWARSSON-SPORONG

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88514	HBTQ	BEST	100 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BEST	100 000	****

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	5 000 000	1*** - 2***
20700	LÄKARGRUPPEN	BESL	5 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BESL	5 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BESL	5 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BESL	5 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BESL	5 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BESL	5 000 000	****
20726	WASA REHAB	BESL	5 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BESL	5 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BESL	5 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BESL	5 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BESL	5 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BESL	5 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BESL	5 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BESL	5 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BESL	5 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	5 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BESL	5 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	5 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	5 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	5 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	5 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	5 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	5 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRC	BESL	5 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BESL	5 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	5 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BESL	5 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BESL	5 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BESL	5 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BESL	5 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BESL	5 000 000	****
82000	REGIONBIDRAG FM	BESL	5 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BESL	5 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	5 000 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BESL	5 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	5 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	5 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	5 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BESL	5 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BESL	5 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BESL	5 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	5 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BESL	5 000 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BESL	5 000 000	****

82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BESL	5 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	5 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	5 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BESL	5 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BESL	5 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BESL	5 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BESL	5 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BESL	5 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BESL	5 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	5 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	5 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	5 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	5 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	5 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	5 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	5 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	5 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	5 000 000	****
83113	R2015	BESL	5 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	5 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	5 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄI	BESL	5 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	5 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	5 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	5 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	5 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	5 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	5 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	5 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BESL	5 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	5 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	5 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	5 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	5 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	5 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	5 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	5 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÅKEF	BESL	5 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	5 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	5 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	5 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BESL	5 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BESL	5 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BESL	5 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BESL	5 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BESL	5 000 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
84106	INERA	BESL	5 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BESL	5 000 000	****
84501	PERSONAL-OCH ARBETSMARKNADSI	BESL	5 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	5 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BESL	5 000 000	****

84601	MILJÖFRÅGOR	BESL	5 000 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BESL	5 000 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BESL	5 000 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BESL	5 000 000	****
84607	VATTENVÅRD	BESL	5 000 000	****
84701	Lifecare	BESL	5 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BESL	5 000 000	****
84705	INFORMATIK	BESL	5 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BESL	5 000 000	****
84711	VIS Implementation	BESL	5 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BESL	5 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BESL	5 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BESL	5 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BESL	5 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BESL	5 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BESL	5 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BESL	5 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BESL	5 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BESL	5 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BESL	5 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BESL	5 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BESL	5 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BESL	5 000 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BESL	5 000 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BESL	5 000 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BESL	5 000 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BESL	5 000 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BESL	5 000 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BESL	5 000 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BESL	5 000 000	****
85014	ETAPP 2	BESL	5 000 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BESL	5 000 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BESL	5 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	5 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	5 000 000	****
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	5 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	5 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	5 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	5 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	5 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	5 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	5 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	5 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	5 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	5 000 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BESL	5 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	5 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	5 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	5 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	5 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	5 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	5 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BESL	5 000 000	****
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BESL	5 000 000	****

85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BESL	5 000 000	****
85405	STIM	BESL	5 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BESL	5 000 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BESL	5 000 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BESL	5 000 000	****
85603	REGIONSBIDRAG KANSLI	BESL	5 000 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BESL	5 000 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BESL	5 000 000	****
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSRI	BESL	5 000 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BESL	5 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	5 000 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	5 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BESL	5 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	5 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BESL	5 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BESL	5 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BESL	5 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BESL	5 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BESL	5 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	5 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	5 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	5 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BESL	5 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BESL	5 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	5 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	5 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BESL	5 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BESL	5 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BESL	5 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BESL	5 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BESL	5 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	5 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BESL	5 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BESL	5 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BESL	5 000 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	5 000 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	5 000 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	5 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	5 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	5 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	5 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	5 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	5 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	5 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	5 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	5 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	5 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	5 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	5 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	5 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	5 000 000	****
88428	MÅLAB	BESL	5 000 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BESL	5 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	5 000 000	****

88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	5 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	5 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	5 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL,LÄKEMEDEL	BESL	5 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	5 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	5 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	5 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	5 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	5 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	5 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	5 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	5 000 000	****
88445	REVES	BESL	5 000 000	****
88446	AER	BESL	5 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20:	BESL	5 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	5 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	5 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	5 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	5 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	5 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	5 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	5 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	5 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	5 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	5 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	5 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	5 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	5 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	5 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	5 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	5 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	5 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	5 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	5 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	5 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	5 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	5 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	5 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	5 000 000	****
88541	TILLSTÄNDSLÖSA	BESL	5 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	5 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	5 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	5 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	5 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	5 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	5 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	5 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	5 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	5 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	5 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	5 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	5 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	5 000 000	****

88706	PSYKIATRIN	BESL	5 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	5 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	5 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	5 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	5 000 000	****

MAK003 MARIA ÅKESSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	1 000 000	2***
-	-SAKNAS	BESL	1 000 000	1***
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	1 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	1 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BEST	1 000 000	****
83011	FEL AE	BEST	1 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BEST	1 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BEST	1 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BEST	1 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BEST	1 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BEST	1 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BEST	1 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BEST	1 000 000	****
83113	R2015	BEST	1 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BEST	1 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BEST	1 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄN	BEST	1 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BEST	1 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BEST	1 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BEST	1 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BEST	1 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BEST	1 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BEST	1 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BEST	1 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BEST	1 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BEST	1 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BEST	1 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BEST	1 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	1 000 000	****
83209	HR-STABEN	BEST	1 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	1 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	1 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	1 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BEST	1 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BEST	1 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	1 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	1 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	1 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	1 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	1 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	1 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BESL	1 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BESL	1 000 000	****

84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BESL	1 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BESL	1 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BESL	1 000 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BESL	1 000 000	****
84106	INERA	BESL	1 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BESL	1 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BESL	1 000 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BESL	1 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	1 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	1 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BESL	1 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BESL	1 000 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BESL	1 000 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BESL	1 000 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BESL	1 000 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BESL	1 000 000	****
84607	VATTENVÅRD	BESL	1 000 000	****
84701	Lifecare	BESL	1 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BESL	1 000 000	****
84705	INFORMATIK	BESL	1 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BESL	1 000 000	****
84711	VIS Implementation	BESL	1 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BESL	1 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BESL	1 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BESL	1 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BEST	1 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	1 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BESL	1 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BEST	1 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BESL	1 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BEST	1 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BESL	1 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BESL	1 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BEST	1 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BEST	1 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BESL	1 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BESL	1 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BEST	1 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BEST	1 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BESL	1 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BESL	1 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BEST	1 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BESL	1 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BESL	1 000 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BESL	1 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	1 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	3 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	3 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	3 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	3 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	3 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	3 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BESL	3 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BESL	1 000 000	****

MAU003 MONIKA AUNE, MAU003

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	****

MBO027 MARIA BOSTRÖM, MBO027

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
88445	REVES	BEST	100 000	****
88446	AER	BEST	100 000	****

MEK009 MARIA EKBÄCK, MEK009

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	500 000	1***
-	-SAKNAS	BEST	500 000	2***

MEK014 MARIA EKHOLM-TAKMAN, MEK014

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	100 000	****

MEN009 MONICA FYRHAMMAR, MEN009

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****

MER028 MIKAEL ERICSSON (170)

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-----------	--	------------------	------------------	--------------

83010	REGIONKANSLIET	BESL	100 000	****
83011	FEL AE	BESL	100 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	100 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	100 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	100 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	100 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	100 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	100 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	100 000	****
83113	R2015	BESL	100 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	100 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	100 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄM	BESL	100 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	100 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	100 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	100 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	100 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	100 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	100 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	100 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BESL	100 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	100 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	100 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	100 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	100 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	100 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	100 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	100 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	100 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	100 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BESL	100 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	100 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	100 000	****
85105	RISK- OCH SÅRBARHETSPROJEKTET	BESL	100 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	100 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	100 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	100 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	100 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	100 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	100 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	100 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	100 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	100 000	****

MGR057 MATILDA GREBESTAM, MGR057

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	100 000	****

MGU044 MARIA NYSTRÖM, MGU044

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84950	STARTSEMINARIET	BEST	100 000	****

84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	100 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BEST	100 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BEST	100 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BEST	100 000	****
84955	ÖVRIGT	BEST	100 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BEST	100 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BEST	100 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BEST	100 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BEST	100 000	****
84961	SNABBSPÅR	BEST	100 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BEST	100 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	100 000	****

MGU083 MATS GUNNARSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	****

MJA101 MARITA JANSSON, MJA101

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
88445	REVES	BEST	100 000	****
88446	AER	BEST	100 000	****

MJO082 MIKAEL JOHANSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20700	LÄKARGRUPPEN	BESL	10 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BESL	10 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BESL	10 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BESL	10 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BESL	10 000 000	****
20726	WASA REHAB	BESL	10 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BESL	10 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BESL	10 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BESL	10 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BESL	10 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BESL	10 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BESL	10 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BESL	10 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BESL	10 000 000	****

21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	10 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BESL	10 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	10 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	10 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	10 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	10 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	10 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	10 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BESL	10 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSENHETI	BESL	10 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	10 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BESL	10 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BESL	10 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BESL	10 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BESL	10 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BESL	10 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	10 000 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	10 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BESL	10 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	10 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BESL	10 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BESL	10 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BESL	10 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BESL	10 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BESL	10 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSENHETEN	BESL	10 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSENHETEN	BESL	10 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	10 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BESL	10 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BESL	10 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	10 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	10 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BESL	10 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	10 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BESL	10 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BESL	10 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BESL	10 000 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	10 000 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	10 000 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	10 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	10 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	10 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	10 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	10 000 000	****

88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	10 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	10 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	10 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	10 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	10 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	10 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	10 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	10 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	10 000 000	****
88428	MÅLAB	BESL	10 000 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BESL	10 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	10 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	10 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	10 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	10 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BESL	10 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	10 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	10 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	10 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	10 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	10 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	10 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	10 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	10 000 000	****
88445	REVES	BESL	10 000 000	****
88446	AER	BESL	10 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 2010	BESL	10 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	10 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	10 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSSYSTEM	BESL	10 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	10 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	10 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	10 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	10 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	10 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	10 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	10 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	10 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	10 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	10 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	10 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	10 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	10 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGRUPP	BESL	10 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	10 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	10 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	10 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	10 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	10 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	10 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	10 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	10 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	10 000 000	****

88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	10 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	10 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	10 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	10 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	10 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	10 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	10 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	10 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	10 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	10 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	10 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	10 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	10 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	10 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	10 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	10 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	10 000 000	****

MKE003 MARIA KEMHAGEN

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83010	REGIONKANS LIET	BEST	100 000	****

MLE032 MARJETTA LEIJONHUFVUD

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83010	REGIONKANS LIET	BEST	300 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BEST	300 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	300 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BEST	300 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BEST	300 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BEST	300 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BEST	300 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BEST	300 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BEST	300 000	****
85014	ETAPP 2	BEST	300 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BEST	300 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BEST	300 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BEST	300 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BEST	300 000	****

MLI030 MARIA LIND

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86118	BARNHÄLSOVÅRDS ENHETEN	BEST	100 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BEST	100 000	****

MMA060 MARIA NORLIN

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88513	BARNRÄTT	BEST	100 000	****

MPE034 MARIE BROSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BEST	100 000	****

MPE082 MAGNUS PERSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20700	LÄKARGRUPPEN	BEST	100 000	1*** - 2***
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BEST	100 000	1*** - 2***
20723	LYMFTERAPEUTER	BEST	100 000	1*** - 2***
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BEST	100 000	1*** - 2***
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BEST	100 000	1*** - 2***
20726	WASA REHAB	BEST	100 000	1*** - 2***
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BEST	100 000	1*** - 2***
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	100 000	1*** - 2***
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BEST	100 000	1*** - 2***
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BEST	100 000	1*** - 2***
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BEST	100 000	1*** - 2***
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BEST	100 000	1*** - 2***
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BEST	100 000	1*** - 2***
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BEST	100 000	1*** - 2***
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BEST	100 000	1*** - 2***
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BEST	100 000	1*** - 2***
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BEST	100 000	1*** - 2***
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BEST	100 000	1*** - 2***
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BEST	100 000	1*** - 2***
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BEST	100 000	1*** - 2***
21509	ASYLTANDVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	100 000	1*** - 2***
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BEST	100 000	1*** - 2***
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRE	BEST	100 000	1*** - 2***
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BEST	100 000	1*** - 2***
21601	ERSÄTTNING ST	BEST	100 000	1*** - 2***
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	100 000	1*** - 2***
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	100 000	1*** - 2***
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	100 000	1*** - 2***
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	100 000	1*** - 2***
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BEST	100 000	1*** - 2***
69990	HISTORIKPOSTER I HEROMA	BEST	100 000	1*** - 2***
69991	HISTORIKPOSTER AVSLUTADE I HER	BEST	100 000	1*** - 2***
69992	HISTORIKPOSTER I HEROMA, VERKS	BEST	100 000	1*** - 2***
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	1*** - 2***
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	1*** - 2***
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	1*** - 2***
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	1*** - 2***

82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	1*** - 2***
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	1*** - 2***
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	1*** - 2***
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	1*** - 2***
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	1*** - 2***
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	1*** - 2***
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	1*** - 2***
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BEST	100 000	1*** - 2***
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BEST	100 000	1*** - 2***
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	100 000	1*** - 2***
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BEST	100 000	1*** - 2***
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	100 000	1*** - 2***
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	100 000	1*** - 2***
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	1*** - 2***
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	100 000	1*** - 2***
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	1*** - 2***
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	1*** - 2***
82116	ETIKRÅD	BEST	100 000	1*** - 2***
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	1*** - 2***
83011	FEL AE	BEST	100 000	1*** - 2***
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BEST	100 000	1*** - 2***
83100	25-ÅRSGÅVA	BEST	100 000	1*** - 2***
83101	PORTOKOSTNADER	BEST	100 000	1*** - 2***
83102	LOKALHYROR	BEST	100 000	1*** - 2***
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BEST	100 000	1*** - 2***
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BEST	100 000	1*** - 2***
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BEST	100 000	1*** - 2***
83113	R2015	BEST	100 000	1*** - 2***
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BEST	100 000	1*** - 2***
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BEST	100 000	1*** - 2***
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄI	BEST	100 000	1*** - 2***
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BEST	100 000	1*** - 2***
83122	SMARTA ÄLDRE	BEST	100 000	1*** - 2***
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BEST	100 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BEST	100 000	1*** - 2***
83124	OMVÄRLDSARBETE	BEST	100 000	1*** - 2***
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BEST	100 000	1*** - 2***
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BEST	100 000	1*** - 2***
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BEST	100 000	1*** - 2***
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BEST	100 000	1*** - 2***
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BEST	100 000	1*** - 2***
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BEST	100 000	1*** - 2***
83207	EKONOMISTABEN	BEST	100 000	1*** - 2***
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	100 000	1*** - 2***
83209	HR-STABEN	BEST	100 000	1*** - 2***
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	1*** - 2***
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	100 000	1*** - 2***
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BEST	100 000	1*** - 2***
84002	CHEFSPROGRAM	BEST	100 000	1*** - 2***
84007	REKRYTERING	BEST	100 000	1*** - 2***
84009	LIF-STILEN	BEST	100 000	1*** - 2***
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BEST	100 000	1*** - 2***

84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BEST	100 000	1*** - 2***
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BEST	100 000	1*** - 2***
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BEST	100 000	1*** - 2***
84014	Företagshälsovård	BEST	100 000	1*** - 2***
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BEST	100 000	1*** - 2***
84106	INERA	BEST	100 000	1*** - 2***
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BEST	100 000	1*** - 2***
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BEST	100 000	1*** - 2***
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BEST	100 000	1*** - 2***
84504	FERIEJOBB	BEST	100 000	1*** - 2***
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	100 000	1*** - 2***
84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	100 000	1*** - 2***
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	100 000	1*** - 2***
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	100 000	1*** - 2***
84607	VATTENVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
84701	Lifecare	BEST	100 000	1*** - 2***
84703	E-HÄLSA	BEST	100 000	1*** - 2***
84705	INFORMATIK	BEST	100 000	1*** - 2***
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BEST	100 000	1*** - 2***
84711	VIS Implementation	BEST	100 000	1*** - 2***
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BEST	100 000	1*** - 2***
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BEST	100 000	1*** - 2***
84950	STARTSEMINARIET	BEST	100 000	1*** - 2***
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	100 000	1*** - 2***
84952	AT-SEMINARIE	BEST	100 000	1*** - 2***
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BEST	100 000	1*** - 2***
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BEST	100 000	1*** - 2***
84955	ÖVRIGT	BEST	100 000	1*** - 2***
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BEST	100 000	1*** - 2***
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BEST	100 000	1*** - 2***
84959	TAM-PROJEKT	BEST	100 000	1*** - 2***
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BEST	100 000	1*** - 2***
84961	SNABBSPÅR	BEST	100 000	1*** - 2***
84962	KOMPETENSBYRÅ	BEST	100 000	1*** - 2***
85001	INTERN INFORMATION	BEST	100 000	1*** - 2***
85002	REGIONAL INFORMATION	BEST	100 000	1*** - 2***
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BEST	100 000	1*** - 2***
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BEST	100 000	1*** - 2***
85005	ANPASSAD INFORMATION	BEST	100 000	1*** - 2***
85010	INFORMATIONSSTÖD	BEST	100 000	1*** - 2***
85014	ETAPP 2	BEST	100 000	1*** - 2***
85016	WEBB-PROJEKT	BEST	100 000	1*** - 2***
85017	VÄRDEGRUND	BEST	100 000	1*** - 2***
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BEST	100 000	1*** - 2***
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BEST	100 000	1*** - 2***
85105	RISK- OCH SÅRBARHETSPROJEKTET	BEST	100 000	1*** - 2***
85106	LEDNINGSLOKALER	BEST	100 000	1*** - 2***
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BEST	100 000	1*** - 2***
85110	SÄKERHETSPLANERING	BEST	100 000	1*** - 2***
85112	DATASKYDDSOMBUD	BEST	100 000	1*** - 2***
85114	RAKEL - LT	BEST	100 000	1*** - 2***
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BEST	100 000	1*** - 2***
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	1*** - 2***
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	1*** - 2***

85120	SOS-ALARM	BEST	100 000	1*** - 2***
85201	EKONOMISYSTEM	BEST	100 000	1*** - 2***
85301	HR / PA - SYSTEM	BEST	100 000	1*** - 2***
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BEST	100 000	1*** - 2***
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BEST	100 000	1*** - 2***
85305	FINSAM ÖREBRO	BEST	100 000	1*** - 2***
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BEST	100 000	1*** - 2***
85307	PA-PROJEKT	BEST	100 000	1*** - 2***
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BEST	100 000	1*** - 2***
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BEST	100 000	1*** - 2***
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BEST	100 000	1*** - 2***
85405	STIM	BEST	100 000	1*** - 2***
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BEST	100 000	1*** - 2***
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BEST	100 000	1*** - 2***
85602	RAMAVSTÄMNING	BEST	100 000	1*** - 2***
85603	REGIONSBIDRAG KANSLI	BEST	100 000	1*** - 2***
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BEST	100 000	1*** - 2***
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BEST	100 000	1*** - 2***
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSRI	BEST	100 000	1*** - 2***
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	1*** - 2***
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BEST	100 000	1*** - 2***
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BEST	100 000	1*** - 2***
86101	ERSÄTTNING VÅRDcentraler HÄLS	BEST	100 000	1*** - 2***
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BEST	100 000	1*** - 2***
86112	ST/AT-LÄKARE	BEST	100 000	1*** - 2***
86113	TOLKKOSTNAD	BEST	100 000	1*** - 2***
86114	HJÄLPMEDEL	BEST	100 000	1*** - 2***
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BEST	100 000	1*** - 2***
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	100 000	1*** - 2***
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	100 000	1*** - 2***
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	100 000	1*** - 2***
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BEST	100 000	1*** - 2***
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	100 000	1*** - 2***
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BEST	100 000	1*** - 2***
86126	CELLPROVSVECKA	BEST	100 000	1*** - 2***
86131	HAGA VÅRDcentral	BEST	100 000	1*** - 2***
86132	LEKEBERGS VÅRDcentral	BEST	100 000	1*** - 2***
86133	PÅLSBODA VÅRDcentral	BEST	100 000	1*** - 2***
86134	VIVALLA VÅRDcentral	BEST	100 000	1*** - 2***
86140	CELLPROV CATCHUP	BEST	100 000	1*** - 2***
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BEST	100 000	1*** - 2***
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BEST	100 000	1*** - 2***
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BEST	100 000	1*** - 2***
86501	PATIENTNÄMNDEN	BEST	100 000	1*** - 2***
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BEST	100 000	1*** - 2***
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BEST	100 000	1*** - 2***
88258	HPV-VACCIN	BEST	100 000	1*** - 2***
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BEST	100 000	1*** - 2***
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BEST	100 000	1*** - 2***
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BEST	100 000	1*** - 2***
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUI	BEST	100 000	1*** - 2***
88409	PROJEKT E-ARKIV	BEST	100 000	1*** - 2***

88410	VINÖN	BEST	100 000	1*** - 2***
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BEST	100 000	1*** - 2***
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BEST	100 000	1*** - 2***
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BEST	100 000	1*** - 2***
88423	HÄLSOBRO	BEST	100 000	1*** - 2***
88424	NATIONELLA MINORITETER	BEST	100 000	1*** - 2***
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BEST	100 000	1*** - 2***
88428	MÄLAB	BEST	100 000	1*** - 2***
88429	MÄLARDALSRÅDET	BEST	100 000	1*** - 2***
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BEST	100 000	1*** - 2***
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BEST	100 000	1*** - 2***
88433	SAMVERKAN VISAM	BEST	100 000	1*** - 2***
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BEST	100 000	1*** - 2***
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BEST	100 000	1*** - 2***
88436	ALMEDALSVECKAN	BEST	100 000	1*** - 2***
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BEST	100 000	1*** - 2***
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BEST	100 000	1*** - 2***
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BEST	100 000	1*** - 2***
88441	KIF/ÖSK	BEST	100 000	1*** - 2***
88442	SU-PREVENTION	BEST	100 000	1*** - 2***
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BEST	100 000	1*** - 2***
88444	H-HUSET	BEST	100 000	1*** - 2***
88445	REVES	BEST	100 000	1*** - 2***
88446	AER	BEST	100 000	1*** - 2***
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20;	BEST	100 000	1*** - 2***
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BEST	100 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BEST	100 000	1*** - 2***
88500	SAMVERKAN	BEST	100 000	1*** - 2***
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BEST	100 000	1*** - 2***
88505	KVALITETSREGISTER	BEST	100 000	1*** - 2***
88507	DRIFT AV KPP	BEST	100 000	1*** - 2***
88508	STRATSYS	BEST	100 000	1*** - 2***
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BEST	100 000	1*** - 2***
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BEST	100 000	1*** - 2***
88513	BARNRÄTT	BEST	100 000	1*** - 2***
88514	HBTQ	BEST	100 000	1*** - 2***
88515	EKONOMIPROJEKT	BEST	100 000	1*** - 2***
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BEST	100 000	1*** - 2***
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BEST	100 000	1*** - 2***
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BEST	100 000	1*** - 2***
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BEST	100 000	1*** - 2***
88520	UNDERSÖKNINGAR	BEST	100 000	1*** - 2***
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BEST	100 000	1*** - 2***
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	1*** - 2***
88525	HIV/STI	BEST	100 000	1*** - 2***
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BEST	100 000	1*** - 2***
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BEST	100 000	1*** - 2***
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BEST	100 000	1*** - 2***
88534	EKONOMISPELET	BEST	100 000	1*** - 2***
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BEST	100 000	1*** - 2***
88540	ASYLSJUKVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	100 000	1*** - 2***
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BEST	100 000	1*** - 2***
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BEST	100 000	1*** - 2***

88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BEST	100 000	1*** - 2***
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BEST	100 000	1*** - 2***
88546	VARAKTIG VÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BEST	100 000	1*** - 2***
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BEST	100 000	1*** - 2***
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BEST	100 000	1*** - 2***
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BEST	100 000	1*** - 2***
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRO	BEST	100 000	1*** - 2***
88704	KARLSKOGA LASARETT	BEST	100 000	1*** - 2***
88705	LINDESBERGS LASARETT	BEST	100 000	1*** - 2***
88706	PSYKIATRIN	BEST	100 000	1*** - 2***
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BEST	100 000	1*** - 2***
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BEST	100 000	1*** - 2***
88709	HABILITERING	BEST	100 000	1*** - 2***
88710	SJUKRESEKONTORET	BEST	100 000	1*** - 2***
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BEST	100 000	1*** - 2***
88712	ASYLSÖKANDE	BEST	100 000	1*** - 2***

MPE086 MARIA PERSSON, MPE086

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	30 000 000	1*** - 2***
20700	LÄKARGRUPPEN	BESL	30 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BESL	30 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BESL	30 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BESL	30 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BESL	30 000 000	****
20726	WASA REHAB	BESL	30 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BESL	30 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BESL	30 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BESL	30 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BESL	30 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BESL	30 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BESL	30 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BESL	30 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BESL	30 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	30 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BESL	30 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	30 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	30 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	30 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	30 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	30 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	30 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRC	BESL	30 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BESL	30 000 000	****

21601	ERSÄTTNING ST	BESL	30 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BESL	30 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BESL	30 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BESL	30 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BESL	30 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BESL	30 000 000	****
82000	REGIONBIDRAG FM	BESL	30 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BESL	30 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	30 000 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BESL	30 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	30 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	30 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	30 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BESL	30 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BESL	30 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BESL	30 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	30 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BESL	30 000 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BESL	30 000 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BESL	30 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	30 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	30 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BESL	30 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BESL	30 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BESL	30 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BESL	30 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BESL	30 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BESL	30 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	30 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	30 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	30 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	30 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	30 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	30 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	30 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	30 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	30 000 000	****
83113	R2015	BESL	30 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	30 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	30 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄN	BESL	30 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	30 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	30 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	30 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	30 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	30 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	30 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	30 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BESL	30 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	30 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	30 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	30 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	30 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	30 000 000	****

83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	30 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BESL	30 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	30 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	30 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	30 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BESL	30 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BESL	30 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BESL	30 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BESL	30 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BESL	30 000 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
84106	INERA	BESL	30 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BESL	30 000 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BESL	30 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	30 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BESL	30 000 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BESL	30 000 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BESL	30 000 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BESL	30 000 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BESL	30 000 000	****
84607	VATTENVÅRD	BESL	30 000 000	****
84701	Lifecare	BESL	30 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BESL	30 000 000	****
84705	INFORMATIK	BESL	30 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BESL	30 000 000	****
84711	VIS Implementation	BESL	30 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BESL	30 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BESL	30 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BESL	30 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BESL	30 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BESL	30 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BESL	30 000 000	****
84954	HANDLEDARUTBILDNING	BESL	30 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BESL	30 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BESL	30 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL/	BESL	30 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BESL	30 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BESL	30 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BESL	30 000 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BESL	30 000 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BESL	30 000 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BESL	30 000 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BESL	30 000 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BESL	30 000 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BESL	30 000 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BESL	30 000 000	****
85014	ETAPP 2	BESL	30 000 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BESL	30 000 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BESL	30 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	30 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	30 000 000	****

85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	30 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	30 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	30 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	30 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	30 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	30 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	30 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	30 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	30 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	30 000 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BESL	30 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	30 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	30 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	30 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	30 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	30 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	30 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSTÖD FUNKTIONSNEI	BESL	30 000 000	****
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BESL	30 000 000	****
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BESL	30 000 000	****
85405	STIM	BESL	30 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BESL	30 000 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BESL	30 000 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BESL	30 000 000	****
85603	REGIONS BIDRAG KANSLI	BESL	30 000 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BESL	30 000 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BESL	30 000 000	****
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSRI	BESL	30 000 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BESL	30 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	30 000 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	30 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRD CENTRALER HÄLS	BESL	30 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	30 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BESL	30 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BESL	30 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BESL	30 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BESL	30 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BESL	30 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDS ENHETEN	BESL	30 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDS ENHETEN	BESL	30 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	30 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BESL	30 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BESL	30 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	30 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	30 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BESL	30 000 000	****
86131	HAGA VÅRD CENTRAL	BESL	30 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRD CENTRAL	BESL	30 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRD CENTRAL	BESL	30 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRD CENTRAL	BESL	30 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	30 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BESL	30 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BESL	30 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BESL	30 000 000	****

86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	30 000 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	30 000 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	30 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	30 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	30 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	30 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	30 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	30 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	30 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	30 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	30 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	30 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	30 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	30 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	30 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	30 000 000	****
88428	MÅLAB	BESL	30 000 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BESL	30 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	30 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	30 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	30 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	30 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL,LÄKEMEDEL	BESL	30 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	30 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	30 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	30 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	30 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	30 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	30 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	30 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	30 000 000	****
88445	REVES	BESL	30 000 000	****
88446	AER	BESL	30 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 201	BESL	30 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	30 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	30 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU	BESL	30 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	30 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	30 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	30 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	30 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	30 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	30 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	30 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	30 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	30 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	30 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	30 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	30 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	30 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	30 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	30 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	30 000 000	****

88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	30 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	30 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	30 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	30 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	30 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	30 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	30 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	30 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	30 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	30 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	30 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	30 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	30 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	30 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	30 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	30 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	30 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	30 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	30 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	30 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	30 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	30 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	30 000 000	****

MPH002 MARCUS PHILIPSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	100 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	100 000	****

MRO021 MARINA LINDQVIST

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	100 000	****

MRU005 MIKAEL RUNDBERG

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BEST	100 000	****

MSJ024 MICHAEL SJÖBERG, MSJ024

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	30 000 000	1***
-	-SAKNAS	BESL	30 000 000	2***
82000	REGIONBIDRAG FM	BESL	30 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BESL	30 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	30 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	30 000 000	****

82010	PENSIONÄRSRÅD	BESL	30 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	30 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	30 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	30 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	30 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	30 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	30 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	30 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BESL	30 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BESL	30 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BESL	30 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	30 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	30 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BESL	30 000 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BESL	30 000 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BESL	30 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	30 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	30 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BESL	30 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BESL	30 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BESL	30 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BESL	30 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BESL	30 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BESL	30 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	30 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	30 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	30 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	30 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	30 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	30 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	30 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	30 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	30 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BEST	30 000 000	****
83113	R2015	BESL	30 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	30 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	30 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄT	BESL	30 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	30 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	30 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	30 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	30 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	30 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	30 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	30 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BESL	30 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	30 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	30 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	30 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	30 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	30 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	30 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****

83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BESL	30 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	100 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	100 000	****
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	100 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	100 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	100 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	100 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	100 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	100 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	100 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	100 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	100 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	100 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	30 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	30 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	30 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	30 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	30 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	30 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	30 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	30 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	30 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	30 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	30 000 000	****
88428	MÄLAB	BESL	30 000 000	****
88429	MÄLARDALSRÅDET	BESL	30 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	30 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	30 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	30 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	30 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BESL	30 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	30 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	30 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	30 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	30 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	30 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	30 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	30 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	30 000 000	****
88445	REVES	BESL	30 000 000	****
88446	AER	BESL	30 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20;	BESL	30 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	30 000 000	****

MST075 MARIE STRÖM, MST075

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	100 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	100 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	100 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	100 000	****

MWE013 MARIA WESTIN

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKER	BEST	3 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BEST	3 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BEST	3 000 000	****
85105	RISK- OCH SÅRBARHETSPROJEKTET	BEST	3 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BEST	3 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BEST	3 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BEST	3 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BEST	3 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BEST	3 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BEST	3 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BEST	3 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BEST	3 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	****
85120	SOS-ALARM	BEST	3 000 000	****
88410	VINÖN	BEST	100 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BEST	3 000 000	****

NBA016 NATHALIE BÄCKBRING, NBA016

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BEST	100 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BEST	100 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	100 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BEST	100 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	100 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	100 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	100 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	****
82116	ETIKRÅD	BEST	100 000	****

NTI002 NIKLAS TIEDERMANN, NTI002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	10 000 000	1*** - 2***
82000	REGIONBIDRAG FM	BESL	10 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BESL	10 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	10 000 000	****

82010	PENSIONÄRSRÅD	BESL	10 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	10 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	10 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	10 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BESL	10 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BESL	10 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BESL	10 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	10 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BESL	10 000 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BESL	10 000 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BESL	10 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	10 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	10 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BESL	10 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BESL	10 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BESL	10 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BESL	10 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BESL	10 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BESL	10 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	10 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	10 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	10 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	10 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	10 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	10 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	10 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	10 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	10 000 000	****
83113	R2015	BESL	10 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	10 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	10 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄI	BESL	10 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	10 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	10 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	10 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	10 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	10 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	10 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	10 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BESL	10 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	10 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	10 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	10 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	10 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	10 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	10 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	10 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÅKEF	BESL	10 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BEST	10 000 000	****
84007	REKRYTERING	BEST	10 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BEST	10 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BEST	10 000 000	****

84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BEST	10 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BEST	10 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BEST	10 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BEST	10 000 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BESL	10 000 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BESL	10 000 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BESL	10 000 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BESL	10 000 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BESL	10 000 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BESL	10 000 000	****
85014	ETAPP 2	BESL	10 000 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BESL	10 000 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BESL	10 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	10 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	10 000 000	****
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	10 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	10 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	10 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	10 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	10 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	10 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	10 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	10 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	10 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	10 000 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BESL	10 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	10 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	10 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	10 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	10 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	10 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	10 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BESL	10 000 000	****
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BESL	10 000 000	****
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BESL	10 000 000	****
85405	STIM	BESL	10 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BESL	10 000 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BESL	10 000 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BESL	10 000 000	****
85603	REGIONSBIDRAG KANSLI	BESL	10 000 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BESL	10 000 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BESL	10 000 000	****
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSR	BESL	10 000 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BESL	10 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	100 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	10 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	10 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	10 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	10 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	10 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	10 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	10 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	10 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	10 000 000	****

88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	10 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	10 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	10 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	10 000 000	****
88428	MÅLAB	BESL	10 000 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BESL	10 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	10 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	10 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	10 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	10 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BESL	10 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	10 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	10 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	10 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	10 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	10 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	10 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	10 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	10 000 000	****
88445	REVES	BESL	10 000 000	****
88446	AER	BESL	10 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 201	BESL	10 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	10 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	10 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	10 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	10 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	10 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	10 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	10 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	10 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	10 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	10 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	10 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	10 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	10 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	10 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	10 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	10 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	10 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	10 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	10 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	10 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	10 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	10 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	10 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	10 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	10 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	10 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	10 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	10 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	10 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	10 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	10 000 000	****

88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	10 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	10 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	10 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	10 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRO	BESL	10 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	10 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	10 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	10 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	10 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	10 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	10 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	10 000 000	****

OKA006 OLA KARLSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	100 000	****

OLU009 OSCAR LUNDKVIST, OLU009

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	****

OSC003 OSCAR SCHRIVER-ABELN, OSC003

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	100 000	****

PFR014 PER-ERIK FRANSSON, PFR014

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	100 000	1***
-	-SAKNAS	BESL	100 000	2***
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	100 000	**** - ****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	100 000	**** - ****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	100 000	**** - ****

PMA007 PER MARCUSSON, PMA007

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****

82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BEST	100 000	****
88445	REVES	BEST	100 000	****
88446	AER	BEST	100 000	****

RSV004 ROBERT SVENSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88509	UPPFÖLJNINGSTÖD	BEST	500 000	****

SAN118 STINA ANDERSSON, SAN118

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	100 000	****

SBE037 SOFIA ÖHRMAN

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	100 000	1*** - 2***
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BEST	100 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BEST	100 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BEST	100 000	****

SLU008 STEN LUNDBERG, SLU008

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	100 000	2***
-	-SAKNAS	BEST	100 000	1***
83010	REGIONKANSLIET	BEST	500 000	****
83011	FEL AE	BEST	500 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BEST	500 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BEST	500 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BEST	500 000	****
83102	LOKALHYROR	BEST	500 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BEST	500 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BEST	500 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BEST	500 000	****
83113	R2015	BEST	500 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BEST	500 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BEST	500 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄP	BEST	500 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BEST	500 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BEST	500 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BEST	500 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BEST	500 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BEST	500 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BEST	500 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BEST	500 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BEST	500 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BEST	500 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BEST	500 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BEST	500 000	****

83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	500 000	****
83209	HR-STABEN	BEST	500 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	500 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	500 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	500 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BEST	500 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BEST	500 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BEST	500 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BEST	500 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BEST	500 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BEST	500 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BEST	100 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BEST	500 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BEST	500 000	****
85014	ETAPP 2	BEST	500 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BEST	500 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BEST	500 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BEST	500 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BEST	500 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BEST	500 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BEST	500 000	****
88410	VINÖN	BEST	500 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BEST	500 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BEST	500 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BEST	500 000	****
88423	HÄLSOBRO	BEST	500 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BEST	500 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BEST	500 000	****
88428	MÅLAB	BEST	500 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BEST	500 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BEST	500 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BEST	500 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BEST	500 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BEST	500 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BEST	500 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BEST	500 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BEST	500 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BEST	500 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BEST	500 000	****
88441	KIF/ÖSK	BEST	500 000	****
88442	SU-PREVENTION	BEST	500 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BEST	500 000	****
88444	H-HUSET	BEST	500 000	****
88445	REVES	BEST	500 000	****
88446	AER	BEST	500 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 201	BEST	500 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BEST	500 000	****

SSP005 SANDRA SPJUT

Signatur: _____

<u>AE</u>	<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	100 000 ****

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	10 000 000	1*** - 2***
20700	LÄKARGRUPPEN	BEST	10 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BEST	10 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BEST	10 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BEST	10 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BEST	10 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BEST	10 000 000	****
20726	WASA REHAB	BEST	10 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BEST	10 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BEST	10 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	10 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BEST	10 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BEST	10 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BEST	10 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BEST	10 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BEST	10 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BEST	10 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BEST	10 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BEST	10 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BEST	10 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BEST	10 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BEST	10 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BEST	10 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BEST	10 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	10 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BEST	10 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRE	BEST	10 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BEST	10 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BEST	10 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	10 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	10 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	10 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	10 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BEST	10 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BEST	500 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BEST	500 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BEST	500 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****

SWA004 SOFIA WANGE

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86501	PATIENTNÄMNDEN	BEST	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BEST	100 000	****

86503 STÖDPERSONSVERKSAMHET BEST 100 000 ****

TAH002 TORBJÖRN AHLIN, TAH002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	500 000	****

TRY002 TED RYLANDER, TRY002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	100 000	****

UDI001 ULLA DIEDRICHSEN, UDI001

Avslutad 24/2 2020

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	100 000	****

ULA008 ULRIKA LANDSTRÖM, ULA008

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	100 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
84106	INERA	BESL	5 000 000	****
84701	Lifecare	BEST	5 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BEST	5 000 000	****
84705	INFORMATIK	BEST	5 000 000	****
84707	VÄRDINFORMATIONSSYSTEM	BEST	5 000 000	****
84711	VIS Implementation	BEST	5 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BEST	5 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BEST	5 000 000	****

USC002 ULRIKA SCHORTZ, USC002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84701	Lifecare	BEST	1 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BEST	1 000 000	****
84705	INFORMATIK	BEST	1 000 000	****
84707	VÄRDINFORMATIONSSYSTEM	BEST	1 000 000	****
84711	VIS Implementation	BEST	1 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BEST	1 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BEST	1 000 000	****

UST016 ULRIKA STENBERG

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****

VDA006 VERONICA WENTZEL, VDA006

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
85301	HR / PA - SYSTEM	BEST	700 000	****
85307	PA-PROJEKT	BEST	700 000	****

WSU003 WILLHELM SUNDMAN, WSU003

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	100 000	****

YAT002 LONE ATTERSTIG, YAT002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83209	HR-STABEN	BESL	100 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	2 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	2 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	2 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BESL	2 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BESL	2 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BESL	2 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BESL	2 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BESL	2 000 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BESL	2 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	2 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BESL	2 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BESL	2 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BESL	2 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BESL	2 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BESL	2 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BESL	2 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BESL	2 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BESL	2 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BESL	2 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BESL	2 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BESL	2 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BESL	2 000 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BESL	2 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	2 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	2 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	2 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	2 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	2 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	2 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BESL	2 000 000	****

YSK002 YVONNE SKOGSDAL, YSK002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	100 000	****

Härmed godkännes attesträtt enligt ovan:

24/2-20



Datum

Underskrift

Rickard Simonsson
Regiondirektör








Namnförtydligande

Datum

Underskrift

Namnförtydligande

**SIGNATURLISTA FÖR REGIONSTYRELSENS OCH REGIONFULLMÄKTIGES
EGNA VERKSAMHETER 2019**

Signatur	AnvändarID	Namn	Organisation
	RSI005	Rickard Simonsson	Regionkansliet
	IAN024	Inger Andersson	Regionkansliet - Ekonomistaben
	IDO004	Ingrid Domberg	Regionkansliet - Ekonomistaben
	LFR020	Lennart Frommegård	Regionkansliet - Ekonomistaben
	AFA030	Maja Ekholm	Regionkansliet - Ekonomistaben
	MPE086	Maria Persson	Regionkansliet - Ekonomistaben
	MAK003	Maria Åkesson	Regionkansliet - HR-staben
<i>ej aktuell</i>	ESV006	Erik Svantesson	HSV-förvaltn - Ekonomi
<i>ej aktuell</i>	TLA027	Tommy Larserö	Regionkansliet - Regiondirektörens stab
<i>ej aktuell</i>	USC002	Ulrika Schortz	Regionservice - Ekonomi
	AWE013	Anette Westin- Helmer	Sjukresekontoret
	CMY001	Pia Kvarnsudde	Sjukresekontoret

**ATTESTBLANKETT**

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare

Namn	Lone Atterstig	
AnvändarID	YAT002	
Förvaltning	170-RS och RFs egen verksamhet	
Mailadress	lone.atterstig	@regionorebrolan.se

Attesträtt

Fr o m datum 1/8 2019	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input checked="" type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 88502, 84000-84099, 84500-84599, 84950-84999, 85300-85399	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000): 2 000 000	

Behörighet loF

Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF

Sekretessklassad faktura: <input checked="" type="checkbox"/> Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/> Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/> Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/> För arbetsgrupp:
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>

Underskrifter

Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente

Datum: 20190813 Namnteckning: Lone Atterstig Signatur:

Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Datum: 19/8-19 Namnteckning:

Namnförtydligande: Rickard Simonsson

Anmälare: Maria Persson Telefon: 27380

**ATTESTBLANKETT**

Ny attesträtt <input type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input checked="" type="checkbox"/>	

Attestant/Användare

Namn	Veronica Danielsson	
AnvändarID	vda006	
Förvaltning	170 RS och RFs egen verksamhet	
Mailadress	veroncia.danielsson	@regionorebrolan.se

Attesträtt

Fr o m datum 1/4 2019	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 85301, 85307	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000): 700 000 kr	

Behörighet loF

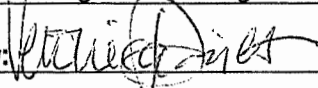
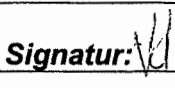
Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer:	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF

Sekretessklassad faktura: <input type="checkbox"/>	Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/>	Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/>	Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/>	För arbetsgrupp:
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	

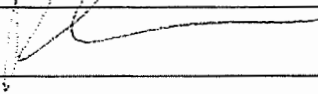
Underskrifter

Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente

Datum: 190410 **Namnteckning:**  **Signatur:** 

Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Datum: 190424 **Namnteckning:** 
Namnförtydligande: Rickard Simonsson

Anmälare: Maria Persson Telefon: 27380

**ATTESTBLANKETT**

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare

Namn	Richard Säfström
AnvändarID	rsa012
Förvaltning	170-RS och RFs egen verksamhet
Mailadress	richard.safstrom @regionorebrolan.se

Attesträtt

Fr o m datum 1/5 2019	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input checked="" type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: samtliga ae inom förvaltning 170	
Balanskonton: <input checked="" type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000): 30000 000	

Behörighet loF

Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF

Sekretessklassad faktura: <input checked="" type="checkbox"/>	Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/>	Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/>	Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/>	För arbetsgrupp:
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input checked="" type="checkbox"/>	

Underskrifter

Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente

Datum: 10/5-19	Namnteckning:	Signatur:
-----------------------	----------------------	------------------

Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF













Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Datum: 190521	Namnteckning:
----------------------	----------------------

Namnförtydligande: Rickard Simonsson

Anmälare: Maria Persson	Telefon: 27380
-------------------------	----------------

**SIGNATURLISTA FÖR REGIONSTYRELSENS OCH REGIONFULLMÄKTIGES
EGNA VERKSAMHETER 2019**

Signatur	AnvändarID	Namn	Organisation
	AOL005	Annica Olofsson	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	ALA054	Ann-Sofie Sundvall	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	HMA020	Hanna Marklund	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	YNI005	Yvonne Hirsch Nilsson	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	KST014	Karolina Stridh	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	KBO003	Katrin Boström	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	LEK006	Leif Ekholm	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	LGO009	Lina Göthberg	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	LLI047	Louise Linsmyr	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	MJO082	Mikael Johansson	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	YSK002	Yvonne Skogsdal	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben
	ASO007	Åge Sollien	Regionkansliet - Hälso- och sjukvårdsstaben

Jenny Wik JW	JWI013	Jenny Wiik	Regionkansliet - Tandvårdsenheten
	JSA053	Sandström Josefson Josefin Sammelik	Regionkansliet - Tandvårdsenheten
Jö	ILA015	Inger Öjvind	Regionkansliet Tandvårdsenheten
Jpe	JPE058	Jeanette Pettersson	Regionkansliet Tandvårdsenheten

**ATTESTBLANKETT**

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare	
Namn	Hanne Carlsson
AnvändarID	hgu012
Förvaltning	170-RS och RFs egen verksamhet
Mailadress	hanne.carlsson @regionorebrolan.se

Attesträtt	
Fr o m datum 1/8 2019	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 84950-84962, 86122	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	

Behörighet loF	
Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF	
Sekretessklassad faktura: <input checked="" type="checkbox"/> Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>	
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/> Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>	
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/> Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>	
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/> För arbetsgrupp:	
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	

Underskrifter	
Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente <input checked="" type="checkbox"/>	
Datum: 190820	Namnteckning:  Signatur: 
Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input checked="" type="checkbox"/>	
Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input type="checkbox"/>	
Datum: 26/8	Namnteckning: 
Namnförtydligande: Rickard Simonsson	

Anmälare: Maria Persson	Telefon: 27380
-------------------------	----------------

ATTESTBLANKETT

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare	
Namn	Helena Tholin
AnvändarID	hth002
Förvaltning	170 - RS och RFs egen verksamhet
Mailadress	helena.tholin @regionorebrolan.se

Attesträtt	
Fr o m datum 2019-04-26	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 83241, 86116	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	

Behörighet loF	
Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF	
Sekretessklassad faktura: <input type="checkbox"/> Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>	
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/> Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>	
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/> Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>	
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/> För arbetsgrupp:	
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	

Underskrifter	
Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente <input checked="" type="checkbox"/>	
Datum: 190430	Namnteckning: <i>Helena Tholin</i> Signatur: <i>HT</i>
Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input checked="" type="checkbox"/>	
Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input type="checkbox"/>	
Datum: 8/5-19	Namnteckning: <i>Rickard Simonsson</i>
Namnförtydligande: Rickard Simonsson	

Anmälare: Maria Persson	Telefon: 27380
-------------------------	----------------

**ATTESTBLANKETT**

Ny attesträtt <input type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare

Namn	Emilie Sjögren	
AnvändarID	esj028	
Förvaltning	170 RS och RFs egen verksamhet	
Mailadress	emilie.sjogren	@regionorebrolan.se

Attesträtt

Fr o m datum 14/3 2019	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input checked="" type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 21400-21404, 21500-21512, 21551-21553, 21601	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000): 1 000 000	

Behörighet loF

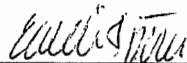

Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF

Sekretessklassad faktura: <input checked="" type="checkbox"/> Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>	
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/> Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>	
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/> Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>	
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/>	För arbetsgrupp:
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	

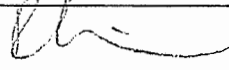
Underskrifter

Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente

Datum: 19/04/05 **Namnteckning:**  **Signatur:** 

Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Datum: 17-19 **Namnteckning:** 

Namnförtydligande: Rickard Simonsson

Anmälare: Maria Persson | Telefon: 27380

ATTESTBLANKETT

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare

Namn	Maria Nyström
AnvändarID	MGU044
Förvaltning	170, RS
Mailadress	maria.nystrom @regionorebrolan.se

Attesträtt

Fr o m datum 160801	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 849**, 86122	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	

Behörighet loF

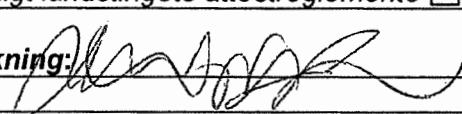
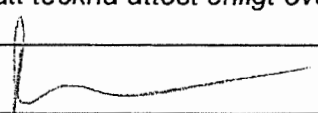
Arbetsgruppens namn: Regionkansliet
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)

Specialbehörighet loF

Sekretessklassad faktura: <input type="checkbox"/> Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/> Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/> Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/> För arbetsgrupp:
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>



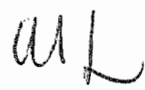

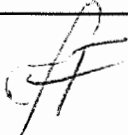







Underskrifter

Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente

Datum: 160902	Namnsteckning: 	Signatur: MN
Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input checked="" type="checkbox"/>		
Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input type="checkbox"/>		
Datum: 17/9-16	Namnsteckning: 	
Namnförtydligande: Rickard Simonsson		

Anmälare: Owe Björck	Telefon: 27171
----------------------	----------------

**SIGNATURLISTA FÖR REGIONSTYRELSENS OCH REGIONFULLMÄKTIGES
EGNA VERKSAMHETER 2019**

Signatur	AnvändarID	Namn	Organisation
	SBE037	Sofia Öhrman	Regionkansliet - Juridik och informationssäkerhet
	AAL032	Anette Alexandersson	Regionkansliet - Kommunikationsstaben
	MLE032	Marjetta Leijonhufvud	Regionkansliet - Kommunikationsstaben
	SLU008	Sten Lundberg	Regionkansliet - Kommunikationsstaben
	JFR015	June Fors	Regionkansliet - Nämndadministration
	KBJ005	Kristina Berglund	Regionkansliet - Nämndadministration
	LBL006	Liivi Blomqvist	Regionkansliet - Nämndadministration
	MBO027	Maria Boström	Regionkansliet - Nämndadministration
	MWE013	Maria Westin	Regionkansliet - Nämndadministration
	PMA007	Per Markusson	Regionkansliet - Nämndadministration
	AVI018	Åsa Vinstoy	Regionkansliet - Nämndadministration
	NTI002	Niklas Tiedermann	Regionkansliet - Planering och administration

**ATTESTBLANKETT**

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare

Namn	Nathalie Bäckbring	
AnvändarID	nba016	
Förvaltning	170 RS och RFs egen verksamhet	
Mailadress	nathalie.backbring	@regionorebrolan.se

Attesträtt

Fr o m datum 1/4 2019	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 82***	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	

Behörighet loF

Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF

Sekretessklassad faktura: <input type="checkbox"/>	Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/>	Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/>	Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/>	För arbetsgrupp: <input type="checkbox"/>
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	

Underskrifter

Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente <input checked="" type="checkbox"/>	
Datum: 19.04.04	Namnteckning:  Signatur: NB
Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input checked="" type="checkbox"/>	
Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input type="checkbox"/>	
Datum: 19.04.04	Namnteckning: 
Namnförtydligande: Rickard Simonsson	

Anmälare: Maria Persson	Telefon: 27380
-------------------------	----------------

**ATTESTBLANKETT**

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare	
Namn	Marita Jansson
AnvändarID	170-mja101
Förvaltning	RS och RFs egen verksamhet
Mailadress	marita.jansson @regionorebrolan.se

Attesträtt	
Fr o m datum 14/9 2018	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 88445, 88446	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	

Behörighet loF	
Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer:	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF	
Sekretessklassad faktura: <input type="checkbox"/> Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>	
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/> Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>	
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/> Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>	
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/> För arbetsgrupp:	
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	

Underskrifter	
Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente <input checked="" type="checkbox"/>	
Datum: 2018-09-14	Namnteckning:
	Signatur:
Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input checked="" type="checkbox"/>	
Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input type="checkbox"/>	
Datum: 24/9/18	Namnteckning:
Namnförtydligande: Rickard Simonsson	

Anmälare: Maria Persson	Telefon: 27380
-------------------------	----------------

**SIGNATURLISTA FÖR REGIONSTYRELSENS OCH REGIONFULLMÄKTIGES
EGNA VERKSAMHETER 2019**

Signatur	AnvändarID	Namn	Organisation
<i>Ulla</i>	ULA008	Ulrika Landström	Regionkansliet - Staben digitalisering
<i>Ejalitve11</i>	BLA024	Britt-Marie Horttana	Regionkansliet - Staben digitalisering
<i>AJ</i>	AJO066	Anna Jakobsson	Regionkansliet - Staben hållbar utveckling
<i>M.O.</i>	KOL022	Marcus Olofsson	Regionkansliet - Staben hållbar utveckling
<i>MB</i>	MPE034	Marie Brorsson	Regionkansliet - Staben hållbar utveckling

**ATTESTBLANKETT**

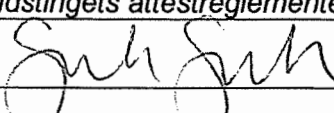
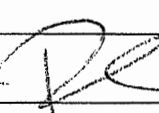
Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare	
Namn	Sandra Spjut
AnvändarID	170-SSP005
Förvaltning	RS och RFs egen verksamhet
Mailadress	sandra.spjut @regionorebrolan.se

Attesträtt	
Fr o m datum 21/1 2019	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 83212	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	




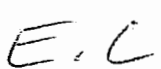


Behörighet loF	
Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF	
Sekretessklassad faktura: <input type="checkbox"/>	Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/>	Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/>	Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/>	För arbetsgrupp:
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	


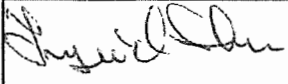
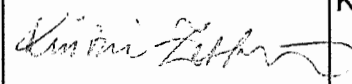

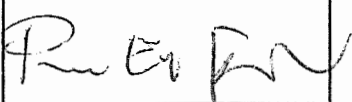
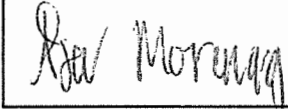
Underskrifter	
Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente <input checked="" type="checkbox"/>	
Datum: 25/1-19	Namnteckning:  Signatur: SS
Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input checked="" type="checkbox"/>	
Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input type="checkbox"/>	
Datum: 29/1-19	Namnteckning: 
Namnförtydligande: Rickard Simonsson	

Anmälare: Maria Persson	Telefon: 27380
-------------------------	----------------

**SIGNATURLISTA FÖR REGIONSTYRELSENS OCH REGIONFULLMÄKTIGES
EGNA VERKSAMHETER 2019**

Signatur	AnvändarID	Namn	Organisation
	ASV047	Andreas Svahn	Regionråd
	BBA022	Behcet Barsom	Regionråd
	TAH002	Torbjörn Ahlin	Regionråd
	ECE006	Eje Cesar	Politisk sekreterare, KD
	MGR057	Matilda Grebestam	Politisk sekreterare, S
	EMO021	Emilia Molin	Politisk sekreterare, C

**SIGNATURLISTA FÖR REGIONSTYRELSENS OCH REGIONFULLMÄKTIGES
EGNA VERKSAMHETER 2019**

Signatur	AnvändarID	Namn	Organisation
	EBE007	Elisabet Berglund	Patientnämndens kansli
	IST012	Ingrid Steen	Patientnämndens kansli
	KZE003	Kristin Zetterström	Patientnämndens kansli
	MPH002	Marcus Philipson	Patientnämndens kansli
	PFR014	Per-Erik Fransson	Patientnämndens kansli
	AMA111	Åsa Morenga	Patientnämndens kansli



ATTESTBLANKETT

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare

Namn	Helena Lenke Thalberg	
AnvändarID	170-hth013	
Förvaltning	170-RS och RFs egen verksamhet	
Mailadress	helena.lenke-thalberg	@regionorebrolan.se

Attesträtt

Fr o m datum 2018-04-01	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 86501, 86502, 86503	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	

Behörighet loF


Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer:	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF

Sekretessklassad faktura: <input checked="" type="checkbox"/> Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>	
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/> Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>	
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/> Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>	
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/>	För arbetsgrupp:
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	


Underskrifter

Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente

Datum: 180423 **Namnteckning:**  **Signatur:** Hth013

Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Datum: 2/5 **Namnteckning:** 
Namnförtydligande: Rickard Simonsson

Anmälare: Maria Persson | Telefon: 27380

**ATTESTBLANKETT**

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare

Namn	Sofia Wange	
AnvändarID	swa002	SWR004
Förvaltning	170-RS och RFs egen verksamhet	
Mailadress	sofia.wange	@regionorebrolan.se

Attesträtt

Fr o m datum 21/5 2019	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input checked="" type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 86501-86503	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	

Behörighet loF

Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF

Sekretessklassad faktura: <input checked="" type="checkbox"/>	Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/>	Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/>	Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/>	För arbetsgrupp:
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	

Underskrifter

Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente

Datum: 190529 **Namnteckning:** Sofia Wange **Signatur:** swa004 / SW

Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Datum: 170506 **Namnteckning:** Rickard Simonsson
Namnförtydligande: Rickard Simonsson

Anmälare: Maria Persson | Telefon: 27380

ATTESTBLANKETT

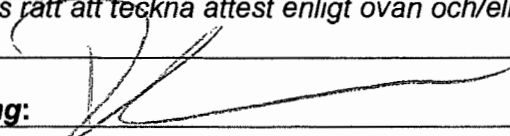
Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare	
Namn	Anita Söderlind
AnvändarID	
Förvaltning	170 RS och RFs egen verksamhet
Mailadress	anita.soderlind @regionorebrolan.se

Attesträtt	
Fr o m datum 20180901	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input checked="" type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 86501, 86502 86503	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	




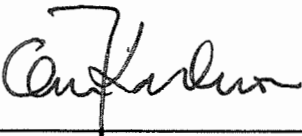
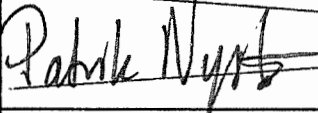
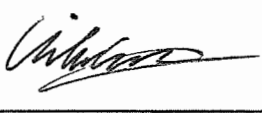

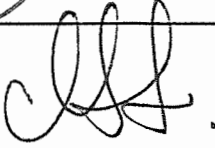
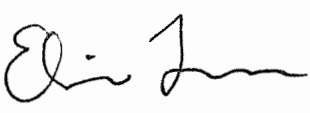

Behörighet loF	
Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer:	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF	
Sekretessklassad faktura: <input type="checkbox"/> Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>	
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/> Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>	
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/> Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>	
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/> För arbetsgrupp:	
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>	

Underskrifter	
Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente <input checked="" type="checkbox"/>	
Datum: 13/9-18	Namnteckning: Anita Söderlind
Signatur: ANITA006	
Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input checked="" type="checkbox"/>	
Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF <input type="checkbox"/>	
Datum: 2/10-18	Namnteckning: 
Namnförtydligande: Rickard Simonsson	

Anmälare: Maria Persson	Telefon: 27380
-------------------------	----------------

**SIGNATURLISTA FÖR REGIONSTYRELSENS OCH REGIONFULLMÄKTIGES
EGNA VERKSAMHETER 2019**

Signatur	AnvändarID	Namn	Organisation
	AAG004	Anna Ågerfalk	Oppositionsråd
	JME008	Jihad Menhem	Oppositionsråd
	MGU083	Mats Gunnarsson	Oppositionsråd
	OKA006	Ola Karlsson	Oppositionsråd
	PSO001	Per Söderlund Patrik Nygström	Oppositionsråd
	WSU003	Willhelm Sundman	Politisk sekreterare, L
	AHA 088	Anna Gillmore	Politisk sekreterare, M
	MAU003	Monika Aune	Politisk sekreterare, MP
	EJE007	Elin Jensen	Politisk sekreterare, SD
		Sebastian Cehlin	Oppositionsråd M

Ej
aktuell

Ej
aktuell



ATTESTBLANKETT

Ny attesträtt <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut attesträtt <input type="checkbox"/>
Ny användare i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Avslut av användare loF <input type="checkbox"/>
Ändring/avslut av viss behörighet i loF <input type="checkbox"/>	

Attestant/Användare

Namn	Stefan Nilsson
AnvändarID	sni048
Förvaltning	170 RS och RFs egen verksamhet
Mailadress	stefan.nilsson2 @regionorebrolan.se

Attesträtt

Fr o m datum 10/2 2020	Tom datum
Beställningsattest/Attest: <input checked="" type="checkbox"/>	Beslutsattest/Utanordning: <input type="checkbox"/>
Attesträtt i loF <input checked="" type="checkbox"/>	Attesträtt pappersdokument: <input checked="" type="checkbox"/>
Ansvarsenhet: 82109	
Balanskonton: <input type="checkbox"/>	
Belopp (större än 100 000):	

Behörighet loF

Arbetsgruppens namn:	
Arbetsgruppens ansvarsenhetsnummer: 83010	
Endast anteckning: <input type="checkbox"/>	
Beställa (EDI): <input type="checkbox"/> Leveransadress:	
Fakturamottagare om annan än användaren (brevlåda eller person)	

Specialbehörighet loF

Sekretessklassad faktura: <input type="checkbox"/> Tillgång till annans brevlåda: <input type="checkbox"/>
Bokföringsorder: <input type="checkbox"/> Ändra momsbelopp: <input type="checkbox"/> Makulera faktura: <input type="checkbox"/>
Ändra bokföringsdatum: <input type="checkbox"/> Ta bort ur brevlåda: <input type="checkbox"/> Ändra betalningsdag: <input type="checkbox"/>
EDI-fakturamottagare: <input type="checkbox"/> För arbetsgrupp:
Sorteras i rapporten som användare med övergripande attesträtt: <input type="checkbox"/>

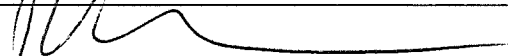
Underskrifter

Jag har tagit del av min nya attesträtt och är införstådd med de regler och föreskrifter som är förknippade med attesträtten enligt landstingets attestreglemente

Datum: 11/2-20 **Namnteckning:**  **Signatur:** 

Härmed beslutar jag att ovanstående person har rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Härmed återkallar jag ovan persons rätt att teckna attest enligt ovan och/eller utföra ovan specificerade moment i loF

Datum: 11/2-20 **Namnteckning:** 
Namnförtydligande: Rickard Simonsson

Anmälare: Maria Persson **Telefon:** 27380

15

Ansökan om stöd vid
europamästerskap i fälttävlan
vid Segersjö 2021

20RS11046

Tjänsteställe, handläggare
Niklas Tiedermann

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS11046

Organ
Regionstyrelsen

Ansökan om stöd vid europamästerskap i fälttävlan vid Segersjö 2021

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att stödja Segersjö fältrittklubb vid dess genomförande av europamästerskap i fältritt den 25-29 augusti 2021 i Segersjö med 50 000 kronor och genom att ambulans från Region Örebro län finns på plats under evenemanget, samt

att kostnaden för stödet ska belasta regionstyrelsens budget.

Sammanfattning

Region Örebro län har från Segersjö fältrittklubb fått en ansökan om ekonomiskt stöd samt närvaro av ambulans från Region Örebro län vid ett europamästerskap i fälttävlan vid Segersjö den 25-29 augusti 2021. Ambulansverksamheten i Region Örebro län förordar efter att ha gjort en riskbedömning, att ambulans ska finnas på plats i Segersjö under evenemanget.

Region Örebro län är av uppfattningen att evenemanget är viktigt ur flera aspekter och att det därför kan vara motiverat att fatta beslut om att stödja det. Stödet bör dels bestå av ett ekonomiskt bidrag om 50 000 kronor dels av att ambulans från Region Örebro län finns på plats vid evenemanget utan kostnad för fältrittklubben.

Ärendebeskrivning

Segersjö Fältrittklubb har ansökt om ekonomiskt stöd med 1,2 miljoner kronor samt att ambulans från Region Örebro län ska vara på plats under europamästerskap i fälttävlan för juniorer och unga ryttare i Segersjö den 25-29 augusti 2021.

Som stöd för ansökan anförs bland annat följande.

Tjänsteställe, handläggare
Niklas Tiedermann

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS11046

Segersjö har i hård konkurrens med några av Europas ledande ridsportnationer tilldelats detta prestigefulla arrangemang. Segersjö Fältrittklubb har under 20 år arrangerat sju stycken Svenska Mästerskap och ett Europamästerskap år 2005. Det beräknas att EM 2021 kommer att besökas av 25 - 30.000 personer. Ridsport är idag Sveriges näst största idrott i antalet utövare efter fotboll. Huvuddelen av dessa är flickor och kvinnor.

Ambulansverksamheten i Region Örebro län har genomfört en riskbedömning av evenemanget och kommit till slutsatsen att ambulans från Region Örebro län bör finnas på plats i Segersjö under evenemanget.

Region Örebro län ansvarar för flera samhällsviktiga verksamheter. Till dessa räknas hälso- och sjukvård, tandvård, kollektivtrafik, infrastruktur, kultur, näringslivsutveckling och flera andra områden som är viktiga för länets utveckling. Region Örebro län har, liksom andra organisationer som ansvarar för samhällsviktig verksamhet, att noga pröva hur dess resurser ska fördelas. Inkomna ansökningar om stöd till evenemang av den sort som nu är aktuellt måste därför prövas mycket noga, och det finns ingen automatik i att stöd beviljas. Men även vid en sådan prövning framstår europamästerskapet i fälttävlan i Segersjö, som något som Region Örebro län har anledning att stödja. Därför föreslås ett ekonomiskt stöd om 50 000 kronor samt stöd i form av att ambulans finns på plats utan kostnad för fältrittklubben.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Beslutet saknar konsekvenser för dessa perspektiv.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet medför kostnader för Region Örebro län, dels genom det direkta ekonomiska stödet om 50 000 kronor, dels genom stödet i form av ambulans på plats vilket kan beräknas vara värt ungefär lika mycket.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen den 26 november 2020.

Ansökan om stöd.

Riskbedömning, ambulansverksamheten.

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Tjänsteställe, handläggare
Niklas Tiedermann

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS11046

Skickas till:
Segersjö Fältrittklubb

Ansökan till Region Örebro Län, Europamästerskap i fälttävlan för juniorer och young riders Segersjö 2021.

Segersjö Fältrittklubb ansöker härmed om samarbete och ekonomiskt bidrag till Europamästerskap i fälttävlan för juniorer och young riders 25 - 29 augusti 2021.

Segersjö har i hård konkurrens med några av Europas ledande ridsportnationer tilldelats detta prestigefulla arrangemang.

Segersjö Fältrittklubb har under 20 år arrangerat sju stycken Svenska Mästerskap och ett Europamästerskap år 2005. Vi beräknar att EM 2021 kommer att besökas av 25 - 30.000 personer. Tävlingar för ungdomar bidrar till att familjer från hela Europa kommer medfölja sina familjemedlemmar till Sverige.

Ridsport är idag Sveriges näst största idrott i antalet utövare efter fotboll. Huvuddelen av dessa är flickor och kvinnor.

Ca. 400 funktionärer kommer finnas med för att ideellt arbeta under dessa dagar.

Region Örebro Län har under ett flertal år deltagit som generös samarbetspartner och möjliggjort för föreningen att kunna erbjuda fri entré för pensionärer och barn.

Region Örebro Län har vid ett flertal tillfällen deltagit med Folk tandvården och Blodbussen. Fri utställningsplats på mässan samt skyltmaterial från Region Örebro Län får utan kostnad sättas upp på arenan.

Vi ansöker härmed om ett bidrag till Europamästerskap på Segersjö 2021 på 1,2 miljoner samt beredskap av ambulans på plats.

Segersjö 16 februari 2020

Med vänlig hälsning

Ann Montgomery-Cederhielm

Ambulansens eventuella deltagande under fälttävlan vid Segersjö 2021

Efter vårt samtal angående fälttävlan på Segersjö 2021 har vi nu gjort en riskbedömning av evenemanget.

Bedömningen är gjord utifrån risker för deltagare, för publik samt vilka resurser ambulansen har och eventuella resursbrister som kan uppstå.

Vad gäller deltagare så bedöms skaderisken som relativt hög. Terrängmomenten är en högrisksport där det förekommer allt från mindre skador till allvarligt multitrauma och även dödsfallsolyckor årligen.

Vi ser en stor fördel i att ambulansresurserna täcks av bilar samt personal från RÖL. Då USÖ är länets traumacenter och vår personal är väl insatta i rutiner kring traumaorganisationen. Våra delegerade sjuksköterskor har alla konceptutbildningar och erfarenhet av traumasjukvård. Vid större händelser är våra ambulanssjuksköterskor samtliga utbildade i prehospital sjukvårdsledning och väl insatta i RÖL:s katastroforganisation.

Då evenemangsambulansen snabbt behöver transportera patient kan ambulans från Örebro byta plats så att det alltid finns ambulans tillgänglig. Något som är av stor betydelse då transporttiden från Segersjö är ca 25 min. Traumapatienter är mycket tidskritiska varför det är av yttersta vikt med en snabb avtransport.

Med publiken så ser vi inte samma höga riskfaktor som för deltagarna. Vid större ansamling av åskådare kan det dock förekomma mer medicinska sjukdomar såsom bröstsmärtor, allergier m.m.

Vi ser också att våra resurser kommer att klara av att bemanna tävlingen då vi har en evenemangsbil samt ett antal reservbilar. Vad gäller personal så tar vi in extra som bemannar tävlingen.

Vi förordar därför att ambulansen USÖ används under fälttävlan i Segersjö 2021 p.g.a.

- Ambulansen i Örebro har bäst inblick i katastroforganisationen
- Vid en större händelse så är det en fördel med personal som kan USÖ:s organisation.
- Etablerat gott samarbete med akutmottagningen, IVA samt SOS-alarm.
- Samtlig personal har konceptutbildning som krävs för ett gott omhändertagande av traumaskador men även inom medicin, barn och avancerad HLR.
- Ambulanspersonalen jobbar aktivt inom sitt yrke och har många års erfarenhet.
- Lokalkännedom.

Med vänliga hälsningar

Marielle Centerfjord

Ambulanschef USÖ

019-6020130

Torben Boldt

Ambulanschef USÖ

019-6023383

16

Avtal om sjukvårdsregional
samverkan samt budget för
gemensamma verksamheter

19RS479

Tjänsteställe, handläggare
Staben Hälso- och sjukvård, Katrin Pöntynen Boström

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 19RS479

Organ
Regionstyrelsen

Avtal om sjukvårdsregional samverkan samt budget för gemensamma verksamheter

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar i enlighet med Samverkansnämndens rekommendationer

att godkänna "Avtal om samverkan inom Sjukvårdsregion Mellansverige" för perioden 2021 och tillsvidare,

att ge regiondirektören i uppdrag att realisera avtalet i regionen,

att budget för 2021 för de gemensamma verksamheterna Regionalt cancercentrum inklusive Regionalt biobankscentrum, Samverkansnämndens verksamhet, Hornhinnebank, HTA-enhet, Arbets- och miljömedicin Uppsala och Centrum för sällsynta diagnoser, utgörs av budget 2020 uppräknat med 1 procent, samt

att Region Örebro län bidrar med en förhållandevis större och över avtalsperioden ökande andel av budget för Arbets- och miljömedicin Örebro medan regionbidraget från Region Västmanland, Region Värmland och Region Sörmland under år 2021-2023 fryses till 21,93 kronor/invånare.

Sammanfattning

Samverkansnämndens regiondirektörsgrupp har i samarbete med ekonomidirektörsgruppen tagit fram ett förslag till nytt sjukvårdsregionalt avtal. Förslaget behandlades i Samverkansnämndens arbetsutskott och efter justering av abonnemangsnivån lämnades förslaget till Samverkansnämnden för beslut.

Samverkansnämnden i Uppsala-Örebro sjukvårdsregion beslutade på sitt möte den 2 oktober 2020 att byta namn till Sjukvårdsregion Mellansverige och att rekommendera

de i sjukvårdsregionen ingående regionerna att godkänna och realisera Avtal om samverkan inom Sjukvårdsregion Mellansverige för perioden 2021 och tillsv vidare.

Ärendebeskrivning

Sjukvårdsregionernas indelning styrs av hälso- och sjukvårdsförordning (2017:80) där anges i 3 kap. 2 § att för hälso- och sjukvård som berör flera regioner ska landet vara indelat i samverkansregioner. Kravet på samverkan regleras i hälso- och sjukvårdslagen 7 kap. 8 § där det anges att i frågor om hälso- och sjukvård som berör flera regioner ska regionerna samverka. Lag (2019:973).

De flesta samverkansregionerna har bytt till andra namn än de som anges i förordningen för att markera den sjukvårdsregionala samhörigheten.

Sjukvårdsregionerna heter idag: Stockholm-Gotland sjukvårdsregion, Sydöstra sjukvårdsregionen, Södra sjukvårdsregionen, Västra sjukvårdsregionen och Norra sjukvårdsregionen. Samverkansnämnden har nu beslutat byta namn på Uppsala-Örebro sjukvårdsregion till Sjukvårdsregion Mellansverige. Namnet blir då likvärdigt de övriga sjukvårdsregionerna i Sverige och minskar otydligheten kring vilken regionnivå som åsyftas.

Region Värmland har sedan 1980 ingått i Uppsala-Örebro sjukvårdsregion/
Sjukvårdsregion Mellansverige tillsammans med Region Dalarna, Region Sörmland, Region Uppsala, Region Västmanland, Region Gävleborg och Region Örebro län. Sjukvårdsregionernas indelning styrs av hälso- och sjukvårdsförordning (2017:80) där anges i 3 kap. 2 § att för hälso- och sjukvård som berör flera regioner ska landet vara indelat i samverkansregioner. Kravet på samverkan regleras i hälso- och sjukvårdslagen 7 kap. 8 § där det anges att i frågor om hälso- och sjukvård som berör flera regioner ska regionerna samverka. Lag (2019:973).

I de flesta fall har samverkansregionerna bytt till andra namn än de som anges i förordningen för att markera den sjukvårdsregionala samhörigheten.

Sjukvårdsregionerna heter idag: Stockholm-Gotland sjukvårdsregion, Sydöstra sjukvårdsregionen, Södra sjukvårdsregionen, Västra sjukvårdsregionen och Norra sjukvårdsregionen. Samverkansnämnden har nu beslutat byta namn på Uppsala-Örebro sjukvårdsregion till Sjukvårdsregion Mellansverige. Namnet blir då likvärdigt de övriga sjukvårdsregionerna i Sverige och minskar otydligheten kring vilken regionnivå som åsyftas.

Sedan 1993 finns inom Sjukvårdsregion Mellansverige ett övergripande avtal som

Tjänsteställe, handläggare
Staben Hälso- och sjukvård, Katrin Pöntynen Boström

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 19RS479

reglerar formerna för regionsamarbetet och finansieringen av vissa regiongemensamma verksamheter. Det övergripande målet för samverkan är att erbjuda regionens invånare en hälso- och sjukvård på lika villkor. Nuvarande avtal om samverkan gäller till 2020-12-31.

Mot bakgrund av en medvetenhet om att regionerna kan få positiva effekter av en utökad samverkan så har samverkan inom Sjukvårdsregion Mellansverige vidgats till att även omfatta samverkan utanför den högspecialiserade vården. Regionerna har gemensamt ansvar för ett långsiktigt samarbete kring verksamhet och utveckling, forskning, kunskapsstyrning, utbildning och kompetensförsörjning samt digitalisering och e-hälsa. Avtalet ger också möjligheter för parterna att inrätta nya samverkansområden under avtalsperioden. Samarbetet ska kännetecknas av gemensamt ansvarstagande, hög delaktighet, öppenhet och dialog.

Det nya avtalet har arbetats fram med syfte att stärka sjukvårdsregionen för att uppnå målet om en mer jämlik vård i sjukvårdsregionen. Till avtalet kopplas bland annat bilagor med uppdragsbeskrivningar för de verksamheter som finansieras gemensamt, avtal om vård vid universitetssjukhus och avtal om vård vid läns/länsdelssjukhus.

Regionerna är ense om att det ligger ett värde i att behovet av sjukvård inom sjukvårdsregionen tillgodoses inom sjukvårdsregionen och har därför föreslagit fortsatt avtal för vården vid universitetssjukhus. Bilaga 2 Avtal om vård vid universitetssjukhus mellan regioner i Sjukvårdsregion Mellansverige 2021–2024 reglerar den samverkan.

Pris- och ersättningsmodellen baseras på modellen i nuvarande avtal. Två förändringar har dock gjorts. En sänkning av abonnemanget från 50 % till 40 % av avtalssumman och istället för landstingsprisindex kommer uppräknings mellan åren att ske utifrån kostnadsutvecklingen på alla sjukhus i sjukvårdsregionen. Nuvarande pris- och ersättningsmodell har inte gett universitetssjukhusen täckning för deras självkostnader. Nya beräkningar av självkostnader har därför lagts till grund för pris- och ersättningsmodellen i det nya avtalet.

Samverkansnämndens regiondirektörsgrupp har i samarbete med ekonomidirektörsgruppen tagit fram ett förslag till nytt sjukvårdsregionalat avtal. Förslaget har behandlats i Samverkansnämndens arbetsutskott som gett regiondirektörsgruppen i uppdrag:

- att utvärdera funktion och kostnadseffektivitet av Avtal om vård vid

Tjänsteställe, handläggare
Staben Hälso- och sjukvård, Katrin Pöntynen Boström

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 19RS479

universitetssjukhus,
– att utvärderingen ska redovisas senast under hösten 2022, och vid behov innehålla förslag på förändringar av pris- och ersättningsmodellen från och med 2023-01-01,
– att senast den 31 december 2021 presentera en modell för ökad transparens och tillit inom ramen för Avtal om vård vid universitetssjukhus, bilaga 2 till Avtal om samverkan inom Uppsala-Örebro sjukvårdsregion, och
– att utreda möjligheten till att införa en modell med incitament som stimulerar till ökad samverkan och samarbete inom sjukvårdsregionen vid köp av vård vid universitetssjukhus.

Samverkansnämnden i Uppsala Örebro sjukvårdsregion behandlade avtalsförslaget vid sitt sammanträde den 2 oktober och beslutade rekommendera de ingående regionerna att godkänna och realisera avtalet.

Region Örebro län står för en förhållandevis större del av Arbets- och miljömedicinska klinikens budget. För år 2021 är klinikens totala budget 27 092 tkr och region Örebro bidrar till budgeten med 27,31/invånare.

Beredning

Samverkansnämndens sammanträde den 2 oktober 2020.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Beslutet bedöms inte ha konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven.

Ekonomiska konsekvenser

Prisjusteringar mellan åren i det avtal som gällt från 2016 har baserats på LPIK, landstingsprisindex. Kostnadsutvecklingen inom hälso- och sjukvården i Region Örebro län och i övriga regioner inom sjukvårdsregionen har varit högre än LPIK. Över åren har det medfört ett gap mellan kostnadsnivå och ersättning. I det nya avtalet är denna differens justerad genom att avtalsbeloppet justerats upp till verklig kostnadsnivå. Därutöver kommer prisjusteringen mellan åren att baseras på kostnadsutvecklingen inom sjukvårdsregionen. Givet samma volym såld vård som 2019 medför justeringen av abonnemanget upp till verklig kostnadsnivå att intäkterna för såld vård 2021 kommer att öka, men också att kostnaderna för köpt vård på Akademiska

Tjänsteställe, handläggare
Staben Hälso- och sjukvård, Katrin Pöntynen Boström

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 19RS479

sjukhuset kommer att öka. Nettoeffekten för Region Örebro län bedöms till plus cirka 40 miljoner kronor.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26

Protokoll från Samverkansnämndens sammanträde den 2 oktober 2020

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Skickas till:

(Ange vem/vilka beslutet ska skickas till)

Från: [Kreshnik Dautaj](#)
Till: [Region Dalarna](#); [Region Gävleborg](#); [Region Sörmland](#); [Region Uppsala](#); [Diariet Region Värmland](#); [Region Västmanland](#); [Region Örebro län](#)
Ärende: fråga till handläggare 2020-10-26 VB: Justerat Protokoll SVN 2 okt.pdf
Datum: den 23 oktober 2020 07:46:21
Bilagor: [Justerat Protokoll SVN 2 okt.pdf](#)
[Beslutad budget 2021 Sjukvårdsregionalt gemensamt finansierade verksamheter.pdf](#)
[Beslutad Verksamhetsplan för samverkan om hälso- och sjukvård inom Sjukvårdsregion Mellansverige 2021-2024.pdf](#)
[Beslutat Avtal om samverkan i Sjukvårdsregion Mellansverige från den 1 januari 2021 och tillsvidare.pdf](#)

Bifogar protokoll med bilagor från möte med Samverkansnämnden Uppsala-Örebro sjukvårdsregion 2020-10-02 innehållande rekommendationer till regionerna i:

§ 7 Budget gemensamt finansierade verksamheter

§ 10 Avtal om sjukvårdsregional samverkan

Info till Region Värmland: Diarieför som ett HSN ärende

Kreshnik Dautaj

Ledningskoordinator
Samverkansnämnden Uppsala-Örebro sjukvårdsregion
010-831 64 77, 072-468 46 04
kreshnik.dautaj@regionvarmland.se

Region Värmland

Regionens hus
651 82 Karlstad
www.svn uppsalaorebro.se

Samverkansnämnden i Uppsala-Örebro sjukvårdsregion

Tid: 2 oktober

Plats: Digitalt mötesrum

§ 1. Sammanträdet öppnas

Ordförande öppnar mötet.

§ 2. Upprop

Vid upprop var följande ledamöter närvarande

För Region Dalarna

Ulf Berg (M)

Sofia Jarl (C)

Elin Norén (S)

Bo Brännström (L) ers

För Region Sörmland

Monica Johansson (S)

Jonas Lindeberg (VfP)

Magnus Leivik (M)

Jacob Sandgren (S) ers

Mattias Claesson (C) ers

Helena Koch (M) ers

För Region Uppsala

Emilie Orring (M)

Malin Sjöberg Högrell (L)

Helena Proos (S)

Björn-Owe Björk (KD) ers

Fredrik Leijerstam (MP) ers

Vivianne Macdisi (S) ers

För Region Värmland

Fredrik Larsson (M)

Marianne Utterdahl (SIV)

Ulric Andersson (S)

Jens Östergren (C) ers

Eva Julin Dombrowe (L) ers

Mats Sandström (S) ers

För Region Västmanland

Denise Norström (S)

Barbro Larsson (C)

Thomas Högström (M)

Kenneth Östberg (S) ers

Lina Eriksson (L) ers

Malin Gabrielsson (KD) ers

För Region Gävleborg

Tommy Berger (S)

Per-Ewert Olsson Björk (C)

Jennie Forsblom (KD)

För Region Örebro län

Andreas Svahn (S)

Karin Sundin (S)

Sebastian Cehlin (M)

Eva Sundqvist (KD) ers

Charlotte Edberger (C) ers fr. § 6

Ola Karlsson (M) ers

§ 3. Val av justeringspersoner

Till att jämte ordförande justera protokollet väljs Ulf Berg, Region Dalarna.

§ 4. Ärenden för kännedom

- a. Protokoll förbundsstyrelsen Svenskt ambulansflyg 2020-05-28, 2020-06-04, 2020-06-11
Ola Karlsson, styrelseordförande Kommunalförbundet Svenskt Ambulansflyg, ger kompletterande information om verksamheten.
- b. Protokoll Nämnden för Nationell högspecialiserad vård 2020-03-25, 2020-05-27
- c. Protokoll Ineras styrelse 2020-06-10, 2020-06-17

Beslut

att lägga informationen till handlingarna.

§ 5. Inera

Styrelseordförande Eva Fernvall och vd Peter Arrhenius informerar om det arbete med budget och långtidsplan som nu pågår. Resoneras om vikten av att skapa förtroende och tillit.

Beslut

att lägga informationen till handlingarna.

§ 6. Rapport från Regionalt Cancercentrum, RCC

Gustav Ekbäck, ordförande styrgrupp RCC, och Johan Ahlgren, verksamhetschef RCC, informerar om arbetet i RCC och styrgruppen, kopplingen till kunskapsstyrningssystemet, revision av den sjukvårdsregionala cancerplanen, rapport om cancerrehabiliteringen i sjukvårdsregionen samt arbetet med organiserad prostatacancertestning. *Presentationen publiceras på <https://www.svnuppsalaorebro.se/protokoll-och-handlingar-samverkansnamnden/>.*

Beslut

att lägga informationen till handlingarna.

§ 7. Budget gemensamt finansierade verksamheter

Beslut

att rekommendera sjukvårdsregionens regioner

att budget 2021 för de gemensamma verksamheterna Regionalt cancercentrum inklusive Regionalt biobankscentrum, Samverkansnämndens verksamhet, Hornhinnebank, HTA-enhet, Arbets- och miljömedicin Uppsala och Centrum för sällsynta diagnoser, utgörs av budget 2020 uppräknat med 1 %, och att budget för Arbets- och miljömedicin Örebro är densamma för 2021 som för 2020.

§ 8. Representant beredningsgrupp 2 Nationell högspecialiserad vård

Sjukvårdsregionen har två representanter beredningsgrupp 2 Nationell högspecialiserad vård, Eric Wahlberg, sjukhusdirektör Akademiska sjukhuset Region Uppsala och Göran Angergård, tidigare hälso- och sjukvårdsdirektör Region Gävleborg och numera regiondirektör i Region Gävleborg. Finns nu behov att ersätta Göran med en hälso- och sjukvårdsdirektör i gruppen.

Beslut

att nominera Håkan Wittgren, hälso- och sjukvårdsdirektör Region Västmanland, till representant i Socialstyrelsens beredningsgrupp2 i processen för Nationell högspecialiserad vård.

§ 9. Harmonisering avgifter kirurgisk sterilisering på icke-medicinska grunder

Ordförande föreslår att ärendet bereds ytterligare av arbetsutskottet.

Beslut

att återremittera ärendet till SVN-AU för ytterligare beredning.

§ 10. Avtal om sjukvårdsregional samverkan

Rickard Simonsson, ordförande regiondirektörsgruppen, och Fredrik Holst, vice ordförande ekonomidirektörsgruppen presenterar förslag till samverkansavtal och pris- och ersättningsmodell till bilaga 2 Avtal om vård vid universitetssjukhus.

Ordförande informerar om de uppdrag arbetsutskottet har gett regiondirektörsgruppen:

- att utvärdera funktion och kostnadseffektivitet av Avtal om vård vid universitetssjukhus,
- att utvärderingen ska redovisas senast under hösten 2022, och vid behov innehålla förslag på förändringar av pris- och ersättningsmodellen från och med 2023-01-01,
- att senast den 31 december 2021 presentera en modell för ökad transparens och tillit inom ramen för Avtal om vård vid universitetssjukhus, bilaga 2 till Avtal om samverkan inom Uppsala-Örebro sjukvårdsregion, och
- att utreda möjligheten till att införa en modell med incitament som stimulerar till ökad samverkan och samarbete inom sjukvårdsregionen vid köp av vård vid universitetssjukhus.

Samverkansnämndens arbetsutskott har, på ett extrainsatt sammanträde tidigare under dagen, beslutat föreslå att abonnemangsnivån i Bilaga 2 Avtal om vård vid universitetssjukhus sänks till från 50 % till 40 %. Ordförande föreslår också att regiondirektörsgruppen får i uppdrag att göra redaktionella justeringar i avtalet. Diskuteras vikten av transparens, produktionsplanering och att hålla nere kostnadsutvecklingen.

Yrkande: Thomas Högström (M), Region Västmanland, motsätter sig namnbyte på sjukvårdsregionen och föreslagen avtalstid på Avtal om sjukvårdsregional samverkan. Thomas yrkar på återremittering av ärendet i delen om avtalstid och föreslår att arbetsutskottet får i uppdrag att se över avtalstidens längd.

Ordförande yrkar avslag på yrkandet om återremittering och bifall till liggande förslag till beslut.

Omröstning: Ordförande ställer Thomas Högströms yrkande om återremittering mot liggande förslag till beslut och finner liggande förslag till beslut bifallet.

Reservation: Thomas Högström reserverar sig mot beslutet.

Beslut

att byta namn till Sjukvårdsregion Mellansverige, med den engelska översättning, Healthcare region Mid Sweden.

att använda domännamnet www.sjukvardsregionmellan.se,

att ge regiondirektörsgruppen i uppdrag att genomföra namnbytet, samt att godkänna Avtal om samverkan inom Uppsala-Örebro sjukvårdsregion för perioden 2021 och tillsvidare med förändringen att sänka abonnemangsnivån till 40 % i bilaga 2 Avtal om vård vid universitetssjukhus,

att ge RD-gruppen i uppdrag att göra redaktionella justeringar i Avtal om sjukvårdsregional samverkan inom Uppsala-Örebro sjukvårdsregion för perioden 2021 och tillsvidare,

att rekommendera sjukvårdsregionens regioner

att godkänna och realisera Avtal om samverkan inom Sjukvårdsregion Mellansverige för perioden 2021 och tillsvidare.

§ 11. SVN verksamhetsplan 2021-2024

Förslaget till verksamhetsplan för samverkansnämnden har tagits fram i samverkan med arbetsutskott, regiondirektörsgrupp och ledningsgrupp. Barbro Larsson (C), Region Västmanland, föreslår att verksamhetsplanen kompletteras med en punkt om Nära vård. Ordförande föreslår tillägg av en punkt "Öka samverkan för att utveckla den Nära vården".

Ledningsgruppen återkommer till decembermötet med förslag på aktivitetsplan 2021.

Beslut

att godkänna föreslagen verksamhetsplan 2021-2024 med tillägg av en punkt "Öka samverkan för att utveckla den Nära vården".

§ 12. Huvudmannagruppen för statlig kunskapsstyrning

Monica Johansson, Region Sörmland, sjukvårdsregionens representant i Huvudmannagruppen för statlig kunskapsstyrning, informerar från gruppens senaste möte. Fokus var på Covid-19, sommarplanering, samt folkhälsoarbetet och dess framtida roll.

Beslut

att lägga informationen till handlingarna.

§ 13. Konferens Vård i rörelse den 9 december

Jonas Claesson, ordförande ledningsgruppen, informerar att ledningsgruppen planerar att kompetensförsörjning, produktionsplanering och forskning tas upp på den sjukvårdsregionala punkten på konferensen Vård i rörelse den 9 december.

Beslut

att lägga informationen till handlingarna.

§ 14. Samverkansnämndens möte 3-4 december

Med tanke på läget med covid-19 föreslås digitalt möte fredag 4 december kl. 9-12.

Beslut

att samverkansnämnden sammanträder digitalt fredag 4 december kl. 9-12.

§ 15. Mötets avslutande

Ordförande avslutar och tackar för ett väl genomfört möte.

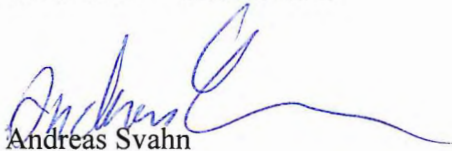
Vid protokollet



Eva-Lena Aspetorp

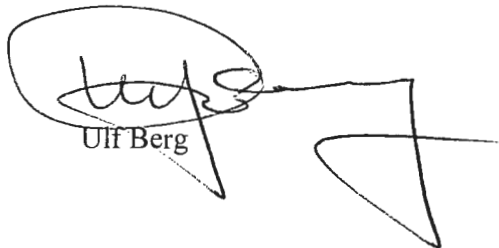
Justeras

Örebro den oktober 2020



Andreas Svahn

Falun den oktober 2020



Ulf Berg

Beslutad budget 2021 Sjukvårdsregionalt gemensamt finansierade verksamheter

Samverkansnämnden beslutade på sitt möte den 2 oktober att rekommendera sjukvårdsregionens regioner att budget 2021 för de gemensamt finansierade verksamheterna Regionalt cancercentrum inklusive Regionalt biobankscentrum, Samverkansnämndens verksamhet, Hornhinnebank, HTA-enhet, Arbets- och miljömedicin Uppsala och Centrum för sällsynta diagnoser, utgörs av budget 2020 uppräknat med 1 %, och att budget för Arbets- och miljömedicin Örebro är densamma för 2021 som för 2020.

Det innebär nedan budget 2021 för de gemensamt finansierade verksamheterna.

Samverkansnämndens verksamhet	10 290 tkr (1 470 tkr per region)
Regionalt cancercentrum (RCC)	30 847 tkr (befolkningsbaserad fördelning)
Hornhinnebank	2 617 tkr (abonnemangskostnad+ pris/st)
HTA-enhet	663 tkr (befolkningsbaserad fördelning)
Centrum för sällsynta diagnoser	2 055 tkr (befolkningsbaserad fördelning)
Arbets- och miljömedicin Uppsala	19 705 tkr (enligt avtal)
Arbets- och miljömedicin Örebro	25 450 tkr (enligt avtal 21,93 kr/invånare)
Totalt	91 633 tkr

Datum
2020-10-02

**Verksamhetsplan
för samverkan om
hälso- och sjukvård inom
Sjukvårdsregion Mellansverige
2021-2024**

Beslutad 2020-10-02



Datum
2020-10-02

Inledning

Samverkan i Sjukvårdsregion Mellansverige regleras genom ”Avtal om samverkan i Sjukvårdsregion Mellan”, vilket gäller mellan 2021 och 2014 med möjlighet till förlängning. Avtalet innefattar Region Dalarna, Region Gävleborg, Region Uppsala, Region Sörmland, Region Västmanland, Region Värmland och Region Örebro län.

Det övergripande målet är att erbjuda invånarna i Sjukvårdsregion Mellansverige tillgång till en jämlik hälso- och sjukvård av god kvalitet på lika villkor och bidra till en god hälsa, samt till ett effektivt resursutnyttjande av sjukvårdsregionens hälso- och sjukvård.

Regionerna har förbundit sig att gemensamt verka för att stärka Sjukvårdsregion Mellansverige som samverkansområde. Ambitionen är att arbeta i en anda av öppenhet och dialog, med gemensamt ansvarstagande och hög delaktighet. Politisk och tjänstemannaledning inom respektive region har ansvar för att samverkanskulturen sprids inom respektive organisation. En tydlig förankringsprocess för ärenden under beredning till Samverkansnämnden är viktig på politisk respektive tjänstemannanivå, men kan utformas olika inom respektive region beroende på organisation och arbetssätt.

Väl förankrade och genomförda aktiviteter är en framgångsfaktor för det sjukvårdsregionala samarbetet.

Efterfrågan på sjukvårdsregionen som en arena för utveckling och för att lösa gemensamma frågor är stor. Initiativen kommer såväl från sjukvårdsregionens regioner som från nationell nivå. Exempel på det senare är sjukvårdshuvudmännens överenskommelse om nationell struktur för kunskapsstyrning inklusive regionala cancercentrum, samt Socialstyrelsens två uppdrag avseende nivåstrukturering av den högspecialiserade vården och kompetensförsörjning av personal inom hälso- och sjukvården.

Samverkansnämnden ska enligt avtalet fastställa verksamhetsplan för 2021-2024. Till verksamhetsplanen kopplas en årlig aktivitetsplan.

Datum
2020-10-02

Verksamhetsplan 2021-2024

Samverkansnämnden fattar beslut vid behov för att stärka och fördjupa det operativa samarbetet i sjukvårdsregionen.

- Följa upp Avtal om sjukvårdsregional samverkan, med syftet att erbjuda regionens invånare en jämlik sjukvård av god kvalitet
- Arbeta med nationell och sjukvårdsregional nivåstrukturering
- Öka produktionssamverkan inom länssjukvård och högspecialiserad vård
- Utredda ökad samverkan kring blodverksamheten i sjukvårdsregionen
- Utveckla arbetet med kunskapsstyrning
- Följa upp arbetet med [”Strategi för Forskning inom hälso- och sjukvård 2018-2024”](#)
- Öka samverkan inom hälsofrämjande och förebyggande åtgärder
- Utveckla samverkan inom kompetensförsörjningsområdet
- Utveckla RCC i kunskapsstyrningssystemet och i enlighet med nationell cancerstrategi.
- Fastställa en årlig sjukvårdsregional prislista
- Delta i nationella samverkansorgan/grupper och agera gemensamt i så stor utsträckning som möjligt
- Utveckla kommunsamverkan inom sjukvårdsregionen
- Sprida kunskap om samverkansavtalets innebörd inom sjukvårdsregionen
- Samla och dra lärdom av erfarenheter av coronapandemin.
- Öka samverkan för att utveckla den Nära vården.

Avtal om samverkan i Sjukvårdsregion Mellansverige från den 1 januari 2021 och tillsvidare



Avtal om samverkan i Sjukvårdsregion Mellansverige

§ 1 Inledning

Detta avtal reglerar samverkan inom hälso- och sjukvården mellan Region Dalarna, Region Gävleborg, Region Sörmland, Region Uppsala, Region Värmland, Region Västmanland, och Region Örebro län, det vill säga alla regioner inom Sjukvårdsregion Mellansverige enligt hälso- och sjukvårdsförordning 2017:80 om rikets indelning i samverkansregioner för hälso- och sjukvård som berör flera regioner.

Regionerna förbinder sig med detta avtal att gemensamt verka för att stärka Sjukvårdsregion Mellansverige som samverkansområde.

§ 2 Mål för samverkan

Det övergripande målet är att erbjuda invånarna i Sjukvårdsregion Mellansverige tillgång till en jämlik hälso- och sjukvård av god kvalitet på lika villkor och bidra till en god hälsa, samt till ett effektivt resursutnyttjande av sjukvårdsregionens hälso- och sjukvård.

Regionerna ska gemensamt värna och utveckla hälso- och sjukvården inom Sjukvårdsregion Mellansverige. Utveckling av kompetenscentra i Sjukvårdsregion Mellansverige ska möjliggöras, vilket bland annat kan innebära en ökad patienttrörlighet inom sjukvårdsregionen.

Regionerna ska gemensamt värna och utveckla kompetensen i varje län för att kunna erbjuda sjukvårdsregionens invånare en hälso- och sjukvård på lika villkor.

§ 3 Samverkansorganisation

§ 3.1 Allmänt

Regionernas samverkan bygger på arbete i nätverksgrupperingar. De åtgärder som blir följden av samarbetet beslutas av respektive region för att kunna genomföras.

§ 3.2 Samverkansnämnd

För samverkan mellan Regionerna enligt detta avtal ska finnas en särskild nämnd – Samverkansnämnden Sjukvårdsregion Mellansverige.

Nämndens verksamhet regleras i en särskild Arbetsordning som biläggs detta avtal.

§ 4 Samverkan

Regionernas ambition är att arbeta i en anda av öppenhet och dialog, med gemensamt ansvarstagande och hög delaktighet. Innehållet i samverkan konkretiseras i särskilda uppdragsbeskrivningar till sjukvårdsregionala arbetsgrupper och i uppdragsbeskrivningar och avtal i bilagor till detta avtal.

Beslut om att inrätta nya samverkansområden fattas då det är aktuellt.

Regionerna samverkar också för att sjukvårdsregionen ska kunna ta ansvar i ett nationellt perspektiv.

Verksamhet och utveckling

Regionerna samverkar för att stärka det operativa samarbetet i sjukvårdsregionen och för att stödja klinisk och patientnära forskning inom sjukvårdsregionens hälso- och sjukvård.

Regionerna samverkar även i arbetsprocesserna för nationell högspecialiserad vård och sjukvårdsregional koncentration.

Samverkansnämnden ska årligen fastställa den sjukvårdsregionala prislistan, vilken enligt Riksavtal för utomlänsvård ska överenskommas mellan vårdregionen och samverkande regioner i sjukvårdsregionen och användas för ersättning vid vård av patienter utanför den egna regionen då annat avtal saknas.

Kunskapsstyrning

Regionerna samverkar i olika grupperingar för att sjukvårdsregionalt spegla det nationella systemet för kunskapsstyrning i samverkan och vara bryggan mellan den nationella och lokala nivån. Kunskapsstyrningssystemet handlar om att utveckla, sprida och använda bästa möjliga kunskap. Målet är att bästa kunskap ska finnas tillgänglig och användas i varje patientmöte, så att vi får en kunskapsbaserad, jämlik och resurseffektiv vård av hög kvalitet.

Sjukvårdsregionen är värd för flera nationella programområden.

Utbildning och kompetensförsörjning

Regionerna samverkar kring utbildning och kompetensutveckling med syfte att underlätta och stödja regionernas arbete med kompetensförsörjning och förstärka påverkan på sjukvårdsregionens lärosäten vad avser vårdutbildningarnas utformning, dimensionering och innehåll. Samverkan ska även omfatta gemensamma arbetsgivarfrågor.

Regionerna samverkar även för att påverka området på nationell nivå, bland annat i nationella rådet för kompetensförsörjning inom hälso- och sjukvård.

Digitalisering och e-hälsa

Regionerna samverkar för att ta till vara på möjligheterna med digitalisering och e-hälsa samt för att öka informationssäkerheten genom att bland annat samverka vid incidenter, skydd av IT-strukturer och upphandlingar av IT-system.

Samverkan kring vårdinformationssystem ska byggas upp.

Övrigt

Inom sjukvårdsregionen samverkas i alla frågor i övrigt inom hälso- och sjukvårdens område där sjukvårdsregionen samlat kan uppnå gemensamma fördelar, även om beslut formellt fattas enbart inom något eller några av de sju regionerna.

§ 5 Gemensamt finansierade verksamheter

Regionerna samverkar genom att gemensamt finansiera verksamheter som bedöms lämpliga att driva på sjukvårdsregional nivå. Regionerna är ense om att fortlöpande pröva ändamålsenligheten med de sjukvårdsregionala verksamheter som finansieras solidariskt av alla eller av vissa regioner i sjukvårdsregionen. Uppdragsbeskrivningar för de gemensamma verksamheterna har utarbetats i särskild ordning och bifogas detta avtal.

För närvarande finns i sjukvårdsregionen följande gemensamt finansierade verksamheter.

- Sjukvårdsregionalt Cancercentrum (RCC)
- Sjukvårdsregionalt biobankscentrum (RBC)
- Sjukvårdsregional registercentrumorganisation

- Arbets- och miljömedicin i Uppsala och Örebro
- Sjukvårdsregional Hornhinnebank
- Sjukvårdsregionalt donationsansvariga
- Sjukvårdsregionalt Forskningsråd
- Samverkansnämndens kanslifunktion
- Sjukvårdsregional HTA (Health Technology Assessment)-enhet
- Sjukvårdsregionalt centrum för sällsynta diagnoser

Beslut om att inrätta eller avveckla gemensamt finansierade verksamheter fattas då det aktuellt.

§ 6 Ekonomisk reglering

Principer och budget för respektive gemensamt finansierad verksamhet fastställs av samverkansnämnden genom en rekommendation till ingående regioner.

Villkoren för utnyttjande av sjukhusens tjänster regleras i bifogade avtal om vård vid universitetssjukhus och vård vid länssjukhus/länsdelssjukhus inom sjukvårdsregionen.

§ 7 Uppföljning

Regionerna är överens om att årligen följa upp den sjukvårdsregionala samverkan som regleras i detta avtal och bilagor med syfte att få en jämlik, jämställd och högkvalitativ vård inom hela sjukvårdsregionen.

§ 8 Avtalstid

Detta avtal gäller från den 1 januari 2021 och tillsvidare.

Avtalet ersätter Avtal om regional samverkan i Uppsala-Örebroregionen 2016-2019, vilket förlängdes ett år till 2020-12-31.

Efter uppsägning upphör avtalet att gälla tre år räknat efter närmast följande kalenderårsskifte.

§ 9 Avtalskompletteringar

Kompletteringar och tillägg ska vara skriftliga och omfatta alla avtalsparter.

§ 10 Bilagor

I till detta huvudavtal hörande avtalsbilagor kan under huvudavtalets giltighetstid komma att förändras och/eller sägas upp. Om detta inträffar ska det inte påverka huvudavtalets giltighetstid.

§ 11 Tvist

Tvist om tolkning eller tillämpning av detta avtal ska i första hand underställas samverkansnämnden för att lösas i samförstånd. I andra hand ska tvister avgöras av svensk domstol med tillämpning av svensk rätt om inte Regionerna enas om annat förfarande.

§ 12 Kontaktpersoner

Kontaktpersoner för detta avtal är regionernas ledamöter i samverkansnämndens ledningsgrupp.

§ 13 Underskrifter

Region Dalarna

Ort

(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Sörmland

Ort

(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Datum
2020-10-02

Region Uppsala

Ort

(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Värmland

Ort

(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Västmanland

Ort

(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Datum
2020-10-02

Region Örebro län

Ort

(AA-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Gävleborg

Ort

(AA-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

BILAGOR

1. Arbetsordning för samverkansnämnden
2. (2a, 2b) Avtal om vård vid universitetssjukhus i sjukvårdsregionen mellan regioner i Sjukvårdsregion Mellansverige
3. Avtal om vård vid sjukhus i sjukvårdsregionen mellan regioner i Sjukvårdsregion Mellansverige
4. Uppdragsbeskrivning för Sjukvårdsregionala forskningsrådet
5. Avtal om gränslös utkallning av ambulanshelikopter
6. Uppdragsbeskrivning för Sjukvårdsregionalt cancercentrum
7. Uppdragsbeskrivning för Sjukvårdsregionalt biobankscentrum
8. Uppdragsbeskrivning för Arbets- och miljömedicin Örebro
9. Uppdragsbeskrivning för Arbets- och miljömedicin Uppsala
10. Uppdragsbeskrivning för Sjukvårdsregional Hornhinnebanken
11. Uppdragsbeskrivning för Sjukvårdsregionalt donationsansvariga läkare och donationsansvarig sjuksköterska
12. Uppdragsbeskrivning för Sjukvårdsregionalt registercentrum
13. Uppdragsbeskrivning för samverkansnämndens kanslifunktion
14. Uppdragsbeskrivning för Sjukvårdsregional HTA (Health Technology Assessment)-enhet
15. Uppdragsbeskrivning för Sjukvårdsregionalt centrum för sällsynta diagnoser

ARBETSORDNING

§ 1 NÄMND

Sjukvårdshuvudmännen i Sjukvårdsregion Mellansverige samverkar enligt Avtal om sjukvårdsregional samverkan som gäller fr o m 2021-01-01 och tillsvidare.

För samverkan mellan Sjukvårdshuvudmännen enligt avtalet finns en särskild nämnd – Samverkansnämnden Sjukvårdsregion Mellansverige.

Nämnden är ett politiskt samarbetsorgan med beslutande, rådgivande och rekommenderande funktioner.

§ 2 UPPGIFTER

Nämndens huvudsakliga uppgifter är att initiera, bereda, utveckla, besluta och följa upp samverkan som regleras i Avtal om sjukvårdsregional samverkan.

Samverkansnämnden fastställer en verksamhetsplan för fyra år i taget, samt fastställer årligen en aktivitetsplan och redovisar en verksamhetsberättelse.

§ 3 SAMMANSÄTTNING

Nämnden ska ha 21 ledamöter och 21 ersättare.

Region Dalarna, Region Gävleborg, Region Sörmland, Region Uppsala, Region Värmland, Region Västmanland och Region Örebro län utser tre ledamöter och tre ersättare.

Ledamöter och ersättare utses efter att allmänna landstings- och kommunalval hållits och i enlighet med lokala tillsättningsrutiner.

Varje region representeras av regiondirektör och ledningsgruppsrepresentant vid nämndens sammanträden.

Administrativ chef för samverkansnämndens kansli ska delta i nämndens sammanträden.

Nämnden kan kalla annan tjänsteman eller sakkunnig att delta i nämndens överläggningar.

§ 4 PRESIDIUM

Nämnden utser bland de ordinarie ledamöterna en ordförande, en förste vice ordförande och en andre vice ordförande. Dessa utgör nämndens presidium. Vid valet bestämmer samverkansnämnden mandattidens längd.

Till dess presidieval har hållits tjänstgör som ordförande den som har varit ledamot i samverkansnämnden längst tid. Om ordförande eller 1:e eller 2:e vice ordförande avgår som ledamot under mandattiden ska samverkansnämnden välja en annan ledamot för återstoden av mandattiden.

§ 5 ARBETSUTSKOTT

Arbetsutskottet består av presidiet och ytterligare fyra ledamöter, samt sju ersättare. Alla regioner ska vara representerade i arbetsutskottet. Nämnden utser ledamöterna bland de ordinarie ledamöterna i nämnden.

Arbetsutskottet har det politiska ansvaret för beredning av ärenden till nämnden. Arbetsutskottet sammanträder därutöver mellan nämndssammanträden för att öka samverkan mellan sjukvårdshuvudmännen.

Minst en gång per år skall regiondirektörer och ledningsgrupp kallas till möte med arbetsutskottet för strategisk planering och prioritering.

§ 6 BESLUT

Nämnden kan besluta i ärenden för regional samverkan som regleras i Avtal om sjukvårdsregional samverkan.

I första hand ska strävas efter att beslut kan fattas i enighet, möjlighet finns att sluta överenskommelse mellan de parter som så önskar i de fall inte alla står bakom beslut.

I övrigt kan nämnden besluta om rekommendationer till Sjukvårdshuvudmännen.

Samverkansnämnden kan delegera till arbetsutskottet att besluta i löpande ärenden mellan nämndens sammanträden.

§ 7 SAMMANTRÄDE

Nämnden fastställer sammanträdesplan för varje år. Nämnden har ordinarie sammanträden minst fyra gånger per år. Extra sammanträden hålls på den tid ordförande bestämmer efter samråd med övriga i presidiet. Om särskilda skäl föreligger kan nämnden sammanträda på distans.

Skriftlig kallelse ska i god tid, normalt minst en vecka, före varje sammanträde sändas ut till nämndens ledamöter och ersättare samt till tjänstemän som ska närvara vid nämndens sammanträde.

Tid för första sammanträde på en ny mandatperiod beslutas av avgående samverkansnämnd.

Ledamot som är förhindrad att delta ska snarast underrätta nämndens kansli. En ersättare ska kallas att tjänstgöra i denna ledamots ställe.

Ersättare som ej tjänstgör i ledamots ställe har rätt att delta i överläggningarna och få sin mening antecknad i protokollet.

Nämnden utser för varje sammanträde en ledamot eller tjänstgörande ersättare att jämte ordföranden justera nämndens protokoll.

Justerat protokoll skickas ut via e-post till samtliga nämndledamöter, inklusive ersättare och till sjukvårdshuvudmännen.

§ 8 ERSÄTTNING FÖRTROENDEVALDA

Arvoden och ekonomiska förmåner till ledamöter och ersättare i samverkansnämnden och arbetsutskottet utges av den egna regionen, vilken de förtroendevalda representerar, och i denna gällande regler för ersättning.

§ 9 BEREDNING

Regiondirektörsgrupp

Regiondirektörsgruppen har det övergripande ansvaret för ledningsgruppens och direktörsgruppens arbete. Frågor av strategisk betydelse samt struktur- och ekonomiska frågor av väsentlig betydelse i de deltagande regionerna behandlas i regiondirektörsgruppen.

Ledningsgrupp

Regiondirektörsgruppen utser regionernas representanter, samt ordförande och vice ordförande, i Ledningsgruppen. Representanterna är hälso- och sjukvårdsdirektörer eller sjukhusdirektörer.

Ledningsgruppen leder och styr samverkansnämndens operativa organisering och bereder ärenden till samverkansnämnden. Gruppen ansvarar för en systematisk utveckling av verksamheten och att tjänstemannaorganisationen i övrigt är ändamålsenlig. Ledningsgruppen fastställer uppdrag för arbetsgrupper kopplade till ledningsgruppen och ansvarar för att tillse att kansliet har erforderliga resurser och kompetensprofiler. Ledningsgruppen tillsätter och avslutar arbetsgrupper vid behov.

Ledningsgruppen företräder sjukvårdsregionen i nationella sammanhang och säkerställer en god samverkan med kommunerna.

Ekonomidirektörsgrupp

Regiondirektörsgruppen utser regionernas representanter, samt ordförande och vice ordförande, i ekonomidirektörsgruppen.

Ekonomidirektörerna har till uppdrag att svara för samordning av de ekonomifrågor som skall vara gemensamma och som blir aktuella i de uppdrag som regiondirektörsgruppen eller ledningsgruppen beslutar.

HR-direktörsgrupp

Regiondirektörsgruppen utser regionernas representanter, samt ordförande och vice ordförande, i HR-direktörsgruppen.

HR-direktörerna har till uppdrag att svara för samordning av de arbetsgivarfrågor som skall vara gemensamma och som blir aktuella i de uppdrag som regiondirektörsgruppen eller ledningsgruppen beslutar.

Kommunikationsdirektörsgrupp

Regiondirektörsgruppen utser regionernas representanter, samt ordförande och vice ordförande, i kommunikationsdirektörsgruppen. Kommunikationsdirektörsgruppen ska genom strategiskt kommunikationsarbete bistå regiondirektörsgrupp och ledningsgrupp i deras arbete med att utveckla samverkan i sjukvårdsregionen.

§ 10 KANSLI

Nämnden har till sitt förfogande ett kansli. Chefen för nämndens kansli är organisatoriskt direkt underställd regiondirektörsgruppens ordförande.

Ledningsgruppen fastställer de kansliresurser som krävs för fullgörande av nämndens uppgifter. För den personal som är anställd vid nämndens kansli fullgör respektive region de skyldigheter som enligt lagar och avtal ankommer på arbetsgivare.

Kansliet ska bland annat

- svara för den formella hanteringen av nämndens ärenden,
- ge administrativt stöd till nämndens olika politiska organ och tjänstemannagrupper,
- ansvara för genomförandet av utrednings-, utvecklings- och uppföljningsprojekt.

Avtal om vård vid universitetssjukhus mellan
regioner i Sjukvårdsregion Mellansverige
2021–2024

Ett underavtal till
Avtal om samverkan i
Sjukvårdsregion Mellansverige
2021–2024

Innehåll

1. Avtalets omfattning	3
2. Utfärdande av remiss	3
3. Återremittering och ställningstagande till vidareremittering utanför sjukhusen	4
4. Informationsöverföring	4
5. Felaktigt utförande	5
6. Boende, sjukresor och resekostnader vid besök på sjukhusen.....	5
7. Återföring av patient	5
8. Redovisning av utförd vård.....	5
9. Verksamhetsgaranti – tillgänglighet	5
10. Patienttransporter	6
11. Planering och uppföljning	7
12. Pris-och ersättningsmodell.....	7
13. Ersättning för läkarkonsultationer.....	8
14. Ersättning för läkares utbildning på sjukhusen.....	8
15. Ersättning för distanskontakter och konsultationer.....	9
16. Betalningsvillkor – Fakturering	9
17. Ansvar för skada på person eller sak	10
18. Giltighetsperiod, uppsägning och omförhandling.....	10
19. Kompletteringar i avtalet	10
20. Force majeure.....	10
21. Tvist	11
22. Kontaktpersoner och underskrifter.....	11
Appendix 1 Pris och ersättningsmodell	14

Bakgrund

Regionerna är, via det övergripande samverkansavtalet, ense om att det ligger ett värde i att behovet av sjukvård inom sjukvårdsregionen tillgodoses inom sjukvårdsregionen.

Regionernas ambition med vårdavtalets skrivningar är att arbeta i en anda av öppenhet och dialog, med gemensamt ansvarstagande och hög delaktighet. Samverkan konkretiseras i avtalstext och appendix som generellt syftar till att gemensamt utnyttja resurser för regionalvård, det vill säga den hälso- och sjukvård som berör flera regioner i hälso och sjukvårdsregionen.

Samverkan och gemensamt värnande om kunskapsstyrning, medicinsk samverkan, kompetensförsörjning och utbildning är områden som även regleras i det övergripande samverkansavtalet, men som i hög grad även genomsyrar skrivningarna och andan i vilket detta underavtal är framtaget.

1. Avtalets omfattning

Avtal för vård vid universitetssjukhus, inklusive tillhörande tjänster som utbildning och konsultationer.

Med ”vård” avses i detta sammanhang selektiv och akut sjukvård, såväl öppen som sluten vård inom sjukhusens vårdutbud.

Förändringar i vårdutbud skall kommuniceras till vårdavtalsgruppen, som sedan informerar internt inom respektive region.

Med ”region” och ”regioner” avses i detta avtal Region Dalarna, Region Gävleborg, Region Örebro län, Region Värmland, Region Sörmland, Region Västmanland samt Region Uppsala.

Med sjukhus/sjukhuset/sjukhusen avses i detta avtal Akademiska Sjukhuset i Uppsala och Universitetssjukhuset i Örebro samt med dessa organiserade vårdverksamheter.

Avtalet omfattar invånare som respektive region har ansvar för enligt Hälso- och sjukvårdslagen.

Syftet är att tillgodose behovet av vård i en för patienten tydlig diagnostisk och terapeutisk vårdkedja med ett optimalt omhändertagande.

I enlighet med riksavtal och patientlag har patient rätt att själva fritt söka öppen specialiserad vård hos vårdgivare. Även denna vård omfattas av detta avtal.

2. Utfärdande av remiss

Respektive region fastställer vem eller vilka som äger rätt att remittera till vård enligt avtalet och att remiss innehåller adekvata uppgifter för att sjukhusen skall kunna bedriva en högkvalitativ och kostnadseffektiv vård. Remitterande regioner ansvarar för att remiss endast utfärdas av behörig remittent samt är korrekt och tillräckligt ifylld.

Remittenten ansvarar för att tydligt beskriva den vård som ska utföras. Remissmottagaren ansvarar för att leverera den vård som är beställd. Remissen utgör en vårdbegäran och är också en betalningsförbindelse som gäller för samtliga enheter inom sjukhuset för det ursprungliga vårdbehovet.

Akuta patienter och subakuta patienter, kan vårdas utan remiss, muntlig och journaldokumenterad överenskommelse räcker.

Vårdgivande sjukhus utser patientansvarig läkare för vårdtillfället och den utsedde läkaren svarar för kontakterna med remitterande läkare. Remiss för vård kan gälla enbart öppen vård eller både öppen och sluten vård. Remiss gäller generellt under ett (1) år om inget annat avtalas/anges på remiss.

I frågor om definition av hemregioner, akutvård, tekniska hjälpmedel samt transporter och resor skall riksavtalets regler gälla.

3. Återremittering och ställningstagande till vidareremittering utanför sjukhusen

Bedömer sjukhusen i sitt medicinska remissvar att behandling bör ske men inte finns inom befintligt vårdutbud på sjukhusen, framgår detta av remissvar till regionerna. Ställningstagande till remittering och ev. utfärdande av remiss/betalningsförbindelse görs av regionerna.

4. Informationsöverföring

Remittentens beställning är kopplad till patientens tillstånd vid remitteringstillfället. Om en förändring/utveckling av patientens tillstånd och därmed vårdbehov sker under sjukhustiden och det beror på tillstötande oväntade kostnadskrävande komplikationer skall detta snarast kommuniceras med remittenten/ansvarig på remitterande klinik för att full ekonomisk ersättning skall utgå. Kontakten skall ömsesidigt dokumenteras och framgå av epikris vid fakturering.

När sjukhuset anser att medicinska åtgärder krävs, utöver de som den medicinska frågeställningen som remissen avser, ska ny remiss för den nya frågeställningen/åtgärden efterfrågas från regionen. Akuta tillstånd är undantagna.

Sjukhusen svarar på inkommen remiss till både patient och till remitterande klinik, eventuella avvikelser jämfört med det som framgår i remissvaret ska kommuniceras med patient och remitterande klinik.

Sjukhusen ska löpande, till remitterande enhet i regionerna, överföra information gällande enskild patient under vårdprocessen.

För särskilt kostbara och omfattande/långvariga vårdepisoder överstigande 5 mkr ska sjukhusen löpande hålla regionerna informerade om upplupna vårdkostnader månadsvis. Informationen skickas till respektive regions representant i ekonomgruppen.

5. Felaktigt utförande

Om sjukhusen utför avtalade tjänster på ett felaktigt sätt – genom vårdskada som är fastställd genom beslut av anmälningsansvarig eller IVO för den vård som givits på utförande sjukhus, har regionen rätt att begära att sjukhusen fullgör tjänsterna och står för kostnaden som kommer av skadan.

Samråd mellan sjukhusen och remitterande klinik i hemregionen skall göras innan ny vårdgivare anlitas i de fall vård hos annan vårdgivare behövs som följd av uppkommen vårdskada. Kostnaden för vård hos annan vårdgivare sker på sjukhusets bekostnad.

Angående eventuella krav från patient som extra resekostnader, förlorad arbetsinkomst mm sker ersättning på basis av respektive sjukhus regelverk.

6. Boende, sjukresor och resekostnader vid besök på sjukhusen

Sjukvårdsregionens gemensamt framtagna direktiv och rutin för sjukresor respektive resekostnader ska följas.

Sjukvårdsregionens gemensamt framtagna direktiv kring tillämpning av bokning av patienthotell ska följas.

7. Återföring av patient

Efter utförd vård skall patienten, så snart det är möjligt med hänsyn till hälsotillståndet, återföras till hemregionen. Grunden för återföring är när den del av vårdperioden, där sjukhusens specifika kompetens behövs, är avslutad och där fortsatt vård och behandling kan ske på berörd vårdenhets inom hemregionen. Rutiner för detta ska hanteras genom dialog på verksamhetsnivå.

Hemregionen skall alltid ta ställning till var uppföljning och kontroll skall ske. I normalfallet sker uppföljning och kontroll i hemregionen.

8. Redovisning av utförd vård

Efter avslutad vård, på sjukhus, sänds epikris/remissvar till remittenten.

Om patienten återförs till regionens vårdinrättningar för fortsatt vård skall sjukhusen kontakta mottagande enhet före återförandet och epikris alternativt annan för den fortsatta vården adekvat medicinsk information ska medfölja patienten. Epikris/remissvar i övriga fall översändes senast tio (10) arbetsdagar efter utskrivning.

9. Verksamhetsgaranti – tillgänglighet

Verksamhetsgarantin avser patienter som remitterats till sjukhusen för vård och inom ramen för sjukhusens vårdutbud, samt volym enligt gemensam produktionsplanering inom hela sjukvårdsregionen. Om gemensam produktionsplanering saknas används volymläkningar enligt senaste två årens genomsnittliga volym (antal). En avvikelse på +/- 5% på avtalad volym, för respektive region enligt produktionsplaneringen, bedöms ligga inom ramen för

normal variation. Förändringar i volymer, som avviker mer än +/- 5 %, ska kommuniceras med sjukhusen i den gemensamma produktionsplaneringen, och sker alltid efter särskild överenskommelse.

Sjukhusens kostnadsansvar och tillgänglighetsåtagande hos annan vårdgivare gäller ej för den vård som härrör till tillfällig kapacitetsbrist i respektive regioner, om inte särskild överenskommelse sluts angående detta.

Regionernas patienter skall erhålla behandling/vård inom av medicinska skäl motiverad tid. Med produktionsplaneringen som grund skall regionerna och sjukhusen tillse att tillgängligheten uppfylls enligt följande:

- Akuta fall: Genast
- Medicinskt prioriterade fall: Inom 1 månad
- Oprioriterade fall: Inom 3 månader (eller enligt lagreglerad vårdgaranti)

Om överenskommelser mellan verksamheterna, nationella, regionala vårdprogram eller standardiserade vårdförlopp stipulerar andra väntetider har detta företräde mot ovan angivna tidsangivelser.

Regionerna är ense om att möjligheter att erbjuda vård inom stipulerad tid inom vissa specialiteter kan begränsas av tillgång på organ etc.

Även för lågt medicinskt prioriterade åkommor kan, efter överenskommelse, tillgänglighetskraven modifieras.

Finner sjukhusen att överenskommen tillgänglighet inte kan uppfyllas i enlighet med föreliggande avtal eller om det framstår som sannolikt att detta kommer att inträffa, skall sjukhusen utan uppskov skriftligen meddela regionerna om detta. Sjukhusen skall då i enlighet med gällande medicinska prioritering se till att remitterad patient erhåller vård hos annan vårdgivare utan merkostnader för regionerna. Ekonomisk reglering ska ske mellan sjukhusen och leverantör/annan vårdgivare.

10. Patienttransporter

Överflyttning, permission och ambulanstransporter skall i första hand ske med respektive regioners egna sjuktransportfordon. Luftransporter till och från sjukhusen får endast beställas efter godkännande av ansvarig beslutsfattare hos respektive regioner.

11. Planering och uppföljning

Planering och uppföljning ska ske på olika nivåer inom sjukvårdsregionen enligt framtaget schema.

Gemensam uppföljning 1 ggr/år	Deltagare	Ansvarig
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ekonomi och produktion ▪ Utfall produktionsplanering ▪ Vårdutbudsförändringar ▪ Medicinska resultat och kvalitet ▪ Tillgänglighet ▪ Vårdprocessutveckling 	Representanter på ledningsnivå och kontaktperson för avtalet. Medicinsk kompetens ska vara representerad.	Vårdavtalsgruppen är ansvarig och kallar till mötet.
Enskild uppföljning 1 ggr/år	Deltagare	Ansvarig
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Planering produktion ▪ Planering utbildning ▪ Enskilda frågeställningar ▪ Ekonomidata ▪ Produktionsdata ▪ Avvikelser under året (ex. Lex Maria, patientnämnd) 	Representanter från sjukhuset, regionen och kontaktperson för avtalet.	Sjukhuset är ansvarigt och kallar till mötet.
Produktionsplanering	Deltagare	Ansvarig
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Planering produktion 	Representanter från regionerna och sjukhusen på ledningsnivå	Produktionsplaneringsgruppen är ansvarig.
Ersättningsmodellen	Deltagare	Ansvarig
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ekonomi och produktion enligt mall, enligt Appendix 1 ▪ Jämförelse KPP, enligt Appendix 1 	Representanter från regionerna och sjukhusen på ledningsnivå	Ekonomidirektörsgruppen är ansvarig.

Regionerna strävar efter att planerings- och uppföljningsmöten mellan berörda verksamhetschefer utvecklas. Detta bör ske i dialog med respektive region och utifrån ett upplevt behov. Sjukhusen har dock alltid skyldighet att tillmötesgå begäran om information/samråd från enskilda verksamhetsområden. Det kan gälla information om vårdprogram, behandlingsprinciper, bemanning, fakturering etc.

Regionerna äger rätt till kontinuerlig insyn och uppföljning av den kliniska verksamheten. Sjukhusen skall kunna leverera eller delta i system som möjliggör denna insyn t ex NPÖ. Regionerna äger även rätt att på egen bekostnad anlita extern revisor för granskning av medicinsk verksamhet och ekonomi.

12. Pris-och ersättningsmodell

I Appendix 1 Pris och ersättningsmodell regleras hur ersättningssystemet är utformat för avtalets innehåll.

13. Ersättning för läkarkonsultationer

Avser läkarkonsultationer på plats fysiskt hos regionerna

Läkarkonsulter som kompetensstöd till köparnas verksamheter ersätts som i enlighet med i regionala prislistan angivet belopp. Vid längre konsultationsuppdrag kan särskilt rabatterat pris enligt överenskommelse mellan specialitetsföreträdare gälla.

14. Ersättning för läkares utbildning på sjukhusen

För definitioner, tillämpning och betalnings/faktureringsvillkor rörande denna § hänvisas till tolkningsbilagan.

Överenskommelse om sidotjänstgöring bör vara upprättad mellan regionerna minst ett (1) år innan planerad sidotjänstgöringsperiod. Mottagande ansvarar för att överenskommelse om fördelning av lönekostnader under sidotjänstgöring upprättas.

Godkänd överenskommelse om sidotjänstgöring får ej återkallas. Undantag kan finnas för sådant som ej kunnat förutses och som ligger utanför regionernas kontroll, exempelvis sjukskrivning eller föräldraledighet. Sändande kan ej heller kalla hem läkaren, exempelvis för att tjänstgöra på hemorten, under den avtalade perioden under förutsättning att mottagande har följt upprättat sidotjänstgöringskontrakt.

Följande ersättningssystem gäller för sidotjänstgöring under ST och för specialistkompetenta läkare som vill höja sin kompetens inom ett specifikt område:

- Sidotjänstgöringsperiod/utbildningsperiod där ST-läkaren/specialisten inte förväntas kunna bidra till klinisk produktion ska sändande region, oavsett tjänstgöringsperiodens längd, stå för hela lönekostnaden.
 - Tjänstgöringsperiod inom en specialitet <1 månad,
 - Tjänstgöringsperiod som parterna är överens om är av auskultativ karaktär (*berörda specialiteter framgår av lista i tolkningsbilagan*)
- Sidotjänstgöringsperiod/utbildningsperiod **upp till 6 månader** inom en specialitet och som räknas som klinisk tjänstgöring, ska lönekostnaderna delas lika mellan sändande och mottagande från första dag. Jourersättning belastar alltid den verksamhet där jouren har genomförts.
- **Efter 6 månader** inom en specialitet står mottagande region för hela lönekostnaden i förhållande till tjänstgöringsgrad förutsatt att det är klinisk tjänstgöring.

Följande ersättningsnivå gäller:

- Lön utgår enligt ordinarie anställningsvillkor. Överenskommelsen gäller både för sändande och mottagande region.

Om läkaren har en specialistlön betalar sjukhuset upp till lägst lön för befattningen specialistläkare vid sjukhuset om denna är lägre än läkarens lön i hemregionen. Överskjutande lönekostnad står sändande region för. Detta förutsatt att det avser klinisk tjänstgöring, vid tjänstgöring av auskultativ karaktär skall sändande region stå för hela lönekostnaden

15. Ersättning för distanskontakter och konsultationer

Följande allmänna förutsättningar gäller:

Distanskontakter

- Vårdgivarkontakter på distans med patientmedverkan
 - Ersätts enligt regionala prislistan
- Vårdkontakter på distans mellan patient och vårdgivare (digitalt/telefon/brev)
 - Kontakter som ersätter ett ordinarie besök ersätts enligt regionala prislistan

Konsultationer

- Konsultationer (telefon, brev, elektroniskt) mellan vårdgivarna
 - Ingår utan debitering.
- Vårdgivarkontakter på distans utan patientmedverkan, exempelvis multidisciplinära videokonferenser
 - Ingår utan debitering
- Utredningar av mer omfattande karaktär, där remiss normalt borde skickas
 - Ersätts enligt regionala prislistan som konsultation.

Ej kvalificerade indirekta vårdkontakter (definition enligt patientregistret) mellan vårdgivare och vårdtagare ska ej debiteras.

Vid behov av tolk skall sjukhuset tillse att tolk, inklusive dövtolk, utses. Kostnaden för detta ingår i avtalade priser.

Avtalade priser skall innefatta sjukhusets arbetsgivaransvar samt försäkringsansvar mot patient, såväl mot egen som mot inhyrd personal enligt fastställt författningsenligt ansvar.

16. Betalningsvillkor – Fakturering

Faktura och vårdbilaga ska följa av SKR beslutad standard och där fakturerande och betalande region måste beakta gällande sekretessbestämmelser. Särskilt fakturering (utanför vårdbilaga) sker av vissa områden, däribland medicinsk service.

Där så är tekniskt möjligt ska alla åtgärder kopplade till remitterad patient vid ett och samma vårdtillfälle faktureras samtidigt på en och samma faktura.

Fakturering skall ske löpande, med angivande av remitterande klinik hos landstingen. Utförda tjänster skall faktureras inom sex månader efter avslutad vård, därefter förfaller ersättningsrätten. Då faktura och epikris/remissvar översänts till landstingen skall efterfrågad åtgärd betraktas som utförd och avslutad. Efterdebiteringar godkänns inte. Undantag gäller om godtagbara skäl för förseningen anges, är rena korrigeringar eller beror på till sjukhusen inkommande fakturering från annan vårdgivare. Betalningsvillkor för faktura skall vara 30 dagar från fakturadatum.

Oenighet kring fakturering av enskilda vårdepisoder skall framföras inom 3 månader från fakturadatum.

Regionerna skall inte betala några expeditorsavgifter, faktureringsavgifter eller andra avgifter som pålagts av sjukhusen eller tredje part. Dessa kostnader skall vara inräknade i priset och inte föranleda särskild debitering.

17. Ansvar för skada på person eller sak

Sjukhusen skall hålla regioner skadeslösa för all skada som åsamkas regioner på grund av fel eller försummelse av sjukhusen. Detta ansvar innefattar även sjukhusens anställda, uppdragstagare, patienter och annan tredje man.

18. Giltighetsperiod, uppsägning och omförhandling

Detta avtal gäller 2021-01-01 - 2024-12-31, oaktat avtalet tecknas vid en senare tidpunkt, med möjlighet för regionerna gemensamt till förlängning ett (1) år i taget. Eventuell förlängning av avtalet ska vara skriftlig, och ske senast 6 månader före avtalets utgång.

Uppsägning av detta avtal kan ske löpande av endera region under avtalsperioden med 12 månaders uppsägningstid.

Om förutsättningarna (genom t.ex. myndighetsbeslut) för detta avtal väsentligen förändras har parterna rätt att utan iakttagande av uppsägningstid uppta förhandling om villkoren i detta avtal.

19. Kompletteringar i avtalet

Samtliga avtalshandlingar kompletterar varandra.

Om avtalshandlingarna skulle visa sig vara motsägelsefulla i något avseende gäller de, om inte omständigheterna uppenbarligen föranleder till annat, sinsemellan i följande ordning:

1. skriftliga ändringar och tillägg till detta avtal
2. detta avtal med appendix

Kompletteringar, tillägg och appendix till detta avtal skall vara skriftliga och omfatta samtliga avtalsparter.

Eventuella ändringar görs lämpligen årligen i anslutning till fastställandet av de ekonomiska beräkningarna av utfallet i Appendix 1 Pris och ersättningsmodell.

20. Force majeure

Sjukhusen vidkännes och har accepterat att åtagande enligt detta avtal bli syftar till att garantera tjänsten även i situationer av force majeurekaraktär. Sjukhusen är befriade från påföljd för underlåtenhet att fullgöra förpliktelser enligt detta avtal om underlåtenheten har sin grund i omständigheter utanför sjukhusens kontroll och som förhindrar eller allvarligt försvårar fullgörandet av förpliktelsen. Sjukhusen skall aktivt arbeta för att minska effekterna av hindret.

Så snart hindret upphört skall förpliktelsen fullgöras på avtalat sätt. Såsom befriande omständighet skall bli anses sådana fel och brister som beror av naturkatastrof eller liknande, även som t ex arbetskonflikt, eldsvåda eller översvämning. Om sjukhusen önskar åberopa en befrielsegrund eller att en sådan har upphört, skall regionerna/regionen utan dröjsmål muntligt

underrättas och på sjukhusens begäran skall regionerna/regionen skriftligen bekräfta mottagandet av underrättelsen.

21. Tvist

Regionerna skall i första hand i samförstånd söka lösa tvister som uppkommer avseende tolkningen och tillämpningen av detta avtal. I andra hand skall tvister och därmed sammanhängande rättsförhållanden avgöras av svensk domstol med tillämpning av svensk rätt om inte regionerna enas om annat förfarande.

22. Kontaktpersoner och underskrifter

Kontaktpersoner för detta avtal är regionernas representanter i samverkansnämndens vårdavtalsgrupp:

För Region Dalarna	Håkan Sterner
För Region Gävleborg	Johan Welander
För Region Sörmland	Maria Pettersson
För Region Uppsala	Björn Larsson
För Region Värmland	Caroline Westlund
För Region Västmanland	Per-Otto Olsson
För Region Örebro	Lennart Frommegård
För Akademiska sjukhuset	Asha Limbasiya Lundqvist
För Universitetssjukhuset Örebro	Christer Lundqvist

23. Underskrifter

Region Dalarna

Ort

(AA-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Sörmland

Ort

(AA-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Uppsala

Ort

(AA-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Värmland

Ort

(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Västmanland

Ort

(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Örebro län

Ort

(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Gävleborg

Ort

(AA-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Appendix 1 Pris och ersättningsmodell

Appendix 1 Pris och ersättningsmodell

Mål och syfte med ersättningsmodellens utformning

Ersättningsmodellen avser ge förutsättningar för:

- en riskspridning av fasta kostnader och för variationer i kostnader för högspecialiserad vård mellan de sju regionerna
- att säkra utbud och kapacitet av högspecialiserad vård i regionen
- att naturliga svängningar mellan år inte ska föranleda full effekt för den fasta delens reala storlek
- att ge ersättning till de säljande regionerna på en skälig kostnadsnivå
- att styra mot en låg kostnadsutveckling

Modellen avser att stärka det som avses ”regiongemensamt” men samtidigt inte förhindra de förändringar och trender mot en lokalt utvecklad sjukvård som naturligt sker inom övriga delar av sjukvården.

Ersättningsmodellen avser vård vid Akademiska sjukhuset och Universitetssjukhuset Örebro.

§ 1 Ersättningsmodellens uppbyggnad

Ersättningsmodellen omfattar såväl sluten- som öppenvård, men olika prismodeller (sätt att beskriva vårdtjänster). I huvudsak används prismodellerna abonnemang, Nord DRG CC, KPP (kostnad per patient) eller annan av parterna godkänd prislista.

För DRG ska den nationella referensviktlistan med klinikvårdtillfällen användas. För Akademiska sjukhuset tillämpas ett gemensamt pris för DRG - vikten 1,0. För Universitetssjukhuset Örebro tillämpas ett gemensamt pris för DRG - vikten 1,0.

Ersättningsmodellen delas in följande delar och prissättning:

1. Avtalsbelopp, som utgörs av:
 - a. Fast ersättning – abonnemangsbelopp
 - b. Rörlig ersättning – DRG baserad ersättning
2. Ytterfall
3. Särdebitering/undantag

§ 2 Avtalsbelopp

Avtalsbeloppet baseras på de två senaste årens DRG-fakturerade vårdvolym. Ytterfall enligt § 6 och den vårdvolym som särdebiteras enligt § 7 ingår ej i avtalsbeloppet.

Avtalsbeloppet, grundas på följande:

1. Avtalsbeloppet för år Y baseras på genomsnittet av de två senaste årens DRG-fakturerade vårdvolym för respektive köpande region.
2. Genomsnittet enligt punkt 1 ska räknas om till Y års prisnivå. Kostnadsutvecklingen för hälso- och sjukvård inom Sjukvårdsregion Mellansverige och LPIK ska användas vid denna beräkning enligt samma princip som gäller för justering mellan åren av poängpriset, se § 8.

§ 3 Abonnemangsbelopp

Den fasta ersättningsdelen, abonnemangsbeloppet, säkrar en långsiktig ekonomisk finansiering för infrastrukturella kostnader och för att upprätthålla nödvändig kompetens som regionalt kompetenscentrum på universitetssjukhusen.

Abonnemangsbeloppet uppgår till 40 procent av avtalsbeloppet och faktureras månadsvis.

Eventuella större förutsägbara verksamhetsförändringar och dess effekter kan föranleda justeringar, upp eller ner, av abonnemangsbeloppet. I de fall sådan förändring är identifierad ska 40 procent av förändringens värde justera abonnemangsbeloppet.

§ 4 Rörlig ersättning

Den rörliga delen uppgår till 60 procent av avtalsbeloppet och faktureras löpande och baserat på DRG för varje vårdtillfälle.

§ 5 DRG- Poängpris

Genomsnittlig kostnad per DRG-poäng innerfall 2019 för Akademiska sjukhuset och för Universitetssjukhuset Örebro i SKR:s KPP databas utgör utgångspunkt för beräkning av respektive års DRG-pris. Poängpriserna för 2019 är justerade med kostnader som inte ingår i KPP-systemet. Dessa är kostnader för forskning samt skillnaden mellan schablonberäknade pensionskostnad och verklig pensionskostnad. Poängpriset för Universitetssjukhuset Örebro har även justerats med effekten av ökade avskrivningskostnader för H-huset (fastighet och MT), vilka uppstått efter 2019.

Poängpriset räknas därefter upp till 2021 års prisnivå, och mellan åren under avtalsperioden, med index enligt § 8.

Utifrån denna modell fastställs poängpriset 2021 för Akademiska sjukhuset till 69 927 kr och för Universitetssjukhuset Örebro till 66 156 kr.

Vid fakturering från universitetssjukhusen justeras fakturabeloppet så att det uppgår till 60 procent av det fastställda DRG-priset.

§ 6 Fakturering av ytterfall

Vårdtids- och kostnadsytterfall debiteras med faktisk kostnad enligt KPP. Gränserna för ytterfall och eventuellt övriga regler för ytterfall ska följa nationell standard.

§ 7 Särdebitering/undantag

Vårdtjänster som inte ingår i DRG-systemet eller inte beskriver en vårdtjänsts resursåtgång på ett acceptabelt sätt faktureras enligt prislista baserad på faktisk kostnad enligt KPP.

§ 8 Indexjustering

Indexjusteringar mellan åren av priser och abonnemang ska ske med framräknat index enligt rad f nedan. Med LPIK avses SKR prognos i oktober över det kommande årets prisindex (exklusive läkemedel) för regionsektorn. Det innebär att uppräknningar av prislistorna följer kostnadsutvecklingen i Sjukvårdsregion Mellansverige.

Exempel år 2022

a. Genomsnittet för förändring i kostnad per DRG-poäng innerfall Sjukvårdsregion Mellansverige under 2019 och 2020	+xx %
b. Genomsnittet för LPIK åren under 2019 och 2020	- xx %
c. <i>Delsumma</i>	xx %
d. Prognos okt för LPIK	xx %
e. Avtalat poängpris 2021, Akademiska och Universitetssjukhuset Örebro	xx xxx kr
f. c + d	x %
Summa indexjusterat pris, f * e	xx xxx kr

§ 9 Förvaltning och ändringar av ersättningsmodellen

Ekonomidirektörsgruppen ska sammanträda minst fyra gånger per år i syfte att vårda och utveckla ersättningsmodellen.

De ekonomiska effekterna av avtalet följs upp av ekonomidirektörsgruppen och avrapporteras till ledningsgruppen. Om effekterna strider mot avtalets intentioner eller blir uppenbart orimliga ska förslag till justering tas fram.

Samtliga justeringar i appendixet ska beredas av tjänstemannaorganisationen inför beslut i Samverkansnämnden. Det kan exempelvis röra sig om revideringar av teknisk art föranledda av nationella förändringar som påverkar ersättningsmodellen under löpande år t ex. DRG – system, viktlistor etc.

§ 10 Tillgänglig redovisning

Universitetssjukhusens redovisning av vårdkostnader ska vara tillgänglig för granskning av köparregionerna.

Uppföljning

§ 11 Tertialredovisning

Universitetssjukhusen ska till respektive köpare varje tertial presentera en samlad redovisning av produktion och fakturering. Presentationen ska innehålla jämförelse med föregående år och görs enligt bifogad mall.

§ 12 Nationell jämförelse av kostnadsnivå

En jämförelse av de båda universitetssjukhusens kostnadsnivå med övriga universitetssjukhus i landet ska ske årligen. Jämförelsen ska baseras på data från den nationella databasen vid SKR och ska göras så snart som möjligt efter det att SKR meddelat att databasen är klar.

§ 13 Jämförelse mellan fakturering och KPP

Region Uppsala och Region Örebro län ska årligen redovisa en jämförelse av de båda universitetssjukhusens kostnader för vård mätt som efterkalkylerad kostnad per DRG-poäng med summan av fakturerad ersättning.

§ 14 Utveckling av uppföljning

Ekonomidirektörsgruppen kan under avtalsperioden ge ekonomigruppen i uppdrag att ytterligare utveckla uppföljningen.

Avtal om vård mellan läns/länsdelssjukhus
inom Sjukvårdsregion Mellansverige
2021–2024

Ett underavtal till
Avtal om samverkan i
Sjukvårdsregion Mellansverige
2021–2024

Innehåll

1. Avtalets omfattning.....	3
2. Utfärdande av remiss	4
3. Återremittering och ställningstagande till vidareremittering utanför sjukhusen	4
4. Informationsöverföring mellan regioner	4
5. Felaktigt utförande	5
6. Boende, sjukresor och resekostnader vid besök på sjukhusen.....	5
7. Återföring av patient	5
8. Redovisning av utförd vård.....	5
9. Verksamhetsgaranti - tillgänglighet.....	5
10. Patienttransporter	6
11. Planering och uppföljning	6
12. Pris- och ersättningssystem	7
13. Ersättning för läarkonsultationer	7
14. Ersättning för läkares utbildning på sjukhusen	7
15. Ersättning för distanskontakter och konsultationer	8
16. Betalningsvillkor - Fakturering	8
17. Ansvar för skada på person eller sak.....	9
18. Giltighetsperiod, uppsägning och omförhandling.....	9
19. Kompletteringar i avtalet.....	9
20. Force majeure	10
21. Tvist.....	10
22. Kontaktpersoner och underskrifter	10

Bakgrund

Regionerna är, via det övergripande samverkansavtalet, ense om att det ligger ett värde i att behovet av sjukvård inom sjukvårdsregionen tillgodoses inom sjukvårdsregionen.

Regionernas ambition med vårdavtalets skrivningar är att arbeta i en anda av öppenhet och dialog, med gemensamt ansvarstagande och hög delaktighet. Samverkan konkretiseras i avtalstext och appendix som generellt syftar till att gemensamt utnyttja resurser för regionalvård, det vill säga den hälso- och sjukvård som berör flera regioner i hälso och sjukvårdsregionen.

Samverkan och gemensamt värnande om kunskapsstyrning, medicinsk samverkan, kompetensförsörjning och utbildning är områden som även regleras i det övergripande samverkansavtalet, men som i hög grad även genomsyrar skrivningarna och andan i vilket detta underavtal är framtaget.

1. Avtalets omfattning

Avtal för vård utanför universitetssjukhusen vid länssjukhus/länsdelssjukhus, inklusive tillhörande tjänster som utbildning och konsultationer. Med ”sjukhus” avses länssjukhus/länsdelssjukhus inom hälso och sjukvårdsregionen. Läns sjukvård vid Lasarettet i Enköping inkluderas i detta avtal.

Med ”vård” avses i detta sammanhang elektiv och akut sjukvård, såväl öppen som sluten vård inom sjukhusens vårdutbud.

Två typer av vård hanteras i detta avtal.

Vård mellan regionerna där det finns en överenskommen volym över tid.

Vård mellan regionerna där man använder varandras överkapacitet på kort sikt.

Förändringar i vårdutbud skall kommuniceras till vårdavtalsgruppen, som sedan informerar internt inom respektive region.

Med ”region” och ”regioner” avses i detta avtal Region Dalarna, Region Gävleborg, Region Örebro län, Region Värmland, Region Sörmland, Region Västmanland samt Region Uppsala.

Avtalet omfattar invånare som respektive region har ansvar för enligt Hälso- och sjukvårdslagen.

Syftet är att tillgodose behovet av vård i en för patienten tydlig diagnostisk och terapeutisk vårdkedja med ett optimalt omhändertagande.

I enlighet med riksavtal och patientlag har patient rätt att själva fritt söka öppen specialiserad vård hos vårdgivare. Även denna vård omfattas av detta avtal och med samma villkor som typ 2 ovan.

2. Utfärdande av remiss

Respektive region fastställer vem eller vilka som äger rätt att remittera till vård enligt avtalet och att remiss innehåller adekvata uppgifter för att sjukhusen skall kunna bedriva en högkvalitativ och kostnadseffektiv vård. Remitterande regioner ansvarar för att remiss endast utfärdas av behörig remittent samt är korrekt och tillräckligt ifylld.

Remittenten ansvarar för att tydligt beskriva den vård som ska utföras. Remissmottagaren ansvarar för att leverera den vård som är beställd. Remissen utgör en vårdbegäran och är också en betalningsförbindelse som gäller för samtliga enheter inom sjukhuset för det ursprungliga vårdbehovet.

Akuta patienter och subakuta patienter, kan vårdas utan remiss, muntlig och journaldokumenterad överenskommelse räcker.

Vårdgivande sjukhus utser patientansvarig läkare för vårdtillfället och den utsedde läkaren svarar för kontakterna med remitterande läkare. Remiss för vård kan gälla enbart öppen vård eller både öppen och slutna vård. Remiss gäller generellt under ett (1) år om inget annat avtalas/anges på remiss.

I frågor om definition av hemregioner, akutvård, tekniska hjälpmedel samt transporter och resor skall riksavtalets regler gälla.

3. Återremittering och ställningstagande till vidareremittering utanför sjukhusen

Gäller endast för vårdtyp 1. Bedömer sjukhusen i sitt medicinska remissvar att behandling bör ske men inte finns inom befintligt vårdutbud på sjukhusen, framgår detta av remissvar till regionerna. Ställningstagande till remittering och ev. utfärdande av remiss/betalningsförbindelse görs av regionerna.

4. Informationsöverföring mellan regioner

Remittentens beställning är kopplad till patientens tillstånd vid remitteringstillfället. Om en förändring/utveckling av patientens tillstånd och därmed vårdbehov sker under sjukhustiden och det beror på tillstötande oväntade kostnadskrävande komplikationer skall detta snarast kommuniceras med remittenten/ansvarig på remitterande klinik för att full ekonomisk ersättning skall utgå. Kontakten skall ömsesidigt dokumenteras och framgå av epikris vid fakturering.

När sjukhuset anser att medicinska åtgärder krävs, utöver de som den medicinska frågeställningen som remissen avser, ska ny remiss för den nya frågeställningen/åtgärden efterfrågas från regionen. Akuta tillstånd är undantagna.

Sjukhusen svarar på inkommen remiss till både patient och till remitterande klinik, eventuella avvikelser jämfört med det som framgår i remissvaret ska kommuniceras med patient och remitterande klinik.

Sjukhusen ska löpande, till remitterande enhet i regionerna, överföra information gällande enskild patient under vårdprocessen.

5. Felaktigt utförande

Om sjukhusen utför avtalade tjänster på ett felaktigt sätt– genom vårdskada som är fastställd genom beslut av anmälningsansvarig eller IVO för den vård som givits på utförande sjukhus, har regionen rätt att begära att sjukhusen fullgör tjänsterna och står för kostnaderna som kommer av skadan.

Samråd mellan sjukhuset och remitterande klinik i hemregionen skall göras innan ny vårdgivare anlitas i de fall vård hos annan vårdgivare behövs som följd av uppkommen vårdskada. Kostnaden för vård hos annan vårdgivare sker på sjukhusens bekostnad.

Angående eventuella krav från patient, som extra resekostnader, förlorad arbetsinkomst, mm, sker ersättning på basis av respektive sjukhus regelverk.

6. Boende, sjukresor och resekostnader vid besök på sjukhusen

Sjukvårdsregionens gemensamt framtagna direktiv och rutin för sjukresor respektive resekostnader ska följas.

Sjukvårdsregionens gemensamt framtagna direktiv kring tillämpning av bokning av patienthotell ska följas.

7. Återföring av patient

Efter utförd vård skall patienten, så snart det är möjligt med hänsyn till hälsotillståndet, återföras till hemregionregioner. Grunden för återföring är när den del av vårdperioden, där sjukhusens specifika kompetens behövs, är avslutad och där fortsatt vård och behandling kan ske på berörd vårdenhets inom hemregionen. Rutiner för detta ska hanteras genom dialog på verksamhetsnivå.

Hemregionen skall alltid ta ställning till var uppföljning och kontroll skall ske. I normalfallet sker uppföljning och kontroll i hemregionen.

8. Redovisning av utförd vård

Efter avslutad vård, på sjukhus, sänds epikris/remissvar till remittenten.

Om patienten återförs till regionens vårdinrättningar för fortsatt vård skall sjukhusen kontakta mottagande enhet före återförandet och epikris alternativt annan för den fortsatta vården adekvat medicinsk information ska medfölja patienten. Epikris/remissvar i övriga fall översändes senast tio (10) arbetsdagar efter utskrivning.

9. Verksamhetsgaranti - tillgänglighet

Giltigt endast för typ 1

Verksamhetsgarantin avser patienter som remitterats till sjukhusen för vård och inom ramen för sjukhusens vårdutbud, samt volym enligt volymavtal mellan regionerna på det specifika vårdområdet eller i förekommande fall gemensam produktionsplanering inom hela hälso och sjukvårdsregionen. Förändringar i volymer ska kommuniceras med sjukhuset i relation till volymavtalet eller i den gemensamma produktionsplaneringen.

Sjukhusens kostnadsansvar och tillgänglighetsåtagande hos annan vårdgivare gäller ej för den vård som härrör till tillfällig kapacitetsbrist i respektive regioner, om inte särskild överenskommelse sluts angående detta.

Regionernas patienter skall erhålla behandling/vård inom av medicinska skäl motiverad tid. Med volymavtal eller produktionsplaneringen som grund skall sjukhusen tillse att tillgängligheten uppfylls enligt följande:

- Akuta fall: Genast
- Medicinskt prioriterade fall: Inom 1 månad
- Oprioriterade fall: Inom 3 månader (eller enligt lagreglerad vårdgaranti)

Om överenskommelser mellan verksamheterna, nationella, regionala vårdprogram eller standardiserade vårdförlopp stipulerar andra väntetider har detta företräde mot ovan angivna tidsangivelser.

Även för lågt medicinskt prioriterade åkommor kan, efter överenskommelse, tillgänglighetskravet modifieras.

Finner sjukhusen att överenskommen tillgänglighet inte kan uppfyllas i enlighet med föreliggande avtal eller om det framstår som sannolikt att detta kommer att inträffa, skall sjukhusen utan uppskov skriftligen meddela regionerna om detta. Sjukhusen skall då i enlighet med gällande medicinska prioritering se till att remitterad patient erhåller vård hos annan vårdgivare utan merkostnader för regionerna. Ekonomisk reglering ska ske mellan sjukhusen och leverantör/annan vårdgivare.

10. Patienttransporter

Överflyttning, permission och ambulanstransporter skall i första hand ske med respektive regioners egna sjuktransportfordon. Lufttransporter till och från sjukhusen får endast beställas efter godkännande av ansvarig beslutsfattare hos respektive region.

11. Planering och uppföljning

Planering och uppföljning ska ske mellan sjukhusen för vårdtyp 1.

Regionerna äger rätt till kontinuerlig insyn och uppföljning av den kliniska verksamheten. Sjukhusen skall kunna leverera eller delta i system som möjliggör denna insyn t ex NPÖ. Regionerna äger även rätt att på egen bekostnad anlita extern revisor för granskning av medicinsk verksamhet och ekonomi.

12. Pris- och ersättningsystem

Ersättningsmodell regleras beroende på vårdtyp 1 eller 2 på följande sätt,

- Vårdtyp 1: Överenskommelse om ersättning görs mellan regionerna baserat på de individuella volymavtalen.
- Vårdtyp 2: Ersättning sker enligt Regional prislista.

Under avtalsperioden kommer en pris och ersättningsmodell utarbetas baserat på lärdomar från samarbete och volymer i detta avtal.

13. Ersättning för läkarkonsultationer

Avser läkarkonsultationer på plats fysiskt hos regionerna

Läkarkonsulter som kompetensstöd till köparnas verksamheter ersätts som i enlighet med i regionala prislistan angivet belopp. Vid längre konsultationsuppdrag kan särskilt rabatterat pris enligt överenskommelse mellan specialitetsföreträdare gälla.

14. Ersättning för läkares utbildning på sjukhusen

För definitioner, tillämpning och betalnings/faktureringsvillkor rörande denna § hänvisas till tolkningsbilagan.

Överenskommelse om sidotjänstgöring bör vara upprättad mellan regionerna minst ett (1) år innan planerad sidotjänstgöringsperiod. Mottagande ansvarar för att överenskommelse om fördelning av lönekostnader under sidotjänstgöring upprättas.

Godkänd överenskommelse om sidotjänstgöring får ej återkallas. Undantag kan finnas för sådant som ej kunnat förutses och som ligger utanför regionernas kontroll, exempelvis sjukskrivning eller föräldraledighet. Sändande kan ej heller kalla hem läkaren, exempelvis för att tjänstgöra på hemorten, under den avtalade perioden under förutsättning att mottagande har följt upprättat sidotjänstgöringskontrakt.

Följande ersättningssystem gäller för sidotjänstgöring under ST och för specialistkompetenta läkare som vill höja sin kompetens inom ett specifikt område:

- Sidotjänstgöringsperiod/utbildningsperiod där ST-läkaren/specialisten inte förväntas kunna bidra till klinisk produktion ska sändande region, oavsett tjänstgöringsperiodens längd, stå för hela lönekostnaden.
 - Tjänstgöringsperiod inom en specialitet <1 månad,
 - Tjänstgöringsperiod som regionerna är överens om är av auskultativ karaktär (*berörda specialiteter framgår av lista i tolkningsbilagan*)
- Sidotjänstgöringsperiod/utbildningsperiod **upp till 6 månader** inom en specialitet och som räknas som klinisk tjänstgöring, ska lönekostnaderna delas lika mellan sändande och mottagande från första dag. Jourersättning belastar alltid den verksamhet där jouren har genomförts.

- **Efter 6 månader** inom en specialitet står mottagande region för hela lönekostnaden i förhållande till tjänstgöringsgrad förutsatt att det är klinisk tjänstgöring.

Följande ersättningsnivå gäller:

- Lön utgår enligt ordinarie anställningsvillkor. Överenskommelsen gäller både för sändande och mottagande region.

Om läkaren har en specialistlön betalar sjukhuset upp till lägst lön för befattningen specialistläkare vid sjukhuset om denna är lägre än läkarens lön i hemlandstinget. Överskjutande lönekostnad står sändande region för. Detta förutsatt att det avser klinisk tjänstgöring, vid tjänstgöring av auskultativ karaktär skall sändande region stå för hela lönekostnaden

15. Ersättning för distanskontakter och konsultationer

Följande allmänna förutsättningar gäller:

Distanskontakter

- Vårdgivarkontakter på distans med patientmedverkan
 - Ersätts enligt regionala prislistan
- Vårdkontakter på distans mellan patient och vårdgivare (digitalt/telefon/brev)
 - Kontakter som ersätter ett ordinarie besök ersätts enligt regionala prislistan

Konsultationer

- Konsultationer (telefon, brev, elektroniskt) mellan vårdgivarna
 - Ingår utan debitering.
- Vårdgivarkontakter på distans utan patientmedverkan, exempelvis multidisciplinära videokonferenser
 - Ingår utan debitering
- Utredningar av mer omfattande karaktär, där remiss normalt borde skickas
 - Ersätts enligt regionala prislistan som konsultation.

Ej kvalificerade indirekta vårdkontakter (definition enligt patientregistret) mellan vårdgivare och vårdtagare ska ej debiteras.

Vid behov av tolk skall sjukhuset tillse att tolk, inklusive dövtolk, utses. Kostnaden för detta ingår i avtalade priser.

Avtalade priser skall innefatta sjukhusets arbetsgivaransvar samt försäkringsansvar mot patient, såväl mot egen som mot inhyrd personal enligt fastställt författningsenligt ansvar.

16. Betalningsvillkor - Fakturering

Faktura och vårdbilaga ska följa av SKR beslutad standard och där fakturerande och betalande region måste beakta gällande sekretessbestämmelser. Särfakturering (utanför vårdbilaga) sker av vissa områden, däribland medicinsk service.

Där så är tekniskt möjligt ska alla åtgärder kopplade till remitterad patient vid ett och samma vårdtillfälle faktureras samtidigt på en och samma faktura.

Fakturering skall ske löpande, med angivande av remitterande klinik hos landstingen. Utförda tjänster skall faktureras inom sex månader efter avslutad vård, därefter förfaller ersättningsrätten. Då faktura och epikris/remissvar översänts till landstingen skall efterfrågad åtgärd betraktas som utförd och avslutad. Efterdebiteringar godkänns inte. Undantag gäller om godtagbara skäl för förseningen anges, är rena korrigeringar eller beror på till sjukhusen inkommande fakturering från annan vårdgivare.

Betalningsvillkor för faktura skall vara 30 dagar från fakturadatum.

Oenighet kring fakturering av enskilda vårdepisoder skall framföras inom 3 månader från fakturadatum.

Regionerna skall inte betala några expeditonsavgifter, faktureringsavgifter eller andra avgifter som pålagts av sjukhusen eller tredje part. Dessa kostnader skall vara inräknade i priset och inte föranleda särskild debitering.

17. Ansvar för skada på person eller sak

Sjukhusen skall hålla regioner skadeslösa för all skada som åsamkas regioner på grund av fel eller försummelse av sjukhusen. Detta ansvar innefattar även sjukhusens anställda, uppdragstagare, patienter och annan tredje man.

18. Giltighetsperiod, uppsägning och omförhandling

Detta avtal gäller 2021-01-01 - 2024-12-31, oaktat avtalet tecknas vid en senare tidpunkt, med möjlighet för regionerna gemensamt till förlängning ett (1) år i taget. Eventuell förlängning av avtalet ska vara skriftlig, och ske senast 6 månader före avtalstidens utgång.

Uppsägning av detta avtal kan ske löpande av endera regionen under avtalsperioden med 12 månaders uppsägningstid.

Om förutsättningarna (genom t.ex. myndighetsbeslut) för detta avtal väsentligen förändras har regionerna rätt att utan iakttagande av uppsägningstid uppta förhandling om villkoren i detta avtal.

19. Kompletteringar i avtalet

Samtliga avtalshandlingar kompletterar varandra.

Om avtalshandlingarna skulle visa sig vara motsägelsefulla i något avseende gäller de, om inte omständigheterna uppenbarligen föranleder till annat, sinsemellan i följande ordning:

1. skriftliga ändringar och tillägg till detta avtal
2. detta avtal med appendix

Kompletteringar, tillägg och appendix till detta avtal skall vara skriftliga och omfatta samtliga avtalsparter.

20. Force majeure

Sjukhusen vidkännes och har accepterat att åtagande enligt detta avtal bl a syftar till att garantera Tjänsten även i situationer av force majeurekaraktär. Sjukhusen är befriade från påföljd för underlåtenhet att fullgöra förpliktelser enligt detta avtal om underlåtenheten har sin grund i omständigheter utanför sjukhusens kontroll och som förhindrar eller allvarligt försvårar fullgörandet av förpliktelsen. Sjukhusen skall aktivt arbeta för att minska effekterna av hindret.

Så snart hindret upphört skall förpliktelsen fullgöras på avtalat sätt. Såsom befriande omständighet skall bl a anses sådana fel och brister som beror av naturkatastrof eller liknande, även som t ex arbetskonflikt, eldsvåda eller översvämning. Om sjukhusen önskar åberopa en befrielsegrund eller att en sådan har upphört, skall regionerna/regionen utan dröjsmål muntligt underrättas och på sjukhusens begäran skall regionerna/regionen skriftligen bekräfta mottagandet av underrättelsen

21. Tvist

Regionerna skall i första hand i samförstånd söka lösa tvister som uppkommer avseende tolkningen och tillämpningen av detta avtal. I andra hand skall tvister och därmed sammanhängande rättsförhållanden avgöras av svensk domstol med tillämpning av svensk rätt om inte regionerna enas om annat förfarande.

22. Kontaktpersoner och underskrifter

Kontaktpersoner för detta avtal är regionernas representanter i samverkansnämndens vårdavtalsgrupp:

För Region Dalarna	Håkan Sterner
För Region Gävleborg	Johan Welander
För Region Sörmland	Maria Pettersson
För Region Uppsala	Björn Larsson
För Region Värmland	Caroline Westlund
För Region Västmanland	Per-Otto Olsson
För Region Örebro	Lennart Frommegård
För Akademiska sjukhuset	Asha Limbasiya Lundqvist
För Universitetssjukhuset Örebro	Christer Lundqvist

23. Underskrifter

Region Dalarna

Ort

____-____-____
(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Sörmland

Ort

____-____-____
(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Uppsala

Ort

____-____-____
(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Värmland

Ort

____-____-____
(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Västmanland

Ort

____-____-____
(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Örebro län

Ort

____-____-____
(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Gävleborg

Ort

(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Uppdragsbeskrivning Sjukvårdsregionalt Forskningsråd

För att stödja och samordna klinisk forskning som kräver hälso- och sjukvårdens stöd och resurser inom sjukvårdsregionen inrättades 2007 ett Sjukvårdsregionalt forskningsråd.

Uppdrag

Forskningsrådet ska genom utdelning av anslag till forskningsprojekt stärka och samordna den kliniska forskningen inom sjukvårdsregionens sju regioner.

I verksamheten ingår även Forum Mellansverige, den sjukvårdsregionala noden för samordning av kliniska studier.

Verksamheten styrs genom särskilt avtal om gemensam sjukvårdsregional satsning på forskning.

Organisation och resurser

Forskningsrådet är en gemensamt finansierad verksamhet inom Samverkansnämndens organisation. Rådet leds av en styrelse. Styrelsen ska bestå av en representant för envar av sjukvårdsregionens regioner och ordförandeposten roterar mellan regionerna.

Samverkansnämnden utser styrelse på förslag från respektive region.

Ledningsgruppen med regionernas övergripande forskningschefer bereder frågor till styrelsen. Årligen tillsätts en prioriteringskommitté för att ta fram förslag på fördelning av forskningsanslag.

Forskningsrådets kanslifunktion stödjer styrelse, ledningsgrupp och prioriteringskommitté.

Budget

Budget fastställs i Avtal om gemensam sjukvårdsregional satsning på forskning.

Verksamhetsplanering och rapportering

Forskningsrådet ska årligen upprätta en verksamhetsredovisning över det gångna årets verksamhet. Verksamhetsberättelse ska lämnas till samverkansnämndens kansli senast 28 februari.

Samarbetsavtal mellan regionerna i Sjukvårdsregion Mellansverige om ambulanshelikopterverksamhet



1. AVTALETS INNEHÅLL OCH SYFTE

Detta avtal är ett underavtal till ramavtalet om samverkan mellan de sju regionerna i Sjukvårdsregion Mellansverige angående hälso- och sjukvårdstjänster. Det övergripande målet för samverkan är att erbjuda invånarna i Sjukvårdsregion Mellansverige tillgång till en jämlik hälso- och sjukvård av god kvalitet på lika villkor och bidra till en god hälsa, samt till ett effektivt resursutnyttjande av sjukvårdsregionens hälso- och sjukvård.

Syftet med detta samverkansavtal är att säkra en hög kvalitet på det prehospitala omhändertagandet och beredskapen i samtliga regioner. Det är avtalsparternas intention att utnyttja existerande ambulanshelikopterresurser optimalt utan att hindras av regiongränser.

Avtalsparter och kontaktpersoner

Kontaktperson för Samverkansnämndens kansli:

Namn Eva-Lena Aspetorp

E-post eva-lena.aspetorp@regionvarmland.se

Telefon 070-533 22 56

Kontaktpersoner för Region Dalarna

Namn Tomas Riman

E-post tomas.riman@regiondalarna.se

Telefon 072-533 07 60

Kontaktperson för Region Gävleborg

Namn Jörgen Tranevik VC

E-post jorgen.tranevik@lg.se

Telefon 070-600 31 56

Kontaktperson för Region Sörmland

Namn Jörgen Lifvakt

E-post
jorgen.lifvakt@regionsormland.se

Telefon 076-696 54 26

Kontaktperson Region Uppsala

Namn Per Bondegård

E-post per.bondegard@akademiska.se

Telefon 070-325 85 85

Kontaktperson Region Värmland

Namn Fredrik Helliksson

E-post
fredrik.helliksson@regionvarmland.se

Telefon 010-831 76 71

Kontaktperson för Region Västmanland

Namn Anders Sandvik

E-post anders.sandvik@regionvastmanland.se

Telefon 021-17 34 83
070-321 33 00

Kontaktpersoner Region Örebro län

Namn Tobias Kjellberg

E-post tobias.kjellberg@regionorebrolan.se

Telefon 073-986 19 75

2. AVTALSTID

Avtalet gäller från den 1 januari 2021 och tillsvidare.

Efter uppsägning upphör avtalet att gälla ett år räknat efter närmast följande kalenderårsskifte.

3. UPPDRAGET

3.1 VÅRD

Detta samverkansavtal omfattar händelser där användning av annat regions ambulanshelikopter ger snabbare hjälp än användning av egna resurser.

Samarbetet omfattar prehospital intensivvård och sekundäruppdrag i respektive avtalsparts geografiska ansvarsområde.

3.2 UTKALLNING OCH BESLUTSANSVAR

Mottagande larmcentral avgör om indikation för nyttjande av någon av sjukvårdsregionens ambulanshelikoptrar föreligger. Utlarmningskriterier bestäms av respektive region.

Primäruppdrag: Prio 1 med förmodat behov av specialistkompetens på platsen för händelsen och/eller brådskande transport till sjukhus är nödvändigt.

Primäruppdrag: Prio 2 i väglös terräng, då fördröjd transport innebär en risk för försämring av patientens tillstånd och då användning av ambulanshelikopter från annan region ger snabbare hjälp.

Sekundäruppdrag: Överföring mellan sjukhus då patientens tillstånd kräver kvalificerad intensivvård under transport och då fördröjd transport till adekvat behandling innebär risk för försämring av patientens tillstånd och prognos.

När ordinarie ambulanshelikopter inte är tillgänglig kan annan ambulanshelikopterresurs larmas.

Stora olyckor, katastrofer eller händelser som hotar samhällets säkerhet eller infrastruktur, då sjukvårdsregionens samlade helikopterresurser innebär ett viktigt bidrag i hjälparbetet.

Jourhavande ambulanshelikopterläkare i den region som erhåller begäran om assistans har att besluta om assistans kan ges. Vid bedömning om assistans kan ges tas hänsyn till medicinsk indikation och prioritering vid eventuell samtidighetskonflikt eller annan orsak som förhindrar att uppdraget kan genomföras samt flygoperativa förutsättningar för uppdragets genomförande (till exempel väderförhållanden och tekniskt fel).

Extra ordinära beredskapssituationer i eget ansvarsområde ska också ingå i värderingen. Befälhavaren har beslutsansvar avseende flygoperativa förhållanden.

3.3 LEDNING PÅ SKADEPLATS

Ambulanshelikoptern är på olycksplats underställd lokal medicinsk ledare enligt den regions regler som gäller där olyckan inträffat.

3.4 SAMVERKAN/KOMMUNIKATION

Arbeta för att optimera kommunikationen mellan larmcentral, vägambulans och ambulanshelikopter.

4. VAL AV VÅRDINRÄTTNING

Ambulanshelikopterläkaren som behandlar patienten avgör vart patienten ska föras och hur transporten ska ske.

Huvudregeln är patientnyttan, det innebär att patienten förs till närmsta sjukhus/sjukvårdsinrättning med rätt kompetens och vid val mellan likvärdiga sjukhus styr patientens hemort.

Val av vilket sjukhus patienten ska transporteras till kan också påverkas av tankmöjligheter. Det är betydelsefullt att regionerna strävar mot att utveckla en infrastruktur med tank- och landningsmöjligheter som bidrar till ett effektivt nyttjande av sjukvårdsregionens ambulanshelikoptrar

5. DOKUMENTATION

Sjukvårdspersonalen ska dokumentera ärende- och patientuppgifter samt medicinska uppgifter som bedömningar och åtgärder i den egna organisationens journalhandlingar. Nödvändig dokumentation ska överlämnas till mottagande sjukvårdsinrättning. I händelse av anmälningsfall ska dokumentation kunna bifogas som underlag i den andra avtalspartens utredning.

6. OPERATÖRER

Avtalsparterna förbinder sig att inarbeta detta avtals regler, rutiner och principer i befintliga avtal med operatörer. Vid upphandling av nya avtal ska operatörer vara skyldiga att utföra uppdrag enligt detta avtal.

7. KRAV PÅ LARM-, HELIKOPTEROPERATÖRER SAMT EGEN PERSONAL

Regionerna kan ha olika förutsättningar och krav på respektive parts alarmeringstjänst och ambulanshelikopterverksamheten.

Parterna i detta avtal är överens om att vid nyttjande av varandras hjälp med ambulanshelikopter gäller de krav och riktlinjer för tjänstens utförande mm som helikopterns hemregion kräver.

8. PLANERINGS- OCH UPPFÖLJNINGSMÖTEN

Parterna är överens om att avtalsrelationen behöver följas upp för att utvecklas på ett positivt sätt. Samverkan inom avtalet är viktigt för att resurserna bäst ska kunna utnyttjas för en jämlik, jämställd och högkvalitativ luftburen intensivvård till sjukvårdsregionens befolkning.

För att uppnå detta är parterna överens om att minst varje år gemensamt följa upp gällande avtal.

Representanter från de sju regionerna skall ha planerings- och uppföljningsmöten minst en gång per år. Uppföljningen ska minst avse följande områden.

- Ekonomi och Produktion
- Medicinska resultat och kvalitet
- Tillgänglighet
- Målsättningar och intentioner i avtalet

Parterna ska gemensamt utveckla statistik- och verksamhetsuppföljningsmodell vid dessa planeringsmöten- och uppföljningsmöten. Regionerna med helikopterresurs ansvarar för genomförandet av planerings- och uppföljningsmöten.

Regionerna med helikopterresurs ska även ha separat uppföljning med varje köpande landsting/region avseende just deras specifika köp och samverkan.

Representanter från de sju regionernas vägabulansverksamheter och ambulanshelikopterverksamheter skall ha uppföljningsmöten minst en gång per år, där utförda insatser diskuteras. Parterna har ett gemensamt ansvar för att arrangera dessa möten.

9. ERSÄTTNINGSVILLKOR

9.1 PRISER

Ersättning för helikoptertransporterna sker utifrån den regionala prislistan som årligen fastställs av sjukvårdsregionens samverkansnämnd.

9.2 FAKTURERING

Faktura skickas efter utförda tjänster normalt inom 1 månad, dock senast 6 månader, efter aktuell transport.

Fakturan skickas till:

För Region Dalarna

Region Dalarna
Box 1030
831 29 ÖSTERSUND

För Region Gävleborg

Region Gävleborg
AE/Kostnadsställe: 610 15
826 82 Söderhamn

För Region Sörmland

Region Sörmland
FM0019
Box 529
631 07 ESKILSTUNA

För Region Uppsala

Akademiska sjukhuset
FE77
Box 6363
751 35 Uppsala

För Region Värmland

Region Värmland
Beställar-ID: 9309992 aktivitet 89001
Box 5081
650 05 Karlstad

Region Västmanland

Region Västmanland
Leverantörsfakturer
Ansvar 1789900
Box 3043
720 03 Västerås

För Region Örebro län

Örebro läns region
Fakturaservice
Box 1500
70115 Örebro

9.3 BETALNINGSVILLKOR

Betalning sker senast 30 dagar efter fakturans ankomstdag. Fakturerings-, expeditions- eller andra avgifter godkänns ej. Vid försenad betalning utgår dröjsmålsränta enligt gällande räntelag.

10. ÖVRIGT

10.1 INFORMATION

Parterna förbinder sig att fortlöpande informera varandra och samråda i frågor av betydelse för den verksamhet avtalet omfattar. Alla förändringar skall meddelas både handläggare av avtalet samt samtliga enheter som berörs av förändringen.

Respektive region svarar för att andra vårdgivare inom Region i erforderlig utsträckning delges information kring innehållet i detta avtal.

10.2 OMFÖRHANDLING

Parterna har rätt att begära förhandling om det under avtalstiden sker väsentliga förändringar av de förutsättningar som avtalet baseras på. Omförhandling skall begäras hos motparten så snart orsak föreligger.

10.3 OMFÖRHANDLING

Parterna skall i första hand i samförstånd söka lösa tvister som uppkommer avseende tolkningen och tillämpningen av detta avtal. I andra hand skall tvister och därmed sammanhängande rättsförhållanden avgöras av svensk domstol med tillämpning av svensk rätt om inte parterna enas om annat förfarande.

10.4 ÄNDRINGAR OCH TILLÄGG

Ändringar och tillägg i detta avtal skall för att äga giltighet vara undertecknade av samtliga parter.

11. UNDERSKRIFTER

Detta avtal har upprättats i åtta (8) likalydande exemplar varav parterna tagit var sitt.

Region Dalarna

Ort

____-____-____

(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Ort

____-____-____
(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Uppsala

Ort

____-____-____
(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Värmland

Ort

____-____-____

(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Västmanland

Ort

____-____-____

(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Örebro län

Ort

__-__-__

(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Region Gävleborg

Ort

__-__-__

(ÅÅ-MM-DD)

Namnförtydligande

Namnförtydligande

Titel

Titel

Uppdragsbeskrivning Sjukvårdsregionalt cancercentrum (RCC)

De övergripande målen för cancersjukvården

Målen för cancersjukvården formulerades i ”En nationell cancerstrategi för framtiden, SOU 2009:11”:

- Minska risken att insjukna i cancer
- Förbättra omhändertagandet av patienter med cancer
- Förlänga överlevnadstiden och förbättra livskvaliteten efter diagnos
- Minska regionala skillnader i överlevnadstid
- Minska skillnader mellan befolkningsgrupper i insjuknande och överlevnadstid

Regionalt cancercentrum Sjukvårdsregion Mellansverige utgör en central funktion i arbetet med att förverkliga den nationella cancerstrategins mål i sjukvårdsregionen.

RCC:s relation till den Nationella kunskapsstyrningen.

När det nationella systemet för kunskapsstyrning beslutades 2017 hade RCC arbetat med kunskapsstyrning inom cancerområdet sedan 2011. I samband med bildandet av Nationella programområden, NPO, beslutade den Nationella styrgruppen för kunskapsstyrning att RCC i samverkan utgör Nationellt programområde Cancer. Sveriges kommuner och regioner, SKR, har tillsvidare värdskapet området. I Sjukvårdsregion Mellansverige beslutades 2019 att Styrgrupp RCC utgör Sjukvårdsregionalt programområde, RPO, Cancer.

Uppdrag

Regionalt cancercentrum i Sjukvårdsregion Mellansverige ska verka för att den Nationella Cancerstrategin implementeras med inriktning på följande tio prioriterade mål⁽¹⁾:

- prevention och tidig upptäckt av cancer,
- bättre rehabilitering, uppföljning och palliativ vård,
- mer sammanhållna och effektiva vårdprocesser,
- en mer välfungerande kompetensförsörjning,
- en mer effektiv kunskapsstyrning inom cancervården,
- förbättrade metoder för att samla och sprida patientinformation om cancer,
- stärkt ställning för cancerpatienter och bättre stöd till närstående,
- en effektiv ledning och styrning av cancervården,
- bättre förutsättningar för klinisk cancerforskning och innovation,
- förbättrad cancervård för barn och unga.

Organisation och resurser

Regionalt Cancercentrum är en gemensamt finansierad verksamhet inom Samverkansnämnden Sjukvårdsregion Mellansverige. RCC tillhör organisatoriskt Akademiska sjukhusets förvaltning, Region Uppsala, som på uppdrag av sjukvårdsregionen är värdregion.

Övergripande administrativa frågor kring resurser vid RCC eller rörande större förändringar i vårdprogram/motsvarande, bereds av Samverkansnämndens ledningsgrupp och fastställs genom beslut i Samverkansnämnden.

Verksamheten vid RCC leds av en styrgrupp med två representanter från varje region samt en representant vardera från medicinska fakulteten vid Uppsala- och Örebro universitet. Styrgruppen är underställd samverkansnämndens ledningsgrupp. Verksamhetschefen för RCC är föredragande i styrgruppen. Styrgruppen har minst fyra möten per år.

Budget

RCC utarbetar årligen ett budgetförslag till styrgruppen som presenteras för Samverkansnämndens ledningsgrupp för senare fastställande i Samverkansnämnden.

Verksamhetsplanering och rapportering

Styrgrupp RCC upprättar årligen en verksamhetsplan. Dessutom ska RCC skriva en rapport över det gångna årets verksamhet. Planen och rapporten lämnas till Samverkansnämndens kansli senast den 28 februari.

Därutöver har Styrgrupp RCC fortlöpande avstämningar med Samverkansnämndens ledningsgrupp. Vid behov rapporterar RCC styrgrupp direkt till Samverkansnämnden.

Referens:

1. [Långsiktig inriktning för det nationella arbetet med cancervården, 2018_05-17, S2018/03084FS](#)

Datum
2020-10-02

Uppdragsbeskrivning Sjukvårdsregionalt biobankscentrum (RBC)

Regionalt biobankscentrum, RBC, är ett sjukvårdsregionalt service- och kunskapscentrum för alla verksamheter berörda av biobankslagen. Det finns ett RBC i varje sjukvårdsregion.

Uppdrag

Regionalt biobankscentrum ska

- Planera RBC:s verksamhet.
- Leda och verkställa det sjukvårdsregionala biobanksrådets arbete med framtagande av gemensamma riktlinjer för att samordna tillämpningen av biobankslagen inom sjukvård och forskning.
- Leda/sammankalla och verkställa det sjukvårdsregionala biobanksrådets arbete med framtagande av plan för gemensam infrastruktur för forskning.
- Rapportera till samverkansnämnd och efter beslut hänskjuta beslutsärendendit.
- Vid behov samarbeta med andra sjukvårdsregionala funktioner.
- Medverka i Nationella samarbeten
- Ansvara för sjukvårdsregionens del av Svenska biobanksregistret (SBR)
- Vara service- och kompetenscentrum inom biobanksområdet
- Stödja arbetet med sjukvårdsregional infrastruktur för forskning

Organisation och resurser

Sjukvårdsregionalt biobankscentrum är en gemensamt finansierad verksamhet inom Samverkansnämnden Sjukvårdsregion Mellansverige. RBC finns organisatoriskt inom Regionalt cancercentrum (RCC) Uppsala Örebro verksamhet. Region Uppsala är värdregion på uppdrag av Samverkansnämnden.

Biobankslagen och därmed RBC:s verksamhet omfattar inte bara cancerprov och det finns en lokal, regional och nationell struktur och verksamhet för biobanksfrågor. Därför är det en uppdelning av verksamheterna mellan RCC och RBC. Detta innefattar bland annat att RBC har ett eget namn, en egen hemsida och en egen organisations- och samarbetsstruktur lokalt, sjukvårdsregionalt och nationellt. RCC utser chef för RBC.

Styrning av RBC:s verksamhet sker av RBC-chef i samråd med sjukvårdsregionalt biobanksråd och i enlighet med nationella överenskommelser och riktlinjer på biobanksområdet samt i samråd med RCC verksamhetschef. Sjukvårdsregionalt biobanksråd består av regionernas biobankssamordnare och leds av RBC-chef. Chef för RBC rapporterar till verksamhetschef RCC och vid behov till Samverkansnämndens ledningsgrupp.

Datum
2020-10-02

Budget

RBC utarbetar tillsammans med RCC årligen ett budgetförslag till styrgruppen som presenteras för Samverkansnämndens ledningsgrupp för senare fastställande i Samverkansnämnden.

Verksamhetsplan och rapportering

RBC ska årligen upprätta verksamhetsplan för det kommande året och redovisa det gångna årets verksamhet i form av en verksamhetsrapport. Rapport och plan lämnas till Samverkansnämndens kansli senast 28 februari.

Uppdragsbeskrivning Arbets- och miljömedicin Örebro

Arbets- och miljömedicin är hälso-och sjukvårdens specialistinstans när det gäller bedömning av samband mellan ohälsa och arbets- och omgivningsmiljö. Här ingår bedömning av den fysiska, kemiska och/eller psykosociala exponeringen och dess betydelse för patientens medicinska tillstånd.

Uppdrag

Arbets- och miljömedicinska kliniken Örebro, (nedan kallat AMM) verksamhet innefattar patientrelaterad verksamhet, arbets- och miljömedicinska utredningar, laboratorieanalyser, utbildning och information samt forskning och utveckling.

AMM har en särskild profilering i form av behovsanpassade tvärprofessionella kompetensteam samt specialkompetens för riskkommunikation. AMM:s verksamhet utgör stöd, resurs och komplement till regionerna, samt till andra regionala aktörer.

Uppdraget baseras på avtal mellan Region Örebro län, Region Sörmland, Region Värmland och Region Västmanland.

Organisation och resurser

Arbets- och miljömedicin Örebro är en gemensamt finansierad verksamhet inom Samverkansnämnden Sjukvårdsregion Mellansverige. AMM tillhör organisatoriskt Universitetssjukhuset Örebro, som på uppdrag av sjukvårdsregionen är värdregion.

AMM:s referensgrupp består av AMM:s verksamhetschef och minst två representanter från respektive region, vars sammansättning bör återspegla regionens ansvar som sjukvårdshuvudman, arbetsgivare och miljöintressent.

Ordförande och sammankallande i referensgruppen är verksamhetschefen vid AMM. Gruppen sammanträder 4 ggr årligen samt vid behov, företräddelsevis via digitala möten.

Budget

Budget för AMM anges i avtalet mellan Region Örebro län, Region Sörmland, Region Värmland och Region Västmanland.

Verksamhetsplan och rapportering

AMM ska årligen upprätta en plan för det kommande årets verksamhet och en rapport över det gångna årets verksamhet. Rapport och plan lämnas till samverkansnämndens kansli senast 28 februari.

Uppdragsbeskrivning Arbets- och miljömedicin i Uppsala

Uppdrag

Det övergripande uppdraget för Arbets- och miljömedicin i Uppsala (nedan kallat AMM) är att utgöra ett kunskapscentrum och en expertfunktion för alla aktörer i upptagningsområdet som arbetar med att förebygga och förbättra sjukdomstillstånd och dålig hälsa relaterat till arbetsliv och miljö inom- och utomhus. Upptagningsområdet är Region Dalarna, Region Gävleborg och Region Uppsala. Arbets sättet är i första hand primär prevention, men också i termer av sekundär och tertiärprevention på såväl individ- som gruppnivå. Verksamheten är i grunden medicinskt orienterad med inriktning på psykiska, ergonomiska, fysikaliska, kemiska och biologiska hälsorisker i miljön.

Uppdraget baseras på avtal mellan parterna.

Mål för verksamheten

AMM:s verksamhet utgör stöd, resurs och komplement till regionerna, samt andra regionala aktörer. AMM:s grunduppdrag innefattar:

- Patientverksamhet relaterad till arbets-, boende- och omgivningsmiljö. Här ingår patientutredningar, klinisk kvalitetsutveckling, vårdprogram och samverkan med andra aktörer inom hälso- och sjukvården regionalt och nationellt.
- Handläggning av ej patientrelaterade utredningar/frågeställningar inom arbetsmiljö och omgivningsmiljö beträffande kemiska/fysikaliska, ergonomiska samt sociala och organisatoriska faktorer.
- Att vid behov bidra till regionernas arbetsmiljö- och miljöprogram.
- Att bistå regionernas upphandlingsenheter med bedömningar i de fall där AMM:s kompetens är av betydelse för upphandlingens genomförande.
- Kunskaps- och metodstöd samt rådgivning till företagshälsor och andra arbetsmiljö- och miljöaktörer i regionerna utifrån identifierade problem i arbetsmiljö och/eller omgivningsmiljö.
- FoUU-verksamhet som sker i samverkan med Uppsala Universitet i enlighet med universitetssjukvårdsplanen. FoUU-verksamhetens resultat redovisas för regionala ledningsgruppen samt kommuniceras via webbplattform, föreläsningar och publikationer.
- Att utgöra Remissinstans - vid behov och förfrågningar från regionerna.
- Att arrangera och medverka vid föreläsningar, seminarier, kurser och konferenser. Här ingår utbildningsaktiviteter riktade till arbetsmiljö- och miljöaktörer inom regionerna samt utbildningar vid universitet och högskolor i regionerna.

Prioriteringar inom grunduppdraget ska årligen diskuteras i den regionala ledningsgruppen.

Eventuella tilläggsuppdrags omfattning och åtagande samt finansiering ska diskuteras i den regionala ledningsgruppen.

AMM:s verksamhet ersätter inte eller ansvarar för regionernas eller andra arbetsgivares arbetsmiljö- och miljöansvar.

Organisation och resurser

Arbets- och miljömedicin i Uppsala är en gemensamt finansierad verksamhet inom Samverkansnämnden Sjukvårdsregion Mellansverige. AMM tillhör organisatoriskt Akademiska sjukhusets förvaltning, Region Uppsala, som på uppdrag av sjukvårdsregionen är värdregion. Verksamheten är ett eget verksamhetsområde, med egen verksamhetschef och budget. AMM utgör också en gemensam forskargrupp vid [Institutionen för medicinska vetenskaper](#) inom Medicinska fakulteten vid Uppsala universitet. En professur i arbets- och miljömedicin är knuten till verksamheten, för att främja samarbete mellan forskning och klinisk verksamhet.

Aktuella uppgifter

AMM:s regionala ledningsgrupp består av AMM:s verksamhetschef som också är ordförande, samt 1- 3 representanter från respektive region (Dalarna, Gävleborg och Uppsala).

Ytterligare information om verksamheten finns på webbplatsen www.amm uppsala.se

Verksamhetsplan och rapportering

AMM ska årligen upprätta en plan för det kommande årets verksamhet och en rapport över det gångna årets verksamhet. Rapport och plan lämnas till samverkansnämndens kansli senast 28 februari.

Uppdragsbeskrivning Sjukvårdsregional hornhinnebank vid Universitetssjukhuset i Örebro

Uppdrag

Hornhinnebanken vid Universitetssjukhuset i Örebro har till uppdrag att tillvarata, förvara preparera och utlämna hornhinnor m.m. från avlidna patienter för transplantation av patienter med sjukdomar eller skador i hornhinnan som nödvändiggör transplantation. Uppdraget innebär att hornhinnebanken har att uppfylla lagstiftning och föreskrift för vävnadsinrättning (SFS 2008:286, SOSFS 2009:30-31).

Mål för verksamheten

Hornhinnebanken ska tillförsäkra tillgång till hornhinnor för transplantation i Sjukvårdsregion Mellansverige. I Sverige finns 6 hornhinnebanker, och varje år utförs ca 600 hornhinnetransplantationer nationellt. Det förekommer utbyte av hornhinnor mellan de olika hornhinnebankerna då det kan uppstå lokal brist på donerade hornhinnor av och till.

Organisation och resurser

Hornhinnebanken är en gemensamt finansierad verksamhet inom Samverkansnämnden Sjukvårdsregion Mellansverige och tillhör organisatoriskt Universitetssjukhuset Örebro, Region Örebro län, som på uppdrag av sjukvårdsregionen är värdregion. Hornhinnebanken ligger organisatoriskt inom Laboratoriemedicinska kliniken vid Universitetssjukhuset i Örebro. Verksamhetens fasta kostnader finansieras från de sju regionerna efter beslut i samverkansnämnden, medan rörliga kostnader för utlämnade hornhinnor debiteras enskild vårdgivare som mottagit vävnad.

Aktuella uppgifter

Samarbete med sjukvårdsregionens donationsansvariga läkare och sjuksköterska, och med de olika sjukhusen i sjukvårdsregionen, för att säkra tillgången på donerade hornhinnor är en central aktivitet för Hornhinnebanken

Verksamhetsplan och rapportering

Hornhinnebanken ska årligen upprätta en plan för det kommande årets verksamhet och en rapport över det gångna årets verksamhet. Rapport och plan lämnas till samverkansnämndens kansli senast 28 februari.

Datum
2020-10-02

Uppdragsbeskrivning sjukvårdsregionalt donationsansvariga

I varje sjukvårdsregion finns en sjukvårdsregionalt donationsansvarig läkare och sjuksköterska (RDAL och RDAS) som har till huvuduppgift att ge stöd till sjukvårdsregionens donationsverksamhet.

Uppdrag

Sjukvårdsregionalt donationsansvarig läkare och sjuksköterska ska:

- Medverka vid fortbildning om organ- och vävnadsdonation till exempel EDHEP-kurser, ADD-kurser, arrangera regiondagar, utbildningsdagar, regional ST-läkarutbildning med mera.
- Rådgivande och stödjande funktion för lokala DAL och DAS.
- Erbjuder medverkan i lokala utbildningsinsatser vid sjukvårdsregionens sjukhus.
- Rådgivande och stödjande funktion för organ- och vävnadsdonationsverksamheter.
- Regional uppföljning av donationsverksamheten; organ- och vävnadsdonation.
- Samverka med vävnadsinrättningar, transplantationskirurgiska kliniker samt transplantationskoordinatorer (OFO-Mellansverige)
- Stödja vårdgivarna inom sjukvårdsregionen.

Det finns dessutom på nationell nivå samverkan mellan RDAL/RDAS inom Sverige. Gruppen träffas regelbundet och för dialog kring gemensamma frågor. Gruppens målsättning är att:

- Tillsammans med övriga RDAL/RDAS verka för gemensamma nationella rutiner vid organ- och vävnadsdonation
- Samverka med yrkesorganisationer Svensk Förening för Anestesi och Intensivvård (SFAI), Svenska Intensivvårds Sällskapet (SIS), Svensk SjuksköterskeFörening (SSF) och Riksföreningen för anestesi och intensivvård (An/IVA).
- Lyfta problem/förslag till AU i Vävnadsråden
- Svvara för Nationella DAL/DAS-mötets programinnehåll
- Samverka med transplantationsenheterna och vävnadsinrättningarna nationellt gällande donationsfrågor
- Att samverka med Nationellt programområde Perioperativ vård, intensivvård och transplantation
- Att utgöra remissinstans (referensinstans) för Donationsrådet
- Att samverka med Socialstyrelsen, SKR-Vävnadsrådet i övergripande donationsfrågor.
- RDAL har uppdraget av Samverkansnämnden att rekrytera/föreslå RDAS.

Mål

Målet med verksamheten är att möjliggöra för befolkningen i sjukvårdsregionen att få donera organ och vävnader efter sin död. Att därigenom tillförsäkra tillgången till organ och vävnader för transplantation inom Sjukvårdsregion Mellansverige, men också erbjuda organ till övriga regioner, samt till medlemmar inom Scandiatransplant och Eurotransplant.

Organisation och resurser

RDAL och RDAS är en gemensamt finansierad verksamhet inom Samverkansnämnden Sjukvårdsregion Mellansverige. Vårdregioner är de regioner där RDAL och RDAS har sina grundanställningar.

RDAL och RDAS är underställda Samverkansnämndens Ledningsgrupp.

Budget

Budget fastställs årligen av Samverkansnämnden.

Verksamhetsplan och rapportering

RDAL och RDAS ska årligen upprätta en plan för det kommande årets verksamhet och en rapport över det gångna årets verksamhet. Rapport och plan lämnas till Samverkansnämndens kansli senast den 28 februari.

Uppdragsbeskrivning sjukvårdsregional registercentrumorganisation (RCO)

Sveriges kommuner och regioner har tecknat avtal med Samverkansnämnden om att sjukvårdsregionen ska hålla en registercentrumorganisation. Den sjukvårdsregionala registercentrumorganisation, RCO, Mellansverige består av Registercentrum Uppsala Clinical Research Center, UCR, och Regionalt cancercentrum, RCC, Mellansverige.

Uppdrag

Den sjukvårdsregionala registercentrumorganisationens primära uppgift är att ge kompetensmässigt stöd till de nationella kvalitetsregistren i anpassningen till det nya kvalitetsregistersystemet inklusive integreringen i system/struktur för kunskapsstyrning. Huvudfokus är stöd till befintliga register. Sjukvårdsregional Registercentrumorganisation, RCO, Mellansverige ska driva på och stimulera konsolidering, samverkan och gemensam utveckling av kvalitetsregistren och säkerställa att adekvat stöd för detta finns.

Uppdraget innebär bland annat att:

1. Aktivt stödja registren i anpassningen till det nya kvalitetsregistersystemet. För detta ska RCO utarbeta och tillhandahålla registren, i så stor utsträckning som möjligt, samordnade processtöd (IT-plattformar, metoder och verktyg samt visst juridiskt stöd), enskilt eller i samverkan med andra RCO eller ev. andra stödfunktioner.

Följande övergripande områden anses särskilt viktiga:

- a) Arbeta med att succesivt samla kvalitetsregistren på färre och mer samordnade IT-plattformar.
- b) Utformning och utveckling av registrens design utifrån respektive registers utvecklingsnivå och behov av samordning med andra närliggande register. Det omfattar både register anslutna till samma RCO eller till olika RCO.
- c) Stödja register för att uppnå en hög täckningsgrad, och verka för öppna redovisningar av resultat på en rimlig organisatorisk nivå utifrån att resultaten ska vara statistiskt möjliga att säkerställa.
- d) Patientmedverkan och PROM/PREM, med tonvikt på att PROM/PREM kommer till ökad användning.
- e) Statistik och datakvalitet.
- f) Stöd för att underlätta forskning.

2. RCO ska bidra till att underlätta registrens datainsamling.

3. RCO ska erbjuda registren funktioner för att presentera data och resultat (utdatalösningar, jämförelsemöjligheter). Samordning är viktigt mellan register för närliggande sjukdomsgrupper/åtgärder i syfte att erbjuda användarna så likartade utdatalösningar som möjligt.

Bilaga 12

Datum
2020-10-02

4. RCO ska understödja god datahantering i registren och verka för ökad tillgänglighet av registerinnehåll för forskning och Life science.

5. Det ska ses som en del av det nationella uppdraget att RCO ska kunna bidra med sin kompetens i den lokala/regionala utvecklingen mot ett sammanhållet system för kunskapsstyrning (nationellt/regionalt/lokalt). För arbete/tjänster kopplat till detta ansvarar dock respektive huvudman.

För olika områden och olika aktiviteter kan samverkan/samarbete se ut på olika sätt och ske tillsammans med olika parter; allt från enklare avstämningar eller delande av resurser eller koncept, till gemensamma aktiviteter och projekt.

Organisation och resurser

Registercentrumorganisation, RCO, Mellansverige är en gemensamt finansierad verksamhet inom Samverkansnämnden Sjukvårdsregion Mellansverige. RCO tillhör organisatoriskt Akademiska sjukhusets förvaltning, Region Uppsala, som på uppdrag av sjukvårdsregionen är värdregion.

Både UCR och RCC Mellansverige hör organisatoriskt till förvaltningen Akademiska sjukhuset i Uppsala, inom Region Uppsala. UCR som är en centrumbildning har dock två huvudmän, Region Uppsala och Uppsala Universitet. Majoriteten av medarbetarna vid RCO Mellansverige är anställda inom Region Uppsala.

Verksamheten samordnas av utsedda samordnare från RCC Mellansverige och Uppsala Clinical Research Center. Samordnarna ansvarar för rapporteringen till Samverkansnämnden. Samordnarna arbetar med RCO-ledningsgrupp, där ansvariga för respektive verksamhet ingår.

Övergripande administrativa frågor bereds tillsammans med samordnarna av Samverkansnämndens kansli i nära samspel med Samverkansnämndens ledningsgrupp och fastställs genom beslut i Samverkansnämnden.

Verksamhetsplan och budget

RCO Mellansverige utarbetar årligen en verksamhetsplan för att fullfölja "Registercentrumorganisationernas uppdrag" och realisera den gemensamma verksamhetsplanen för RCO i Samverkan. Medel för RCO Mellansverige avsätts i årlig överenskommelse mellan staten och huvudmännen avseende Nationella Kvalitetsregister och Registercentrumorganisationer.

Verksamhetsberättelse

Samordnarna för RCO Mellansverige ska årligen upprätta en verksamhetsberättelse över det gångna årets verksamhet. Verksamhetsberättelse ska lämnas till samverkansnämndens kansli senast 28 februari och följa det format för verksamhetsberättelse som används av Registercentrumorganisationer inom det Nationella systemet för Kvalitetsregister.

Uppdragsbeskrivning för Samverkansnämndens kanslifunktion

Uppdrag

Kansliet ska

- svara för den formella hanteringen av nämndens ärenden
- ge administrativt stöd till nämndens olika politiska organ och tjänstemannagrupper
- ansvara för genomförandet av utrednings-, utvecklings- och uppföljningsprojekt
- identifiera frågor som kan lyftas till sjukvårdsregional nivå
- stödja kunskapsstyrningssystemet sjukvårdsregionalt och nationellt
- svara för löpande kontakter med övriga samverkansnämnder i landet och i förekommande fall med Sveriges kommuner och regioner, SKR
- administrera och utveckla samverkansnämndens webb.

Mål för verksamheten

Kanslifunktionen ska ge samverkansnämnden och dess tjänstemannagrupper ett stöd av god kvalitet i arbetet med att bidra till att den sjukvårdsregionala samverkan breddas och fördjupas inom hälso- och sjukvårdens område för att nå nämndens mål om en jämlik hälso- och sjukvård av god kvalitet i sjukvårdsregionen.

Organisation och resurser

Kansliet bemannas med resurser från alla sju ingående regioner. En administrativ chef arbetsleder kanslifunktionerna och är underställd regiondirektörsgruppens ordförande. Verksamheten finansieras från de sju regionerna i sjukvårdsregionen efter beslut i samverkansnämnden.

Rapportering

Administrativa chefen rapporterar till ordförande i regiondirektörsgruppen och ordförande i ledningsgruppen.

Kansliet ska årligen upprätta en ekonomisk redovisning för kansliets verksamhet.

Uppdragsbeskrivning sjukvårdsregional HTA-enhet

HTA-enheten är en gemensamt finansierad verksamhet inom Samverkansnämnden Sjukvårdsregion Mellansverige. HTA-enheten tillhör organisatoriskt Universitetssjukhuset i Örebro och dess hälso- och sjukvårdsförvaltning. Region Örebro län är värdregion på uppdrag av sjukvårdsregionen.

Uppdrag

HTA-enheten ska vara en kvalitetsmässigt god, lättillgänglig och nära HTA-funktion som tar sig an frågor som efterfrågas av hälso-och sjukvården i Sjukvårdsregion Mellansverige.

HTA-enheten ska med stöd av sin styrgrupp (HTA-rådet) utveckla HTA-kompetensen genom samverkan inom sjukvårdsregionen och för regionerna angelägna frågeställningar ska uppmärksammas.

Genom samarbete i Sjukvårdsregion Mellansverige kan fler frågeställningar besvaras på ett gediget sätt och bidra till en kunskapsstyrd vård i hela sjukvårdsregionen.

Den sjukvårdsregionala HTA-enheten ska utgöra en del i det nationella kunskapsstyrningssystemet.

Organisation och resurser

Verksamheten vid HTA-enheten leds av ett HTA-råd. HTA-rådet består av en representant från var och en av regionerna inom sjukvårdsregionen. Chefen för HTA-enheten (Camtö) är föredragande i styrgruppen. Rådet är underställt samverkansnämndens ledningsgrupp.

Övergripande administrativa frågor kring resurser vid HTA-enheten eller andra större förändringar, bereds av Samverkansnämndens ledningsgrupp och fastställs genom beslut i Samverkansnämnden.

Budget

HTA-enheten utarbetar årligen ett budgetförslag till HTA-rådet som presenteras för Samverkansnämndens ledningsgrupp för senare fastställande i Samverkansnämnden.

Anställda från hela sjukvårdsregionen kan rekryteras som medarbetare i det operativa HTA-arbetet med att ta fram rapporter.

Verksamhetsplanering och rapportering

HTA-rådet ska årligen upprätta en plan för det kommande årets verksamhet och en rapport över det gångna årets verksamhet. Rapport och plan lämnas till Samverkansnämndens kansli senast 28 februari.

Uppdragsbeskrivning sjukvårdsregionalt centrum för sällsynta diagnoser

Sjukvårdsregionalt centrum för sällsynta diagnoser (CSD) i Sjukvårdsregion Mellansverige är en gemensam administrativ enhet. Verksamheten har två noder, en vid Akademiska sjukhuset Uppsala och en vid Universitetssjukhuset Örebro (USÖ). Den ledande kanslifunktionen finns på Akademiska sjukhuset (Akademiska).

Uppdrag

Sjukvårdsregionalt centrum för sällsynta diagnoser ska:

- Tillhandahålla information och hänvisning för enskilda personer, hälso- och sjukvården och andra samhällsaktörer rörande var det finns medicinsk expertis och stöd och service i samhället för sällsynta diagnoser.
- Utveckla samverkan med intresseorganisationer och andra samhällsaktörer.
- Identifiera medicinsk expertis samt främja multidisciplinärt och långsiktigt arbete.
- Identifiera utvecklingsbehov inom hälso- och sjukvården för att främja diagnostik och vård av individer med en sällsynt diagnos.
- Stötta och samverka med lokala, regionala, nationella och internationella medicinska team/nätverk.
- Verka för att en sammanhållen vårdkedja skapas för personer med sällsynta diagnoser med utgångspunkt från ett helhets- och livsperspektiv.
- Aktivt bidra i lokalt, sjukvårdsregionalt och nationellt arbete med kunskapsstyrning av hälso- och sjukvården.
- Främja forskning, kompetensutveckling och kunskapsspridning för att bidra till kunskapsökning inom området sällsynta diagnoser.

Mål

Centrum för sällsynta diagnoser (CSD) har som mål att verka för att personer som har sällsynta diagnoser i hela vår sjukvårdsregion får samma möjlighet till diagnos, adekvat behandling och samhällsservice som andra invånare har enligt svensk lagstiftning. CSD är en sjukvårdsregional gemensamt finansierad verksamhet.

CSD skall vara ett kunskapscentrum för sällsynta diagnoser. Utgångspunkten för allt arbete ska vara patientens perspektiv. Det skall finnas ett CSD i varje sjukvårdsregion. Det ovan beskrivna uppdraget (punkt 1-8) är identiskt med de nationella mål som är uppsatta för samtliga CSD i landet, senast uppdaterade 2019 via Sveriges Kommuner och Regioner, SKR.

Datum
2020-10-02

Organisation och resurser

Sjukvårdsregionalt centrum för sällsynta diagnoser är en gemensamt finansierad verksamhet inom samverkansnämnden Sjukvårdsregion Mellansverige. CSD delas organisatoriskt mellan Region Örebro län och Region Uppsala, som båda på sjukvårdsregionens uppdrag utgör vårdregion för sjukvårdsregionalt centrum för sällsynta diagnoser. Ledningsfunktionen inkluderande centrumledare (chef) och biträdande centrumledare (biträdande chef) är förlagd till Akademiska sjukhuset.

För att möjliggöra och kunna uppfylla uppdraget behöver CSD nå ut i hela sjukvårdsregionen. Varje region bidrar med en regionsamordnare för regional förankring och jämlikhet.

Verksamheten vid CSD leds av en styrgrupp bestående av centrumledare, processansvarig läkare Örebro och regional brukarorganisationsrepresentant. Vid behov adjungeras regionsamordnare, representant från Samverkansnämndens ledningsgrupp och/eller chef i linjen.

Styrgruppen är underställd Samverkansnämndens ledningsgrupp.

Övergripande administrativa frågor kring resurser eller större förändringar bereds av samverkansnämndens ledningsgrupp och fastställs genom beslut i samverkansnämnden.

Verksamhetsplan och rapportering

Sjukvårdsregionalt centrum för sällsynta diagnoser ska årligen upprätta en plan för det kommande årets verksamhet och en rapport över det gångna årets verksamhet. Rapport och plan lämnas till samverkansnämndens kansli senast 28 februari.

17

Gemensam upphandling av
hyrpersonal
20RS11206

Gemensam upphandling av hyrpersonal

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att Region Örebro län senast den 30 november 2020 avger en avsiktsförklaring om att delta i den nationella gemensamma upphandlingen av hyrpersonal till hälso- och sjukvården. Region Örebro läns deltagande villkoras av att minst 15 av landets regioner deltar i en gemensam upphandling.

Sammanfattning

Sedan snart fem år deltar Region Örebro län tillsammans med landets övriga regioner i ett gemensamt arbete för att bli oberoende av inhyrd personal inom hälso- och sjukvård. Detta är ett långsiktigt utvecklingsarbete som behöver fortgå över tid. Målsättningen att bli oberoende av inhyrd personal kvarstår alltså, men för att klara framtida kompetensförsörjning kommer regionerna fortsatt ha behov av viss andel inhyrd personal. Men inhyrningen ska ske i begränsad utsträckning och bygga på affärsmässiga relationer mellan beställare och leverantörer av hyrpersonal. Att anlita bemanningspersonal ska vara ett strategiskt valt komplement till egna medarbetare.

Med ett ”oberoende” menas att endast anlita bemanningsföretag vid tillfälliga arbetstoppar eller då det råder extraordinära omständigheter, men inte istället för ordinarie bemanning av den löpande verksamheten. Det kan också handla om inhyrd personal med specialistkompetens som behövs inom vissa områden. Det ska vara möjligt att få inhyrd personal med rätt kompetens på plats för både längre eller kortare tid. Ett utökat samarbete mellan regionerna kring upphandling av inhyrd vårdpersonal kommer att ha en stor effekt i arbetet att nå oberoende av inhyrd personal. Att som enskild åtgärd bryta ett hyrberoende med hjälp av ett gemensamt ramavtal är inte rimligt – men ett sådant ramavtal kommer vara ett viktigt steg.

Ett gemensamt ramavtal med bemanningsbranschen kommer att få stor påverkan för ett oberoende då merparten av alla regioner har samma ramavtal och blir en stark aktör gentemot bemanningsbranschen. I ett omfattande gemensamt ramavtal minskar

behovet av direktupphandlingar, förutom där regionerna har efterfrågan på exempelvis yrkeskategorier där det råder nationell brist. Förslaget är att i ett första skede exkludera bristområden som idag är kända som till exempel specialistläkare inom ögon-, patologi- och mammografi. Detta exkluderande genererar att ramavtalsleverantörer kan svara på regionernas förfrågningsunderlag och därmed hålla nere kostnaderna och regionerna får leverantörer som redan är kända. Kommande inventering med regionerna får ge en samlad bild av vad som i dagsläget är nationella bristkompetenser.

Bedömningen är att ett gemensamt ramavtal för hyrpersonal bland annat kommer leda till att regionerna blir en stark och tydlig kravställare. Detta genererar i sin tur rimligare priser, högre kvalitet, bättre leverans och på sikt förutsättningar för en seriösare bemanningsbransch.

En gemensam upphandling bygger på att en övervägande majoritet av landets regioner deltar och ser vinsterna att gå in i den gemensamma upphandlingen. Ambitionen är att ramavtalet ska utformas så pass ändamålsenligt så att det passar samtliga regioner. Det är viktigt att alla regioner som vill delta i den gemensamma upphandlingen fattar beslut om att ingå före dess att upphandlingen startat. Efter att det gemensamma upphandlingsarbetet startat går det av upphandlingsjuridiska skäl, inte att ansluta sig.

Avtalstiden beräknas sträcka sig fyra år med möjlighet till förlängning. Under den tiden kommer regioner att ansluta sig till det gemensamma avtalet i takt med att de befintliga ramavtalen löper ut.

Upphandlingsprojektet beräknas starta i januari 2021 och pågå under ett års tid eller till dess att det gemensamma upphandlingsavtalet är klart. Ett gemensamt upphandlingsavtal beräknas vara klart tidigast januari 2022, vid eventuell överprövning gäller en annan tidplan.

Ärendebeskrivning

Tillsammans med landets samtliga övriga regioner har Region Örebro län sedan januari 2016 deltagit i gemensamt långsiktigt arbete för att uppnå ett oberoende av inhyrd vårdpersonal. Målsättningen att kunna bemanna den löpande verksamheten med egna medarbetare och att uppnå ett hyroberoende för att:

- Patienterna ska ha en trygg vård med hög grad av kontinuitet
- Medarbetarna ska ha en god arbetsmiljö
- Vården ska vara säker och hålla hög kvalitet
- Uppnå en bättre kostnadseffektivitet

Region Örebro län hyr endast yrkeskategorin läkare och är en av tre regioner som inte överhuvudtaget anlitar hyrsjuksköterskor, vilket är en framgångsfaktor. Men beroendet av hyrläkare gör att det regiongemensamma arbetet med att bli hyroberoende är ytterst angeläget.

För Region Örebro läns del handlar det om att minska beroendet av inhyrda läkare, inte minst inom primärvården där beroendet av hyrläkare är som störst. Sedan arbetet att bli hydroberoende inleddes har Region Örebro län successivt minskat beroendet av hyrläkare. Region Örebro län är nu en av 11 regioner som på totalen minskat användningen av hyrpersonal, men ännu har vi inte uppnått målsättningen och ett fortsatt arbete i regionerna för ett oberoende av inhyrd personal behöver därför fortgå i samma takt som tidigare. Ett område som förväntas ha stor effekt i arbetet att uppnå målsättningen med ett hydroberoende är ett utökat samarbete mellan regionerna kring upphandling av inhyrd vårdpersonal.

Ett gemensamt ramavtal för hyrpersonal kommer bland annat leda till att regionerna blir en stark och tydlig kravställare. Detta genererar i sin tur rimligare priser, lägre löneincitament att blir hyrpersonal istället för att vara anställd i en region, högre kvalitet, bättre leverans och på sikt förutsättningar för en seriösare bemanningsbransch. Sammantaget ett viktigt steg i arbetet för att bli hydroberoende.

Beredning

Regionstyrelsens arbetsutskott har den 17 november 2020 behandlat ärendet.

Bedömning

Bedömningen är att Region Örebro län har fördel av att ingå i den gemensamma upphandlingen av hyrpersonal för att på så sätt säkerställa att vi tillsammans med övriga regioner utgör en stark och tydlig kravställare. Detta genererar i sin tur rimligare priser, högre kvalitet, bättre leverans och på sikt förutsättningar för en seriösare bemanningsbransch.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Beslutet om att ingå i gemensam upphandling av hyrpersonal ger inga konsekvenser utifrån miljö-, barn- eller jämställdhetsperspektivet.

Ekonomiska konsekvenser

De sammanlagda nyttoeffekterna av en gemensam upphandling bygger på komplexa beräkningar som behöver göras under upphandlingsarbetets gång baserat på fler parametrar utöver en prisnedjustering. En beräkningsmodell för effekthemtagning kommer att utvecklas under projektiden och presenteras i samband med att det gemensamma upphandlingsdokumentet är klart.

Tjänsteställe, handläggare
HR-staben, Helena Svensson

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS11206

Uppskattningsvis kommer en justering av pris resultera i att såväl kostnad som volym för inhyrning kommer att minska. Exempelvis kommer det finnas extern bemanningspersonal som sannolikt lämnar bemanningsbranschen för att ta anställning i regionerna. Detta leder till att hyrbehovet i regionerna minskar, vilket sannolikt är den effekt som kommer ge störst utslag i form av kostnadsminskning.

En uppskattning är att sänka ersättningsnivåerna till bemanningsföretagen med minst 5 procent för läkare och 10 procent för sjuksköterskor. Eftersom priserna skiljer sig i utgångsläget mellan regionerna behöver den ekonomiska effekten av en prissänkning analyseras regionvis innan en summering kan göras. Men en bedömning är att snittet för hela landet är 5 respektive 10 procent. En beräkning utifrån den volym och kostnad Region Örebro län hade för hyrläkare under 2019 (156 mnkr) landar den delen av effekthemtagningen på cirka 7,8 mnkr. Därtill kommer sannolikt en kostnadsminskning som resultatet av en minskad volym.

För att finansiera det gemensamma upphandlingsprojektet kommer regionerna som deltar i den gemensamma upphandlingen att solidariskt dela på projektets kostnad för projektledning och huvudsakliga kringkostnader. Ett finansieringsförslag som baseras på respektive regions samlade hyrkostnader ger utfallet att det för Region Örebro läns del rör sig om en kostnad av 103 408 kronor under 2021. Utöver denna kostnad förväntas regionerna bistå med tjänstepersoner som kan ingå i arbetsgrupper för att bistå med vissa avgränsade arbetsuppgifter i delar av upphandlingsprocessen.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen den 26 november 2020.
PM från Sveriges kommuner och regioner med underlag för gemensam upphandling.
Frågor och svar från Sveriges kommuner och regioner.

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Skickas till:

Sveriges Kommuner och Regioner

Underlag för rekommendation om gemensam upphandling av hyrpersonal

Bakgrund

Sveriges regioner har sedan 2016 arbetat i projektform tillsammans med Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) inom ett stort antal områden för att uppnå ett oberoende av inhyrd vårdpersonal. Syftet med arbetet är att främja trygga vårdkontakter med god kontinuitet och kvalitet, god arbetsmiljö och kostnadseffektivitet. Ett oberoende av inhyrd personal är också viktigt för att andra nödvändiga utvecklingsarbeten inom hälso- och sjukvården ska lyckas.

Under projektet för hyroberoende har många exempel på framgångsrikt arbete tagits fram av regionerna för att minska beroendet av inhyrd personal. Dessa har lett till ett stort antal förändringar och förbättringar, för såväl patienter som personal. Flera av åtgärderna är långsiktiga och det kommer att ta tid innan full effekt uppnås.

Ett av målen med projektet var att regionerna skulle vara oberoende av inhyrd personal senast den 1 januari 2019, och kostnaden skulle uppgå till maximalt två procent av de totala personalkostnaderna inom hälso- och sjukvården. Under 2019 var regionernas totala kostnad för inhyrdpersonal 3,8 procent av den totala personalkostnaden, eller drygt 5,6 miljarder kronor. Kostnadsökningstakten för inhyrd vårdpersonal, som varit hög de senaste åren, har planat ut. Sedan augusti 2017 har kostnadsandelen för hyrpersonal i relation till egen personal varit konstant, knappt 4 procent. Detta visar att regionerna är på god väg men det gäller att hålla i och hålla ut, och mer behöver göras. Av 21 regioner var det 10 regioner som minskade sina hyrkostnader under 2019 jämfört med året innan.

Projektet ”Oberoende av inhyrd personal”, som pågått mellan den 1 januari 2016 – 31 maj 2019 är formellt avslutat, men samarbetet mellan SKR och regionerna för att uppnå en vård oberoende av inhyrd personal har beslutats att fortsätta som ett kontinuerligt långsiktigt arbete. För att bibehålla och utveckla välfärden, med hänsyn tagen till den demografiska utvecklingen och kompetensförsörjningsutmaningen, behöver vi fortsätta att utveckla nya resurseffektivare arbetssätt, samt göra satsningar för att vara attraktiva arbetsgivare. Ett fortsatt arbete i regionerna för ett oberoende av inhyrd personal behöver därför fortgå i samma takt som tidigare. Ett område som förväntas ha stor effekt i arbetet att uppnå målsättningen med ett hyroberoende är ett utökat samarbete mellan regionerna kring upphandling av inhyrd vårdpersonal.

Ett gemensamt ramavtal för hyrpersonal kommer bland annat leda till att regionerna blir en stark och tydlig kravställare. Detta genererar i sin tur rimligare priser, lägre löneincitament att blir hyrpersonal istället för att vara anställd i en region, högre kvalitet, bättre leverans och på sikt förutsättningar för en seriösare bemanningsbransch. Sammantaget ett viktigt steg i arbetet för att bli hyroberoende.

Vi vill vara oberoende av inhyrd personal för att:

- Patienterna ska ha en trygg vård med hög grad av kontinuitet
- Medarbetarna ska ha en god arbetsmiljö
- Vården ska vara säker och hålla hög kvalitet
- Uppnå en bättre kostnadseffektivitet

Målsättning med ett gemensamt ramavtal

Målsättningen att bli oberoende av inhyrd personal kvarstår, men för att klara framtida kompetensförsörjning kommer regionerna fortsatt ha behov av viss andel inhyrd personal. Men inhyrningen ska ske i begränsad utsträckning och bygga på affärsmässiga relationer mellan beställare och leverantörer av hyrpersonal. Att anlita bemanningspersonal ska vara ett strategiskt valt komplement till egna medarbetare.

Med ett ”oberoende” menas att endast anlita bemanningsföretag vid tillfälliga arbetstoppar eller då det råder extraordinära omständigheter, men *inte* istället för ordinarie bemanning av den löpande verksamheten. Det kan också handla om inhyrd personal med specialistkompetens som behövs inom vissa områden. Det ska vara möjligt att få inhyrd personal med rätt kompetens på plats för både längre eller kortare tid.

En indikator för målet med ett gemensamt avtal är att hyrkostnaden ska utgöra högst 2 procent av den samlade personalkostnaden. Det innebär att det kommande gemensamma ramavtalet på sikt omsluter en summa av högst 2 procent av regionernas samlade personalkostnader inom hälso- och sjukvård.

Ett nödvändigt och naturligt steg

Ett utökat samarbete mellan regionerna kring upphandling av inhyrd personal kommer att ha en stor effekt i arbetet att nå oberoende av inhyrd personal. Att som enskild åtgärd bryta ett hyrberoende med hjälp av ett gemensamt ramavtal är inte rimligt – men ett sådant ramavtal kommer vara ett viktigt steg.

Samtliga utredningar och rapporter som nämns i slutet av detta PM betonar vikten av samarbete i ett gemensamt ramavtal som ett nödvändigt och naturligt steg för att långsiktigt uppnå målsättningen med ett oberoende av inhyrd personal.

Fokusgruppen för oberoende av inhyrd personal initierade under hösten 2019, på uppdrag av nätverket för RD, ett delprojekt avseende bättre upphandling av inhyrd personal (bilaga 1). För detta delprojekt utsågs en arbetsgrupp och som i januari 2020 redovisade en delrapport i samband med RD-nätverkets möte (bilaga 2). Slutsatsen i rapporten var en rekommendation om en samordnad gemensam upphandling av inhyrd personal.

Vinster med ett gemensamt avtal

En stark faktor som kommer påverka regionernas möjligheter att uppnå ett hyroberoende, är om lönenivåerna inom bemanningsbranschen, företrädesvis inom kategorin sjuksköterskor, legitimerad läkare samt läkare under ST-utbildning, kan utjämnas i spåren av ett gemensamt upphandlingsavtal. I dagsläget är bemanningsbranschens lönenivåer höga i förhållande till regionernas, vilka behöver bli mer lika än vad som är fallet idag. Men lägre prisnivåer och gemensamma villkor kommer ett gemensamt ramavtal ge regionerna en lägre kostnad och en effekt där medarbetare i större utsträckning väljer regionen som arbetsgivare framför ett bemanningsföretag.

Ett gemensamt ramavtal med bemanningsbranschen kommer att få stor påverkan för ett oberoende då merparten av alla regioner har samma ramavtal och blir en stark aktör gentemot bemanningsbranschen.

I ett omfattande gemensamt ramavtal minskar behovet av direktupphandlingar, förutom där regionerna har efterfrågan på exempelvis yrkeskategorier där det råder nationell brist. Förslaget från arbetsgruppen är att i ett första skede exkludera bostadsområden som idag är kända som till exempel specialistläkare inom ögon-, patologi- och mammografi. Detta exkluderande genererar att ramavtalsleverantörer kan svara på regionernas förfrågningsunderlag och därmed hålla nere kostnaderna och regionerna får leverantörer som redan är kända. Kommande inventering med regionerna får ge en samlad bild av vad som i dagsläget är nationella bristkompetenser.

Bedömningen från fokusgruppen för oberoende av hyrpersonal är att ett gemensamt ramavtal för hyrpersonal bland annat kommer leda till att regionerna blir en stark och tydlig kravställare. Detta genererar i sin tur rimligare priser, högre kvalitet, bättre leverans och på sikt förutsättningar för en seriösare bemanningsbransch.

En gemensam upphandling bygger på att en övervägande majoritet av landets regioner deltar och ser vinsterna att gå in i den gemensamma upphandlingen. Ambitionen är att ramavtalet ska utformas så pass ändamålsenligt så att det passar samtliga regioner. Det är viktigt att alla regioner som vill delta i den gemensamma upphandlingen fattar beslut om att ingå *före dess att upphandlingen startat*. Efter att det gemensamma upphandlingsarbetet startat går det, av upphandlingsjuridiska skäl, *inte* att ansluta sig.

Risker med en gemensam upphandling

Efter dialog med bland annat regionerna, Konkurrensverket och Upphandlingsmyndigheten har projektgruppen identifierat ett antal risker. Några rapporter som tidigare redovisats beskriver också att det kan finnas risker om man inte försöker eliminera dem i samband med upphandlingen.

Nedan beskrivs ett antal risker inklusive handlingsplaner för att minimera dessa.

Leverans

I ett stort och omfattande ramavtal skulle en risk vara att inte få utlovad leverans. Hösten 2019 hade exempelvis flera regioner gått ihop avseende förbrukningsvaror till regionerna med leverantören Apotekstjänst AB och stora leveransproblem uppdagades.

Ett gemensamt ramavtal gällande hyrpersonal kommer öppna upp för ett flertal leverantörer, både stora och små. Alla de leverantörer som uppfyller de uppställda kraven ska också kunna få möjlighet att fortsätta att leverera inhyrd personal i den utsträckning regionerna efterfrågar tjänsterna. Exempel på krav och gemensamma villkor i en upphandling är; fast pris, kreditvärdighet, omsättning, erfarenhet av konsultbemanning och tidigare leverans på minst 10 000 timmar (5 årsarbetare) för 2020. I och med att alla som klarar kvalificeringskraven kommer bli accepterade som leverantörer, kommer det finnas stora som små bemanningsföretag varav lokala bemanningsföretag utgör en del.

Under upphandlingsarbetet kommer branschorganisationen få information om regionernas inriktning i arbetet med oberoende av hyrpersonal. Innan upphandlingsunderlaget annonseras ut kommer det också skickas en så kallad RFI (Request for information) till bemanningsföretagen för eventuella synpunkter på upphandlingsunderlaget. På detta sätt säkerställs att bemanningsföretagen upplever att de kan ta del av avtalsutformningen och även lämna synpunkter.

Flertalet regioner har idag ramavtal som inte kommer docka in i ett nytt gemensamt ramavtal på grund av nuvarande avtalstid och villkor. Dessa regioner kan ansluta tidigast när deras respektive ramavtal upphör. Med en successiv anslutning till ramavtalet minimeras riskerna för leveransproblem i regionerna.

Få leverantörer som lägger anbud på upphandlingen

En risk som eventuellt kan uppstå är att det är för få bemanningsföretag som svarar på upphandlingen. För att eliminera risken blir det viktigt att ha en god dialog med branschorganisationen och att regionerna som upphandlande myndighet ställer krav som är skäligen gentemot bemanningsföretagen. Regionerna har fortsättningsvis ett behov av bemanningspersonal därav är det viktigt med ett inkluderande förhållningssätt, dock med hänsyn till regionernas förutsättningar.

Zon/Nivå tillägg eller ”Stora hyrberoende och ersättningsnivåer”

En av utmaningarna i ett gemensamt ramavtal är ersättningsnivåerna och ett stort hyrberoende inom primärvården. Även Konkurrensverket och Göran Stiernstedts

utredning har sett utmaningar i detta. Arbetsgruppen som genomfört förstudien till den gemensamma upphandlingen, ser också utmaningar men även lösningar på problemet.

I det kommande projektarbetet ska det genomföras en grundlig analys av samtliga regioner där man bland annat ser över ersättningsnivåerna. Arbetsgruppen har kommit fram till att det i dagsläget skulle kunna finnas 5 till 7 ersättningsnivåer med utgångspunkt i de städer som har universitetssjukhus där det är lättast att attrahera och rekrytera. Utifrån att man har så pass många ersättningsnivåer menar arbetsgruppen att det finns möjligheter till att skapa en gemensam prisnivå i den kommande upphandlingen.

Som exempel kan nämnas att det kan finnas svårigheter i att bemanna en vårdcentral/hälsocentral med specialistläkare allmänmedicin i Norrbotten såväl som i exempelvis Kronoberg. I detta exempel behöver vårdcentralen/hälsocentralen sättas i relation till varandra för att få fram en korrekt ersättningsnivå, det vill säga nivån behöver fungera i båda regionerna.

Regioner som inte förhåller sig till det gemensamma ramavtalet

En risk är att det inom de regioner som valt att ingå i den gemensamma upphandlingen finns en eller flera enskilda förvaltningar som utför egna upphandlingar av vårdpersonal. För att eliminera den risken föreslås att regionledningen i varje ingående region utfärdar en riktlinje avseende köp av bemanningstjänster som tydligt föreskriver att inköp ska följa det gemensamma ramavtalet.

Regioner som inte ger upphandlingsprojektet tillgång till personella resurser

Av erfarenhet vet vi att det stundtals är svårt att få tillgång till resurser till olika projekt och utvecklingsarbeten. I detta upphandlingsarbete är det av yttersta vikt att regionerna prioriterar tillgången av tjänstepersoner till arbetet.

Kvalitetssäkring

En viktig del i ett gemensamt ramavtal är att kvalitetssäkringen sker på ett ändamålsenligt sätt. Underlaget till upphandlingen behöver vara väl förankrad i regionerna då kontinuerlig uppföljning av ramavtalet är en viktig del i kvalitetssäkringen. Projektgruppen föreslår att varje region har en tydlig beställarorganisation där man hanterar dagliga avrop och har uppföljning på avtalet enligt det uppföljningssystem som är gemensamt för alla ingående regioner.

Kartellbildning

I ett tidigt skede har det framkommit frågor gällande kartellbildning. Efter kontakt med Konkurrensverket och Upphandlingsmyndigheten ska det inte föreligga några hinder med en gemensam upphandling. I och med att avtalet har en karaktär av inkluderade av leverantörer som uppfyller avtalets skall-krav ses inte detta som ett hinder.

Fördjupad riskanalys

I samband med arbete för gemensam upphandling kommer det utföras riskanalyser med handlingsplaner löpande allt efter som risker uppstår.

Projektgenomförande

Projektarbetet bemannas med tjänstepersoner från olika delar i landet med bakgrund av från bland annat inköp, HR, ekonomi och verksamhet. Projektgruppen bör ledas av en styrgrupp för beslut om i vilken riktning projektgruppen skall arbeta vidare och över vilka frågor som behöver lyftas till nätverken.

Projektet leds av en projektledare som lånas ut från en av regionerna på heltid under ett år. Under projekttiden tillhör projektledaren SKR, Avdelningen för vård och omsorg, och samarbetar med SKR:s processansvariga för Oberoende av inhyrd personal. Till projektledningen knyts även expertis inom upphandling och juridik, samt en kommunikatör och en administrativ resurs på del av tid som även ger stöd i det fortsatta arbetet med Oberoende av inhyrd personal. Finansiering av projektledningen under 2021 sker genom att de regioner som ingår i den gemensamma upphandlingen fördelar kostnaden emellan sig. Därutöver förväntas regionerna bistå med tjänstepersoner som kan ingå i arbetsgrupper för att bistå med vissa avgränsade arbetsuppgifter.

Projektledningen kommer att ha en tidig dialog med SKL Kommentus om ett eventuellt samarbete i upphandlingen, framförallt när det gäller vissa delar i arbetet där det krävs expertis av det slag som finns hos Kommentus.

Utredningar om samordnad upphandling

Under hösten 2019 startades ett delprojekt inom ramen för oberoende hyrpersonal, Bättre upphandling av inhyrd personal. I projektarbetet som pågått under 10 månader medverkade 9 av 21 regioner. Under arbetets gång hade projektgruppen möten med bland annat Konkurrensverket och Upphandlingsmyndigheten. Projektgruppen hade även en inledande dialog med SKL Kommentus, men på grund av Coronapandemin kunde projektgruppen inte träffa SKL Kommentus för en fortsatt dialog. Sedan start av delprojektet 2019 har två utredningar berört samordnad upphandling av vårdpersonal (Göran Stiernstedts och Konkurrensverket). Båda dessa stödjer en gemensam upphandling på det sätt som projektgruppen kommit fram till. Projektgruppen har i två rapporter beskrivit samma bild av bemanningsbranschen där man betonar delar som till exempel;

- Regionerna behöver samverka bättre vad gäller frågor kring bemanning
- En upphandlingsmodell där kvaliteten behöver förbättras
- Regionerna är svaga beställare där bemanningsföretagen håller i taktspinnen
- Regionerna handlar utanför ramavtalen

- Bemanningsbranschen är oreglerad där det finns inslag av oseriösa aktörer som inte bemöts
- Leveranssäkerhet i alla regioner behöver säkerställas
- Differentiera ersättningen beroende på om det rör sig om bemanning av en vårdcentral i glesbygd eller en operationssal på ett universitetssjukhus i en större stad

Arbetet med en gemensam upphandling kommer vara omfattande där dialog med alla 21 regioner är en förutsättning för ett gemensamt ramavtal. Samtliga utredningar och rapporter betonar vikten av samarbete i ett gemensamt ramavtal. Under delprojektet har projektgruppen identifierat en möjlig ersättningsmodell med nivåindelning i olika steg med utgångspunkt från storstäder med universitetssjukhus där det ofta är lättast att attrahera och rekrytera. I kommande arbete sker en dialog med varje ingående region och dess representanter från bland annat inköp, avropsenheter och verksamhet, allt för att få en korrekt bild av regionen. Efter inventering och dialog med samtliga regioner som deltar kan en ersättningsnivå med olika nivå tillägg bestämmas. Många regioner har idag en fast ersättningsmodell istället för modeller med rörlig ersättning. De regioner som idag tillämpar fasta ersättningar har goda erfarenheter av modellen, exempelvis Västra Götaland.

I dialog med regionerna kommer andra delar i upphandlingen diskuteras och inte enbart ersättningsmodellen. För en god acceptans krävs delaktighet från regionerna.

Rapporten redovisades i januari 2020 (bilaga 2). RD-nätverket efterfrågade komplettering inom vissa områden som sedan redovisades i RD-nätverket i juni 2020 (bilaga 3).

Nedan sammanfattas rapporter och utredningar, samt kommentarer från branschorganisationen, som berör bättre upphandling av hyrpersonal.

Konkurrensverket, Leif Nordqvist, Ann-Britt Bern och Karin Morild, Hyr läkare i primärvården 2015,

http://www.konkurrensverket.se/globalassets/publikationer/rapporter/rapport_2015-10.pdf

Rapporten sammanfattar att landstingen köper mycket specialistläkare allmänmedicin till primärvården och en hel del utanför ramavtal. Behoven av hyrläkare är störst i glesbygden. Ofta förfogar bemanningsföretagen inte själva över de läkare de förmedlar. Landstingen bör göra det mer attraktivt att vara läkare i primärvården. Avtalsparterna måste respektera ramavtalets villkor och vissa menar att det är uttryck för en omogen bransch. Kraven i upphandlingarna måste följas upp och tillämpas. Bra kontroll och uppföljning är verktyg som kan sänka kostnaderna för hyrläkare.

Arena Idé, Johan Enfeldt, Hyrsjuksköterskor i vården 2019,

<https://arenaide.se/wp-content/uploads/sites/2/2019/04/rap-hyrskoterskor-ver2-compressed-1.pdf>

I den här rapporten går Johan Enfeldt, tidigare liberal landstingspolitiker i Uppsala läns landsting (Region Uppsala), igenom hur beroendet av hyrsjuksköterskor ser ut i dag, och vad beroendet beror på. Han konstaterar att det viktigaste för att garantera en stabil personalförsörjning i vården är att ansvariga politiker tar kontroll över upphandlingarna av hyrpersonal. Rapporten avslutas med sex konkreta råd till dagens regionpolitiker, och handfasta råd till fackligt förtroendevalda inom vårdsektorn. De sex råden är;

1. Ta tillbaka den demokratiska kontrollen över upphandlingsprocessen
2. Gör avrop av hyrpersonal till undantag
3. Besluta att nuvarande avtal inte kommer att förlängas
4. Pressa priset och sänk lönsamheten hos bemanningsföretagen
5. Sätt stopp för användning av underleverantörer
6. Minska andelen visstidsanställda – anställ personal i en personalpool i stället

Statens offentliga utredningar, Göran Stiernstedt, Digifysiskt vårdval 2019,

<https://www.regeringen.se/rattsliga-dokument/statens-offentliga-utredningar/2019/10/sou-201942/>.

Utredningen stödjer framtagandet av att ta fram en upphandlingsmodell där kvaliteten behöver förbättras. Utredningens rekommendation: Landstingen bör samverka bättre vad gäller frågor kring bemanning. Bland annat bör de gå samman, nationellt och/eller alternativt sjukvårdsregionsvis, för att göra samordnade upphandlingar av bemanningstjänster. SKL bör kartlägga landstingens modeller för upphandlingar för att möjliggöra lärande.

”Det finns utrymme för och behov av åtgärder inom flera områden för att öka kontrollen bland de som hyr in personal. Landstingen behöver samverka mer, inte minst inom upphandling, för att bli en starkare aktör.”

Det Stiernstedts utredning har kunnat konstatera är följande:

- Landstingen anser sig i dag genomgående vara beroende av att hyra in personal. Landstingen är dock ofta relativt svaga aktörer och låter bemanningsföretagen hålla i taktpinnen. Utredningen anser att det finns utrymme för förslag kring bättre och mer samordnadupphandling från landstingens sida. Landstingen upphandlar i stor utsträckning utanför ramavtal, något som både de själva och de bolag som finns inom ramavtalen pekar ut som problematiskt. Landstingen upphandlar dessutom i stor utsträckning var för sig och samverkar i alltför liten utsträckning.

- Marknaden och företagen är i dag nästintill oreglerad. Företag som betar sig oseriöst på marknaden möts inte av några större konsekvenser.
- Risken för brister i patientsäkerhet är högre vid hög personalomsättning och alla inblandade aktörer har inte klart för sig vilka ansvarsförhållanden som gäller vid olika typer av arbetsgivar- och uppdragsgivarförhållanden.
- Inget initiativ tar i dag ett nationellt grepp om frågan om att det finns en inbyggd orättvisa i att orter i glesbygd eller socioekonomiskt tunga områden har svårare att rekrytera personal till hälso- och sjukvården och att detta slår ojämnt mot olika landsting.

Konkurrensverket, Leif Nordqvist, Ann-Britt Bern och Johan Johansson, Regioners upphandlingar av vårdpersonal 2020,
http://www.konkurrensverket.se/globalassets/publikationer/rapporter/rapport_2020-4.pdf

Rapporten säger att i princip samtliga regioner anser att nationell samverkan är en förutsättning för att få en bättre ordning på vårdbemanningsbranschen på lång sikt. Regionerna menar att i ett nationellt avtal kan konkurrensen om personal mellan regionerna minska. Konkurrensverket ser dock flera utmaningar med nationell upphandling. En är till exempel hur det är möjligt att säkra leveranssäkerhet i samtliga regioner. En annan kan vara att differentiera ersättningen beroende på om det rör sig om bemanning av en vårdcentral i glesbygd eller en operationssal på ett universitetssjukhus i en storstad.

Trots utmaningarna delar Konkurrensverket uppfattningen att regionerna bör verka för mer nationell samverkan när det gäller hyrpersonal till vården, inte minst vad det gäller system och rutiner för uppföljning och avrop. Behov och förutsättningar skiljer sig dock mellan regionerna, och även inom vissa regioner, vilket innebär att upphandlingarna måste ta hänsyn till de skillnader som finns.

Ett första steg mot en mer nationell samverkan har redan tagits i samband med Coronapandemins utbrott. Socialstyrelsen har börjat genomföra nationella inköp av skyddsutrustning till personal i vården för regionernas och kommunernas räkning, och några regioner genomför inköp av läkemedel för behandling av covid-19 till intensivvården för samtliga regioners räkning. Enligt Konkurrensverket är det för tidigt att utvärdera erfarenheterna från dessa nationella inköpsprocesser då pandemin fortfarande pågår, men vi kan konstatera att det visat sig vara möjligt att på mycket kort tid ställa om till nationella inköp med flera regioner och myndigheter i samverkan.

Även företrädare för bemanningsbranschen är positiva till nationella upphandlingar där leverantörer bjuds in till dialog innan upphandlingsdokumenten annonseras. En

nationell upphandling kan enligt branschföreträdare förslagsvis delas in i 6 till 7 regioner med olika ersättningsnivåer beroende på om det exempelvis är glesbygdsområde som är mer svårrekryterat. Det förekommer redan i dag att olika regioner har olika ersättning. Branschföreträdare har sett problem med olika priser i olika regioner och konkurrens om personal mellan regionerna. Detta problem skulle även kunna lösas genom en nationell inkösuppföljning, exempelvis genom SKR Kommentus.

Nationell samverkan där regionerna upphandlar för sitt egna behov men tillämpar samma nationella villkor skiljer sig inte mycket från hur regionerna arbetar redan i dag. Fördelarna med nationella villkor är att det är en välkänd metod och väl förankrat i regionerna samt erbjuder en stor flexibilitet för de enskilda regionerna. Nackdelarna är desamma som vi ser i dag det vill säga att små regioner förblir små och inte lika attraktiva vilket innebär en risk för att leverantörerna spelar ut regionerna mot varandra.

Debattinlägg från branschorganisationen Kompetensföretagen

”Att kostnader ökar beror inte på att den inhyrda personalen är dyr utan på regionernas bristande organisation och ledning. Flera regioner saknar rutiner för att få tillräckligt bra avtal och konkurrerar med varandra på ett sätt som driver upp kostnaderna.”

<https://www.sydsvenskan.se/2019-03-11/det-ar-nar-vi-samarbetar-som-det-kan-bli-ordning-och-reda-i> Eva Domanders styrelseordförande i Kompetensföretagen och Patrik Eidfelt t f förbundsdirektör för Kompetensföretagen.

Den 4 september 2020

Karin Melander
Ordf. Fokusgruppen för Oberoende av inhyrd personal

Ann-Sofi Lodin
Regiondirektör Västra Götalandsregionen

Författare av detta PM är;

Stefan Petersson, Arbetsgruppen för Gemensam upphandling
Jens Karlsson, Fokusgruppen för Oberoende av inhyrd personal
Helena Svensson, Nationell processamordnare Oberoende av inhyrd personal

Gemensamt ramavtal hyrpersonal – frågor & svar

1. Kommer kvaliteten att försämrans när priset sänks?

Nej, kvaliteten kommer inte att sänkas! Tvärtom finns mycket som talar för att kvaliteten generellt kommer hålla en högre nivå. Detta eftersom en viktig del i det gemensamma ramavtalet är att ställa kvalitetskrav på de leverantörer som vill vara med och leverera hyrpersonal till regionerna. Ett skall-krav skulle exempelvis kunna vara att inhyrda sjuksköterskor ska ha minst två års klinisk erfarenhet förvärvad de senaste tre åren, vilket inte alltid är fallet idag när vissa leverantörer bemannar uppdragen med nytexaminerade sjuksköterskor. I det gemensamma ramavtalet ska vi se till att kvaliteten generellt blir högre, det vill säga, att vi tillämpar samma kvalitetskrav i hela landet.

2. Om det är svårt idag att få tag i hyrläkare kommer det väl att bli ännu svårare vid lägre priser?

Lägre priser är inte detsamma som ”låga” priser. I ett gemensamt ramavtal handlar det snarare om *rimliga* priser. Oavsett ett gemensamt ramavtal eller inte kommer det kvarstå en brist på vissa läkare, tex specialisläkare inom allmänmedicin. Det uppstår vare sig fler eller färre läkare på arbetsmarknaden på grund av ramavtal för hyrpersonal. Men med likvärdiga anställningsvillkor för bemanningsföretagens anställda och anställda läkare i regionerna kommer förutsättningarna att anställa fler läkare i regionerna att stärkas. Konkurrensen minskar och incitamenten att välja regionerna kan stärkas.

3. Kommer tillgången på läkare och sjuksköterskor att minska med ett gemensamt ramavtal?

Samma svar som ovan, vi utbildar inte fler eller färre vårdpersonal beroende på ramavtalens utformning, det är snarast en fråga om hos vilken arbetsgivare dessa vårdpersonal tjänstgör. När det exempelvis gäller läkare finns några grundläggande problem med för få AT-platser och dimensioneringen av ST-tjänster som påverkar tillgången på marknaden.

4. Ett gemensamt upphandlingsavtal, har regionerna gett upp ambitionen att bli oberoende av inhyrd personal?

Nej, ambitionen kvarstår. Men att vara oberoende av hyrpersonal är inte detsamma som att helt sluta anlita bemanningsföretag. Regionerna kommer fortsätta hyra personal för särskilda behov och vid tillfällen då det är effektivare att hyra än att anställa. För att säkerställa högre kvalitet, bättre

leverans och på sikt förutsättningar för en seriösare bemanningsbransch behövs ett gemensamt upphandlingsavtal.

5. Varför göra en gemensam upphandling?

Ett gemensamt ramavtal för hyrpersonal kommer bland annat leda till att regionerna blir en stark och tydlig kravställare. Detta genererar i sin tur rimligare priser, lägre löneincitament att bli hyrpersonal istället för att vara anställd i en region, högre kvalitet, bättre leverans och på sikt förutsättningar för en seriösare bemanningsbransch. Sammantaget ett viktigt steg i arbetet för att bli hyroberoende.

6. Kommer alla regioner vara med? Vad händer om inte alla regioner är med?

Ett gemensamt ramavtal bygger på att majoriteten av regionerna (minst 15 av 21 regioner) ser vinsterna med att gå in i ett gemensamt ramavtal. Ambitionen är att ramavtalet ska utformas så pass attraktivt att ingen region väljer att ställa sig utanför. Utgångspunkten är att majoriteten av landets regiondirektörer ställer sig bakom ett beslut att påbörja arbetet med en gemensam upphandling.

7. På vilket sätt kommer regionerna vara delaktiga i arbetet med en gemensam upphandling?

Det kommer finnas en upphandlingsgrupp med representanter från olika kompetensområden såsom bland annat; verksamhet, inköp, HR och juridik. Därutöver sker löpande dialog med samtliga regioner såväl inför som under arbetet med utformningen av ett gemensamt ramavtal. Projektledningen kommer vara i tät dialog med var och en av regionerna. De regioner som önskar delta aktivt med en representant i utformningen kommer ges möjlighet till delaktighet i det operativa utvecklingsarbetet.

8. Hur ska regionerna kunna samordna sina önskemål/viljor till en upphandling?

Erfarenhetsmässigt vet vi att många regioner har liknande avtal men med små variationer. I det utvecklingsarbete som väntar gäller det att enas om premisserna genom att bland annat ta hänsyn till geografiska skillnader i prisbilden i något som kallas zontillägg. Grundkraven gällande exempelvis kvalitet och leverans ska gälla samma över hela landet men det kommer sannolikt behöva utformas vissa skillnader som tar hänsyn till regionala förutsättningar kopplat till kompetensförsörjning. För att utformningen ska bli attraktiv för samtliga regioner kommer delaktighet och involvering vara

bärande delar i den process som inleds så snart det finns ett beslut om projektstart.

9. Hur kommer upphandlingsgruppen vara utformad? Kommer alla regioner vara representerade?

De regioner som vill vara aktiva i utvecklingsarbetet kommer erbjudas att ingå antingen i upphandlingsgruppen eller i någon av de arbetsgrupper som sannolikt behöver finnas för specifika delar i projektet. Den region som uttrycker en absolut önskan om att ingå i upphandlingsgruppen kommer att bjudas in. Motkravet till de regioner som uttryckligen önskar ingå i upphandlingsgruppen är att representanterna har tid och kapacitet att delta med aktiva insatser i arbetet.

10. När kan det finnas ett avtal på plats?

Ett gemensamt ramavtal kan i bästa fall vara på plats senhösten 2021. Vid en eventuell överprövning förskjuts tiden uppemot ett år, senast till hösten 2022. Endast de regioner som valt att ingå i den gemensamma upphandlingen kommer kunna ta del av ramavtalet.

11. Hur långt avtal kommer att tecknas?

Avtalstiden tecknas exempelvis på fyra år med möjlighet till förlängning. Exakt längd för avtalet är något som upphandlingsgruppen får analysera för att sedan återkomma med ett välgrundat förslag till styrgruppen.

12. Hur många leverantörer finns det plats för i avtalet?

Alla leverantörer som lever upp till skall-kraven kommer erbjudas möjlighet att ingå.

13. Kommer det finnas ett gemensamt system för uppföljning eller ska det ske enskilt i regionerna?

Förslag till uppföljning av ramavtalet kommer ske i upphandlingsarbetet.

14. Hur stor besparing tror ni kan ske totalt sett till en övergripande nationell nivå?

De främsta vinsterna handlar om kvalitetsvinster och bättre förutsättningar att bli oberoende av inhyrd personal med hjälp av en seriösare marknad. Arbetet med att bli oberoende av hyrpersonal bygger på att ramavtalet på sikt skall vara i nivå med 2 procent av personalkostnaden inom hälso- och sjukvård.

15. Finns det inte risk att regionerna börjar hyra mer, större volymer, om priset sänks till följd av ett gemensamt upphandlingsavtal?

Det skulle kunna vara en risk! Men för att inte detta ska ske är rekommendationen att alla regioner som är med i avtalet inför dispensförfarande för anlitande av hyrpersonal. Vi vet sedan tidigare att dispensförfarande och samordnande funktioner för avrop är nyckeln till framgång. Huvudsyftet att bli oberoende av hyrpersonal är ökad kontinuitet och patientsäkerhet – därför behövs dispensförfarande.

16. Hur ser ni på risken för överprövning?

Det finns viss risk för överprövning, främst från de leverantörer som inte lever upp till de skall-krav som kommer sättas, men även viss risk beroende på vilka regler för karens som vi sätter upp i ramavtalet. Dessa frågor kommer upphandlingsgruppen analysera noggrant och balansera mot risken för överprövning.

17. Vet bemanningsbranschen om att ett gemensamt ramavtal är under uppsegling?

Svar nej, det har inte officiellt uttalats att detta är på gång. Utifrån de senaste årens statliga utredningar och rapporter som belyst frågan torde det inte komma som en total överraskning (se PM) för Kompetensföretagen. Så snart det finns ett fattat beslut i frågan om gemensam upphandling blir extern kommunikation en viktig fråga och en kommunikationsplan ska sättas. En officiell information om ett påbörjat arbete med gemensam upphandling kommer publiceras vid lämplig tidpunkt.

18. Finns det risk att leverantörer inte svarar på upphandlingen?

Så länge vi inte dumpar priserna kommer alla leverantörer att svara, det är vår bestämda uppfattning. Det avgörande är att pricka precis rätt i prissättningen så att vi vare sig hamnar för lågt eller för högt. Med stöd av en rimlig prisbild kommer leverantörerna se förtjänst med fortsatt leverans, och därmed svara på upphandlingen.

19. Finns det leverantörer som kommer tjäna på att vi övergår till en gemensam upphandling?

Ja, absolut, inte minst eftersom leverantörer som är med i ramavtalet kan få leverera till alla de regioner som är med i ramavtalet, vilket inte är fallet idag. En annan fördel är att leverantörerna bara behöver svara på en upphandling istället för på flera. Exakt hur leverantörerna kan vara i flera regioner är ett arbete som upphandlingsgruppen kommer arbeta med.

20. Kommer det införas ett gemensamt krav på karens 12 månader?

Svårt att säga i detta skede, en vidare utredning inom ramen för projektet kommer att visa om det blir fördelaktigt med en viss längd på karenstiden.

21. Kommer det finnas en nationell digital beställningsplattform?

I uppdraget gällande gemensam upphandling finns inget angivet om att projektgruppen skall titta på en digital beställningsplattform. Ramavtalet kommer vara utformat så att en digital beställningsplattform eller elektronisk handel kan införas.

22. Kommer det krävas av regionerna att man har en tydlig beställarorganisation och utsedda beställare?

Ja, det är viktigt att alla regioner har en tydlig organisation kring beställning och uppföljning av hyrpersonal. För att det ska fungera optimalt är det viktigt att samtliga regioner har en organisation för beställningar i form av en utformad funktion med ett helhetsgrepp och överblick i bemanningsfrågorna. Sedan tidigare vet vi att tydlighet gällande beslut om när, samt vem och i vilka lägen man kan avropa hyrpersonal, är en framgångsfaktor.

23. Kommer det i upphandlingen ingå andra yrkeskategorier utöver läkare och sjuksköterskor, till exempel psykologer eller undersköterskor?

Nej, avtalet gäller läkare och sjuksköterskor.

24. En del av hyrpersonalen är anställda i regionerna men är samtidigt temporär hyrpersonal i bemanningsbranschen. Hur ser vi på att de är med och levererar inom ramen för det gemensamma ramavtalet?

Det är en mycket viktig fråga för den kommande styrgruppen och som behöver utredas vidare i det kommande projektarbetet.

25. Varför är ett gemensamt ramavtal bättre än att det finns 6 st ramavtal som upprättas för var och en av sjukvårdsregionerna?

I denna upphandling finns möjligt för var och en av de 21 regionerna att ansluta sig till den gemensamma upphandlingen. Upphandlingen görs gemensamt och varje deltagande region kan vara aktiv i arbetet.

26. Vad händer under den relativt långa period det tar att få klart ett gemensamt ramavtal (kanske runt två år vid överklagan) om några av regionerna under tiden drastiskt ökar sitt beroende eller omständigheterna i omvärlden påtagligt förändras?

I upphandlingsarbetet kommer vi minimera riskerna för en överprövning. Vid eventuell kraftig överprövningstid eller något annat påverkas behöver regionen som berörs förlänga sitt nuvarande ramavtal eller, i värsta fall, göra en ny upphandling.

18

Bedrivande av vårdverksamhet
inom Lag om valfrihetssystem
(LOV) psykoterapi Örebro län

20RS9620

Tjänsteställe, handläggare
Staben Hälso- och sjukvård, Mikael Johansson

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS9620

Organ
Regionstyrelsen

Bedrivande av vårdverksamhet inom Lag om valfrihetssystem (LOV) psykoterapi Örebro län

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att godkänna ansökan från Monika Almer om att bedriva psykoterapi inom LOV i Örebro län enligt förfrågningsunderlaget vid mottagning i Örebro, samt

att ge regiondirektören i uppdrag att teckna avtal med legitimerad psykoterapeut Monika Almer.

Sammanfattning

Region Örebro län har utifrån lag om valfrihetssystem (LOV) beslutat att från och med 2014 ge en specificerad målgrupp inom den psykiatriska specialistvården möjlighet att fritt välja mellan regionanställda och privata psykoterapeuter som efter godkännande utifrån ställda krav erhållit kontrakt med Region Örebro län om att bedriva psykoterapi inom ramen för LOV. Alla vårdgivare som uppfyller ställda kriterier i förfrågningsunderlaget har rätt att bedriva psykoterapi i Örebro län med ersättning från Region Örebro län. Förfrågningsunderlaget avser tilldelning av kontrakt enligt lag (2008:962) om valfrihetssystem.

Psykoterapi Monika Almer (organisationsnummer 561104-6623) har ansökt om att få bedriva psykoterapi inom LOV Örebro län. Monika Almer som är aktuell för uppdraget arbetar idag halvtid som psykoterapeut på Yxe herrgård samt bedriver psykoterapi i egen regi.

Monika Almer kommer att erbjuda individuell psykoterapi utifrån ett integrativt förhållningsätt, det vill säga hon använder både tekniker inom KBT och psykodynamisk terapi. Verksamheten kommer att vara lokaliserad på Järnvägsgatan 16 A, Örebro. Mottagningen kommer i första hand att vara öppen torsdagar och fredagar klockan 08.00-19.00

Tjänsteställe, handläggare
Staben Hälso- och sjukvård, Mikael Johansson

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS9620

Bedömning

Ansökan med samtliga handlingar, inklusive begärda kompletteringar, har gåtts igenom utifrån kraven i förfrågningsunderlaget. Utifrån underlagen är bedömningen att Monika Almer uppfyller kraven för att bedriva psykoterapi inom LOV i länet.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Beslutet ger inga konsekvenser på miljön utöver det som sker idag. Beslutet väntas inte heller ge några konsekvenser för barn då beslutet omfattar åldersgrupper över 18 år.

Ekonomiska konsekvenser

Ett beslut om godkännande att få bedriva psykoterapi inom lag om valfrihetssystem (LOV) Örebro län medför ökad tillgänglighet till psykoterapi för den definierade målgruppen. Ökat antal psykoterapeuter inom LOV medför ökade kostnader för Region Örebro län. Detta gäller så länge som tillgången understiger efterfrågan/behoven av insatsen.

Uppföljning

Hälsovalsenheten följer upp avtalet.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26
Ansökan

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Skickas till:

Monika Almer

ANSÖKAN OM GODKÄNNANDE AV PSYKOTERAPI INOM LOV ÖREBRO LÄN

Ansökan kan delvis fyllas i elektroniskt men måste skrivas ut för underskrift.

Efterfrågade uppgifter och intyg ska biläggas ansökan.

Ansökan med bilagor lämnas eller skickas till Hälsovalsenheten, Region Örebro län. Märk kuvertet med "LOV Psykoterapi".

Om Leverantören avser att ansöka om godkännande för flera mottagningar lämnas en ansökan per mottagning.

Leverantör som ansöker om godkännande

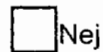
Företagsnamn	Psykoterapi Monika Almer
Organisationsnummer*	[REDACTED]
Postadress	[REDACTED]
Postnummer och ort	[REDACTED]
Telefonnummer	[REDACTED]
Faxnummer	
E-postadress	[REDACTED]
Webbadress	
Plus/bankgironummer	[REDACTED]
Kontaktperson	Monika Almer
Telefonnummer (direkt)	[REDACTED]
E-postadress (direkt)	[REDACTED]

*Organisationsnummer:

- För aktiebolag uppge organisationsnummer
- För handels- och kommanditbolag uppge dels bolagets organisationsnummer och dels deltagarnas organisations- eller personnummer
- För enskild firma uppges personnummer

Undertecknande leverantör har tagit del av förfrågningsunderlag med bilagor inklusive kontraktsmallen och accepterar de krav och villkor som framgår där.

Krav accepteras



Anm

Lokalisering

Leverantören ska ange adress där mottagningen planeras vara lokaliserad.

Järnvägsgatan 16 A, 703 65 Örebro

Planerad driftstart

Leverantören ska ange planerad driftstart.


2020 _08 _01

Öppettider

Leverantören ska ange öppettider för veckans vardagar nedan.

torsdagar och fredagar 08.00-19.00 eventuellt onsdagar 08.00-19.00

Ledning och verksamhetschef

Namn på verksamhetschef	Personnummer
Monika Almer	


Underleverantörer

Leverantören ska lämna uppgift om samtliga underleverantörer.

Namn på underleverantörer	Organisationsnummer/Personnummer

Namn och personnummer på aktuell psykoterapeut

Leverantören ska ange vilken/vilka psykoterapeuter som är aktuella för uppdraget.

Namn på psykoterapeut	Personnummer
Monika Almer	

Uppgifter och intyg avseende psykoterapeut

Nedanstående uppgifter ska bifogas ansökan för varje aktuell psykoterapeut:

- ✓ 1. Kopia av giltig legitimation som psykoterapeut utfärdad av Socialstyrelsen.
- ✓ 2. Psykoterapeutens grundutbildning (dvs grundyrke).
- ✓ 3. Handlingar/dokument som styrker yrkeserfarenhet för berörd psykoterapeut.
Aktuell psykoterapeut för uppdraget enligt avtalet har minst tre (3) års klinisk erfarenhet som legitimerad psykoterapeut under de senaste fem (5) åren innan ansökan inlämnats. Till ansökan ska handlingar/dokument bifogas som styrker yrkeserfarenhet för berörd psykoterapeut.
- 4. Presentation som patienten kan använda som stöd vid valet av psykoterapeut.
Presentationen ska innehålla rubrikerna:
 - Kort personlig presentation
 - Yrkeserfarenhet
 - Presentation av den behandling psykoterapeuten utför och vilka problem/symtom/tillstånd samt målgrupp (vuxen/barn) som psykoterapeuten är specialiserad att arbeta kring.

Presentationen får inte överstiga 100 ord per rubrik. Informationen ska vara saklig, relevant och lättförståelig.

Verksamhetsidé

Leverantören ska beskriva sin verksamhetsidé enligt Förfrågningsunderlag punkt 2.5. Beskrivningen ska bifogas ansökan.

Avvikelsehantering

Leverantören ska redovisa rutiner för avvikelsehantering enligt Förfrågningsunderlag punkt 3.8.3.

Rutinbeskrivning ska bifogas ansökan.

Intyg från myndigheter

Följande handlingar ska bifogas ansökan:

Utländsk leverantör ska insända motsvarande dokumentation som intyg på att denna fullgjort i hemlandet föreskrivna registreringar och betalningar.

1. Kopia på vid ansökan gällande **registreringsbevis** utfärdat av behörig officiell myndighet (i Sverige Bolagsverket), högst sex månader gammalt. (Kravet gäller inte för enskild firma).
2. "Begäran om upplysningar vid offentlig upphandling", **Skatteverkets blankett SKV 4820**. Den ska vara ifylld av Skattemyndigheten. Intyget ska inte vara äldre än tre (3) månader. Gäller ej nybildat företag.
3. Kopia på bevis om att sökande ej återfinns i Näringsförbudsregistret.
4. Registerutdrag enligt anmälan gjord till Inspektionen för vård och omsorg i enlighet med Patientsäkerhetslag 2 kap. 1-3 §§. För nystartat företag eller företag under bildanderäcker att till ansökan bifoga en kopia på anmälan till Inspektionen för vård och omsorg.

Finansiell och ekonomisk ställning

Följande handlingar ska bifogas ansökan:

1. Årsredovisning med revisionsberättelse.
Leverantör som inte är skyldig att upprätta årsredovisning/årsbokslut ska visa att företaget har en stabil ekonomisk bas genom att tillhandahålla resultaträkning och balansräkning eller på begäran lämna referens till bank eller annan finansiär.
2. Leverantör som har ett nystartat företag ska visa att företaget har en stabil ekonomisk bas genom att redovisa aktiekapital/annat, eller på begäran tillhandahålla en finansiell säkerhet (t.ex. lämna bankgaranti eller koncerngaranti) samt på begäran kunna redovisa referens till bank eller annan finansiär.

Leverantören ska lämna kompletterande upplysningar och medverka vid dialogmöten om regionen så begär, samt visa aktuell lokal för uppdraget.

Undertecknad Leverantör försäkrar regionen att Leverantören är medveten om att Beställaren kan återkalla godkännandet för en mottagning om Leverantören inte uppfyller villkoren för att bedriva mottagningen.

Gytkorp 2020-08-28

Ort Datum

Monika Almer

Underskrift

MONIKA ALMER

Namnförtydligande(firmatecknare)

Mob. [REDACTED]

Kontaktuppgifter (telefon och e-post)

Om Leverantören som ansöker om godkännande inte har möjlighet att i samband med ansökan redovisa samtliga begärda uppgifter ska det till ansökan bifogas en redogörelse för orsaken till detta och en plan för när handlingarna kommer att kompletteras. Ett beslut kommer att fattas om godkännande när Leverantören kompletterat med samtliga handlingar. Om Leverantören inte inom tre månader kan visa att återstående krav är uppfyllda kommer ett beslut om att inte bifalla ansökan att fattas. Beslut kommer att skickas ut inom 3 månader från det att ansökan kommit in till regionen.

Region Örebro län

Hälsovalsenheten

Box 1613

701 16 ÖREBRO

Besöksadress:

Regionkansliet

Eklundavägen 11, Örebro.

Eventuella frågor angående denna upphandling ska ske skriftligen eller genom e-post till:

Karolina.stridh@regionorebrolan.se

19

Rekommendation från SKR (Sveriges Kommuner och Regioner) om marknadsföring av hälso- och sjukvård

19RS10261

Organ
Regionstyrelsen

Rekommendation från SKR (Sveriges Kommuner och Regioner) om marknadsföring av hälso- och sjukvård

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att i enlighet med rekommendation från styrelsen för SKR (Sveriges Kommuner och Regioner) införa och tillämpa riktlinjer för marknadsföring av hälso- och sjukvård, samt

att i nästa revidering införa riktlinjen i Krav- och kvalitetsbok för Hälsoval Örebro län.

Sammanfattning

Frågor om marknadsföring av hälso- och sjukvård har fått ökad aktualitet de senaste åren, bland annat på grund av framväxten av vårdgivare som erbjuder hälso- och sjukvård via digitala kanaler över hela landet. Även om grundläggande bestämmelser finns i Marknadsföringslagen, finns samtidigt ett behov av komplettering och förtydliganden utifrån de förhållanden som gäller i hälso- och sjukvården.

SKR har nu i samverkan med regionerna arbetat fram nationella riktlinjer för marknadsföring. Riktlinjerna tar sikte på vårdgivare inom offentligfinansierad hälso- och sjukvård och är teknikneutrala i den mening att de omfattar all hälso- och sjukvård, oavsett om den erbjuds fysiskt eller digitalt. Syftet är att skapa tydliga villkor för marknadsföring av hälso- och sjukvård och bidra till att invånare får god och relevant information om de tjänster som erbjuds.

I riktlinjerna anges exempelvis att vårdgivare inte får marknadsföra sig och sina vårdtjänster med fokus på avgifters storlek. Vårdgivare får inte heller rikta sin marknadsföring till barn och ungdomar under 18 år. Av SKR:s rekommendation framgår att riktlinjerna behöver införas i regionernas etableringsvillkor för primärvård för att få genomslag i praktiken.

Tjänsteställe, handläggare
Staben Hälso- och sjukvård, Gabriel Stenström

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 19RS10261

Beredning

Hälso- och sjukvårdsnämnden har vid sitt sammanträde den 26 februari 2020 behandlat ärendet.

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslår regionstyrelsen besluta att i enlighet med rekommendation från styrelsen för SKR (Sveriges Kommuner och Regioner) införa och tillämpa riktlinjer för marknadsföring av hälso- och sjukvård, samt att i nästa revidering införa riktlinjen i Krav- och kvalitetsbok för Hälsoval Örebro län.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Det föreslagna beslutet väntas inte medföra några konsekvenser för miljön, barn och jämställdhet jämfört med i dag.

Ekonomiska konsekvenser

Det föreslagna beslutet väntas inte medföra några ekonomiska konsekvenser jämfört med i dag.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26
Rekommendationen från SKR:s styrelse om marknadsföring av hälso- och sjukvård

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Skickas till:

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Hälsovalsenheten

Regionstyrelserna

Meddelande från styrelsen – Marknadsföring av hälso- och sjukvård

Ärendenr: 19/01120

Förbundsstyrelsens beslut

Styrelsen för Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har vid sammanträde den 13 december 2019 beslutat

att fastställa riktlinjer för marknadsföring av hälso- och sjukvård i enlighet med vad som redovisas i bilaga 1

att i skrivelse till regionerna rekommendera dem att införa och tillämpa riktlinjerna.

Bakgrund

Frågor om marknadsföring av hälso- och sjukvård har fått ökad aktualitet de senaste åren, bland annat mot bakgrund av framväxten av vårdgivare som erbjuder hälso- och sjukvård via digitala kanaler över hela landet. Samtidigt som det finns ett stort behov av att utveckla nya smarta sätt att tillhandahålla hälso- och sjukvård är det angeläget för Sveriges regioner, som huvudmän för hälso- och sjukvården, att skapa förutsättningar för att nya arbetssätt och nya erbjudanden kan integreras i den offentligfinansierade hälso- och sjukvården på ett sätt som är långsiktigt hållbart.

Ett viktigt led i ett arbete som stödjer utvecklingen av framtidens hälso- och sjukvård handlar därför om att skapa tydligare spelregler inom olika områden. Marknadsföring av hälso- och sjukvård är ett sådant område. Även om grundläggande bestämmelser finns i Marknadsföringslagen, finns samtidigt ett behov av att komplettera och förtydliga detta utifrån de förhållanden som gäller i hälso- och sjukvården.

SKR har under en längre tid undersökt på vilket sätt en förändring kan åstadkommas och har nu i samverkan med regionerna arbetat fram nationella riktlinjer för marknadsföring. Riktlinjerna tar sikte på vårdgivare inom offentligfinansierad hälso- och sjukvård och är teknikneutrala i den mening att de omfattar all hälso- och sjukvård, oavsett om den erbjuds fysiskt eller digitalt. Syftet är att skapa tydliga villkor för marknadsföring av hälso- och sjukvård och bidra till att invånare får god och relevant information om de tjänster som erbjuds. En marknadsföring som är tydlig, informativ, baserad på fakta och som bygger på gemensamma principer kan även bidra till att underlätta invånares val samt upprätthålla ett högt förtroende för svensk hälso- och sjukvård.

För att riktlinjerna ska få genomslag i praktiken krävs att respektive region beslutar att införa riktlinjerna, t.ex. genom att de utgör del av etableringsvillkor för primärvård och i övrigt ingår i verksamhetens styrande regler. Det är även respektive region som, i egenskap av huvudman, har att bevaka att riktlinjerna följs av de av regionen finansierade vårdgivarna.

Rekommendationen redovisas i bilaga 1.

Sveriges Kommuner och Regioner



Anders Knappe
Ordförande

Avdelningen för vård och omsorg

Rekommendation om riktlinjer för marknadsföring av hälso- och sjukvård

Beslut

Styrelsen beslöt vid sammanträde den 13 december 2019

att fastställa riktlinjer för marknadsföring av hälso- och sjukvård.

att i skrivelse till regionerna rekommendera dem att införa och tillämpa riktlinjerna.

I det följande redovisas bakgrund, utgångspunkter samt de beslutade riktlinjerna.

Bakgrund

Frågor om marknadsföring av hälso- och sjukvård har fått ökad aktualitet de senaste åren, bland annat mot bakgrund av framväxten av vårdgivare som erbjuder hälso- och sjukvård via digitala kanaler över hela landet. Samtidigt som det finns ett stort behov av att utveckla nya smarta sätt att tillhandahålla hälso- och sjukvård med stöd av digitala lösningar är det angeläget för Sveriges regioner, som huvudmän för hälso- och sjukvården, att skapa förutsättningar för att nya arbetssätt och nya erbjudanden kan integreras i det offentligfinansierade hälso- och sjukvårdssystemet på ett sätt som är långsiktigt hållbart. Och på ett sätt som värnar principerna om en god vård som ges efter behov, är kostnadseffektiv och som systematiskt kvalitetssäkras och utvecklas.

Ett viktigt led i ett arbete som stödjer utvecklingen av framtidens hälso- och sjukvård handlar därför om att skapa tydligare spelregler inom olika områden. Marknadsföring av hälso- och sjukvård är ett sådant område. Även om grundläggande bestämmelser om marknadsföring finns i Marknadsföringslagen, finns samtidigt ett behov av att komplettera och förtydliga detta utifrån de förhållanden som gäller i hälso- och sjukvården, där exempelvis de etiska avvägningarna är särskilt viktiga. Därutöver finns idag inga regiongemensamma regler eller etiska principer för marknadsföring. SKR har under en längre tid undersökt på vilket sätt en förändring kan åstadkommas och har nu i samverkan med regionerna arbetat fram nationella riktlinjer för marknadsföring. Syftet är att skapa tydliga villkor för marknadsföring av hälso- och sjukvård och bidra till att invånare får god och relevant information om de tjänster som erbjuds inom offentligfinansierad hälso- och sjukvård. En marknadsföring som är tydlig, informativ, baserad på fakta och som bygger på gemensamma principer kan även bidra till att underlätta invånarens val samt upprätthålla ett högt förtroende för svensk hälso- och sjukvård.

För att riktlinjerna ska få genomslag i praktiken krävs att respektive region beslutar att införa riktlinjerna, t.ex. genom att de utgör del av etableringsvillkor för primärvård och i övrigt ingår i verksamhetens styrande regler. Det är även respektive region som, i egenskap av huvudman, har att bevaka att riktlinjerna följs av de av regionen finansierade vårdgivarna.

Utgångspunkter för nationella riktlinjer

- Riktlinjerna tar sikte på vårdgivare inom offentligfinansierad hälso- och sjukvård, exklusive tandvård.
- Riktlinjerna är teknikneutrala i den mening att de inte är begränsade till sådan hälso- och sjukvård som erbjuds genom digitala tjänster.
- Riktlinjerna kompletterar det som redan följer av lagstiftning, t.ex. marknadsföringslagen.
- Riktlinjerna är inte uttömmande, utan avgränsade till ett fåtal områden där behovet av harmonisering bedöms särskilt viktigt.
- Riktlinjerna är utformade på ett som gör dem hållbara över tid.

Riktlinjer för marknadsföring av hälso- och sjukvård

Definitioner

Vad är marknadsföring?

Med marknadsföring avses vårdgivares reklam och andra åtgärder som är avsedda att främja avsättningen av och tillgången till vårdgivarens tjänster och produkter.

Vad är information?

Med information avses objektiv och faktabaserad information som vårdgivaren tillhandahåller invånare, t.ex. information om patientlagen, öppettider etc.

Grundläggande krav på marknadsföring av hälso- och sjukvård

Utgångspunkter

Vårdgivares marknadsföring ska

- vara saklig, korrekt och relevant,
- ha en god etisk och seriös framtoning som inte riskerar att rubba förtroendet, för vårdgivaren eller för uppdragsgivande region,
- ske med måttfullhet och med stort hänsynstagande till mottagaren,
- endast uppmuntra till vård som är medicinskt motiverad, och
- ha sin utgångspunkt i det uppdrag som anges mellan vårdgivare och region.

Identifikation och avsändare

Vårdgivares marknadsföring ska utformas och presenteras så att det tydligt framgår att det är fråga om marknadsföring. Det ska även vara tydligt för mottagaren att det är vårdgivaren som svarar för marknadsföringen.

Medium/kanal för marknadsföring

Marknadsföring ska ske i sådana sammanhang och på sådant sätt att den inte kan anses som stötande eller kränkande. Vid val av medium bör endast sådana användas som bibehåller och positivt påverkar uppfattningen om hälso- och sjukvård som seriösa verksamheter.

Pris och avgifter

Vårdgivare får inte marknadsföra sig och sina vårdtjänster med fokus på avgifters storlek.

Vårdgivare får inte marknadsföra sina tjänster som gratis, avgiftsfritt eller med annat uttryck som indikerar eller framhäver vårdtagarens begränsade eller obefintliga kostnad för vårdgivarens tjänster i det enskilda fallet. Det är dock tillåtet för vårdgivare att ange tillämpliga avgifter, så att vårdtagare på förhand förstår kostnaden för sin vårdkontakt.

Vårdgivare får inte ge erbjudanden om rabatterade besök, erbjuda tjänster, produkter eller annat av ekonomiskt värde som ett led i vårdtagarens marknadsföring. Vårdgivare får inte marknadsföra vårdtjänster på kredit.

Marknadsföring till barn- och ungdomar

Vårdgivare får inte rikta sin marknadsföring till barn och ungdomar under 18 år.

Vårdgivares marknadsföring får inte tillgängliggöras inför eller i program i radio, tv eller på webbsidor på internet som vänder sig till barn och ungdomar, eller vars besökare till stor andel består av barn och ungdomar.

Oaktat förbudet mot marknadsföring till barn och ungdomar är det tillåtet för vårdgivare att ge information till barn och ungdomar om hälso- och sjukvård.

Vårdgivares ansvar

Vårdgivare ansvarar för att dessa riktlinjer och tillämpliga lagar och regler iakttas och efterföljs vid informationsgivning och marknadsföring. Marknadsföring som inte är förenlig med dessa riktlinjer utgör ett avtalsbrott av väsentlig betydelse. I XX YY (vårdavtal, regelbok, etc) stadgas särskilt om de påföljder som kan göras gällande om vårdgivare inte följer riktlinjerna.

20

Internationell strategi Region
Örebro län 2021 – 2026

20RS9246

Tjänsteställe, handläggare
Regional Utveckling, Gordon Hahn

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
20RS9246

Organ
Regionstyrelsen

Internationell strategi Region Örebro län 2021-2026

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att anta internationell strategi Region Örebro län 2021-2026.

Sammanfattning

I Verksamhetsplanen för Region Örebro län 2020, med planeringshorisont 2022, identifieras att internationellt samarbete ska skapa förutsättningar för och ge ett mervärde till det regionala utvecklingsarbetet. Länets intressen ska främjas genom att arbeta med politisk påverkan gentemot EU:s institutioner. Region Örebro län bedriver internationellt framgångsrik klinisk forskning och internationellt framgångsrik innovation för kunskapsdriven sjukvård och regional samhällsutveckling. Örebro län har stor potential och växtkraft genom sitt geografiska läge som en mittpunkt för hela Sverige och ett logistiskt nav med internationell konkurrenskraft.

Idag saknas riktlinjer för internationellt arbete.

Strategin identifierar syfte och mål med internationellt arbete samt identifierar strategisk inriktning. Strategin klargör därför att internationellt arbete ska skapa ett mervärde för länets invånare, den egna verksamheten och för länet i stort samt verkar för förbättrad samhällsservice, ökad regional utveckling och hälsa/sjukvård genom att stärka förutsättningarna till internationellt arbete. Strategin behandlar även genomförande, ansvar och organisation.

Tjänsteställe, handläggare
Regional Utveckling, Gordon Hahn

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
20RS9246

Under hösten 2019 gavs i uppdrag till Regional utveckling att färdigställa arbetet med att ta fram förslag till en internationell strategi. Förslaget är framtaget i samråd med samtliga förvaltningar i Region Örebro län, och regionstyrelsen har nu möjlighet att ta ställning till förslaget.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Genom fastställandet av en internationell strategi så ökar Region Örebro läns möjligheter att arbeta med dessa frågor och även påverka dessa frågor internationellt.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet i sig medföra inga direkta ekonomiska konsekvenser. Däremot kan respektive politiskt organs beslut att genomföra internationellt arbete komma att medföra kostnader. Hur dessa ska finansieras beslutas av det enskilda politiska organet.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26

Internationell strategi Region Örebro län 2021-2026

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Internationell strategi för Region Örebro län 2021 – 2026

I Verksamhetsplanen för Region Örebro län 2020, med planeringshorisont 2022, identifieras att internationellt samarbete ska skapa förutsättningar för och ge ett mervärde till det regionala utvecklingsarbetet. Länets intressen ska främjas genom att arbeta med politisk påverkan gentemot EU:s institutioner. Region Örebro län (härefter benämnt "Regionen") bedriver internationellt framgångsrik klinisk forskning och internationellt framgångsrik innovation för kunskapsdriven sjukvård och regional samhällsutveckling. Örebro län har stor potential och växtkraft genom länets geografiska läge som en mittpunkt för hela Sverige och ett logistiskt nav med internationell konkurrenskraft.

I Region Örebro läns Regionala utvecklingsstrategi (RUS) står:

Länets utmaningar är inte geografiskt isolerade. En hållbar regional tillväxt och utveckling kräver därför internationellt samarbete. Genomförande sker visserligen regionalt, men resultat blir endast möjligt i ett internationellt samarbete. Därför är det viktigt att de insatser vi genomför i länet tar hänsyn till ett internationellt perspektiv. Internationellt arbete stärker länets konkurrenskraft genom ny kunskap och samverkan med olika aktörer i andra länder. För det arbetet utgör FN:s globala mål, Östersjöstrategin och gemensamma EU-strategier de viktigaste internationella ramarna för länets utveckling.

I en allt mer globaliserad värld är det naturligt att det internationella perspektivet finns med inom alla områden. I en global värld finns det samhällsutmaningar som lokala eller regionala aktörer inte kan lösa på egen hand. Det är tydligt att utvecklingsarbete i många fall kräver internationellt samarbete som en förutsättning för att möta framtidens utmaningar. Ett internationellt engagemang ger möjligheter till påverkan och kan leda till samarbeten inom olika områden. Påverkansarbetet stärker den regionala handlingsförmågan vilket ökar Örebro läns attraktivitet och konkurrenskraft. Påverkansarbete tydliggörs i dokumentet "systematiskt påverkansarbete - En extern påverkansagenda för Region Örebro län". Internationellt är samarbetet inom Europa prioriterat som medlem i Europeiska Unionen.

För en stor och kunskapsintensiv organisation som Region Örebro län spelar internationellt arbete en nyckelroll i utvecklingsarbetet. Den ökade internationaliseringen och regionaliseringen samt det globala hälsoperspektivet har tillsammans skapat såväl behov av som arenor för Europas regioner, att hävda sina intressen och i samverkan skapa goda utvecklingsmöjligheter. Utbyte med andra regioner tillför kunskap som leder till att det regionala utvecklingsarbetet ytterligare kan stärkas. Förmågan att genom forskning bidra till kunskapsutvecklingen på den internationella arenan samt att implementera ny kunskap i den egna organisationen är viktiga förutsättningar för att Regionens verksamhet ska utvecklas ytterligare. I enighet med forskningsstrategin finns, förutom Europasamverkan, en ambition om att samverka på ett organiserat sätt med akademier och vård i mindre utvecklade länder (MUL).

Internationellt perspektiv genomsyrar Regionens verksamheter och är viktigt för välfärdsinnovation, forskning och utvecklingsarbete. Att verka internationellt stärker de regionalt uppsatta målen och bidrar till uppfyllande av befintliga och framtida strategier.

Syfte

Syftet med Regionens internationella strategi är att utgöra en vägledning i förhållningssätt till internationellt arbete inom Regionen. Syftet med det internationella arbetet är att skapa ett mervärde för Örebro läns medborgare, Regionens verksamheter och för Örebro län i stort. Strategin är vägledande för Regionens internationella engagemang.

Mål

Målet för Regionens internationella engagemang är att verka för förbättrad samhällsservice, ökad regional utveckling och hälsa/sjukvård genom att stärka förutsättningarna till internationellt arbete. Utgångspunkten till deltagande i internationella sammanhang är att Regionens mål, prioriteringar och processer är i samklang med omvärlden och stärks av internationellt arbete.

Strategisk inriktning

Utgångspunkt strategisk inriktning

FNs Globala mål och Sveriges strategi Agenda 2030 är utgångspunkten i det internationella arbetet på Regionen. De globala målen är integrerade och odelbara och balanserar de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga. Regioner har en avgörande del i att genomföra och implementera verksamheter så att de globala målen kan uppfyllas. Genom medlemskapet i EU har Regionen en naturlig internationell plattform att verka utifrån. Genom att vara en aktiv part i detta arbete kan Regionen påverka prioriteringar på EU-nivå i önskad riktning, samt vara lyhörd och reaktionsnabb på de krav och möjligheter som EU-systemet ställer och erbjuder.

Prioritering

Internationellt perspektiv på regionala mål syftar till att ge Regionen och Örebro län goda och långsiktiga utvecklingsförutsättningar. Detta ska ske främst genom att:

- Hävda Regionens intressen på internationella politiska arenor.
- Påverka EUs politiska agenda till vår regions fördel, i enighet med dokumentet "systematiskt påverkansarbete - En extern påverkansagenda för Region Örebro län".
- Aktivt påverka politiskt på internationell nivå, genom remissvar och konsultationer, samt, inom för Regionen prioriterade sakområden, direktpåverkan på beslutande internationella organ.
- Knyta och förmedla internationella kontakter, främst genom deltagande i internationella politiska nätverk för utbyte och påverkan.
- Delta i internationellt utvecklingssamarbete, främst genom medverkan i internationella projekt, ofta inom ramen för EU-program.
- Samverka med globala företag, där deras internationella engagemang ger mervärde.

- I samverkan med Örebro universitet stärka forskning, innovation och akademisk utbildning genom fördjupad internationell samverkan.
- Öka lärande mellan aktörer från olika kulturer och regioner.
- Ge förtroendevalda och medarbetare nya kunskaper och erfarenheter, främst genom omvärldsbevakning och informationsspridning.
- Tillvarata de möjligheter till verksamhetsutveckling som internationellt samarbete öppnar.

Internationella politiska organisationer

Regionens arbete i internationella politiska organisationer syftar främst till att bevaka och hävda Regionens intressen samt knyta och förmedla värdefulla kontakter för Örebro län.

Detta arbete präglas av:

- tydliga uppdrag och mandat för organisationens företrädare,
- en kontinuerlig återrapportering till uppdragsgivaren samt
- kontinuerlig uppföljning av uppdrag, arbetssätt och måluppfyllelse.

Kunskapshöjande insatser

Regionens internationella arbete ska kontinuerligt erbjuda förtroendevalda och medarbetare nya kunskaper om EU och internationellt arbete i syfte att tillvarata regionens utvecklingsmöjligheter och påverka EUs politiska agenda till vår regions fördel.

Detta arbete präglas av:

- Strukturerad kommunikation och information från Central Sweden¹ och de tjänstepersoner som arbetar med internationella frågor på Regionen
- Varje chef med verksamhetsansvar har det slutliga ansvaret för att och om att internationalisera sitt/sina sakområden efter de förutsättningar som finns
- Regionen svarar aktivt på konsultationer och driver för regionen viktiga påverkansinsatser i EU inom relevanta frågor

Genomförande

Utgångspunkt genomförande

Regionens internationella aktiviteter ska präglas av långsiktighet, framförhållning och uthållighet. De ska således på samma sätt som andra aktiviteter planeras, budgeteras, dokumenteras och utvärderas. Det internationella engagemanget och fastställandet av inriktningsområden ska arbetas in i en årlig planerings- och uppföljningsprocess. Denna process ska vara kopplad till Regionens verksamhetsplan.

Ansvarsfördelning

Internationalisering ska genomsyra alla Regionens verksamheter. Det innebär att internationellt arbete inte är ett avgränsat sakområde. Varje nämnd/styrelse ansvarar för att använda internationella kontakter och internationellt samarbete som ett redskap, samt att

¹ Central Sweden är Region Örebro län EU-kontor i Bryssel och delas f.n. med Dalarnas och Gävleborgs län. Central Sweden synliggör dessa regioners behov för EU:s beslutsfattare och påverkar i prioriterade och strategiska frågor för regionerna. Man ger också stöd vid EU-finansiering och marknadsför medlemsregionerna som attraktiva samarbetspartners.

verka för att påverka EU-politiken. Genomförandeansvaret för det internationella engagemanget är alltså decentraliserat, vilket innebär att respektive förvaltningschef och områdeschef/enhetschef ansvarar för att internationella aspekter tillförs verksamheten och införlivas i verksamhetsplanen.

Samverkan och samarbete

Regionens verksamhetsmål styr omfattning och inriktning av det internationella arbetet. Genom att ingå som part i gränsöverskridande samarbeten i för verksamheten prioriterade områden bidrar Regionen till en utveckling inom större geografiska områden och tar tillvara på de finansiella medel som finns tillgängliga. I ett internationellt engagemang är det viktigt att, förutom de egna styrande målen, även ta hänsyn till möjligheten att bidra till andra regioners utveckling. Strukturerad samverkan med lokala och regionala aktörer både inom EU och övriga världen i form av deltagande i internationella nätverk, erfarenhetsutbyten, projekt, utbildningsinsatser för medicinsk personal etc. är mycket viktigt. En förutsättning för Regionens internationella verksamhet är en god samverkan med andra aktörer på lokal, regional, nationell och internationell nivå.

Ansvar och organisation

Regionfullmäktige beslutar den strategiska inriktningen av det internationella arbetet genom internationella områden i den övergripande verksamhetsplanen, representerar Regionen i förhållande till utländska regioner och internationella organisationer samt ingår regionövergripande internationella avtal. Regionstyrelsen har det övergripande ansvaret för Regionens internationella arbete och ansvarar för att strategin följs.

Samtliga nämnder ansvarar för att det internationella perspektivet integreras i verksamheten och svarar för att de bereds till regionstyrelsen. Regionstyrelsen och respektive nämnd ansvarar för Regionens engagemang i politiska medlemsnätverk, avger remissvar samt bevakar den politiska utvecklingen inom EU inom för dem specifika sakområden. Årlig uppföljning av strategin ska ske till regionstyrelsen.

Bilaga

Denna bilaga ska betraktas som exempelsamling och är en levande bilaga som kommer att uppdateras över tid

EU-nätverk

1. Assembly of European Regions (AER)

Region Örebro län är medlem i Assembly of European Regions (AER). AER är det största nätverket för regioner i Europa och verkar för att säkerställa efterlevnad av subsidiaritetsprincipen, stödja regioners talan i förhållande till medlemsstater och EU institutioner samt stärka multi-governance inom EUs samtliga politikområden.

Regionen är mycket aktiv och drivande i AER. Politisk representant från Regionen är utsedd i AER politiska byrå och har under flera år aktivt deltagit i AER.

2. Conference of peripheral maritime regions (CPMR)

Region Örebro län är medlem i "The Conference of Peripheral Maritime Regions". CPMR samlar primärt regioner som är eller känner sig som preferera och/eller maritima.

Regionen är främst med för transportfrågor vi delar med Oslo- och Göteborgsregionen. CPMR har en mycket komplex organisering, men i korthet kan man sammanfatta den som 6 geografiska kommittéer och 15 arbetsgrupper.

3. European Network of Cities and Regions for the Social Economy (REVES)

Region Örebro län är medlem, och en grundande region, för nätverket REVES. REVES för talan gentemot EUs institutioner för att skapa positiva förutsättningar för social och solidarisk ekonomi samt utbyte mellan medlemmar i syfte att utveckla social innovation, egenmakt och stärkt regional ekonomi.

Region Örebro län är aktiva i REVES, både på tjänstepersonnivå och politisk representation. Regionen har en styrelseplats och det finns ett stort mervärde i projektverksamhet kopplat till nätverket.

4. European health management association (EHMA)

EHMA har 170 medlemsregioner i 30 länder och syftar till att stärka möjligheterna och kvalitén i hälso- och sjukvårdens styrning i Europa. De kombinerar forskning, policy och regional utveckling och medlemmar är allt från regioner (med ansvar för sjukvård) till sjukhus samt universitet eller grundskolor.

Region Örebro län är medlem, men inaktiva.

5. Eurochild

Eurochild arbetar med policyfrämjande insatser för barns rättigheter. Eurochild verkar för förbättrade levnadsvillkor för unga och barn. Eurochild är främst ett påverkansnätverk. Nätverket består av 135 medlemmar från 35 länder.

Region Örebro län är medlem, men inaktiva.

6. ERRIN

ERRIN är ett EU-nätverk för regioners Brysselkontor. Region Örebro län är indirekt medlem genom sitt ägandeskap i Central Sweden som är medlem. ERRIN har 90 medlemmar och fokuserar påverkansarbete gällande forskning och innovation.

Örebro län profilerar sig som ett innovationslän varför nätverket prioriteras, Central Sweden representerar oss i nätverket

7. European network of social authorities

ENSA stödjer internationell samverkan inom det sociala området med prioritet på områdena; äldre, ungdomar, barn, funktionsnedsättning och motverkande av social exklusion.

Region Örebro län är medlem, men inaktiva.

8. EARMA (European Association of Research Managers and Administrators)

EARMA stödjer excellensforskning genom utbildning, nätverk och utbyte mellan medlemmarna. Syftet med nätverket är att utbilda och stötta forskningsrådgivande/forskningsadministrativ personal vid europeiska lärosäten kring EU-utlysningar, projektrapportering, ekonomisk hantering av EU-projekt. Det finns 8 olika kommittéer där man kan vara delaktig tillsammans med representanter från forskningsstödjande verksamheter vid andra europeiska lärosäten.

Region Örebro län är ännu inte medlem, men intresse finns från Grants Office och projektkontoret då vi bedömer att det ger goda möjligheter till både kompetensutveckling och internationalisering.

Central Sweden

Central Sweden är en ideell förening, vars medlemmar är Region Dalarna, Region Gävleborg och Region Örebro län. Central Sweden ska bidra till förverkligandet av medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier och program utifrån ett EU-perspektiv. Kontoret är regionernas ansikte och antenn, riktat mot EU:s institutioner och andra europeiska regioner som finns representerade i Bryssel. Central Sweden gör Dalarnas, Gävleborgs och Örebro läns behov synliga för EU:s beslutsfattare och påverkar i prioriterade och strategiska frågor för regionerna. Man ger också stöd vid EU-finansiering och marknadsför medlemsregionerna som attraktiva samarbetspartners.

För att ta tillvara nya möjligheter till utveckling för människor, kommuner och företag i det nya Europa måste Regionen samarbeta. Central Sweden är därför regionernas förlängda arm vid EU. Central Sweden skapar goda förutsättningar för samarbete över gränserna och verkar för att EU ska vara en viktig tillväxtfaktor i det regionala utvecklingsarbetet.

Till grund för Central Swedens verksamhet ligger de prioriterade områden och aktiviteter som anges i de årliga beställningarna från medlemmarna, där beställningen från Region Örebro län förankras i nämnder samt beslutas av regionstyrelsen. För att få ut den största möjliga nyttan av kontoret fokuseras verksamheten till två områden: politisk påverkan i för regioner viktiga frågor och projektstöd för att tillföra regionen resurser i form av både finansiella medel och kompetens för det regionala utvecklingsarbetet. Central Sweden ska också medverka till att det finns en hög och aktuell kunskapsnivå rörande EU-perspektivet på prioriterade frågor bland medlemsregionerna.

21

Central Sweden beställning

20RS9311

Organ
Regionstyrelsen

Beställning till verksamhetsplan för Region Örebro läns Brysselkontor, Central Sweden, för år 2021-2022

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att föreslagna beställning skickas till Central Sweden för vidare beredning inför fastställande av slutgiltig verksamhetsplan.

Sammanfattning

Central Sweden är en ideell förening, stationerad i Bryssel. Föreningen har tre medlemmar: Region Örebro Län (Värdregion), Region Gävleborg och Region Dalarna. Inför varje verksamhetsår förbereds beställningar från alla tre ägare enskilt. Kommande beställning gäller för två år, det vill säga 2021-2022. Dessa beställningar sammanställs och jämkas sedan samman till en verksamhetsplanering för Central Sweden för de kommande åren.

Central Sweden verksamhet ska fokuseras på politisk påverkan och projektutveckling. Under de senaste åren har Central Swedens fokusområden varit desamma, vilket medfört att vi byggt upp en unik kompetens i Bryssel. Vi föreslår att områdena kvarstår 2021-2022 men med vissa förändringar inom dessa. Samtliga områden är framtagna av respektive ansvarsenhet på Region Örebro Län. Vi ser även att EUs styrning, framtid och horisontella frågor bör ha fortsatt stor betydelse som ett horisontellt område.

Ärendebeskrivning

I Verksamhetsplanen för Region Örebro län 2020, med planeringshorisont 2022, identifieras att internationellt samarbete ska skapa förutsättningar för och ge ett mervärde till det regionala utvecklingsarbetet. Länets intressen ska främjas genom att arbeta med politisk påverkan gentemot EU:s institutioner. Region Örebro län arbetar även med att förverkliga den regionala utvecklingsstrategin, RUS. Syftet med det internationella arbetet för Region Örebro län är att uppnå redan uppsatta regionala mål

och att använda internationalisering som ett verktyg för regional utveckling. Region Örebro läns Brysselkontor, Central Sweden, är ett viktigt stöd i detta arbete.

Central Sweden är en ideell förening, stationerad i Bryssel. Föreningen har tre medlemmar: Region Örebro Län, Region Gävleborg och Region Dalarna. Beställningar tas fram från alla tre ägare enskilt, som sammanställs och jämkas sedan samman till en verksamhetsplanering för Central Sweden för de kommande två åren, vilket är nytt för i år (tidigare var det årliga beställningar). Central Sweden verksamhet ska fokuseras på politisk påverkan samt projektutveckling. Slutgiltigt beslut om verksamhetsplanen tas av styrelsen för Central Sweden i december 2020.

Nedan följer en närmare beskrivning kring innehållet i den beställning som Region Örebro län tagit fram.

Bevakningsområden

Central Sweden kommer under 2021-2022 föreslå bevaka samma områden som de senaste 4 åren eftersom kontinuitet i ämnesområden för bevakning medfört att vi byggt upp en unik kompetens i Bryssel. De områden som vi föreslår extra bevakning inom för perioden 2021-2022 är följande:

- Smart specialisering, forskning/Innovation, Näringsliv/entreprenörskap
- Transport och Infrastruktur
- Energi och klimat
- Sammanhållningspolitik / regionalpolitik

Vi anser även att Central Sweden har ett naturligt bevakningsansvar inom EU:s styrning, framtid och horisontella frågor. Huvudsyftet med fokus på denna bevakning är att skapa en grund för politisk påverkan samt att bevakningen ska kunna leda till nya utvecklingsprojekt inom prioriterade sakområden.

Politisk påverkan

För att påverka utformningen av beslut som fattas på EU-nivå finns politiska prioriteringar för 2021-2022 där positionsarbete, påverkansarbete och tydlig återkoppling ska ske mellan ansvarig tjänsteperson på Central Sweden och ansvarig utvecklingsledare i Region Örebro Län.

Vårt förslag är att prioriterade områden för politisk påverkan under 2021-2022 är samtliga bevakningsområden som nämns ovan.

Inom området entreprenörskap, forskning och innovation anser vi att regionens nyligen antagna innovationsstrategi ger oss en tydligare position och därmed utgångspunkt för påverkan i exempelvis utformningen av utlysningar inom europeiska finansieringskällor. Vi anser även att regionens aktiva engagemang i Smart

Tjänsteställe, handläggare
Regional Utveckling, Gordon Hahn

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
20RS9311

specialiseringsplattformar, öppnar för större behov av politisk påverkan. Sociala innovationer och social ekonomi är också ett prioriterat område från regionen.

Inom transportområdet pågår, bortsett från en rad internationella projekt, ett intensivt arbete i regionen att lyfta länken Oslo-Stockholm samt Botniska Korridoren, vilket avspeglar arbetet i Bryssel. Central Sweden och Region Örebro län har under flera år aktivt verkat för politisk påverkan inom transportområdet till regionens fördel. Det är av största vikt att fortsätta detta påverkansarbete även under 2021-2022. Till kommande år blir även frågor om infrastruktur för bredband och digitalisering ett tillägg i vår beställning.

Inom området energi och hållbarhet är det av större vikt än tidigare att bevaka området ur ett EU-perspektiv då EU-kommissionens nya tillväxtstrategi, "den gröna given" genomsyrar samtliga politikområden. Sedan 2017 har Region Örebro Län intensifierat påverkansarbetet inom detta område på EU nivå. För perioden 2021-2022 är även den förväntade gröna återställningen efter corona med diverse omställningsinitiativ, inklusive beteendeförändrande åtgärder är av särskilt intresse för Region Örebro län. Framförallt är påverkansinsatser intressant inom omställning av transportsektorn, bioekonomi, förnybart energisystem samt fastighetsomställning.

EU står inför en osäker framtid med både inre och yttre påfrestningar. Med anledning av detta är det av stor vikt att föra fram regionens ståndpunkt gällande vikten av en fortsatt stark sammanhållningspolitik. Utifrån att Region Örebro län är regionalt tillväxtansvariga är det viktigt att det finns en övergripande bevakning kring kommande sammanhållningspolitik, återhämtningsfonden och React EU i Bryssel för regionens räkning. Kontorets medarbetare ska arbeta med kunskapsinsamling och kommunikation kring sammanhållningspolitiken och regionalpolitiska förändringar. Detta gäller även relaterade regionalpolitiska inriktningar och beslut som påverkar Örebroregionen.

Precis som tidigare år förväntar vi oss bevakning, information och påverkan inom området EUs styrning, framtid och horisontella frågor. Detta är grunden i Central Swedens erbjudande och kunskap och ska gå på tvären i samtliga områden nedan, samt generellt om EUs utveckling.

CEPA, projektstöd och finansiering

Region Örebro Län anser att internationell projektverksamhet är ett medel att uppnå regionala mål. Som stöd i detta har Central Sweden under flera år arbetat med ett systematiskt projektutvecklingskoncept kallat CEPA. Central Sweden har haft ett uppdrag att stödja EU-projektarbete och genomföra handledd projektutveckling genom CEPA-processen. Utvärderingen av de olika CEPA processerna som genomförts (sedan 2012) visar på att resultatet ofta inte är försvarbart i relation till den arbetstid som det tar att genomföra processen (varken för potentiell projektägare eller Central Swedens personal). Till beställningen för 2021-2022 önskar vi oss inte en regelrätt

Tjänsteställe, handläggare
Regional Utveckling, Gordon Hahn

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
20RS9311

CEPA, men vill att vi på samma sätt som vi arbetar med politisk påverkan aktivt processleder enheterna och sakområdena (gärna i samband med de internationella avstämningar) i att bli mer projektengagerade. En handbok i internationella projekt är framtagen av de erfarenheter vi fått senaste året som även ligger till grund för processliknande projektstödsaktiviteter i länet 2021-2022.

Övrigt

Region Örebro län kommer även fortsättningsvis att erbjuda möjlighet till korttidstjänstgöring i Bryssel för sina medarbetare, självklart avhängt utvecklingen av Corona-pandemin. Central Sweden fortsätter även att närvara i regionen under sina hemmaveckor samt under specifika händelser. Region Örebro Län är idag medlemmar i flera nätverk. Central Sweden ska fungera som stöd i befintliga nätverk genom underlagsinformation och eventuella bevakningsuppdrag.

Beställningen är lagd utifrån att den Corona-pandemi som präglat 2020 mattas av och att arbetet i Bryssel är möjligt att genomföra. Skulle pandemin fortsatt utvecklas negativt 2021-2022 bör denna beställning omprioriteras i samråd med Central Sweden styrelse och medarbetarna på Central Sweden.

Bedömning

Se Central Sweden beställning 2021-2022.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Då beställningen innehåller fokus på energi- och klimatfrågan från ett europeiskt perspektiv skapas förutsättningar för att Region Örebro läns arbete med dessa frågor berikas och utvecklas ytterligare.

Ekonomiska konsekvenser

Ärendet föranleder inte några direkta ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26

Beställningsformulär för verksamhetsåret 2021-2022

Rickard Simonsson
Regiondirektör



Central Sweden – Beställningsformulär verksamhetsåren 2021 – 2022

Grundprincipen bakom *Central Sweden ideell förenings* verksamhet är att den beställs av medlemmarna. För att kontorets arbete ska ge så stor effekt som möjligt, är det nödvändigt att medlemsregionerna försäkras om att **den egna organisationen förmår att integrera Central Swedens arbete i den ordinarie verksamheten med regionalt utvecklingsarbete inom de beställda sakfrågorna**. En tydlig beställning gällande vad som konkret förväntas av Central Sweden ska komma från varje medlem.

Central Sweden stödjer beställningsarbetet genom detta formulär. En löpande dialog mellan medlemmarna och Central Sweden förs kontinuerligt. Detta underlag ska bifogas till beställningarna som antas av respektive regions politiska församling.

Prioriterade bevakningsområden med EU-perspektiv

Central Sweden bevakar regionens fastställda prioriteringar *ur ett EU-perspektiv*. Vänligen prioritera de områden som kontoret ska fokusera på i sin bevakning. Utgångspunkten för bevakningsområdena ska vara att det är områden där medlemsregionerna ser att det finns tydliga gränssnitt på europeisk nivå. *Prioritera max fem områden och rangordna dem i rubrikerna nedan ("Prioriterat område 1" är det viktigaste)*

Grundförutsättningar för att Central Sweden framgångsrikt ska kunna arbeta med ett område:

- ✓ Tydlig prioritering från både politisk och tjänstepersonsnivå
- ✓ Utsedd ansvarig utvecklingsledare/strateg med avsatt tid för kontakten med Central Sweden. En nära dialog med är en viktig framgångsfaktor i arbetet
- ✓ Struktur för informationsspridning mellan Central Sweden och regionen samt för regionen internt och till andra berörda aktörer i länet

Innehållsförteckning

Hittade inga poster för innehållsförteckning.



Bakgrund

Central Sweden är Dalarna, Gävleborg och Örebro läns gemensamma representation vid EU. Central Swedens uppdrag är att, utifrån ett EU-perspektiv, stärka regional utveckling i de tre medlemsregionerna inom prioriterade politikområden. Central Sweden är organiserad i form av en ideell förening, vars medlemmar är Region Dalarna, Region Gävleborg och Region Örebro län. Föreningens årsmöte samlas en gång om året och vid övriga tider leds föreningen av en styrelse, som ansvarar för föreningens angelägenheter. Central Swedens kontor är placerat i Bryssel och där arbetar tre anställda samt två praktikanter.

Till grund för Central Swedens verksamhet ligger de prioriterade områden och aktiviteter som anges i beställningen från föreningens medlemmar. De regionspecifika beställningarna, som antas av respektive medlemsregions politiska församling, jämkas samman till en verksamhetsplan för Central Sweden, som därefter antas av Central Swedens årsmöte. Beställningen gäller respektive regions prioriteringar för Central Sweden för åren 2021 – 2022. Central Swedens verksamhetsplaner är årliga och kommer under åren 2021 och 2022 baseras på prioriteringarna som anges i denna beställning. Prioriteringarna som görs i detta beställningsformulär tas i beaktande i sammanjämkningen med övriga regioners beställningar och Central Swedens analys om aktuella frågor på EU-nivå inom bevakningsområdena som kan vara relevanta för medlemsregionerna att bevaka. Vidare avgör kontorets resurser och bemanning hur många områden kontoret kan bedriva bevakning och påverkansarbete inom.

Uppdraget för Central Swedens medarbetare är stödja medlemsregionernas sakkunniga utvecklingsledare/strateger inom de av medlemsregionerna prioriterade bevakningsområdena, för att bidra till att öka kunskapen om och förståelsen kring EU-perspektivet inom sakområdena. Ambitionen är att detta ska leda till att medlemsregionernas sakkunniga i ökad utsträckning tar hänsyn till EU-perspektivet i sitt dagliga arbete samt bidrar till regional påverkan på beslutsfattandet på EU-nivå och ökat deltagande i EU:s sektorsprogram från regionala aktörer.



Central Sweden arbetar inom två verksamhetsområden; *politisk påverkan* och *projektstöd*. Sedan 2016 har Central Sweden haft samma fyra bevakningsområden; *Energi, klimat och ett hållbart samhälle, sammanhållningspolitiken, forskning och innovation*, samt *transport och infrastruktur*.

I december 2019 presenterade EU-kommissionen Den europeiska gröna given vilket är EU:s nya tillväxtstrategi som har målsättningen att uppnå ett klimatneutralt Europa innan år 2050. Den gröna given är paraplyet för all verksamhet på EU-nivå och styr agendan på EU-nivå. EU-kommissionens ambition är att den gröna given ska vara motorn för Europas återhämtning efter covid-19. Alla strategier som presenterats på EU-nivå efter december 2019 har en tydlig målsättning att bidra till att uppfylla ambitionerna med den gröna given, till exempel EU:s nya industristrategi, den nya handlingsplanen för en cirkulär ekonomi, den nya EU-strategin för biologisk mångfald och den nya europeiska livsmedelsstrategin. Det regionala utvecklingsarbetet, och medlemsregionernas uppdrag till Central Sweden, bör påvisa hur det bidrar till den gröna givens målsättning.



Prioriterat område 1:

Smart specialisering, forskning/Innovation, Näringsliv/entreprenörskap

EXISTERANDE STRATEGIER?

Finns det politiska inriktningsbeslut? (ange var; exempelvis RUS, strategier, program, yttranden eller liknande).

Regionala Utvecklingsstrategin (RUS)
Örebroregionens Innovationsstrategi

EXISTERANDE HANDLINGSPLANER?

Finns det relaterade verksamhets-, handlings- eller aktivitetsplaner på enhets- eller avdelningsnivå som ytterligare tydliggör regionens verksamhet och ambitioner inom detta område? Denna information skapar en tydligare kontext för Central Swedens arbete inom området.

Handlingsplan för livsmedelskedjan,
Handlingsplan för näringsliv och entreprenörskap,
Handlingsplan för besöksnäring,
Handlingsplan för social ekonomi
VP för Område näringslivsutveckling

EUROPEISKA NÄTVERK OCH SAMARBETEN MED ANDRA REGIONER?

Är regionen aktiv i några europeiska nätverk kopplat till detta sakområde? Vänligen lista dessa nedan. Vilken roll ska Central Sweden ha i dessa? Vad är syftet med medlemskapet i nätverket? (politisk påverkan, att söka partners till projekt, erfarenhetsutbyte etc.)



AER, (deltagande efter avrop från fall till fall)
ERRIN, (ansvarig för nätverket)
REVES, (bevakning och dialog vid enskilda tillfällen)
S3 plattformar –Industrial modernization (AI, mining, 3Dprinting), agrifood och social ekonomi, (aktivt deltagande, dialog och styrning efter avrop från regionen)
Vanguard, (aktivt deltagande, dialog och styrning efter avrop från regionen)

VILKEN FUNKTION/ENHET ÄR ANSVARIG I REGIONEN OCH CENTRAL SWEDENS KONTAKTPERSON?

Områdeschef Näringslivsutveckling, Kristina Eklöf
Utvecklingsledare Näringslivsutveckling, Mikael Jorstig
Utvecklingsledare Näringslivsutveckling, Lisa Wirén
Utvecklingsledare Näringslivsutveckling, Johan Södergren
Områdeschef Kultur och ideell sektor Katarina Strömgren-Sand,
Utvecklingsledare Kultur och ideell sektor, Anders Bro

VILKA POLITIKER OCH VILKEN NÄMND ÄR ANSVARIGA?

Irén Lejegren
Nämnden för regional tillväxt

POLITISK PÅVERKAN?

Beskriv nedan hur Central Swedens arbete inom detta område ska komplettera det arbete som utförs av tjänstepersoner och politiker i regionen och vad ni önskar uppnå genom policybevakning och politisk påverkan på europeisk nivå.

Vilka specifika frågor/områden önskar ni att Central Sweden ska arbeta med? För att påverka utformningen av EU-beslut är det nödvändigt att politiska prioriteringar specificeras tydligt. Finns specificerade målsättningar som ska uppnås genom politisk påverkan?



Örebroregionens innovationsstrategi ska genomföras, där flera insatser från EU-nivå kommer ha direkt påverkan på arbetet. Region Örebro län vill påverka EUs ambitioner med Smart Specialisering och de nätverk och plattformar som relaterar till det. Vi vill att den påverkan vi utövar och engagemanget vi visar i frågan ska belysa vikten av Smart Specialisering som ett fortsatt relevant verktyg för den regionala innovationspolitiken i kommande programperiod.

Region Örebro län önskar fysisk närvaro, täta kontakter och tydlig återkoppling mot regionens berörda tjänstemän och politiker. Engagemanget i Vanguardinitiativet bör upprätthållas och ytterligare utvecklas under 2021-2022. Central Swedens engagemang och bevakning av Vanguard Initiativet och S3-plattformen Industrial Modernisation bör under 2021-2022 specifikt riktas mot initiativet runt AI (i samverkan med ORU) och gruvindustri under S3-plattformen Industrial Modernisation. I förekommande fall bör även Central Sweden bevaka arbetet med angränsande tematiska initiativ med bäring på Smart Specialisering, såsom Digital Innovation Hubs, etc. Bevakning bör även ligga på S3-plattformen Agro Foods med utgångspunkt i regionens innovationsstrategi för Smart Specialisering.

Det etablerade gränsöverskridande samarbetet inom Östra Mellansverige (kopplat till NUTS II nivån) är fortsatt viktigt och ses som en del av Region Örebro läns storregionala arbete med Smart Specialisering.

Sociala innovationer och social ekonomi är ett område där vi också vill fortsatt påverka EUs agenda. Region Örebro läns plan för civilsamhälle och social ekonomi ska genomföras, där flera insatser från EU-nivå kommer ha direkt påverkan på arbetet. Vi vill vara med och påverka EUs ambitioner för social ekonomi och sociala innovationer samt de nätverk och plattformar som relaterar till det. Vi önskar stöd från Central Sweden i den tematiska plattformen kring smart specialisering med inriktning social ekonomi.



PROJEKTSTÖD?

Beskriv kort vilken typ av projekt och/eller specifika områden som är av intresse. Finns det pågående europeiska projekt i regionen? Finns det aktuella projektansökningar?

Central Sweden ska kunna agera stöd och support vid eventuella konkreta projektförfrågningar. Region Örebro Län hoppas att regionens strategi för smart specialisering/innovationsstrategin och därmed regionens arbete med en Smart Specialisering kommer mynna ut i ökade europeiska samarbeten, främst inom ramen för ovan nämnda S3 plattformar. Vi efterfrågar därför mobiliserande och kunskapshöjande ansats för att förstå och eventuellt påverka kommande utlysningar (inom t.ex. Horisont Europa). Lärande och insats för att förstå och projektsätta innovationsstrategin i kommande EU-program efterfrågas inklusive partners, d.v.s. ökad mobilisering för innovationssystemets lärande om kommande programperiod, tillsammans med bl.a. Örebro Universitet.

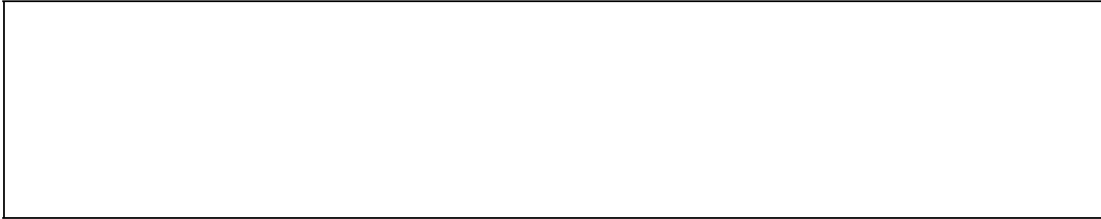
KONKRETA AKTIVITETER I REGIONEN INOM OMRÅDET?

En förutsättning för att kunna utföra uppdraget som regionens förlängda arm vid EU är att Central Sweden med jämna mellanrum finns på plats hos medlemmarna och har möten med tjänstepersoner och politiker för att bidra med ett EU-perspektiv på olika sakfrågor.

Finns det redan bestämda datum för verksamhetsplanering, pågående processer med RUS eller de regionala innovationsstrategierna för smart specialisering (RIS3), nätverksträffar, temadagar och konferenser etc. i vilket representanter från Central Sweden bör delta i? Finns andra typer av regionala aktiviteter relaterat till denna sakfråga där Central Sweden bör vara med? Detta kan även innefatta kompetenshöjande utbildningar.



Central Sweden
DALARNA, GÄVLEBORG OCH ÖREBRO LÄN





Prioriterat område 2:

Transport och Infrastruktur

EXISTERANDE STRATEGIER?

Finns det politiska inriktningsbeslut? (ange var; exempelvis RUS, strategier, program, yttranden eller liknande).

Det finns flera politiska inriktningsbeslut, framförallt:

- Regional utvecklingsstrategi (RUS)
- Regionalt trafikförsörjningsprogram
- Länstransportplan
- Storregional systemanalys
- Storregional godsstrategi
- Regional handlingsplan för bredband
- Den regionala digitala agendan

Infrastruktur och transporter är prioriterade område i RUS. Region Örebro län deltar aktivt på europeisk nivå för att visa på regionens centralt placerade läge i viktiga europeiska transportstråk. Behovet av information är löpande och målgruppen för denna ska vara väl insatta utvecklingsledare.

Vi vill särskilt belysa följande strategiskt viktiga punkter där det pågår arbete, med politiskt stöd, för att bl.a. stärka och utveckla följande:

- Bidra till ett socialt, ekonomiskt och ekologiskt hållbart transportsystem med förbättrad effektivitet.
- Utveckling av logistikbranschen i Örebroregionen.
- Utveckling av nationella och internationella person- och godstrafikstråk på väg och järnväg till, från, inom och genom Örebroregionen. Detta innebär bl.a. förkortade restider till Stockholm, Oslo och Göteborg.
- Förbättra tillgängligheten från större orter i länet till Örebro, prioritera kollektivtrafiken på spår samt på väg för de större orter som saknar spårförbindelse.



EXISTERANDE HANDLINGSPLANER?

Finns det relaterade verksamhets-, handlings- eller aktivitetsplaner på enhets- eller avdelningsnivå som ytterligare tydliggör regionens verksamhet och ambitioner inom detta område? Denna information skapar en tydligare kontext för Central Swedens arbete inom området.

VP Transport
Handlingsplan för drönare i Region Örebro län

EUROPEISKA NÄTVERK OCH SAMARBETEN MED ANDRA REGIONER?

Är regionen aktiv i några europeiska nätverk kopplat till detta sakområde? Vänligen lista dessa nedan. Vilken roll ska Central Sweden ha i dessa? Vad är syftet med medlemskapet i nätverket? (politisk påverkan, att söka partners till projekt, erfarenhetsutbyte etc.)

Region Örebro län har utvecklade samarbeten på gränsöverskridande nivå.

- CPMR Transport Group
- CPMR Baltic Sea Commission Transport Group
- CPMR North Sea Commission Transport Group
- AER transportgrupp
- Bryssel nätverket Oslo-Stockholm
- Bryssel nätverket Botniska korridoren
- Scandria Alliance
- ERRIN transport arbetsgrupp
- Oslo – Stockholm 2.55 AB (bolag)

Vi önskar att Central Sweden representerar Region Örebro län på transportrelaterade möten i Bryssel, bl.a. inom CPMR, samt främja och leda samarbeten med andra Brysselkontor längs stråket Oslo-Stockholm.



VILKEN FUNKTION/ENHET ÄR ANSVARIG I REGIONEN OCH CENTRAL SWEDENS KONTAKTPERSON?

Områdeschef Trafik och Samhällsplanering, Johan Ljung
Enhetschef, Karin Wallin
Transportstrateg Samhällsplanering och Infrastruktur, Dino Keljalic.
VD Oslo–Stockholm 2.55 AB, Jonas Karlsson
Projektledare Logistikprojekt, Ahmed Alayddine

VILKA POLITIKER OCH VILKEN NÄMND ÄR ANSVARIGA?

Nina Höijer
Nämnden för Samhällsbyggnad

POLITISK PÅVERKAN?

Beskriv nedan hur Central Swedens arbete inom detta område ska komplettera det arbete som utförs av tjänstepersoner och politiker i regionen och vad ni önskar uppnå genom policybevakning och politisk påverkan på europeisk nivå.

Vilka specifika frågor/områden önskar ni att Central Sweden ska arbeta med? För att påverka utformningen av EU-beslut är det nödvändigt att politiska prioriteringar specificeras tydligt. Finns specificerade målsättningar som ska uppnås genom politisk påverkan?



Region Örebro län önskar kompletterande arbete inom följande områden:

- Att nyckelpersoner på EU-nivå är medvetna om betydelsen av en snabb och förbättrad infrastruktur och tågförbindelse mellan Oslo och Stockholm via Örebro och Karlstad.
- Att Central Sweden verkar för att sträckan Oslo-Stockholm blir del av stomnätskorridoren ScanMed samt bevaka Botniska korridoren, (inklusive Godsstråket genom Bergslagen – Norr om Hallsberg) status. Säkerställa och informera Kommissionen om att korridorernas definition stämmer med verkligheten.
- Att Central Sweden löpande informerar tjänstepersoner i regionen om möten som sker mellan nyckelpersoner på nationell nivå och på EU-nivå. Central Sweden ska se till att nyckelpersoner på EU-nivå och Sveriges ständiga representation i Bryssel är väl informerad om stråket Oslo-Stockholm och pågående initiativ längs stråket. Central Sweden ska även verka för samordning och fortsätta driva Brysselkontorens nätverk i sträckan Oslo-Stockholm.
- Att Central Sweden vid behov ordnar möten, seminarier och evenemang mellan tjänstepersoner och/eller politiker från Region Örebro län och nyckelpersoner i Bryssel samt ger stöd vid beredning av Region Örebro läns synpunkter på ställningstagande relaterat till europeisk transportpolitik (framförallt TEN-T/CEF) i olika fora, t.ex. CPMR. Poängterar att dessa initiativ ska komma från regionen och endast ska prioriteras när behoven är tydliga och ger ett konkret regionalt mervärde.
- Bevaka och vid behov stötta arbetet inom EBS och relevanta tematiska grupper inom samarbetet.
- Bredband och digitalisering

PROJEKTSTÖD?



Beskriv kort vilken typ av projekt och/eller specifika områden som är av intresse. Finns det pågående europeiska projekt i regionen? Finns det aktuella projektansökningar?

Projektområden och omvärldsbevakning av intresse

- Gods, multimodala transporter etc. – Utveckla regionen som nationell/internationell testbädd för dessa lösningar.
 - o Torrhamn och och logistiknod Hallsberg
 - o HCT – High Capacity Transports
 - o Elvägar
- Kollektivtrafik - Blandade transportslag och flöden, intermodalitet.
 - o Mobility Management, hållbart resande, betendevanor/resvanor

Vidare vill vi ha omvärldsbevakning, det vill säga information om utvecklingar på Europeisk nivå kring, HCT (high capacity transport), elvägar (lagstiftning, konferenser, projektmöjligheter), utveckling inom flygsektorn (t.ex. elflyg och drönare), bredband och digitalisering (lagstiftning, finansiering och projekt) samt nya satsningar och projektmöjligheter inom kollektivtrafik. Regional fysisk planering är också av intresse. Dessa områden är främst prioriterat inom omvärldsbevakning som kan leda till konkret behov av projektstöd. Vidare önskar vi oss bevakning, stöd i svar och informationsinsats i regionen om pågående och kommande inriktning i EU-programmen kopplat till transport, med prioritet i CEF, Interreg och Horisont2020.

KONKRETA AKTIVITETER I REGIONEN INOM OMRÅDET?

En förutsättning för att kunna utföra uppdraget som regionens förlängda arm vid EU är att Central Sweden med jämna mellanrum finns på plats hos medlemmarna och har möten med tjänstepersoner och politiker för att bidra med ett EU-perspektiv på olika sakfrågor.

Finns det redan bestämda datum för verksamhetsplanering, pågående processer med RUS eller de regionala innovationsstrategierna för smart specialisering (RIS3),



nätverksträffar, temadagar och konferenser etc. i vilket representanter från Central Sweden bör delta? Finns andra typer av regionala aktiviteter relaterat till denna sakfråga där Central Sweden bör vara med? Detta kan även innefatta kompetenshöjande utbildningar.



Prioriterat område 3:

Energi och klimat

EXISTERANDE STRATEGIER?

Finns det politiska inriktningsbeslut? (ange var; exempelvis RUS, strategier, program, yttranden eller liknande).

Regionala Utvecklingsstrategin (RUS),
Energi och klimatprogrammet

EXISTERANDE HANDLINGSPLANER?

Finns det relaterade verksamhets-, handlings- eller aktivitetsplaner på enhets- eller avdelningsnivå som ytterligare tydliggör regionens verksamhet och ambitioner inom detta område? Denna information skapar en tydligare kontext för Central Swedens arbete inom området.

Handlingsplan Effektiva transporter för fordonsindustrin,
Handlingsplan Näringsliv och entreprenörskap (Bioekonomi)
Samhällsbyggnadsnämndens VP.
VP Nämnden för regional tillväxt

EUROPEISKA NÄTVERK OCH SAMARBETEN MED ANDRA REGIONER?

Är regionen aktiv i några europeiska nätverk kopplat till detta sakområde? Vänligen lista dessa nedan. Vilken roll ska Central Sweden ha i dessa? Vad är syftet med medlemskapet i nätverket? (politisk påverkan, att söka partners till projekt, erfarenhetsutbyte etc.)



European Federation of Agencies and Regions for Energy and the Environment (FEDARENE),
ManagEnergy,
ERRIN
AER/CPMR
Borgmästaravtalet

I samtliga nätverk kann det komma enstaka behov av att hoppa in och ta möten, gå på konferenser eller efter dialog med enheten delta i nätverkens arbete

VILKEN FUNKTION/ENHET ÄR ANSVARIG I REGIONEN OCH CENTRAL SWEDENS KONTAKTPERSON?

Områdeschef Energi och klimat, Therese Hjelseth
Klimatstrateg vid område energi och klimat, Linda Svensson,
Utvecklingsledare Bioekonomi, cirkulär ekonomi och skog, David Erlandsson
Utvecklingsledare Sol-el, Ylva Gullberg

VILKA POLITIKER OCH VILKEN NÄMND ÄR ANSVARIGA?

Irén Lejegren
Nämnden för regional tillväxt

POLITISK PÅVERKAN?

Beskriv nedan hur Central Swedens arbete inom detta område ska komplettera det arbete som utförs av tjänstepersoner och politiker i regionen och vad ni önskar uppnå genom policybevakning och politisk påverkan på europeisk nivå.

Vilka specifika frågor/områden önskar ni att Central Sweden ska arbeta med? För att påverka utformningen av EU-beslut är det nödvändigt att politiska prioriteringar specificeras tydligt. Finns specificerade målsättningar som ska uppnås genom politisk påverkan?



Klimatförändringarna och miljöförstöringen är ett hot mot Europas och världens fortsatta existens. EUs nya tillväxtstrategi "den europeiska gröna given" är en färdplan för en hållbar ekonomi i EU, vilken ska genomsyra EUs alla politikområden. Denna utgör kärnan tillsammans med Vinterpaketet (EUs energi och klimatpaket) samt målen med EUs energipolitik fram till 2030 i samband med de globala målen. Alla dessa ställer stora krav på implementering regionalt, men också möjligheter att tycka till och påverka EUs agenda. Region Örebro län vill fortsätta vara synliga och aktiva i EUs energi- och klimatpolitik. Även den förväntade gröna återställningen efter corona med diverse omställningsinitiativ, inklusive beteendeförändrande åtgärder är av särskilt intresse för Region Örebro län.

Området energi och klimat vid Region Örebro Län driver flera innovativa projekt och har stor kunskap om implementering, vilket EU-kommissionen efterfrågar. Vi vill föra denna kunskap vidare och påverka EUs energiagenda till vår fördel.

Önskvärt är att Central Sweden vid behov kan stödja i processen, om en sakfråga önskas lyftas på europeisk nivå. Stöd kommer att efterfrågas vid behov av punktinsatser i vissa frågor. Specifikt upplägg ska bestämmas inför varje insats. Vi vill inte att Central Sweden bedriver påverkan på det generella, då vi i det stora hela håller med EU i sin klimat- och miljöpolitik. Vi efterfrågar information i det generella och politiskt påverkansstöd i det specifika;

1. Omställning transportsektorn,
2. Bioekonomi och cirkulär ekonomi.
3. Robust och förnybart energisystem (med fokus på sol-el och kraftförsörjning)
4. Fastighetsomställning (nätverk).

Insatser i politisk påverkan ska anpassas efter enhetens resursbehov.



PROJEKTSTÖD?

Beskriv kort vilken typ av projekt och/eller specifika områden som är av intresse. Finns det pågående europeiska projekt i regionen? Finns det aktuella projektansökningar?

Energikontoret önskar även kunskapshöjande insatser och projektstöd inom energi och klimat i nuvarande och kommande program.

Hitta projekt och projektpartners (genom att närvara på möten och partnerevent) inom framförallt de områden där det finns få finansieringsmöjligheter från nationellnivå exempelvis europeiska samverkansprojekt för att utbyta erfarenheter, hitta och sprida god praxis samt utveckla samarbete med andra europeiska regioner inom bland annat cirkulär ekonomi, bioekonomi, näringslivets hållbarhetsomställning och beteendeförändringsperspektivet på klimatomställningen. Medlemskap och engagemang i CPMR.

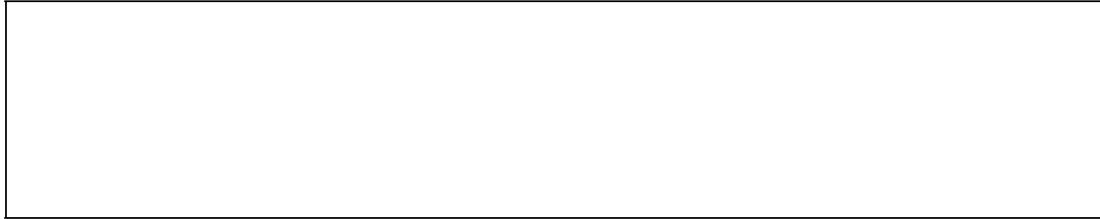
KONKRETA AKTIVITETER I REGIONEN INOM OMRÅDET?

En förutsättning för att kunna utföra uppdraget som regionens förlängda arm vid EU är att Central Sweden med jämna mellanrum finns på plats hos medlemmarna och har möten med tjänstepersoner och politiker för att bidra med ett EU-perspektiv på olika sakfrågor.

Finns det redan bestämda datum för verksamhetsplanering, pågående processer med RUS eller de regionala innovationsstrategierna för smart specialisering (RIS3), nätverksträffar, temadagar och konferenser etc. i vilket representanter från Central Sweden bör delta? Finns andra typer av regionala aktiviteter relaterat till denna sakfråga där Central Sweden bör vara med? Detta kan även innefatta kompetenshöjande utbildningar.



Central Sweden
DALARNA, GÄVLEBORG OCH ÖREBRO LÄN





Prioriterat område 4:

Sammanhållningspolitik / regionalpolitik

EXISTERANDE STRATEGIER?

Finns det politiska inriktningsbeslut? (ange var; exempelvis RUS, strategier, program, yttranden eller liknande).

Politiska positioner finns inom samtliga regionalpolitiska inriktningar från EU genom vår RUS, Energi och klimatprogrammet, programmet för social välfärd och innovationsstrategin.

Region Örebro Läns Internationella strategi 2021 – 2026 (Förväntas antas under hösten 2020)

EXISTERANDE HANDLINGSPLANER?

Finns det relaterade verksamhets-, handlings- eller aktivitetsplaner på enhets- eller avdelningsnivå som ytterligare tydliggör regionens verksamhet och ambitioner inom detta område? Denna information skapar en tydligare kontext för Central Swedens arbete inom området.

EUROPEISKA NÄTVERK OCH SAMARBETEN MED ANDRA REGIONER?

Är regionen aktiv i några europeiska nätverk kopplat till detta sakområde? Vänligen lista dessa nedan. Vilken roll ska Central Sweden ha i dessa? Vad är syftet med medlemskapet i nätverket? (politisk påverkan, att söka partners till projekt, erfarenhetsutbyte etc.)



AER, (dialog med kansliet i Bryssel)
REVES, (sporadiska möten, konferenser)
ERRIN, (ansvara för arbetet)
Regionkommittén och Europeiska Ekonomiska Sociala Kommittén (delta på möten och konferenser)
ÖMS2020 (delta i arbetet)

VILKEN FUNKTION/ENHET ÄR ANSVARIG I REGIONEN OCH CENTRAL SWEDENS KONTAKTPERSON?

Enhetschef projektstöd - Eva Getzman,
Utvecklingsledare internationella frågor - Gordon Hahn
Utvecklingsledare internationella frågor – Rasmus Bergander
Samordningsansvarig SHP ÖMS – Per Holmström

VILKA POLITIKER OCH VILKEN NÄMND ÄR ANSVARIGA?

Iren Lejegen
Nämnden för regional tillväxt

POLITISK PÅVERKAN?

Beskriv nedan hur Central Swedens arbete inom detta område ska komplettera det arbete som utförs av tjänstepersoner och politiker i regionen och vad ni önskar uppnå genom policybevakning och politisk påverkan på europeisk nivå.

Vilka specifika frågor/områden önskar ni att Central Sweden ska arbeta med? För att påverka utformningen av EU-beslut är det nödvändigt att politiska prioriteringar specificeras tydligt. Finns specificerade målsättningar som ska uppnås genom politisk påverkan?



Utifrån att Region Örebro län är regionalt tillväxtansvariga är det viktigt att det finns en övergripande bevakning kring kommande sammanhållningspolitik, återhämtningsfonden och React EU i Bryssel för regionens räkning. Vi vill även ha hjälp att sprida våra politiskt antagna positioner och remissvar, inte bara kopplat till SHP, utan för alla de politiska ställningstaganden vi tar i relation till regional utvecklingspolitik. Behjälpliga i att ge input i diverse remissvar.

Information och kunskap om förändringar, spridning av Region Örebro Län och Östra Mellansveriges (ÖMS) positioner och remissvar, samt vid behov påverkan inom området. Detta t.ex. genom stöd till politiker vid seminarier och konferenser. Påverka och följa Regionkommittén och regionalpolitiska sakfrågor på Parlamentet. Underlätta och ge inspel i remissvar på det regionalpolitiska området från regionen.

Det regionalpolitiska samarbetet drivs av regionen, men ett stöd i form av identifierade insatser och verksamheter för politisk påverkan är viktigt. Vi önskar även att vid behov samverka med ansvarig handläggare i Bryssel. ÖMS är av särskild vikt i detta arbete och deltagande i EU2020 samarbetet med internationella strategier är önskvärt. Vi önskar även eventuellt deltagande kopplat till AER. Samarbetet ska ske genom bevakning, stöd och support. Kontorets medarbetare ska arbeta med kunskapsinsamling och kommunikation kring sammanhållningspolitiken och regionalpolitiska förändringar. Detta gäller även relaterade regionalpolitiska inriktningar och beslut som påverkar Örebroregionen. Stöd kan även efterfrågas i spridning.

PROJEKTSTÖD?

Beskriv kort vilken typ av projekt och/eller specifika områden som är av intresse. Finns det pågående europeiska projekt i regionen? Finns det aktuella projektansökningar?



Inget projektstöd efterfrågas

KONKRETA AKTIVITETER I REGIONEN INOM OMRÅDET?

En förutsättning för att kunna utföra uppdraget som regionens förlängda arm vid EU är att Central Sweden med jämna mellanrum finns på plats hos medlemmarna och har möten med tjänstepersoner och politiker för att bidra med ett EU-perspektiv på olika sakfrågor.

Finns det redan bestämda datum för verksamhetsplanering, pågående processer med RUS eller de regionala innovationsstrategierna för smart specialisering (RIS3), nätverksträffar, temadagar och konferenser etc. i vilket representanter från Central Sweden bör delta? Finns andra typer av regionala aktiviteter relaterat till denna sakfråga där Central Sweden bör vara med? Detta kan även innefatta kompetenshöjande utbildningar.



Prioriterat område 5:

EU:s styrning, framtid och horisontella frågor

POLITISK PÅVERKAN?

Precis som tidigare år förväntar vi oss bevakning, information och påverkan inom området EUs styrning, framtid och horisontella frågor. Detta är grunden i Central Swedens erbjudande och kunskap och ska gå på tvären i samtliga områden nedan, samt generellt om EUs utveckling.

Ansvarig tjänsteperson: Eva Getzman, Gordon Hahn & Rasmus Bergander
Ansvarig Politiker: Irén Lejegren

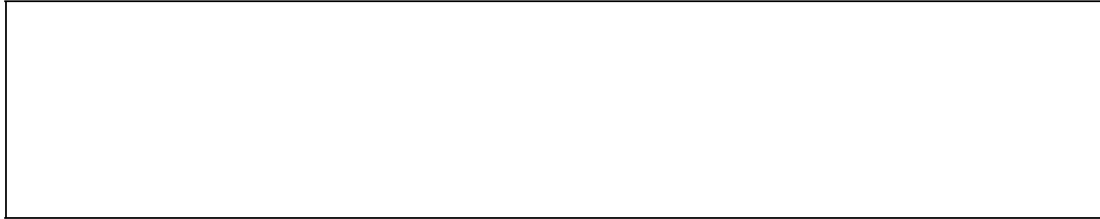
KONKRETA AKTIVITETER I REGIONEN INOM OMRÅDET?

En förutsättning för att kunna utföra uppdraget som regionens förlängda arm vid EU är att Central Sweden med jämna mellanrum finns på plats hos medlemmarna och har möten med tjänstepersoner och politiker för att bidra med ett EU-perspektiv på olika sakfrågor.

Finns det redan bestämda datum för verksamhetsplanering, pågående processer med RUS eller de regionala innovationsstrategierna för smart specialisering (RIS3), nätverksträffar, temadagar och konferenser etc. i vilket representanter från Central Sweden bör delta? Finns andra typer av regionala aktiviteter relaterat till denna sakfråga där Central Sweden bör vara med? Detta kan även innefatta kompetenshöjande utbildningar.



Central Sweden
DALARNA, GÄVLEBORG OCH ÖREBRO LÄN





Korttidstjänstgöring i Bryssel

Inom ramen för Central Swedens verksamhet erbjuds medarbetare på regionerna att göra s.k. korttidstjänstgöring på kontoret i Bryssel. Genom tjänstgöringen har medarbetaren möjlighet att stärka kunskapen om EU-perspektivet. Det främsta syftet är att perioden ska belysa ett perspektiv och inhämta kunskap som efter tjänstgöringen kan integreras i det regionala utvecklingsarbetet. Under korttidstjänstgöringen erbjuder Central Sweden kontorsplats samt viss handledning av personal på kontoret.

Vänligen specificera regionens ambitioner kopplat till korttidstjänstgöring. Ungefär hur många medarbetare vill regionen erbjuda möjligheten att genomföra korttidstjänstgöring under åren 2021 – 2022. Specificera även vilken funktion/enhet i regionen som ansvarar för att samordna regionens korttidstjänstgöring på Central Sweden.

Det är för tidigt att specificera vilka personer som kommer att vara på korttidstjänstgöring under 2021-2022, men av erfarenhet vi har sedan tidigare förväntar vi oss att 4 personer kommer att genomföra korttidstjänstgöring från RÖL per år. Detta är självklart avhängt utvecklingen av Corona-pandemin.

Central Sweden EU-projektanalys – CEPA

Central Sweden har ett uppdrag att stödja EU-projektarbete och genomföra handled projektutveckling genom CEPA-processen. CEPA avser lägga fokus på regionala, redan beslutade, prioriterade och långsiktiga utvecklingsområden, i enlighet med vad som anges i den regionala utvecklingsstrategin (RUS) samt andra relevanta regionala styrdokument. De övergripande och långsiktiga målen för CEPA är att deltagande i EU-projekt ska vara en självklar del av regionalt utvecklingsarbete samt att processen ska ge ökad kunskap och intresse för deltagande i europeiska samarbetsprojekt.



Vänligen ange om ni önskar genomföra en CEPA-process tillsammans med Central Sweden under de kommande två åren och inom vilket tematiskt område. Ange även vilken tjänsteperson som är ansvarig för processens genomförande i regionen. (Max en CEPA-process per medlemsregion.)

Vi önskar inte en regelrätt CEPA, men vill att vi på samma sätt som vi arbetar med politisk påverkan aktivt processleder enheterna och sakområdena (gärna i samband med de internationella avstämningar) i att bli mer projektengagerade. En handbok i internationella projekt är framtagen av de erfarenheter vi fått senaste året som även ligger till grund för processliknande projektstödsaktiviteter i länet 2021-2022.

22

Remissvar - Regional
utvecklingsstrategi för
Värmland, Värmlandsstrategin

20RS9179

Tjänsteställe, handläggare
Regional utveckling, Susanne Rosendahl

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
20RS9179

Organ
Regionstyrelsen

Svar på remissen Värmlandsstrategin 2040

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att förslaget till yttrande godkänns som Region Örebro läns svar till Region Värmland.

Sammanfattning

Den regionala utvecklingsstrategin för Värmland, Värmlandsstrategin 2040 innehåller en vision, tre nycklar, fem perspektiv samt fyra insatsområden.

Värmlands vision “Vi förändrar världen” är en bild av Värmland så som det skulle kunna vara år 2040. För att nå visionen anger strategin tre nycklar för förändring: Vi samverkar på nya sätt, Vi utforskar proaktivt och Vi leder modigt.

Strategin prioriterar fyra insatsområden: Bygga beredskap, Säkra kompetensen, Utveckla attraktiva och tillgängliga platser samt Stärka konkurrens- och innovationskraften, som är särskilt viktiga för Värmlands utveckling. Områdena griper in i varandra och bygger vidare på Värmlands styrkor, möjligheter och utmaningar. Till varje insatsområde finns utpekade effektmål som ska bidra till ett attraktivt, konkurrenskraftigt och hållbart samhälle.

Värmlandsstrategin pekar också ut fem perspektiv att inkludera i genomförandet: Barn och unga, Land och stad, Jämställdhet, Mångfald och Hållbarhet. Perspektiven ska påminna om vad som är viktigt och gå horisontellt genom insatsområdena.

Region Örebro län har granskat remissförslaget utifrån områden som berör Örebro län och där samverkan sker med Region Värmland. Region Örebro län har därför i sitt yttrande främst lämnat inspel inom områden som rör infrastruktur, transporter samt bredbandsutbyggnadens inverkan på kompetensförsörjningen.

Tjänsteställe, handläggare
Regional utveckling, Susanne Rosendahl

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
20RS9179

Ärendebeskrivning

Region Värmland har arbetat fram ett förslag till regional utvecklingsstrategi (RUS) för Värmlands län. Förslaget har skickats ut på remiss under perioden september till december 2020. Region Örebro län har fått erbjudande om att yttra sig om förslaget. Förslag till yttrande är framtaget av en grupp tjänstepersoner på förvaltningen för regional utveckling.

Bedömning

Övergripande inspel

Region Örebro län finner förslaget till ny Värmlandsstrategi väl genomarbetat.

Region Örebro län uppskattar mycket att Värmlandsstrategin lyfter fram järnvägssatsningen mellan Stockholm och Oslo.

Region Örebro län önskar att även andra viktiga kontaktytor mellan våra län lyfts, som beskriver vilken betydelse Örebro län har för Värmlands utveckling och vice versa.

Region Örebro län saknar strukturbilder i Värmlandsstrategin som illustrerar viktiga funktionella samband som finns eller behöver utvecklas. Detta med tanke på den gemensamma arbetsmarknaden Karlskoga – Karlstad, infrastruktur över länsgränsen samt mellan nodstäder. Till exempel saknas information om var den kapacitetsstarka kollektivtrafiken ska gå och vilka interregionala stråk som gränsar mot Örebro län. Region Örebro län ser därför gärna att Värmlandsstrategin stärker integreringen av perspektivet regional långsiktig fysisk planering.

Inspel och synpunkter område för område

Styrkor - Strategiskt läge i Sveriges tillväxtkorridor, sidan 10

Region Örebro län uppskattar att Värmlandsstrategin lyfter vikten av en snabbare järnvägsförbindelse mellan Oslo och Stockholm. Örebro kan då bli länken mellan Mälardalen och Karlstads arbetsmarknader och möjliggöra fler affärsrelationer mellan företag i de större städerna i Mälardalen, Örebro och Värmland. Därför förslår Region Örebro län att meningen kompletteras med: ”*via Mälardalen*”.

Insatsområde – Säkra kompetensen - Förbättrad kompetensmatchning, sidan 22

Region Örebro län uppskattar att Värmlandsstrategin lyfter behovet av kompetensmatchning och vill därför spela in att ökat distansarbete gör arbetsmarknaden mer platsberoende. Värmlands möjlighet att bidra till och ta del av övriga landets kompetens bör därför tydliggöras och kopplas till målsättningar om teknikstöd för detta, till exempel bredbandsutbyggnad.

Utveckla attraktiva och tillgängliga platser - Hållbara transporter, sidan 25

Region Örebro län uppskattar att Värmlandstrategin lyfter att utvecklandet av en bättre järnvägsförbindelse mellan Oslo och Stockholm är centralt för att bidra till ökat hållbart resande, utveckling och tillväxt längs sträckan.

Region Örebro län delar starkt Värmlandsstrategins syn på Oslo-Stockholm som ett viktigt stråk och önskar ett förtydligande av vikten av restid på under tre timmar mellan huvudstäderna och att den restiden endast möjliggörs av nya järnvägslänkar.

Region Örebro län anser vidare att det finns en stor potential att ge den nya järnvägsförbindelsen en sträckning via Mälardalen, för att på så sätt bättre knyta samman Karlstad med de växande städerna där, och önskar att det betonas i strategin.

Värmlandsstrategin beskriver att Värmlands län är stort geografiskt och beroende av välfungerande infrastruktur, digitalt och fysiskt. Region Örebro län ser även att Värmlands län och Örebro län har en gemensam arbetsmarknad, åtminstone för vissa yrkesgrupper.

Region Örebro län, Region Värmland och Vy Travel har ett samverkansavtal om expressbussar. Örebro – Karlstad och samordning av anslutningar kring linje 500. Vi kör också tåg tillsammans mellan Degerfors och Karlstad. Region Örebro län anser

därför att målsättningen hållbara transporter behöver kompletteras med insatser för ett förändrat resebeteende och minskade transporter.

Digital utbyggnad, sidan 25

Region Örebro län uppskattar den tydliga kopplingen mellan digitalisering/bredbandsutbyggnad och transportbehov eftersom den är en förutsättning för minskat transportbehov och distansarbete och eftersom det ökar basen för kompetensförsörjning till att omfatta angränsade län.

Indikator Hållbart resande, sidan 30

Region Örebro län önskar en tydligare skrivning om att restiden mellan Oslo-Stockholm ska vara under tre timmar.

Region Örebro län anser vidare att arbetsmarknadsstråket mellan Karlstad, Karlskoga och Örebro ska ha restider med kollektivtrafik som på sikt medger en tätare integration av arbetsmarknaderna och som är konkurrenskraftiga med bilen.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Beslut enligt bifogat förslag till yttrande bedöms stärka miljöperspektivet och bidra till ökad jämställdhet på arbetsmarknaden. Beslutet bedöms inte bidra till negativa konsekvenser för barnperspektivet.

Ekonomiska konsekvenser

Det föreligger inga ekonomiska åtaganden för Region Örebro län.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26, Värmlandsstrategin 2040

Region Örebro läns yttrande på Värmlandsstrategin 2040

Remissversion – Värmlandsstrategin 2040

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Tjänsteställe, handläggare
Regional utveckling, Susanne Rosendahl

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
20RS9179

Skickas till:
Region Värmland



Tjänsteställe, handläggare
Regional utveckling, Susanne Rosendahl

Diarienummer
20RS9179

Datum
2020-11-26

Er beteckning
Dnr RUN/200384

Svar på remissen Värmlandsstrategin 2040

Bakgrund

Region Värmland har arbetat fram förslag till Regional utvecklingsstrategi, Värmlandsstrategin 2040, nedan kallad Värmlandsstrategin. Förslaget har skickats ut på remiss under perioden september till december 2020. Region Örebro län har fått erbjudande om att yttra sig om förslaget.

Beredning

Region Örebro län tackar för erbjudandet att svara på remissen och har granskat remissförslaget utifrån områden som berör Örebro län, främst kring: infrastruktur, transporter samt bredbandsutbyggnadens inverkan på kompetensförsörjningen. Yttrandet är framtaget av tjänstepersoner på förvaltningen för regional utveckling och har sedan fastställts av regionstyrelsen, Region Örebro län.

Yttrande

Övergripande inspel

Region Örebro län finner förslaget till ny Värmlandsstrategi väl genomarbetat.

Region Örebro län uppskattar mycket att Värmlandsstrategin lyfter fram järnvägssatsningen mellan Stockholm och Oslo.

Region Örebro län önskar att även andra viktiga kontaktytor mellan våra län lyfts, som beskriver vilken betydelse Örebro län har för Värmlands utveckling och vice versa.

Region Örebro län saknar strukturbilder i Värmlandsstrategin som illustrerar viktiga funktionella samband som finns eller behöver utvecklas. Detta med tanke på den gemensamma arbetsmarknaden Karlskoga – Karlstad, infrastruktur över länsgränsen samt mellan nodstäder. Till exempel saknas information om var den kapacitetsstarka kollektivtrafiken ska gå och vilka interregionala stråk som gränsar mot Örebro län.

Postadress
Region Örebro län
Regionkansliet
Box 1613, 701 16 Örebro
E-post: regionen@regionorebrolan.se

Besöksadress
Eklundavägen 2, Örebro
Tel: 019-602 70 00
Fax: 019-602 70 08

Region Örebro län ser därför gärna att Värmlandsstrategin stärker integreringen av perspektivet regional långsiktig fysisk planering.

Inspel och synpunkter område för område

Styrkor - Strategiskt läge i Sveriges tillväxtkorridor, sidan 10

Region Örebro län uppskattar att Värmlandsstrategin lyfter vikten av en snabbare järnvägsförbindelse mellan Oslo och Stockholm. Örebro kan då bli länken mellan Mälardalen och Karlstads arbetsmarknader och möjliggöra fler affärsrelationer mellan företag i de större städerna i Mälardalen, Örebro och Värmland. Därför förslår Region Örebro län att meningen kompletteras med: ”*via Mälardalen*”.

Insatsområde – Säkra kompetensen - Förbättrad kompetensmatchning, sidan 22

Synpunkt: Region Örebro län uppskattar att Värmlandsstrategin lyfter behovet av kompetensmatchning och vill därför spela in att ökat distansarbete gör arbetsmarknaden mer platsberoende. Värmlands möjlighet att bidra till och ta del av övriga landets kompetens bör därför tydliggöras och kopplas till målsättningar om teknikstöd för detta, till exempel bredbandsutbyggnad.

Utveckla attraktiva och tillgängliga platser - Hållbara transporter, sidan 25

Region Örebro län uppskattar att Värmlandstrategin lyfter att utvecklandet av en bättre järnvägsförbindelse mellan Oslo och Stockholm är centralt för att bidra till ökat hållbart resande, och utveckling och tillväxt längs sträckan.

Region Örebro län delar starkt Värmlandsstrategins syn på Oslo-Stockholm som ett viktigt stråk och önskar ett förtydligande av vikten av restid på under tre timmar mellan huvudstäderna och att den restiden endast möjliggörs av nya järnvägsänkar.

Region Örebro län anser vidare att det finns en stor potential att ge den nya järnvägsförbindelsen en sträckning via Mälardalen, för att på så sätt bättre knyta samman Karlstad med de växande städerna där, och önskar att det betonas i strategin.

Värmlandsstrategin beskriver att Värmlands län är stort geografiskt och beroende av välfungerande infrastruktur, digitalt och fysiskt. Region Örebro län ser även att Värmlands län och Örebro län har en gemensam arbetsmarknad, åtminstone för vissa yrkesgrupper.

Region Örebro län, Region Värmland och Vy Travel har ett samverkansavtal om expressbussar. Örebro – Karlstad och samordning av anslutningar kring linje 500. Vi kör också tåg tillsammans mellan Degerfors och Karlstad. Region Örebro län anser

därför att målsättningen hållbara transporter behöver kompletteras med insatser för ett förändrat resebeteende och minskade transporter.

Digital utbyggnad, sidan 25

Region Örebro län uppskattar den tydliga kopplingen mellan digitalisering/bredbandsutbyggnad och transportbehov eftersom den är en förutsättning för minskat transportbehov och distansarbete och eftersom det ökar basen för kompetensförsörjning till att omfatta angränsade län.

Indikator Hållbart resande, sidan 30

Region Örebro län önskar en tydligare skrivning om att restiden mellan Oslo-Stockholm ska vara under tre timmar.

Region Örebro län anser vidare att arbetsmarknadsstråket mellan Karlstad, Karlskoga och Örebro ska ha restider med kollektivtrafik som på sikt medger en tätare integration av arbetsmarknaderna och som är konkurrenskraftiga med bilen.

För Region Örebro län

Andreas Svahn
Regionstyrelsens ordförande

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Hej!

Arbetet pågår med att ta fram en ny regional utvecklingsstrategi för Värmland. Nu skickas Värmlandsstrategin 2040 ut på remiss och remissperioden pågår fram till 18 december 2020.

Bifogat finns missiv med frågeställningar som Region Värmland önskar svar på.

Remisshandlingarna och information om processen finns på <https://hes32-ctp.trendmicro.com:443/wis/clicktime/v1/query?url=www.varmlandsstrategin.se&umid=f751acc7-e6db-45a3-ab41-1673af199e4c&auth=85c638e07c97038c38f0a8edceaceeb30d07094a-220627f78564e18e5b6d969a29e8e7993c8538d8>

Vid eventuella frågor är du välkommen att kontakta:

Malin Vikner
Regional utvecklingsstrateg Värmlandsstrategin
malin.vikner@regionvarmland.se
010-833 10 77

Jenny Wallménus Höög
Regional utvecklingsstrateg Värmlandsstrategin och varumärket Värmland
jenny.hoog@regionvarmland.se
010-833 11 21

Vi ser fram emot ert svar!



Remiss – Regional utvecklingsstrategi för Värmland, Värmlandsstrategin 2040

Region Värmland ansvarar för den Regionala utvecklingsstrategin för Värmland. Den nuvarande strategin sträcker sig till 2020 och arbetet med att ta fram en ny har därför pågått sedan 2019. Nu finns ett förslag att tycka till om senast den 18 december 2020.

En regional utvecklingsstrategi ska, enligt förordningen (2017:583) om regionalt tillväxtarbete, vara en samlad och sektorsövergripande strategi för det regionala tillväxtarbetet och innehålla mål och långsiktiga prioriteringar för det regionala tillväxtarbetet. Strategin ska bidra till sektorsövergripande samverkan mellan länen och mellan aktörer på lokal, regional, nationell och internationell nivå. Den ska ligga till grund för strukturfondsprogrammen och beaktas när andra regionala strategier och program tas fram.

Det är Region Värmland som har ansvaret att samordna framtagandet av den regionala utvecklingsstrategin, men det är hela Värmlands utvecklingsstrategi. Såväl framtagande av strategin som genomförandet av dess insatser kräver samverkan över tid.

Förarbetet till Värmlandsstrategin 2040 har inkluderat en genomgång av strategier, handlingsplaner och dokument på nationell och europeisk nivå med påverkan på Värmlands framtid. Analyser och bakgrundsmaterial om Värmlands förutsättningar har vägts samman med det som framkom i den dialogprocess som genomfördes hösten 2019. Där bidrog aktörer från kommuner, myndigheter, näringslivsorganisationer och idéburen sektor.

Material

På www.varmlandsstrategin.se hittar ni remissutgåvan av Värmlandsstrategin 2040. Där finns också en presentationsfilm som översiktligt beskriver Värmlandsstrategin 2040 och dess olika delar.

Den 23 september 2020 kl. 10.00 arrangeras en livesändning där Värmlandsstrategin presenteras och då det är möjligt att ställa frågor till tjänstepersoner och politiker. Även denna hittar ni på www.varmlandsstrategin.se.

Svara på remissen

Region Värmland önskar svar på remissen senast den 18 december 2020. Vi vill att ert svar utgår från nedanstående frågor samt strategins huvudrubriker, detta för att underlätta vår hantering av era svar. Svaret ska vara så kortfattat och konkret som möjligt. Ta i svaret upp både det ni vill behålla och det ni vill förändra. Motivera kortfattat.

Vi önskar att ni svarar via ett formulär på www.varmlandsstrategin.se

Om det inte är möjligt för er att svara via formulär skickas svaret in i wordformat till mona.bjorn@regionvarmland.se

Ange diarienummer RUN/200384 i ämnesraden. Ange även eventuell organisation du representerar samt kontaktperson hos er som svarar*.

Frågor:

- Skapar strategin som helhet förutsättningar för hela Värmland att utvecklas i riktning mot ett hållbart samhälle?
- Visionen i förslaget lyder "Vi förändrar världen". Visionen ska skapa handlingsberedskap och stolthet så att vi arbetar i samma riktning. Kan visionen i förslaget bidra till det?
- I förslaget lyfts tre nycklar för förändring. Hur kan nycklarna vara en del i att genomföra strategin?
- Fångar de utpekade insatsområdena det som många aktörer i samverkan behöver prioritera för att hantera Värmlands utmaningar och möjligheter mot 2040?
- I förslaget finns effektmål som genomförandet av strategin ska syfta till att uppnå. Kan effektmålen bidra till ett attraktivt, konkurrenskraftigt och hållbart Värmland?
- I förslaget introduceras ett arbetssätt med regionala handlingsplaner och större fokus på uppföljning och delat lärande. Kan det arbetssättet bidra till att vi uppnår effektmålen och tydliggöra roller och ansvar? Hur ser ni på er egen roll i det arbetet?
- Har ni ytterligare inspel om strategin och hur vi tillsammans kan utveckla Värmland?

* Genom att ni skickar in ett svar på remissen via formuläret eller via mail kommer dina personuppgifter behandlas av Region Värmland. [Läs mer om personuppgiftsbehandlingen här.](#)

Vänliga hälsningar

Stina Höök (M)
Ordförande regionala utvecklingsnämnden

Stina Sjölin
Tf. Regional utvecklingsdirektör

23

Svar på remiss om ändring i säkerhetsskyddslagen och säkerhetsskyddsförordningen efter framställan från Transportstyrelsen 20RS9408

Tjänsteställe, handläggare
Niklas Tiedermann

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS9408

Organ
Regionstyrelsen

Svar på remiss om ändring i säkerhetsskyddslagen och säkerhetsskyddsförordningen efter framställan från Transportstyrelsen

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att avstyrka förslaget med hänvisning till att ytterligare utredning behövs.

Sammanfattning

Regeringskansliet har remitterat en framställan från Transportstyrelsen om ändringar i säkerhetsskyddslagen och i säkerhetsskyddsförordningen.

Transportstyrelsen har enligt säkerhetsskyddslagen och dess förordning, inom sitt verksamhetsområde, ansvaret för placering i säkerhetsklass 2 och 3 och handläggning av ansökningar om registerkontroll och särskild personutredning, för enskilda verksamhetsutövare. Om en myndighet har det bestämmande inflytandet över den prövades lämplighet att delta i säkerhetskänslig verksamhet hos en enskild verksamhetsutövare, är det i stället myndigheten som gör den slutliga bedömningen. Detta innebär bland annat att det är kommunerna och regionerna som ska göra denna bedömning avseende de regionala och kommunala flygplatserna.

Transportstyrelsen föreslår nu att myndigheten får ett bemyndigande enligt säkerhetsskyddsförordningen (2018:658) att besluta om placering i säkerhetsklass 2 och 3 och att handlägga ärenden om registerkontroller och särskild personutredning för kommunala och regionala flygplatser inom luftfartsskyddet.

Transportstyrelsen föreslår även att myndigheten får ett bemyndigande enligt säkerhetsskyddslagen (2018:585) att göra den slutliga bedömningen om den prövades lämplighet att delta i säkerhetskänslig verksamhet hos sådana verksamhetsutövare inom luftfartsskyddet.

Tjänsteställe, handläggare
Niklas Tiedermann

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS9408

Som skäl för förslaget anför Transportstyrelsen att ändringarna är nödvändiga för att Sverige ska uppfylla sina förpliktelser inom internationella åtaganden inom luftskyddet.

Region Örebro län kan förstå varför Transportstyrelsen ur sin synvinkel lägger förslaget. Men för region Örebro län är frågan mer komplex. Det finns flera frågor som i grunden måste utredas ytterligare ställning kan tas till förslaget.

Dels måste de arbetsrättsliga aspekterna av att ansvaret flyttas, utredas. Dessa är komplicerade eftersom Transportstyrelsen ju inte har det arbetsrättsliga ansvaret för de personer som den ska registerkontrollera och särskilt utreda. Det kan också finnas bolagsrättsliga aspekter att utreda när det föreslås att ansvaret ska flyttas. Slutligen måste nämnas att säkerhetsskyddsarbetet består av tre delar; personkontroll och utredning, det fysiska skyddet och informationssäkerhetsskyddet. Att som i förslaget bryta ut en del och placera den hos annan är den organisation som har helhetsansvaret, är problematiskt, och konsekvenserna av det måste noga utredas vidare.

Region Örebro län har haft kontakt med Sveriges kommuner och Regioner i arbetet med svaret på remissen.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Beslutet saknar konsekvenser för dessa perspektiv.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet saknar ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen den 26 november 2020.

Remissvar

Remissen

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Skickas till:

Transportstyrelsen



Tjänsteställe, handläggare
Niklas Tiedermann

Sammanträdesdatum
2020-11-27

Beteckning
Dnr: 20RS9408

Er beteckning

Regeringskansliet, Justitiedepartementet

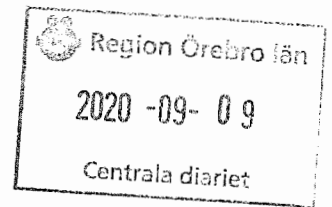
Svar på remiss om ändring i säkerhetsskyddslagen och säkerhetsskyddförordningen efter framställan från Transportstyrelsen

Region Örebro län kan förstå varför Transportstyrelsen ur sin synvinkel lägger förslaget. Men för Region Örebro län är frågan mer komplex. Det finns flera frågor som i grunden måste utredas ytterligare ställning kan tas till förslaget.

Dels måste de arbetsrättsliga aspekterna av att ansvaret flyttas, utredas. Dessa är komplicerade eftersom Transportstyrelsen ju inte har det arbetsrättsliga ansvaret för de personer som den ska registerkontrollera och särskilt utreda. Det kan också finnas bolagsrättsliga aspekter att utreda när det föreslås att ansvaret ska flyttas. Slutligen måste nämnas att säkerhetsskyddsarbetet består av tre delar; personkontroll och utredning, det fysiska skyddet och informationssäkerhetsskyddet. Att som i förslaget bryta ut en del och placera den hos annan är den organisation som har helhetsansvaret, är problematiskt, och konsekvenserna av det måste noga utredas vidare.

Region Örebro län
För Region Örebro län

Andreas Svahn
Ordförande i regionstyrelsen i Region Örebro län



Justitiedepartementet

Enheten för lagstiftning om allmän ordning och säkerhet och samhällets krisberedskap

Remittering av en framställan från Transportstyrelsen om
ändringar i säkerhetsskyddsregleringen

Remissinstanser

Arvidsjaurs kommun

Borlänge kommun

Försvarmakten

Gällivare kommun

Halmstads kommun

Jönköpings kommun

Kalmar kommun

Karlstads kommun

Kramfors kommun

Kristianstads kommun

Linköpings kommun

Luftfartsverket

Lycksele kommun

Mora kommun
Norrköpings kommun
Pajala kommun
Region Dalarna
Region Kronoberg
Region Örebro län
Skellefteå kommun
Sollefteå kommun
Storumans kommun
Sundsvalls kommun
Svenska Regionala Flygplatser
Sveriges Kommuner och Regioner
Säkerhetspolisen
Trafikverket
Transportstyrelsen
Trollhättans kommun
Vilhelmina kommun
Vänersborg kommun
Västerås kommun
Växjö kommun
Örebro kommun

Örnsköldsviks kommun

Remissvaren ska ha kommit in till Justitiedepartementet senast den 7 december 2020. Svaren bör lämnas i bearbetningsbar form (t.ex. Wordformat) per e-post till ju.remissvar@regeringskansliet.se och med kopia till ju.L4@regeringskansliet.se. Ange diarienummer Ju2020/03136/L4 och remissinstansens namn i ämnesraden på e-postmeddelandet. Remissinstansens namn ska även anges i dokumentnamnet.

Remissvaren kommer att publiceras på regeringens webbplats.

I remissen ligger att regeringen vill ha synpunkter på förslagen eller materialet i promemoria.

Myndigheter under regeringen är skyldiga att svara på remissen. En myndighet avgör dock på eget ansvar om den har några synpunkter att redovisa i ett svar. Om myndigheten inte har några synpunkter, räcker det att svaret ger besked om detta.

För andra remissinstanser innebär remissen en inbjudan att lämna synpunkter.

Råd om hur remissyttranden utformas finns i Statsrådsberedningens promemoria Svara på remiss – hur och varför (SB PM 2003:2, reviderad 2009-05-02). Den kan laddas ner från Regeringskansliets webbplats www.regeringen.se.


Ida Wettervik
Departementsråd

Kopia till

Norstedts Juridik, kundservice, 106 47 Stockholm

Innehåll

SAMMANFATTNING	3
Bakgrund	3
Vårt förslag	4
1 FÖRFATTNINGSFÖRSLAG	5
1.1 Förslag till lag om ändring i säkerhetsskyddslagen (2018:585)	5
1.2 Förslag till förordning om ändring i säkerhetsskyddsförordningen (2018:658)	5
2 INLEDNING	7
2.1 Bakgrund	7
2.2 Tillsyn m.m.	7
2.3 Beslut om placering i säkerhetsklass och registerkontroll	7
2.4 Ansvar för säkerhetsprövningen	8
2.5 Luftfartsskydd	8
3 ÖVERVÄGANDEN	9
3.1 Bemyndigande att besluta om placering i säkerhetsklass 2 och 3 och att handlägga ärenden om registerkontroll och särskild personutredning för kommunala och regionala flygplatser inom luftfartsskyddet samt att göra den slutliga bedömningen om den prövades lämplighet	9
4 KONSEKVENSER	13
4.1 Vad är problemet/anledningen till regleringen?	13
4.2 Vad blir effekterna om någon lösning på problemet/någon reglering inte kommer till stånd?	13
4.3 Vad ska uppnås?	13
4.4 Vilka möjliga lösningar finns?	14
4.4.1 Alternativ som inte innebär reglering	14
4.4.2 Regleringsalternativ	14
4.5 Samhällsekonomisk analys	14
4.6 Vad är förslaget	15
4.7 Överensstämmer regleringen med eller går den utöver de skyldigheter som följer av EU-rättslig reglering eller andra internationella regler Sverige ska följa	15
4.8 Ikraftträdande	15
5 FÖRFATTNINGSKOMMENTAR	16
5.1 Förslag till lag om ändring av säkerhetsskyddslagen (2018:585)	16
5.2 Förslag till förordning om ändring av säkerhetsskyddsförordningen (2018:658)	16

Sammanfattning

Bakgrund

Den 1 april 2019 trädde en ny säkerhetsskyddslag (2018:585) och en ny säkerhetsskyddsförordning (2018:658) i kraft. Enligt dessa författningar har Transportstyrelsen ett utpekat ansvar att, i fråga om *enskilda* verksamhetsutövare inom myndighetens ansvarsområde, besluta om placering i säkerhetsklass 2 och 3 och handlägga ansökningar om registerkontroll och särskild personutredning. Myndigheten ska utöva tillsyn över säkerhetsskyddet och ge rådgivning. Transportstyrelsen har även möjlighet att meddela vissa föreskrifter.

Enligt säkerhetsskyddslagen ska säkerhetsprovning utgå från uppgifter som kommit fram när grundutredningen gjordes och den kännedom som i övrigt finns om den som ska prövas, uppgifter som har lämnats ut efter registerkontroll och särskild personutredning, arten av den verksamhet som provningen gäller samt omständigheterna i övrigt. Bedömningen ska göras av den som beslutar om anställning eller annat deltagande i den säkerhetskänsliga verksamheten. Om en myndighet har det bestämmande inflytandet över den prövades lämplighet att delta i säkerhetskänslig verksamhet hos en enskild verksamhetsutövare, är det i stället myndigheten som gör den slutliga bedömningen.

Säkerhetsskyddslagen anger att en anställning eller något annat deltagande i säkerhetskänslig verksamhet också ska placeras i en säkerhetsklass som motsvarar de krav på säkerhetsprovning som följer av ett internationellt åtagande om säkerhetsskydd. Sådana krav på säkerhetsprovning av personal finns inom det EU-rättsliga regelverket för luftfartsskydd.

Transportstyrelsen har i anslutning till detta regelverk meddelat föreskrifter om vilka kategorier av personal som ska genomgå säkerhetsprovning med registerkontroll. Luftfartsskyddsregelverket är inte beroende av vilken ägandeform verksamhetsutövaren har utan bygger på att Transportstyrelsen, som utpekad myndighet enligt förordning (1994:1808) om behöriga myndigheter på den civila luftfartens område ska handlägga samtliga registerkontroller inom luftfartsskyddet. Luftfartsskyddet ställer även krav på kontroll över vilka som har tillträde till vissa säkerhetsområden på en flygplats.

Med nuvarande lydelse i 3 kap. 4 § säkerhetsskyddslagen (2018:585) och 5 kap. 8 § säkerhetsskyddsförordningen (2018:658) kan Transportstyrelsen inte uppfylla sina förpliktigande internationella åtaganden inom luftfartsskydd. Bemyndigande för Transportstyrelsen att ta beslut om placering i säkerhetsklass 2 och 3 och handläggning av ärenden om

registerkontroller och särskild personutredning för kommunala och regionala flygplatser inom luftfartsskyddet saknas i säkerhetsskyddsförordningen. Det innebär att det är kommunerna och regionerna själva som ska besluta om placering i säkerhetsklass 2 och 3 och handlägga ärenden om registerkontroll och särskild personutredning för sina respektive flygplatser även inom luftfartsskyddet. Det saknas också ett bemyndigande för Transportstyrelsen att göra den slutliga bedömningen om den prövades lämplighet att delta i den säkerhetskänsliga verksamheten hos kommunala och regionala flygplatser. Det innebär att det även här är kommunerna och regionerna själva som ska göra den slutliga bedömningen om den prövades lämplighet att delta i den säkerhetskänsliga verksamheten hos kommunala och regionala flygplatser.

Vårt förslag

Transportstyrelsen föreslår att myndigheten får ett bemyndigande enligt säkerhetsskyddsförordningen (2018:658) att besluta om placering i säkerhetsklass 2 och 3 och att handlägga ärenden om registerkontroller och särskild personutredning för kommunala och regionala flygplatser inom luftfartsskyddet.

Transportstyrelsen föreslår även att myndigheten får ett bemyndigande enligt säkerhetsskyddslagen (2018:585) att göra den slutliga bedömningen om den prövades lämplighet att delta i säkerhetskänslig verksamhet hos sådana verksamhetsutövare inom luftfartsskyddet.

1 Författningsförslag

1.1 Förslag till lag om ändring i säkerhetsskyddslagen (2018:585)

Härigenom föreskrivs att 3 kap 4 § säkerhetsskyddslagen (2018:585) ska ha följande lydelse.

Nuvarande lydelse

Föreslagen lydelse

3 kap

Ansvar för säkerhetsprovningen

4 §

Säkerhetsprovningen ska utgå från uppgifter som kommit fram när grundutredningen gjordes och den kännedom som i övrigt finns om den som ska prövas, uppgifter som har lämnats ut efter registerkontroll och särskild personutredning, arten av den verksamhet som provningen gäller samt omständigheterna i övrigt.

Bedömningen görs av den som beslutar om anställning eller annat deltagande i den säkerhetskänsliga verksamheten. Om en myndighet har det bestämmande inflytandet över den prövades lämplighet att delta i säkerhetskänslig verksamhet hos en *enskild* verksamhetsutövare, är det i stället myndigheten som gör den slutliga bedömningen.

Bedömningen görs av den som beslutar om anställning eller annat deltagande i den säkerhetskänsliga verksamheten. Om en myndighet har det bestämmande inflytandet över den prövades lämplighet att delta i säkerhetskänslig verksamhet hos en verksamhetsutövare, är det i stället myndigheten som gör den slutliga bedömningen.

Om det finns anledning till det, ska en tidigare gjord bedömning av en persons lämplighet att delta i den säkerhetskänsliga verksamheten omprövas.

Denna lag träder i kraft den xx.

1.2 Förslag till förordning om ändring i säkerhetsskyddsförordningen (2018:658)

Härigenom föreskrivs att 5 kap 8 § säkerhetsskyddsförordningen (2018:658) ska ha följande lydelse.

Nuvarande lydelse

Föreslagen lydelse

5 kap

Beslut om placering i säkerhetsklass

8 §

Kommuner, regioner och de myndigheter som anges i bilagan till denna förordning beslutar om

1. placering i säkerhetsklass 2 och 3 i fråga om anställning eller annat deltagande i den egna verksamheten, och
2. placering i säkerhetsklass 2 och 3 i fråga om anställning eller uppdrag hos en leverantör som de har ingått ett säkerhetsskyddsavtal enligt 2 kap. 6 § säkerhetsskyddslagen (2018:585) med.

Kommuner och regioner beslutar även om placering i säkerhetsklass 2 och 3 i fråga om anställning eller annat deltagande hos enskilda verksamhetsutövare som de utövar ett rättsligt bestämmande inflytande över enligt 2 kap. 3 § offentlighets- och sekretesslagen (2009:400).

Beslut om placering i säkerhetsklass 2 och 3 enligt första eller andra stycket ska, i fråga om anställning, deltagande eller uppdrag till följd av ett internationellt säkerhetsskyddsåtagande på området luftfartsskydd, istället meddelas av Transportstyrelsen.

Denna förordning träder i kraft den xx.

2 Inledning

2.1 Bakgrund

Den 1 april 2019 trädde en ny säkerhetsskyddslag (2018:585) och en ny säkerhetsskyddsförordning (2018:658) i kraft. Enligt dessa författningar har Transportstyrelsen ett utpekat ansvar att, i fråga om enskilda verksamhetsutövare inom myndighetens ansvarsområde, besluta om placering i säkerhetsklass 2 och 3 och handlägga ansökningar om registerkontroll och särskild personutredning. Myndigheten ska utöva tillsyn över säkerhetsskyddet och ge rådgivning. Transportstyrelsen har även möjlighet att meddela vissa föreskrifter.

På uppdrag av regeringen redovisades i november 2018 betänkandet Kompletteringar till den nya säkerhetsskyddslagen (SOU 2018:82). Utredningen föreslår ett antal ändringar och tillägg till säkerhetsskyddslagstiftningen, däribland utökade befogenheter för tillsynsmyndigheterna och ett nytt sanktionssystem. Utredningen föreslår också att Transportstyrelsen övertar hela tillsynsansvaret över Sjöfartsverket, Trafikverket och Luftfartsverket från Säkerhetspolisen. Vidare föreslår utredningen att Transportstyrelsen ska ha tillsynsansvar för enskilda verksamhetsutövare inom områdena civil luftfart, vägtrafik, sjöfart och järnväg. Enligt utredningen bör ändringarna träda ikraft den 1 januari 2021.

2.2 Tillsyn m.m

Transportstyrelsen ska enligt 7 kap. 1 § 4 säkerhetsskyddsförordningen utöva tillsyn över enskilda verksamhetsutövare som bedriver flygtrafiktjänst för civil luftfart, flygtrafikledningstjänst för militär luftfart, och verksamhet som i övrigt är av betydelse för luftfartsskydd, hamnskydd och sjöfartsskydd. I begreppet enskilda verksamhetsutövare innefattas privata, kommunala och statliga bolag. Transportstyrelsen ska ge rådgivning på området och har även möjlighet att meddela vissa föreskrifter.

2.3 Beslut om placering i säkerhetsklass och registerkontroll

Transportstyrelsen ska enligt 5 kap. 11 § säkerhetsskyddsförordningen besluta om placering i säkerhetsklass 2 och 3, ifråga om anställning eller annat deltagande i sådana verksamheter som de utövar tillsyn över, och som bedrivs av privata eller statliga bolag (dock inte ifråga om kommunala och regionala bolag - se nedan). Av 5 kap. 15 § samma förordning följer att det är Transportstyrelsen som – i de fall man beslutat om placering i säkerhetsklass – gör framställningar om registerkontroll och särskild personutredning till Säkerhetspolisen.

Kommuner, regioner och de myndigheter som anges i bilagan till säkerhetsskyddsförordningen beslutar enligt 5 kap. 8 § om placering i säkerhetsklass 2 och 3 i fråga om anställning eller annat deltagande i den egna verksamheten, och placering i säkerhetsklass 2 och 3 i fråga om anställning eller uppdrag hos en leverantör som de har ingått ett säkerhetsskyddsavtal med enligt 2 kap. 6 § säkerhetsskyddslagen (2018:585). Kommuner och regioner beslutar även om placering i säkerhetsklass 2 och 3 i fråga om anställning eller annat deltagande hos enskilda verksamhetsutövare som de utövar ett rättsligt bestämmande inflytande över enligt 2 kap. 3 § offentlighets- och sekretesslagen.

2.4 Ansvar för säkerhetsprovningen

Säkerhetsprovningen ska enligt 3 kap. 4 § säkerhetsskyddslagen utgå från uppgifter som kommit fram när grundutredningen gjordes och den kännedom som i övrigt finns om den som ska provas, uppgifter som har lämnats ut efter registerkontroll och särskild personutredning, arten av den verksamhet som provningen gäller samt omständigheterna i övrigt. Bedömningen ska göras av den som beslutar om anställning eller annat deltagande i den säkerhetskänsliga verksamheten. Om en myndighet har det bestämmande inflytandet över den provades lämplighet att delta i säkerhetskänslig verksamhet hos en enskild verksamhetsutövare, är det i stället myndigheten som gör den slutliga bedömningen. En tidigare gjord bedömning av en persons lämplighet att delta i den säkerhetskänsliga verksamheten ska, om det finns anledning till det, omprövas.

2.5 Luftfartsskydd

Av 3 kap 9 § säkerhetsskyddslagen följer att en anställning eller något annat deltagande i säkerhetskänslig verksamhet också ska placeras i en säkerhetsklass som motsvarar de krav på säkerhetsprovning som följer av ett internationellt åtagande om säkerhetsskydd. Sådana krav på säkerhetsprovning av personal finns inom det EU-rättsliga regelverket för luftfartsskydd.¹ Dessa krav gäller oavsett ägandeform. Transportstyrelsen har i anslutning till detta regelverk meddelat föreskrifter om vilka kategorier av personal som ska genomgå säkerhetsprovning med registerkontroll.²

¹ Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 300/2008 av den 11 mars 2008 om gemensamma skyddsregler för den civila luftfarten och om upphävande av förordning (EG) nr 2320/2002, samt kommissionens genomförandeförordning (EU) 2015/1998 av den 5 november 2015 om detaljerade bestämmelser för genomförande av de gemensamma grundläggande standarderna avseende luftfartsskydd.

² Se 4 kap 5 § Transportstyrelsen föreskrifter (TSFS 2016:1) om luftfartsskydd.

3 Överväganden

3.1 Bemyndigande att besluta om placering i säkerhetsklass 2 och 3 och att handlägga ärenden om registerkontroll och särskild personutredning för kommunala och regionala flygplatser inom luftfartsskyddet samt att göra den slutliga bedömningen om den prövades lämplighet

Förslag

Transportstyrelsen får ett bemyndigande enligt säkerhetsskyddsförordningen (2018:658) att besluta om placering i säkerhetsklass 2 och 3 och att handlägga ärenden om registerkontroller och särskild personutredning för kommunala och regionala flygplatser inom luftfartsskyddet.

Transportstyrelsen får även ett bemyndigande enligt säkerhetsskyddslagen (2018:585) att göra den slutliga bedömningen om den prövades lämplighet att delta i säkerhetskänslig verksamhet hos sådana verksamhetsutövare inom luftfartsskyddet.

Av 3 kap 9 § säkerhetsskyddslagen följer att en anställning eller något annat deltagande i säkerhetskänslig verksamhet ska placeras i en säkerhetsklass som motsvarar de krav på säkerhetsprövning som följer av ett internationellt åtagande om säkerhetsskydd. Sådana krav på säkerhetsprövning av personal finns inom det EU-rättsliga regelverket för luftfartsskydd.

Transportstyrelsen ska enligt förordning (1994:1808) om behöriga myndigheter på den civila luftfartens område utföra de uppgifter som åligger Sverige enligt det gemensamma EU-regelverket för luftfartsskydd.

Av 5 kap 8 § säkerhetsskyddsförordningen följer att kommuner och regioner beslutar om placering i säkerhetsklass 2 och 3, hanterar ärenden om registerkontroll och särskild personutredning för sig själva och för enskilda verksamhetsutövare som de utövar ett rättsligt bestämmande inflytande över. Det innebär att för de kommunala och regionala flygplatser som antingen ägs direkt av en kommun/region eller som drivs i bolagsform så blir det respektive kommun eller region som beslutar om placering i säkerhetsklass och utför handläggningen av registerkontroller och särskilda personutredningar. Detta trots att sådan verksamhet faller in under EU:s regelverk för luftfartsskydd.

Vilka som hade behörighet att besluta om placering i säkerhetsklass och om registerkontroller framgick tidigare av 20 § säkerhetsskyddslagen (1996:627) i kombination med 18–22 och 26 a–27 a §§ säkerhetsskyddsförordningen (1996:633) samt av bilagan till den förordningen.

Enligt 26 § i 1996 års säkerhetsskyddsförordning fick registerkontroll till skydd mot terrorism enligt 14 § säkerhetsskyddslagen (1996:627) göras i fråga om den som skulle anställas eller på annat sätt delta i verksamhet som har betydelse för luftfartsskyddet, om det följer av en internationell överenskommelse som Sverige tillträtt eller av en bindande EU-rättsakt på området för luftfartsskydd att säkerhetsprövningen ska omfatta registerkontroll.

I Regeringens proposition 2017/18:89, Ett modernt och stärkt skydd för Sveriges säkerhet – ny säkerhetsskyddslag³ framgår att:

”Förslaget om att den nuvarande registerkontrollen till skydd mot terrorism ska inordnas i systemet med placering i säkerhetsklass innebär behov av justeringar i säkerhetsskyddsförordningen. Det förefaller vara en lämplig ordning att myndigheter som i dag beslutar om placering i säkerhetsklass får göra det i den större utsträckning som blir följderna av den föreslagna ordningen med utvidgade grunder för placering i säkerhetsklass. Det innebär t.ex. att Transportstyrelsen, i stället för att besluta om registerkontroll enligt 14 § säkerhetsskyddslagen (skydd mot terrorism), i fråga om de som ska anställas vid flygplatser i motsvarande utsträckning får besluta om placering i säkerhetsklass. Även i fråga om enskild verksamhet, som i dag inte omfattas av bestämmelserna om registerkontroll till skydd mot terrorism (eller av bestämmelser om placering i säkerhetsklass), är det lämpligt att tillsynsmyndigheterna bemyndigas att besluta om placering i säkerhetsklass. Regeringen delar utredningens uppfattning att nuvarande beslutsordning om placering i säkerhetsklass bör behållas.”

Av förarbetena framgår med tydlighet att avsikten med det nya regelverket inte var att ändra beslutsordningen för registerkontroll i fråga om de som ska anställas vid flygplatser utan att det fortsatt ska vara Transportstyrelsen som är ansvarig myndighet för framställan till Säkerhetspolisen.

Enligt 3 kap 4 § säkerhetsskyddslagen (2018:585) ska säkerhetsprövningen utgå från uppgifter som kommit fram när grundutredningen gjordes och den kännedom som i övrigt finns om den som ska prövas, uppgifter som har lämnats ut efter registerkontroll och särskild personutredning, arten av den verksamhet som prövningen gäller samt omständigheterna i övrigt.

Bedömningen görs av den som beslutar om anställning eller annat deltagande i den säkerhetskänsliga verksamheten. Om en myndighet däremot har det bestämmande inflytandet över den prövades lämplighet att delta i säkerhetskänslig verksamhet hos en enskild verksamhetsutövare, är det i stället myndigheten som gör den slutliga bedömningen.

³ Regeringens proposition 2017/18:89, Ett modernt och stärkt skydd för Sveriges säkerhet – ny säkerhetsskyddslag s 92.

Om det finns anledning till det, ska en tidigare gjord bedömning av en persons lämplighet att delta i den säkerhetskänsliga verksamheten omprövas.

Vilka som tidigare hade ett ansvar för prövningen av de utlämnade uppgifterna framgick av 27 § säkerhetsskyddslagen (1996:627). Det var den som bestämde om registerkontroll som självständigt avgjorde om den person som prövades skulle få anlitas. Prövningen skulle grundas på den kunskap som fanns om den som prövades, de uppgifter som kommit fram vid registerkontrollen och vid särskild personutredning, arten av den verksamhet för vilken prövningen gjordes samt omständigheterna i övrigt.

I propositionen 2017/18:89⁴ anges att regeringen delar utredningens uppfattning om en ny huvudregel. Utgångspunkten vid säkerhetsprövning ska istället vara att det är den som beslutar om anställningen eller deltagandet som ska göra bedömningen av säkerhetsprövningen och att detta även ska gälla i enskilda verksamheter.

Däremot framgår av förarbetena att regeringen anser att den ordningen inte kan gälla på alla områden. I de fall det istället ska vara en myndighet som gör den slutliga bedömningen om den prövades lämplighet, lyfts luftfartsskyddsreglerna upp som ett exempel:

” I vissa fall krävs att den slutliga bedömningen i fråga om deltagandet i säkerhetskänslig verksamhet görs av en myndighet. Det gäller bl.a. i fråga om verksamheter vid flygplatser där det följer av internationella konventioner om luftfartsskydd att t.ex. ett tillträde till vissa säkerhetsområden som ska finnas på en flygplats förutsätter en godkänd registerkontroll. I dessa fall genomförs säkerhetsprövningen på så sätt att den som beslutar om anställningen ansvarar för grundutredningen och utifrån den gör en första bedömning. Om den prövade bedöms vara pålitlig, begärs sedan att den ansvariga myndigheten går vidare i ärendet med en registerkontroll. För det fall att uppgifter efter sådan kontroll lämnas ut till myndigheten, bestämmer myndigheten om den som kontrollen avser ska få delta i verksamheten.”

Utifrån förarbetena framgår att undantaget i 3 kap 4 § 2 andra meningen 2018 års säkerhetsskyddslag är tillämpligt på det internationella åtagandet om luftfartsskydd. Det framstår därmed, trots skrivningen om *enskild* verksamhetsutövare i nuvarande lagstiftning, som att avsikten varit att Transportstyrelsen ska göra den slutliga bedömningen för verksamhetsutövarna inom luftfartsskyddet oavsett vem som är ägare eller i vilken form verksamheten bedrivs.

⁴ Regeringens proposition 2017/18:89, Ett modernt och stärkt skydd för Sveriges säkerhet – ny säkerhetsskyddslag s 99-100 samt 144-145.

Sammanfattningsvis anser Transportstyrelsen att föreslagna lag och förordningsändringar är nödvändiga för att myndigheten ska kunna omhänderta de uppgifter som åligger myndigheten inom det internationella åtagandet om luftfartsskydd. Avsikten med den nya säkerhetsskyddslagstiftningen var inte att för Transportstyrelsen, ändra beslutsordning för registerkontroller eller ta bort möjligheten till slutlig bedömning av den prövades lämplighet att delta i aktuell verksamheten. Tvärtom framgår tydligt av förarbetena att man avsett att Transportstyrelsen även fortsättningsvis ska göra dessa uppgifter inom luftfartsskyddet.

4 Konsekvenser

4.1 Vad är problemet/anledningen till regleringen?

Med nuvarande lydelse i 3 kap. 4 § säkerhetsskyddslagen (2018:585) och 5 kap. 8 § säkerhetsskyddsförordningen (2018:658) kan Transportstyrelsen inte uppfylla sina förpliktigande internationella åtaganden inom luftfartsskydd. Bemyndigande för Transportstyrelsen att ta beslut om placering i säkerhetsklass 2 och 3 och handläggning av ärenden om registerkontroller och särskild personutredning för kommunala och regionala flygplatser inom luftfartsskyddet saknas i säkerhetsskyddsförordningen. Det saknas även ett bemyndigande i säkerhetsskyddslagen för Transportstyrelsen att göra den slutliga bedömningen om den prövades lämplighet att delta i den säkerhetskänsliga verksamheten hos kommunala och regionala flygplatser.

4.2 Vad blir effekterna om någon lösning på problemet/någon reglering inte kommer till stånd?

Om Transportstyrelsens framställan om bemyndigande inte beviljas blir resultatet att myndigheten inte kan besluta om placering i säkerhetsklass 2 och 3 och framställa om registerkontroller till Säkerhetspolisen för kommunala och regionala flygplatser inom luftfartsskyddet. Det innebär att det är kommunerna och regionerna själva som ska besluta om placering i säkerhetsklass och handlägga ärenden om registerkontroll och särskild personutredning för sina respektive flygplatser även inom luftfartsskyddet. Det innebär även att det är verksamhetsutövarna själva som ska göra den slutliga bedömningen om den prövades lämplighet att delta i den säkerhetskänsliga verksamheten hos kommunala och regionala flygplatser.

Transportstyrelsen kan alltså inte uppfylla sina förpliktigande internationella åtaganden inom luftfartsskydd. Kommuner och regioner har inte ansvar enligt förordning (1994:1808) om behöriga myndigheter på den civila luftfartens område att utföra de uppgifter som åligger Sverige enligt det gemensamma EU-regelverket för luftfartsskydd. De torde därmed inte heller ha den kunskap och kompetens inom området luftfartsskydd som är nödvändig för uppgiften. Det krav på kontroll över vilka som har tillträde till vissa säkerhetsområden som följer av internationella konventioner om luftfartsskydd kommer därmed bli svårt att kunna upprätthålla.

4.3 Vad ska uppnås?

Förslaget syftar till att ge Transportstyrelsen ett bemyndigande enligt säkerhetsskyddsförordningen (2018:658) att besluta om placering i säkerhetsklass 2 och 3 och handlägga ärenden om registerkontroller och särskild personutredning för kommunala och regionala flygplatser inom

luftfartsskyddet. Förslaget syftar även till att ge Transportstyrelsen ett bemyndigande enligt säkerhetsskyddslagen (2018:585) att göra den slutliga bedömningen om den prövades lämplighet att delta i säkerhetskänslig verksamhet hos sådana verksamhetsutövare inom luftfartsskyddet. Förslaget syftar till att göra det möjligt för Transportstyrelsen att uppfylla sina förpliktigande internationella åtaganden inom luftfartsskyddet och återställa den beslutsordning och bedömningsordning som tidigare fanns och som förarbetena visar att avsikten var att behålla.

4.4 Vilka möjliga lösningar finns?

4.4.1 Alternativ som inte innebär reglering

Transportstyrelsen bedömer att alternativ saknas för att Transportstyrelsen ska kunna uppfylla sina förpliktigande internationella åtaganden inom luftfartsskyddet.

4.4.2 Regleringsalternativ

Kommuner och regioner skulle kunna utpekas att enligt förordning (1994:1808) om behöriga myndigheter på den civila luftfartens område utföra de uppgifter som åligger Sverige enligt det gemensamma EU-regelverket för luftfartsskydd. Detta alternativ framstår emellertid inte som lämpligt mot bakgrund av att Transportstyrelsen sedan tidigare utför dessa uppgifter och redan besitter hög kompetens och kunskap inom området.

4.5 Samhällsekonomisk analys

Transportstyrelsen får i och med förslaget inte någon ny uppgift som de inte redan ansvarar för i och med att myndigheten är utpekad enligt förordning (1994:1808) om behöriga myndigheter på den civila luftfartens område och ska utföra de uppgifter som åligger Sverige enligt det gemensamma EU-regelverket för luftfartsskydd. Det är kostnader som Transportstyrelsen redan har räknat med.

Skulle Transportstyrelsen inte få det föreslagna bemyndigandet i säkerhetsskyddslagen och säkerhetsskyddsförordningen kan myndigheten inte uppfylla sina förpliktigande internationella åtaganden inom luftfartsskyddet. Om kommuner och regioner inte istället skulle få uppdraget att uppfylla luftfartsskyddsförordningarna kan det i förlängningen även innebära att Sverige inte uppfyller sina åtaganden gentemot EU vilket kan få ekonomiska konsekvenser men även förlust i förtroende för Sverige som medlemsstat. Skulle kommuner och regioner få uppdraget skulle de tvingas att bygga upp samma kompetens och kunskap inom luftfartsskyddet som Transportstyrelsen, vilket inte är ett effektivt nyttjande av samhällets resurser.

Får inte Transportstyrelsen bemyndigandet i säkerhetsskyddsförordningen innebära det att det är kommunerna och regionerna själva som ska besluta om placering i säkerhetsklass 2 och 3 och handlägga ärenden om registerkontroll och särskild personutredning för sina respektive flygplatser inom luftfartsskyddet. Detta kommer innebära ökade kostnader för kommunerna och regionerna.

4.6 Vad är förslaget

Transportstyrelsen får bemyndigande att besluta om placering i säkerhetsklass 2 och 3 och att handlägga ärenden om registerkontroller och särskild personutredning för kommunala och regionala flygplatser inom luftfartsskyddet. Bemyndigandet förs in i säkerhetsskyddsförordningen (2018:658). Transportstyrelsen får även ett bemyndigande att göra den slutliga bedömningen om den prövades lämplighet att delta i säkerhetskänslig verksamhet hos sådana verksamhetsutövare inom luftfartsskyddet. Bemyndigandet förs in i säkerhetsskyddslagen (2018:585).

4.7 Överensstämmer regleringen med eller går den utöver de skyldigheter som följer av EU-rättslig reglering eller andra internationella regler Sverige ska följa

Regleringen överensstämmer med EU-rättslig reglering och det internationella åtagandet om säkerhetsskydd inom luftfartsskyddsområdet.

4.8 Ikraftträdande

Ikraftträdande bör ske snarast så att Transportstyrelsen kan utföra sina uppgifter på luftfartsskyddsområdet.

Författningskommentar

5.1 Förslag till lag om ändring av säkerhetsskyddslagen (2018:585)

3 kap. Säkerhetsprövning

Ansvar för säkerhetsprövningen

4 § Säkerhetsprövningen ska utgå från uppgifter som kommit fram när grundutredningen gjordes och den kännedom som i övrigt finns om den som ska prövas, uppgifter som har lämnats ut efter registerkontroll och särskild personutredning, arten av den verksamhet som prövningen gäller samt omständigheterna i övrigt.

Bedömningen görs av den som beslutar om anställning eller annat deltagande i den säkerhetskänsliga verksamheten. Om en myndighet har det bestämmande inflytandet över den prövades lämplighet att delta i säkerhetskänslig verksamhet hos en verksamhetsutövare, är det i stället myndigheten som gör den slutliga bedömningen.

Om det finns anledning till det, ska en tidigare gjord bedömning av en persons lämplighet att delta i den säkerhetskänsliga verksamheten omprövas.

Paragrafen har ändrats i andra stycket. Övervägandena finns i avsnitt 3.1.

Ändringen innebär att ordet *enskild* tas bort så att Transportstyrelsen ges ett bemyndigande att göra den slutliga bedömningen om den prövades lämplighet att delta i den säkerhetskänsliga verksamheten hos kommunala och regionala flygplatser inom luftfartsskyddet.

5.2 Förslag till förordning om ändring av säkerhetsskyddsförordningen (2018:658)

5 kap.

Beslut om placering i säkerhetsklass

8 § Kommuner, regioner och de myndigheter som anges i bilagan till denna förordning beslutar om

1. placering i säkerhetsklass 2 och 3 i fråga om anställning eller annat deltagande i den egna verksamheten, och
2. placering i säkerhetsklass 2 och 3 i fråga om anställning eller uppdrag hos en leverantör som de har ingått ett säkerhetsskyddsavtal enligt 2 kap. 6 § säkerhetsskyddslagen (2018:585) med.

Kommuner och regioner beslutar även om placering i säkerhetsklass 2 och 3 i fråga om anställning eller annat deltagande hos enskilda verksamhetsutövare som de utövar ett rättsligt bestämmande inflytande över enligt 2 kap. 3 § offentlighets- och sekretesslagen (2009:400).

Beslut om placering i säkerhetsklass 2 och 3 enligt första eller andra stycket ska, ifråga om anställning, deltagande eller uppdrag till följd av ett internationellt säkerhetsskyddsåtagande på området luftfartsskydd, istället meddelas av Transportstyrelsen.

Paragrafen har ändrats. Övervägandena finns i avsnitt 3.1.

Ändringen innebär att ett nytt stycke läggs till där Transportstyrelsen får ett bemyndigande att besluta om placering i säkerhetsklass 2 och 3 och handlägga ärenden om registerkontroller och särskild personutredning för kommunala och regionala flygplatser inom luftfartsskyddet.

24

Remissvar -
Grundlagsskadestånd, ett
rättighetskydd för enskilda
(SOU 2020:44)

20RS9508

Sammanfattning

Inledning

I 2 kap. regeringsformen regleras skyddet för de grundläggande fri- och rättigheterna. Skyddet, som varierar med avseende på grad och form, gäller i förhållande till det allmänna.

Det finns inte någon särskild lagreglering om rätten till ersättning vid överträdelser av 2 kap. regeringsformen ("grundlagsskadestånd"). Utgångspunkten i svensk rätt är att det krävs särskilt lagstöd för att det ska finnas en rätt till ersättning för icke-ekonomisk eller ideell skada. Däremot finns det enligt skadeståndslagen möjligheter för en skadelidande att få ersättning för bl.a. sakskada som har vållats genom fel eller försummelse vid myndighetsutövning.

Även Europakonventionen ger ett skydd för grundläggande fri- och rättigheter. Skadestånd kan under vissa förutsättningar utgå vid överträdelser av konventionen. Sedan den 1 april 2018 finns en bestämmelse i skadeståndslagen om sådant skadestånd (3 kap. 4 §, "konventionskadestånd").

Kommittén har haft i uppdrag att överväga om rätten till ersättning från det allmänna för skada som orsakats vid överträdelser av 2 kap. regeringsformen bör utvidgas. Det har också ingått i uppdraget att, oavsett om kommittén bedömer att rätten till ersättning bör utvidgas eller inte, överväga om det är ändamålsenligt och önskvärt att ersättningsrätten regleras i lag.

Kommitténs uppdrag går tillbaka på Högsta domstolens dom i rättsfallet Medborgarskapet I. Domstolen kom där fram till att staten var ersättningsskyldig, trots avsaknaden av uttryckligt lagstöd, för ideell skada på grund av avregistrering av ett svenskt medborgarskap i strid med regeringsformen. Rättsfallet ger inte någon klar bild av vilka grundläggande fri- och rättigheter i regeringsformen som kan komma i fråga för att med framgång åberopas i ett skadeståndsmål.

Grundlagsskadestånd bör regleras i lag

Rättighetsskyddet har på senare år har stärkts både i Sverige och i andra länder. Det har skett en övergång till en mer rättighetsbaserad juridik, framför allt på grundval av Europakonventionen.

Bestämmelsen om konventionsskadestånd och rättsfallet Medborgarskapet I belyser att det när det gäller skadestånd för närvarande råder en betydligt större osäkerhet kring enskildas möjligheter att gentemot det allmänna göra gällande rättighetsskyddet i 2 kap. regeringsformen än det i stora delar motsvarande rättighetsskyddet i Europakonventionen.

Enligt kommitténs bedömning kan det på goda grunder ifrågasättas varför skyddet för fri- och rättigheter enligt regeringsformen på så vis är sämre och mer oklart än skyddet enligt Europakonventionen. Skyddet borde vara minst lika starkt.

Det finns därför ett behov av att tydliggöra rättsläget i fråga om grundlagsskadestånd. Genom ett sådant tydliggörande påverkas rättighetsskyddet för enskilda i positiv riktning. Det gäller särskilt i fråga om ideell skada, som har en central betydelse i fråga om många rättighetsöverträdelser.

Även från andra utgångspunkter än den enskildes möjligheter att få kompensation för rättighetsöverträdelser kan det ifrågasättas om skillnaderna när det gäller möjligheterna att rättsligt genomdriva fri- och rättigheterna i rättighetskatalogerna i regeringsformen respektive Europakonventionen är motiverade. Det gäller särskilt om man ser saken från ett konstitutionellt perspektiv. Regeringsformen är den grundlag som utgör fundamentet för demokratin och statskicket i Sverige. De grundläggande fri- och rättigheterna har där en central plats.

Det är följaktligen viktigt att regeringsformen inte framstår som mindre användbar för medborgarna än Europakonventionen. En bestämmelse om grundlagsskadestånd får konsekvensen att regeringsformen lyfts fram i rättstillämpningen och framträder tydligare i relation till konventionen. På det sättet stärks rättsordningens legitimitet och demokratiska förankring.

Ett sådant synsätt stämmer också väl överens med en av de bärande idéerna bakom Europakonventionen, nämligen att överträdelser av fri- och rättigheter i första hand ska hanteras inom ramen för den nationella rättsordningen.

Om någon lagreglering inte införs, innebär det att lagstiftaren även fortsättningsvis ger domstolarna en framskjuten roll i fråga om att slå fast i vilka situationer en enskild ska kunna få grundlagsskadestånd. Med tanke på att skadeståndsmål där rättighetsöverträdelser åberopas som ansvarsgrund är förhållandevis få och processer många gånger är resurskrävande för parterna, dröjer det sannolikt länge innan det går att tala om ett klart och förutsebart rättsläge.

En lagstiftning uppfyller enligt kommitténs uppfattning bättre kraven på effektivitet och förutsebarhet. Genom en lagregel ges enskilda ett besked om att det finns en möjlighet att få frågan om en överträdelse av 2 kap. regeringsformen prövad inom ramen för en skadeståndsprövningsprocess och att det kan finnas en rätt till skadestånd vid en konstaterad överträdelse. Det gör det lättare att ta ställning till om det finns skäl att vidta åtgärder mot det allmänna med anledning av en upplevd överträdelse.

Kommittén anser dessutom att det är allmänt sett otillfredsställande att en så viktig fråga som det allmännas ersättningsansvar för överträdelser av regeringsformens fri- och rättigheter utvecklas vidare utan att lagstiftaren har tagit ställning och gett domstolarna vägledning. En lagreglering framstår som det bästa sättet att uppnå en väl fungerande ordning på ett omfattande och komplicerat rättsområde.

En bestämmelse om grundlagsskadestånd skulle sannolikt, mot bakgrund av de möjligheter som skadeståndslagen och annan lagstiftning redan ger enskilda att få ersättning från det allmänna för rättighetsöverträdelser, i realiteten inte utvidga rättighetsskyddet i någon mer betydande utsträckning. Som nyss berörts kan en sådan bestämmelse ändå bidra till att rättighetsskyddet vitaliseras och får det genomslag som det är tänkt. Det finns ett betydande värde i att regeringsformen innehåller en levande och för medborgarna användbar rättighetskatalog.

Enligt kommitténs mening bör mot denna bakgrund möjligheten till grundlagsskadestånd lagregleras. Regleringen kan utformas på ett sätt som tillåter att rättsläget även fortsättningsvis kan vara dynamiskt.

Hur en lagregel bör utformas

En bestämmelse med det överordnade syftet att tydliggöra rättsläget i fråga om grundlagsskadestånd och därigenom stärka skyddet för enskildas fri- och rättigheter bör tas in i skadeståndslagen.

En övergripande målsättning bör vara att bestämmelsen ska bli en del av ett tydligt och överskådligt skadeståndsrättsligt system som ger förutsättningar för en rättssäker tillämpning. Bestämmelsen om konventionsskadestånd och Högsta domstolens rättspraxis bör vara vägledande. Bestämmelsen bör också gå att försvara från statsfinansiella utgångspunkter.

På samma sätt som när det gäller konventionsskadestånd kommer den grundläggande avgränsningen av tillämpningsområdet för grundlagsskadeståndet att ske genom bedömningen av om det har skett en överträdelse av en fri- och rättighet eller inte. Frågan om ett beslut eller annan åtgärd eller en viss lagstiftning utgör en överträdelse måste avgöras efter en helhetsbedömning av den specifika situationen. Bedömningen bör ske med hänsyn till rättsfall, förarbetsuttalanden och allmänna rättsprinciper, men även till hur motsvarande fri- och rättighet behandlas i konventionsrätten och EU-rätten. Varje fel av en myndighet eller domstol som har med en fri- och rättighet att göra utgör inte en överträdelse av fri- och rättigheten.

När det gäller konventionsskadeståndet uppställs ett s.k. nödvändighetskrav för att närmare precisera skadeståndsansvaret. Kravet, som är utformat med utgångspunkt i Sveriges folkrättsliga förpliktelser, innebär att skadestånd ska utges endast i den utsträckning det är nödvändigt för att gottgöra överträdelsen.

Utöver förutsättningen att det ska ha förekommit en överträdelse av någon av de grundläggande fri- och rättigheterna i 2 kap. regeringsformen bör en reglering om grundlagsskadestånd enligt kommitténs mening innehålla en motsvarande avgränsning av skadeståndsansvaret. Situationer där det av någon anledning framstår som mindre rimligt att det allmänna ska bli skadeståndsansvarigt bör inte omfattas. Vissa överträdelser, typiskt sett mindre allvarliga sådana, bör inte kompenseras genom skadestånd. Förutsättningarna för grundlagsskadestånd bör avgöras efter en helhetsbedömning.

Enligt kommitténs mening är det en lämplig lösning att föreskriva att grundlagsskadestånd ska utges i den utsträckning som det med hänsyn till omständigheterna behövs för att kompensera den skade-

lidande för överträdelsen. Det ska då särskilt beaktas vilka andra möjligheter den skadelidande har eller har haft till annan gottgörelse och till rättelse eller avhjälpande.

Avsikten med detta behovskrav är att domstolarna i praktiken ska göra motsvarande överväganden som vid tillämpning av det nödvändighetskrav som gäller beträffande konventionsskadestånd. Det är fråga om samma slags intresseavvägning, där det ska beaktas bl.a. om den skadelidande har fått kompensation för överträdelsen på något annat sätt än genom skadestånd, t.ex. genom ett nedsatt straff. Vidare ska det beaktas om den skadelidande har gjort vad som rimligen kunnat begäras av honom eller henne för att komma till rätta med en överträdelse, t.ex. genom att överklaga ett felaktigt beslut.

Med en skadeståndsbestämmelse som är uppbyggd på detta sätt skapas goda förutsättningar för en flexibel rättstillämpning som med hög rättssäkerhet tar hänsyn till möjligheterna att förhindra eller avhjälpa överträdelser av regeringsformen genom materiella och processuella bestämmelser i det befintliga regelsystemet.

En bestämmelse om grundlagsskadestånd bör inordnas i den befintliga paragrafen om konventionsskadestånd, som därmed skulle få ett utvidgat tillämpningsområde. Regelverket kan, bortsett från behovskravet, utformas på samma sätt, exempelvis när det gäller skadeståndets beräkning.

Den nya bestämmelsen bör kunna träda i kraft den 1 januari 2022.

Konsekvenser

Genom den föreslagna lagstiftningen blir det tydligare för den enskilde att han eller hon kan uppställa krav på att det allmänna skyddar och upprätthåller de grundläggande fri- och rättigheter som 2 kap. regeringsformen innehåller. Det bör i förlängningen leda till ett stärkt rättighetsskydd. Vidare får domstolar, rättstillämpande myndigheter och andra ett sammanhållet skadeståndsrättsligt regelverk att förhålla sig till.

Kommittén gör bedömningen att förslagen inte leder till ökade kostnader för det allmänna. Antalet tvister med anknytning till rättighetsöverträdelser i de allmänna domstolarna kan inte antas öka annat än obetydligt.

25

Anmälning- och
meddelandeärenden

20RS387

Anmälnings- och meddelandeärenden

Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar

att godkänna redovisningen.

Sammanfattning

Anmälningsärenden:

1. Regiondirektören har fattat beslut om att delvis avslå begäran om utlämnande av allmänna handlingar, uppgifter avseende upphandling av Framtidens vårdinformationsstöd, 20RS11342.
2. Regionjuristen har fattat beslut om att avslå begäran om utlämnande av uppgifter ur patientjournal, 20RS10844.
3. Kanslichefen har fattat beslut om reviderade riktlinjer för distansarbete, resor, möten, konferenser, utbildningar och evenemang under pandemin, 20RS8648.
4. Kanslichefen har fattat beslut om att stänga gym i Region Örebro län under pandemin, 20RS8648.
5. Kanslichefen har fattat beslut om att stänga sjukhusbiblioteken i Region Örebro län under pandemin, 20RS8648.
6. Regionstyrelsens ordförande och regiondirektören har undertecknat samarbetsavtal mellan Region Värmland och Region Örebro län om ambulanshelikopterverksamhet.
7. Regiondirektören har undertecknat uppdragsavtal avseende analys av de olika handlingsalternativen utifrån rapporten från utredningen om tredjepartslogistik för varuförsörjning, 20RS11445.

8. Områdeschefen för närsjukvård norr har fattat beslut om tidsbegränsat lönetillägg för extra insatser med olika uppdrag under perioden 2020-02-01 – 2021-08-31, 20RS10976.

9. Områdeschefen för närsjukvård norr har fattat beslut om lönetillägg för uppdrag som vårdsamordnare, från och med 2020-11-16, 20RS10977.

Meddelandeärenden:

1. Länsstyrelsen har överlämnat beslut om införande av lokala allmänna råd enligt HSLF-FS 2020:12 i Örebro län.

2. Sekretessbegäran från Cambio Healthcare Systems AB:s avtal avseende Framtidens vårdinformationsstöd med Region Örebro län, Landstinget Blekinge, Landstinget Sörmland, Landstinget Västernorrland, Västerbottens läns landsting, Landstinget Dalarna, Norrbottens läns landsting, Region Gävleborg och Region Halland.

3. Månadsrapport och innehavsrapport pensionsmedelsportfölj för oktober 2020.

4. Gullspångsälvens vattenvårdsförbund har överlämnat nyhetsbrev nummer 3 2020.

5. Protokoll från
- Regionstyrelsens arbetsutskott 2020-10-15
- Rådet för funktionshinderfrågor 2020-10-27

6. Sveriges Kommuner och Regioner har överlämnat

- meddelande från styrelsen - Rekommendation om mobilitetstöd till folkhögskolorna 2021

- Överenskommelse om ändringar i Allmänna bestämmelser samt bilagor till AB,

- Huvudöverenskommelse om lön m.m. - HÖK 20 - med OFR Allmän kommunal verksamhet,

- Överenskommelse om Lön och anställningsvillkor för personlig assistent och anhörigvårdare – PAN 20 med Svenska Kommunalarbetareförbundet,

- Huvudöverenskommelse om lön och allmänna anställningsvillkor m.m.- HÖK 20 - med Svenska Kommunalarbetareförbundet.

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Kristina Berglund

Sammanträdesdatum
2020-11-26

FöredragningsPM
Dnr: 20RS387

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 2020-11-26

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Skickas till:

(Ange vem/vilka beslutet ska skickas till)