

Produktion

Produktion, per 31 juli 2021 och ack snitt 2020	Utfall ack 2021	Utfall ack snitt 2020	Förändring	Förändring (%)
Antal läkarbesök	380 322	363 863	16 459	4,5
Antal behandlingsbesök	480 249	459 746	20 503	4,5
Antal operationer	17 246	17 272	-26	-0,2
Antal operationstimmar	12 899	12 376	523	4,2
Antal DRG-poäng (avser per fg månad)	20 814	19 607	1 207	6,2

Produktionen har påverkats på olika sätt från och med pandemins start 2020. En jämförelse mot motsvarande period föregående år ger inte en helt rättvis bild på grund av detta. För att jämma ut pandemins påverkan görs därför jämförelser mot ackumulerat genomsnittligt resultat för år 2020 för produktionsnyckeltalen.

Läkarbesök:

- Område habilitering och hjälpmedel har ökat med 15 procent (+ 284)
- Primärvården har ökat med 4 procent (+ 5 395)
- Specialistvården har ökat med 5 procent (+ 10 780)

Behandlingsbesök

- Område habilitering och hjälpmedel har ökat med 9 procent (+ 3 010)
- Primärvården har ökat med 0,5 procent (+ 1 135)
- Specialistvården har ökat med 9 procent (+ 16 358).

Andelen distanskontakter:

- Läkare inom specialistvården, ligger på samma nivå 2021 som 2020, 13 procent.
- Övriga personalkategorier har ökat andelen, från 10 procent år 2020 till 14 procent år 2021.

Operationer:

- Antal operationer har minskat med 0,2 procent (-26 operationer)
- Operationstiden har ökat med 4,2 procent (+ 523 timmar).
- Andelen operationer i öppenvården ligger på samma som för år 2020, 61 procent.
- Andelen opererade utomlänspatienter har minskat, från 16 procent år 2019, till 15 procent år 2020 och år 2021 är andelen 14 procent.
- Andelen akuta operationer är 20 procent, jämfört med 19 procent år 2020.
- Andel operationer som utförs i anestesi har minskat, år 2019 var andelen 52 procent, år 2020 50 procent och 2021 är andelen 47 procent.

DRG-poäng inom somatisk slutenvården (per 30 juni)

- Antal DRG-poäng har ökat med 6,2 procent (+ 1 207 poäng).
- Genomsnittspoäng/vårdtillfälle har ökat med 4,5 procent.
- Antal vårdtillfällen har ökat med 2 procent (+ 312).
- Covid-19-diagnoser har saknat DRG-tillhörighet fram till januari 2021. Vårdtillfällen för covid-19-patienter har fått DRG-poäng noll för år 2020. För att kompensera detta har covid-19-vårdtillfällen fått snittpoäng som övriga vårdtillfällen under samma period.

HR-statistik

Årsarbetare	Antal årsarbetare delår 2021	Antal årsarbetare delår 2020	Förändring	Förändring (%)
Antal tillsvidareanställda	7 849,6	7 601,3	248,3	3,3
- varav kvinnor	6 414,1	6 208,2	205,9	3,3
- varav män	1 435,5	1 393,1	42,4	3,0

Antalet undersköterskor har ökat markant. Detta beror bland annat på kompetensväxling inom vården, där vissa av de arbetsuppgifter som sjuksköterskor tidigare utfört görs av bland annat undersköterskor men även andra kategorier som arbetsterapeuter, medicinska vårdadministratörer och handläggare.

Det är även en ökning av läkare och specialistsjuksköterskor. Ökningen av specialistsjuksköterskor beror bland annat på riktade utbildningsinsatser.

Sjukfrånvaro i procent (avser per föregående månad)	Utfall ack, fg månad, 2021	Utfall ack, fg månad, 2020	Förändring (%-enhet)
Sjukfrånvaro, totalt	6,4 %	7,0 %	-0,6
- varav kvinnor	7,0 %	7,6 %	-0,6
- varav män	4,0 %	4,6 %	-0,6
- varav korttidssjukfrånvaro	2,7 %	3,3 %	-0,6
- varav långtidssjukfrånvaro	3,7 %	3,7 %	0,0




Sjukfrånvaron har sjunkit efter att ha varit mycket hög under år 2020. De högsta topparna låg under våren samt senhösten år 2020. Den höga sjukfrånvaron är tydligt relaterad till pandemin.

4.3 Forsknings- och utbildningsnämnd

Väsentliga händelser

- Region Örebro läns utbildningsuppdrag har kunnat genomföras även under tredje vågen av pandemin.
- Ett flertal covid-19-relaterade forskningsstudier har påbörjat och slutförts.
- Forskningskommitténs uppdrag är utvidgat till att även omfatta odontologisk forskning.
- Den regionala Life Science-strategin har beretts på nämndnivå.
- Nationellt införandet av bastjänstgöring för läkare sker 1 juli 2021.

Nämndens effektmål

Prognos måluppfyllelse	Uppnä eller överträffa målnivån	Mindre, acceptabel avvikelse från målnivån	Större negativ avvikelse från målnivån
			
Effektmål från regionfullmäktige	2	2	0

Ekonomi

Resultatrapport

Belopp i mnkr	Utfall ack 2021	Budget ack 2021	Budget-avvikelse ack 2021	Utfall ack 2020	Prognos 2021	Budget 2021	Prognos budgetavvikelse 2021	Utfall 2020
Verksamhetens intäkter	99,9	91,9	8,0	85,5	166,5	157,5	9,0	146,3
Verksamhetens kostnader	-152,6	-163,9	11,3	-144,6	-290,0	-281,0	-9,0	-267,3
Finansnetto	-0,2	0,0	-0,2	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,3
Resultat	-52,9	-72,0	19,1	-59,2	-123,5	-123,5	0,0	-121,3

Sammanfattande analys

Det bokförda resultatet per juli uppvisar ett överskott på 19 miljoner kronor. ALF-medel står för 16 miljoner kronor av överskottet, varav 9 miljoner kronor är medflyttade från 2020.

Kostnaderna i de externa projekten har ökat något under perioden i jämförelse mot föregående år. Totalt finns forskningsanslag på 76 miljoner kronor tillgängligt. Detta belopp är balanserat över periodbokslutet och därmed undantaget från periodens resultat.

Vidtagna åtgärder för att nå ekonomi i balans

Forsknings- och utbildningsnämnden har en ekonomi i balans, ingen handlingsplan krävs. Arbete för att effektivisera och reducera kostnader sker ständigt, samtidigt som verksamheten är under uppbyggnad och befinner sig i en utvecklingsfas.

Produktions- och nyckeltal

Nyckeltal för forsknings- och utbildningsnämnden följer nationella riktlinjer för forskningsbokslut. Dessa nyckeltal är framtagna av FoU-chefs nätverket inom SKR och rapporteras årligen till SKR.

Från och med år 2020 finns alla publikationer online på Region Örebro läns externa forskningswebb.

HR-statistik

Årsarbetare	Antal årsarbetare delår 2021	Antal årsarbetare delår 2020	Förändring	Förändring (%)
Antal tillsvidareanställda	87,3	75,8	11,5	15,2
- varav kvinnor	65,3	55,8	9,5	17,0
- varav män	22,0	20,0	2,0	10,0

Tabellen visar medarbetare med anställning inom Område forskning och utbildning i Hälso- och sjukvårdsförvaltningen. Medarbetare som delar sin tid med forskning- och utbildningsuppdrag och klinisk tjänst visas inte här.




Sjukfrånvaro i procent (avser per föregående månad)	Utfall ack, fg månad, 2021	Utfall ack, fg månad, 2020	Förändring (%-enhet)
Sjukfrånvaro, totalt	2,6 %	5,0 %	-2,4
- varav kvinnor	3,1 %	5,3 %	-2,2
- varav män	1,3 %	4,5 %	-3,2
- varav korttidssjukfrånvaro	0,6 %	1,3 %	-0,7
- varav långtidssjukfrånvaro	2,0 %	3,8 %	-1,8

4.4 Folktandvårdsnämnd

Väsentliga händelser

- Pandemins påverkan av vården och ekonomin.
- Framtagande och implementering av resursfördelningsmodell.
- Digitala utvecklingen, nya utrustningar och nya tjänster.

Nämndens effektmål

Prognos måluppfyllelse	Uppnå eller överträffa målnivån	Mindre, acceptabel avvikelse från målnivån	Större negativ avvikelse från målnivån
			
Effektmål från regionfullmäktige	2	2	1

Större negativ avvikelse från målnivån avser effektmål 11, att Region Örebro län har en långsiktig stark och hållbar ekonomi samt uppnår en verksamhetsmässig och finansiell god hushållning med indikatorn att nämnden ska redovisa ett resultat i balans.

Ekonomi

Resultatrapport

Belopp i mnkr	Utfall ack 2021	Budget ack 2021	Budget-avvikelse ack 2021	Utfall ack 2020	Prognos 2021	Budget 2021	Prognos budgetavvikelse 2021	Utfall 2020
Verksamhetens intäkter	256,7	282,5	-25,8	260,2	458,5	484,5	-26,0	448,6
Verksamhetens kostnader	-266,3	-281,2	14,9	-274,7	-472,4	-482,4	10,0	-470,9
Finansnetto	-1,7	-1,9	0,2	-1,8	-3,2	-3,2	0,0	-3,1
Resultat	-11,3	-0,6	-10,7	-16,3	-17,1	-1,1	-16,0	-25,4

Sammanfattande analys

Folk tandvårdsnämndens resultat efter juli är -11 miljoner kronor. Budgetavvikelsen är även den -11 miljoner kronor. Föregående år var resultatet -16 miljoner kronor. Intäkterna har minskat med 1,3 procent i jämförelse med samma period föregående år och kostnaderna har minskat med 3,1 procent. Intäkterna är 26 miljoner kronor lägre än budget och kostnaderna är 15 miljoner kronor lägre än budget. Det har varit mindre tid med patienter under januari-juli än vad som är budgeterat och därmed är också färre behandlingsåtgärder utförda. Färre behandlingsåtgärder leder till lägre intäkter. Det har också varit färre startade och avslutade behandlingar i specialisttandvården. Det är en högre andel obokade tider än vad som var planerat, vilket leder till intäktsbortfall. Obokad tid är tid som har varit planerad för patientbehandling, men som inte har blivit bokad.

Det har varit färre behandlare i tjänst än vad som är budgeterat under första halvåret 2021. Det leder till att intäkterna är lägre än budget då det innebär färre resurser som utför patientarbete. Personalkostnaderna är lägre än budget då färre personer varit i tjänst under första halvåret 2021. Det är också lägre kostnader för kurs och konferenser än budgeterat.

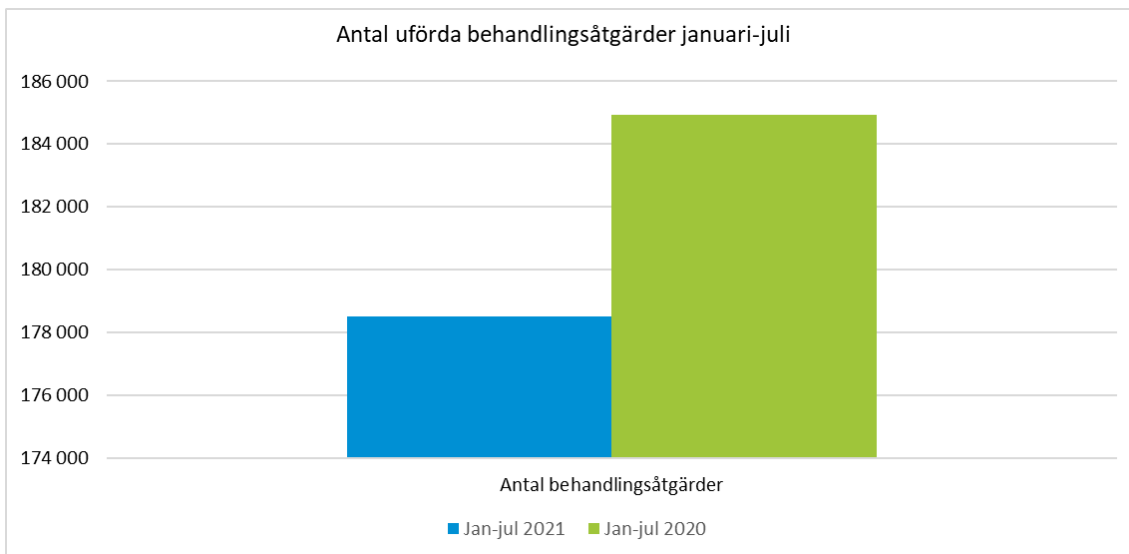
Investeringarna följer årets planering och budgetbeslut.

Vidtagna åtgärder för att nå ekonomi i balans

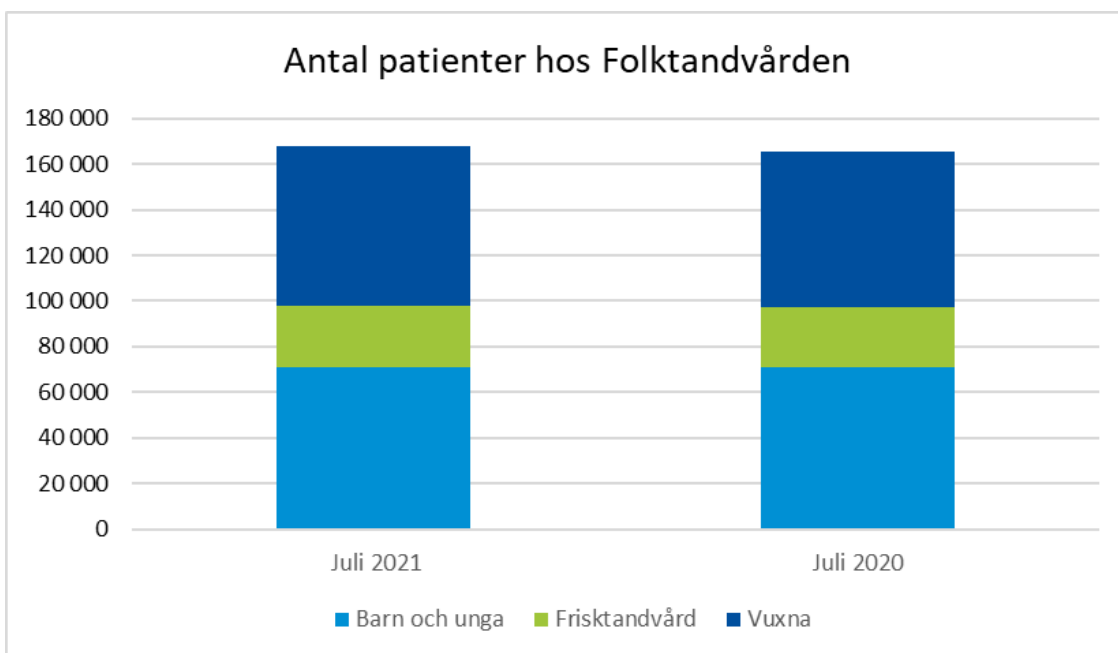
Folk tandvården arbetar utifrån den ekonomiska handlingsplanen för 2021. Aktiviteter och åtgärder har genomförts och resultatförbättrande effekter har kunnat konstateras i delårsbokslutet per den 31 juli 2021. Det är främst inom digitalisering och personalkostnader som de resultatförbättrande effekterna kan noteras.

Det pågår också ett arbete i samtliga verksamhetsområden med att öka vuxenintäkterna inom taxetandvård. Många vuxna patienter har valt att skjuta fram planerade tandvårdsbehandlingar på grund av risk för smittspridning, men förhoppningen är att genomförda tandvårdsbehandlingar inom vuxentandvården ska öka under hösten när det stora flertalet i dessa patientgrupper har fått vaccin.

Produktions- och nyckeltal



Det är färre behandlingsåtgärder utförda under januari-juli i år än det var under föregående år.



Det är fler personer som är patienter hos Folk tandvården i år i jämförelse med samma tidpunkt föregående år.

HR-statistik

Årsarbetare	Antal årsarbetare delår 2021	Antal årsarbetare delår 2020	Förändring	Förändring (%)
Antal tillsvidareanställda	539,6	590,6	-51,0	-8,6
- varav kvinnor	477,3	524,1	-46,8	-8,9
- varav män	62,3	66,5	-4,2	-6,3

Antalet tillsvidareanställda årsarbetare har minskat kraftigt i jämförelse med föregående år. Minskningen har främst skett i grupperna tandsköterska/ortodontiassistent, tandtekniker/tandvårdsbiträden och tandläkare.

På grund av pandemin har rekryteringsarbetet försvårats. Folk tandvården beslutade dessutom att inte ta emot några sommarjobbade studenter från bland annat tandläkarutbildningarna under 2020 på grund av pandemin. Folk tandvården har därför inte varit ett självklart arbetsgivarval för dem som utexaminerades. Med anledning av att det har varit svårt att rekrytera tandläkare, har det inte funnits behov av att återbesätta tandskötersketjänster fullt ut när medarbetare har slutat/gått pension. Under perioden har Folk tandvården också avslutat de sista anställningarna för gruppen tandvårdsbiträden.

Folk tandvården ser vikten av att fortsatt erbjuda sommarjobb till främst tandläkar- och tandhygieniststuderande kommande somrar - på det sättet skapas en relation till studenterna som också lär sig yrket och hur en arbetsplats fungerar. Tandsköterskestudenter från Masugnen och Folkuniversitetet har tagits emot för LIA-praktik (lärande i arbete) under perioden.

Sjukfrånvaro i procent (avser per föregående månad)	Utfall ack, fg månad, 2021	Utfall ack, fg månad, 2020	Förändring (%-enhet)
Sjukfrånvaro, totalt	8,0 %	8,5 %	-0,5
- varav kvinnor	8,4 %	8,8 %	-0,4
- varav män	5,2 %	6,1 %	-0,9
- varav korttidssjukfrånvaro	3,5 %	4,0 %	-0,5
- varav långtidssjukfrånvaro	4,6 %	4,5 %	0,1

Den totala sjukfrånvaron har minskat jämfört med samma period förra året. Korttidsfrånvaron har minskat medan långtidsfrånvaron har ökat något. Forskning visar att om det är mycket korttidsfrånvaro är det en stark faktor till att den leder till långtidsfrånvaro.

Det pågår ett nyligen startat samarbete med Suntarbetsliv där fokus ligger på att arbeta med friskfaktorer - ett arbete i syfte att minska korttidsfrånvaron vilket genomförs i samverkan med fackliga parter.




HR-konsult bistår fortsatt med konsultativt stöd till ansvariga chefer vid behov och Regionhälsan är en självklar part i olika ärenden.

4.5 Servicenämnd

Väsentliga händelser

- Vårdverksamheternas inflyttning i H-huset.
- Införande av nytt ekonomi- och inköpssystem.
- Omställningen på grund av pandemin med:
 - Uppbyggnad och drift av vaccinationsnoderna.
 - Kraftigt ökad efterfrågan av städtjänster och vårdnära service (VNS).
 - Fortsatt utbyggnad och support för verksamheternas omställning till distansarbete.

Nämndens effektmål

Prognos måluppfyllelse	Uppnå eller överträffa målnivån	Mindre, acceptabel avvikelse från målnivån	Större negativ avvikelse från målnivån
			
Effektmål från regionfullmäktige	2	0	0

Ekonomi

Resultatrapport

Belopp i mnkr	Utfall ack 2021	Budget ack 2021	Budget-avvikelse ack 2021	Utfall ack 2020	Prognos 2021	Budget 2021	Prognos budgetavvikelse 2021	Utfall 2020
Verksamhetens intäkter	1 240,5	1 200,4	40,1	1 180,9	2 074,1	2 058,6	15,5	1 990,0
Verksamhetens kostnader	-1 107,6	-1 132,7	25,1	-987,5	-1 917,0	-1 942,4	25,4	-1 757,9
Finansnetto	-94,8	-95,7	0,9	-141,5	-163,8	-164,2	0,4	-265,3
Resultat	38,1	-28,0	66,1	51,9	-6,7	-48,0	41,3	-33,2

Sammanfattande analys

Servicenämnden redovisar ett överskott per juli (januari - juli) 2021 på + 66 miljoner kronor (budgetavvikelsen där servicenämnden från och med i år har negativ rambudget då regionbidrag ej utbetalas), att jämföra med budgetavvikelse per juli 2020 om 84 miljoner kronor år 2020.

Coronapandemin har påverkat kost, bilpool- och parkeringsverksamheten negativt medan det för vårdnära service och städ inneburit kraftig volymökning. Löner och sociala avgifter ger ett överskott inom verksamheterna genom vakanser och frånvaro. Observera att den expansion som

nu skett främst inom vårdnära service, städ och lokalhyror för vaccinationsnoder ej är inräknad i budget.

Helårsprognosen beräknas till överskott/budgetavvikelse på plus 41 miljoner kronor. Resultatet inkluderar återbetalningar till övriga nämnder med -45 miljoner kronor. Störst överskott beräknas inom Område IT och Område fastigheter. IT:s prissättning inkluderar buffert för ökade lokalhyror för byggnation av ny serverhall. Nytt IT hus beräknas öka IT:s kostnader med cirka 20 miljoner kronor årligen från och med 2022. Område fastigheter har färdigställt flera nya lokaler de senaste åren. 3 miljoner kronor av beräknat överskott avser återbetalningar till Område fastigheter kopplade till 2020 för felfakturering och återbetalning av punktskatt.

Vidtagna åtgärder för att nå ekonomi i balans

Nämnden redovisar en ekonomi i balans.

Produktions- och nyckeltal

Produktionstal/Nyckeltal	Utfall juni 2021	Utfall juni 2020	Förändring
Antal personalmåltider	79 994 st	84 948 st	-5,8 %
Antal patientmåltider	172 863 st	170 619 st	+1,3 %
Andel ekologiska livsmedel. Målvärde 2021: 48 %	46,0 %	47,2 %	-1,2
Medelsvarstid i telefonväxeln, sekunder. Målvärde: 17 sekunder	23,4 sek	18,9 sek	4,5 sek
Energianvändning (el + värme) per kvadratmeter, rullande 12 månader. Målvärde 2021: -2 %. Basår: 2020 (Region Örebro län)	-1,3 %	saknar jämförelsetal	
Antal skype- och videomöten (Region Örebro län)	84 838 st	34 308 st	+147 %

Antal måltider fortsätter att minska jämfört med samma period föregående år. Patientmåltiderna har ökat något, medan personalmåltiderna fortsätter att minska kraftigt. Minskningen av personalmåltider sker på alla tre sjukhusen och beror på att flera arbetar hemifrån och att man undvikit matsalarna i samband med pandemin.

Andelen ekologiska livsmedel har minskat jämfört med samma period föregående år. Under året har det skett ett systembyte hos leverantören där uppföljning sker. Det har inte skett några förändrade rutiner kring inköp av ekologiska varor. Statistiken från leverantören granskas just nu för att kontrollera tillförlitligheten i siffran.

Televäxeln har haft en mycket hög belastning av inkommande samtal under första halvåret på grund av pandemin. Antalet samtal har ökat med cirka 20 000 samtal (5 procent) jämfört med samma period 2020. Ökningen har framförallt skett under några få månader, mars-maj. Periodvis har det också varit högre frånvaro i växeln. Sammantaget har det påverkat televäxlens medelsvarstid och gör att målet på 17 sekunder inte nås för perioden.

Energianvändningen per kvadratmeter fortsätter att minska, men når inte målet på -2 procent. Årets fem första månader var kallare än normalt, vilket har påverkat elförbrukningen på de fastigheter där det saknas fjärrvärme. Den totala värmeförbrukningen i kWh, ökade men i förhållande till klimatkorrigerad så blev det en minskning. Region Örebro län har i och med införandet av solelsproduktion från februari 2021 minskat inköp av el.

Skypemöten och videokonferenser har ökat kraftigt jämfört med samma period föregående år. Pandemin har medfört att fler möten skett digitalt istället för fysiskt. Ökningen gäller både för skypemöten som ökade från 29 012 stycken till 74 999 stycken (+159 procent) samt videokonferenser som ökade från 5 296 stycken till 9 839 stycken (+86 procent). I siffrorna ingår inte möten via Teams, Zoom, telefonmöten, virtuella mötesrum eller några andra plattformar för digitala möten. Inte heller möten där endast två personer deltar då detta tidigare har ansetts ersätta ett telefonsamtal.

HR-statistik

Årsarbetare	Antal årsarbetare delår 2021	Antal årsarbetare delår 2020	Förändring	Förändring (%)
Antal tillsvidareanställda	899,3	862,9	36,4	4,2
- varav kvinnor	504,5	483,9	20,6	4,3
- varav män	394,8	379,0	15,8	4,2

Det är totalt 36,4 fler tillsvidareanställda årsarbetare. Utökningen förklaras till största delen av utökad uppdrag inom städavdelningen och vårdnära service där efterfrågan på tjänster har fortsatt att öka. Till viss del har också tidigare vakanshållna tjänster tillsatts under året, då trycket på förvaltningens tjänster är fortsatt högt inom flera områden.

Antalet visstidsanställda är drygt 20 fler jämfört med samma period föregående år och ökningen förklaras till största delen av de utökade uppdragen inom städavdelningen och vårdnära service.

Sjukfrånvaro i procent (avser per föregående månad)	Utfall ack, fg månad, 2021	Utfall ack, fg månad, 2020	Förändring (%-enhet)
Sjukfrånvaro, totalt	6,6 %	6,8 %	-0,2
- varav kvinnor	8,0 %	7,9 %	0,1
- varav män	4,8 %	5,3 %	-0,5
- varav korttidsjukfrånvaro	2,7 %	3,2 %	-0,5
- varav långtidsjukfrånvaro	3,9 %	3,5 %	0,4

Sjukfrånvaro är på ungefär samma nivå som Region Örebro län som helhet, 6,35 procent jämfört med Regionservice 6,62 procent. Sjukfrånvaron för Regionservice har minskat totalt med 0,14 procentenheter jämfört med samma period förra året. Korttidsfrånvaron har gått ner och närmar sig samma nivå som före pandemin, medan långtidsfrånvaron har fortsatt att öka för både kvinnor och män. Korttidsfrånvaron har fortsatt präglats av pandemin, men sannolikt minskat jämfört med samma period föregående år till följd av ökad provtagning och rutiner för distansarbete.

Den ökade långtidsfrånvaron behöver analyseras närmare för att kartlägga bakomliggande




orsaker. Variationen är stor mellan Regionservice områden. De områden som har hög långtidssjukfrånvaro har utarbetade rutiner för att arbeta med arbetsanpassning. Samtliga områden arbetar förbyggande för att korttidssjukfrånvaro inte ska övergå i långtidssjukfrånvaro, till exempel genom regelbundna uppföljningar och insatser för medarbetare med upprepad korttidssjukfrånvaro.

4.6 Samhällsbyggnadsnämnd

Väsentliga händelser

- Nya områden och biljetter i den allmänna kollektivtrafiken har lanserats. Det är ett led i att göra det än mer attraktivt att resa med Länstrafiken.
- Inom trafikområde Nora-Hällefors har framdörrarna kunnat öppnas under våren då skyddsglas monterats i bussarna.
- Trafikverket har utsett sträckan Hallsberg-Örebro till elvägpilot.
- Inom serviceresor har en ny färdtjänst-app lanserats.
- Fakturabetalning, månadsfaktura, har införts för serviceresor. Detta medför att mycket tid sparas, som tidigare gått åt till att hantera betalningar i fordonen.

Nämndens effektmål

Prognos måluppfyllelse	Uppnå eller överträffa målnivån	Mindre, acceptabel avvikelse från målnivån	Större negativ avvikelse från målnivån
			
Effektmål från regionfullmäktige	1	2	1

Större negativ avvikelse från målnivån avser effektmål 11, att Region Örebro län har en långsiktig stark och hållbar ekonomi samt uppnår en verksamhetsmässig och finansiell god hushållning med indikatorn att nämnden ska redovisa ett resultat i balans.

**Ekonomi
Resultatrapport**

Belopp i mnkr	Utfall ack 2021	Budget ack 2021	Budg et- avvik else ack 2021	Utfall ack 2020	Progno s 2021	Budget 2021	Progno s budget avvikelse 2021	Utfall 2020
Verksamhetens intäkter	196,1	266,8	-70,7	279,6	396,0	456,9	-60,9	422,9
Verksamhetens kostnader	-646,8	-632,8	-14,0	-644,2	-1 186,5	-1 083,1	-103,4	-1 102,6
Finansnetto	-0,1	-0,9	0,8	-0,9	-1,9	-3,0	1,1	-1,6
Resultat	-450,8	-366,9	-83,9	-365,5	-792,4	-629,2	-163,2	-681,3

Sammanfattande analys

Helårsutfallet för 2020 innebar ett underskott för nämnden om -71 miljoner kronor, vilket var mer positivt än förväntat. Resultatförbättringen jämfört med lämnade prognoser under året kan till stor del härledas från lägre kostnader som konsekvens från coronapandemin, men även på sena tillkommande intäkter.

Utgångsläget för nämndens ekonomi 2021 innehåller dock stora utmaningar. Den största utmaningen är pandemin, vilket fortsatt kommer ha stor påverkan på ekonomin. Den parameter som får störst påverkan på resultatet för nämnden är kombinationen att erbjuda medborgarna full trafik enligt planerade tidtabeller, samtidigt som man uppmanar dem att inte åka på grund av pandemin. Effekten blir en kostnadsmassa som är oförändrad samtidigt som biljettintäkterna minskar.

För perioden januari-juli 2021 uppgår budgetavvikelsen till -84 miljoner kronor. Anledningen till den stora avvikelsen mot periodiserad budget utgörs till stora delar av fyra poster:

- Lägre nivå än förväntat av trafikintäkter med -17 miljoner kronor.
- Det beräknade statsbidraget om +60 miljoner kronor som ingår i budget, har ännu inte bokförts och beräknas bli 35 miljoner kronor lägre än förväntat.
- Trafikkostnaden för buss ligger +10 miljoner kronor bättre än rakt periodiserad budget, men om hänsyn tas till säsongsvariationer ligger utfallet 1 miljon kronor sämre.
- Den sista stora förklaringsposten, är att man för tillbaka den budgetreserv som har lagts in för att nå en nollbudget, per juli uppgår den till -47 miljoner kronor.

Vidtagna åtgärder för att nå ekonomi i balans

Nämnden fattade under hösten 2019 beslut om handlingsplan för budget i balans 2.0 som innehåller förslag på åtgärder som reducerar kostnadsmassan med 57 miljoner kronor. Handlingsplanen är tagen med sikte på en budget i balans år 2025.

Under april 2021 har en flerårsplan för åren 2022-2025 tagits fram för att se vilka effekter som kändiserna haft på ekonomin samt hur stort det strukturella underskottet är. Detta för att kunna

göra en bedömning av vilka ytterligare besparingar som eventuellt behöver beslutas för att nå en ekonomi i balans. I nuläget görs bedömningen att några ytterligare åtgärder än de redan planerade inte behöver genomföras.

Produktions- och nyckeltal

Sammanställningen fokuserar på försäljningen av biljetter, uppgifter om fullsatta bussar och uppgifter från kontrollverksamheten. Viss ändring har gjorts i sammanställning av antalet sålda biljetter. Tidigare ingick vårdbiljetter och Natur och kultur (dvs skolors gruppresor) bland utfärdade biljetter, men sedan mars 2021 registreras dessa enbart med en incheckning, inte som en biljettförsäljning. Vårdbiljetter och Natur och Kultur har därför exkluderats även tillbaka i serien.

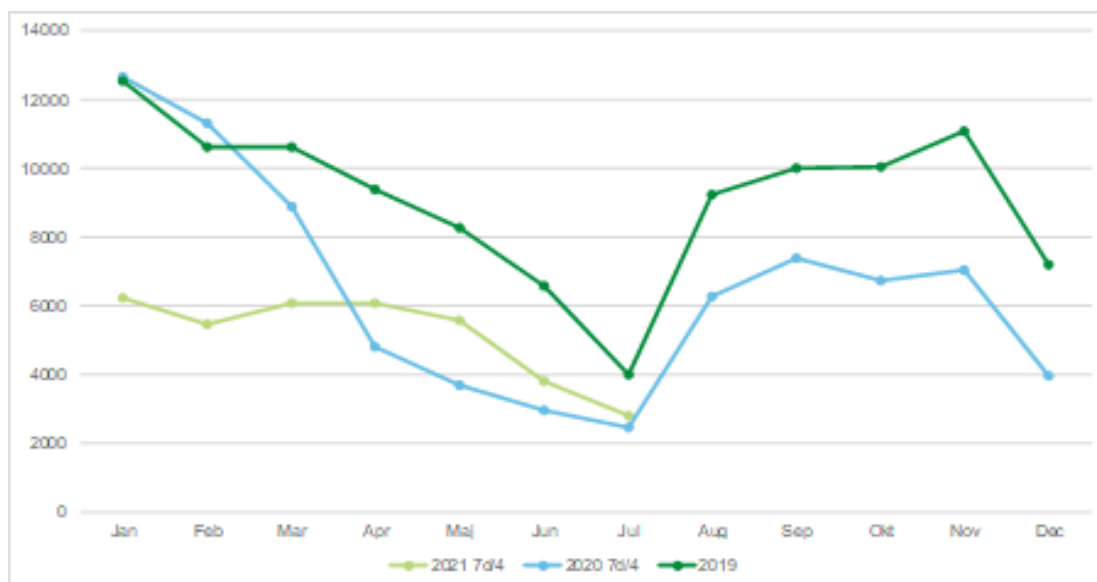
Antalet sålda biljetter

Under månaderna juni och juli 2021 såldes totalt 32 procent fler biljetter än motsvarande månader 2020. Ökningen kommer från två effekter, dels ökad betalningsvilja hos resenärer när det finns validatorer i alla bussar (fanns ej i regiontrafik juni-juli 2020), samt lägre smittspridning och stigande vaccinationsgrad som har bidragit till ökat resande och därmed fler sålda biljetter. Antalet sålda biljetter för perioden januari-juli är 50 procent lägre än för motsvarande period 2019. Ackumulerat under januari-juli 2021 har 28 procent färre biljetter sålts jämfört med motsvarande period 2020. Jämfört med 2019 uppgår minskningen till totalt 59 procent.

Periodbiljetter

Under juni-juli 2021 såldes 20 procent fler periodbiljetter jämfört med samma månader 2020. Antalet sålda periodkort är samtidigt 37 procent lägre än motsvarande månader 2019.

Diagram 1: Antal sålda periodbiljetter per månad 2019-2021.



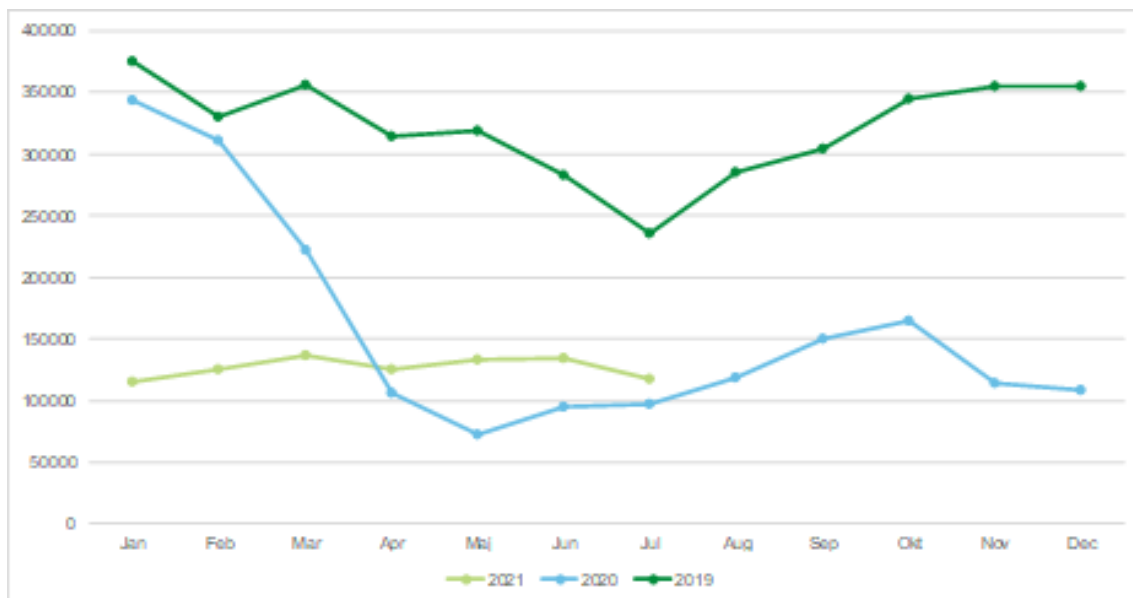
För hela perioden januari-juli 2021 har antalet sålda periodkort minskat med 23 procent jämfört med motsvarande period 2020. Periodkort för vuxna har minskat med 30 procent, medan periodkort för ungdomar är oförändrat i antalet. Jämfört med motsvarande period 2019 uppgår

minskningen för samtliga periodkort till 42 procent.

Enkelbiljetter

Antalet sålda enkelbiljetter fortsätter ligga på ungefär samma nivå som tidigare månader, fast med en liten nedgång i juli, som brukligt under sommaren. Under juni-juli 2021 ökade antalet sålda enkelbiljetter med 30 procent jämfört med samma period 2020 medan det i jämförelse med 2019 är en halvering.

Diagram 2: Antal sålda enkelbiljetter per månad 2019-2021.



Akkumulerat för perioden januari-juli har antalet sålda enkelbiljetter minskat med 29 procent 2021 jämfört med 2020. Jämfört med 2019 uppgår minskningen till 60 procent.

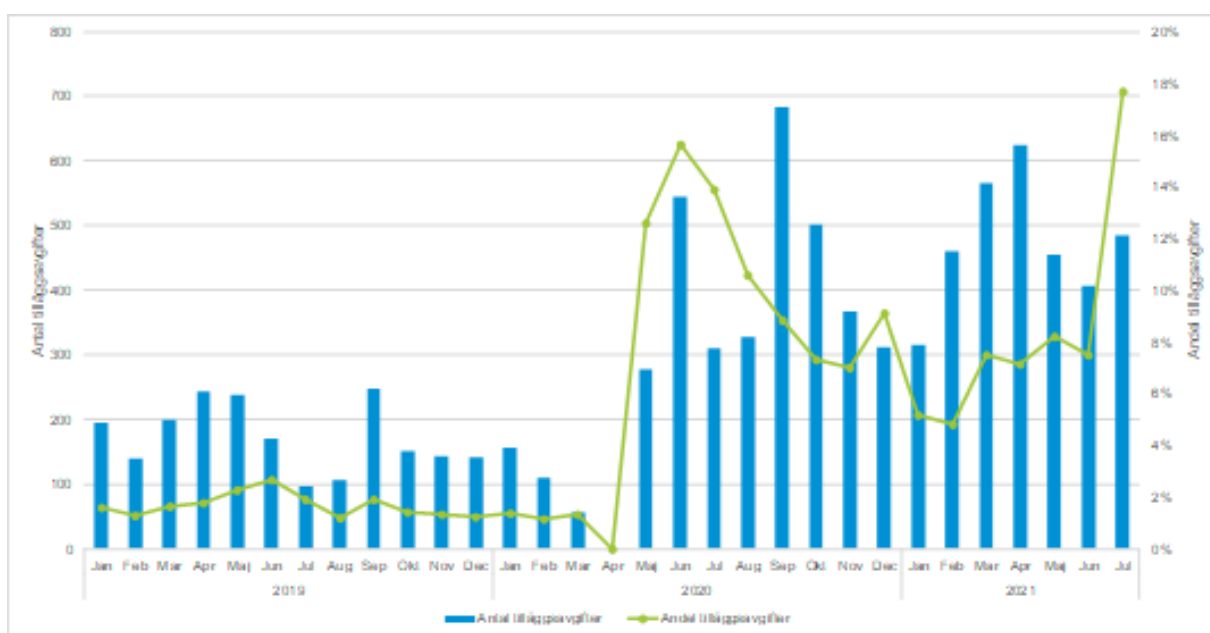
Biljettkontroller

I juni utfärdades 407 tilläggsavgifter av totalt drygt 5 400 kontrollerade resenärer. I andel motsvarar det 7 procent vilket är i nivå som föregående månader. En storkontroll genomfördes i juni där 8 procent fick tilläggsavgifter.

I juli utfärdades fler tilläggsavgifter. Totalt 485 av drygt 2 700 kontrollerade resenärer. Det innebär att hela 18 procent av de kontrollerade fick tilläggsavgifter. Det genomfördes många kontroller på regionbussar efter tips från trafikoperatören om avgångar med problem. Många av de som får tilläggsavgifter reser på fel biljett, köper mobilbiljett efter ombordstigning eller när biljettkontrollanten kommer.

I diagrammet nedan framgår antalet utfärdade tilläggsavgifter (stapel) och andel utfärdade tilläggsavgifter i förhållande till kontrollerade passagerare (linje)

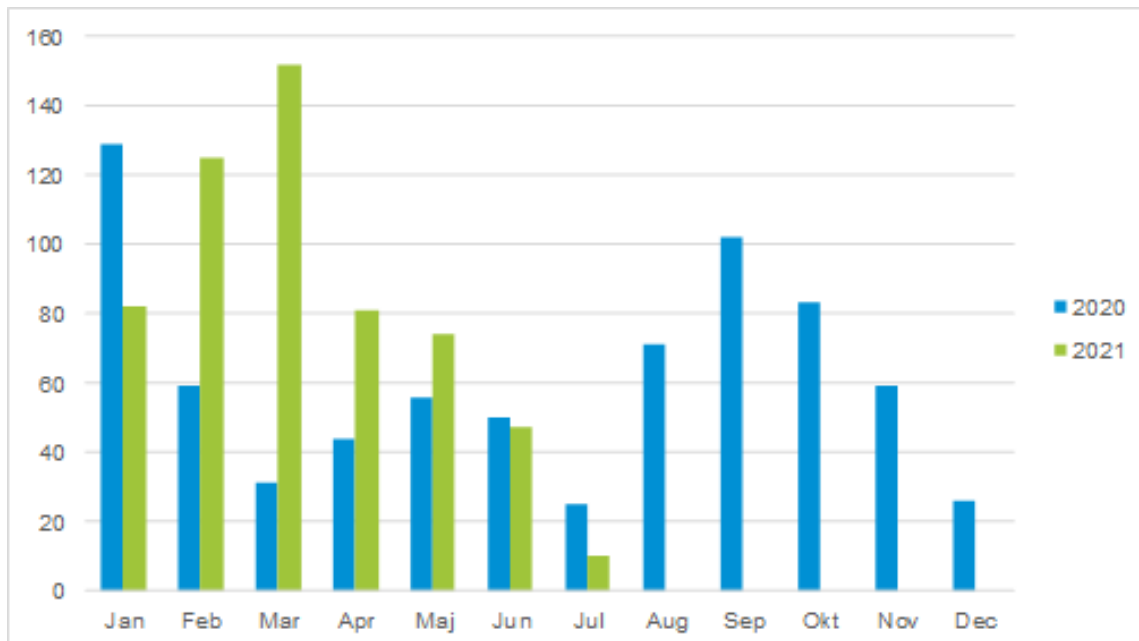
Diagram 3: Antal och andel utfärdade tilläggsavgifter vid biljettkontroll.



Fullsatta bussar

Antalet turer som rapporterats in som fullsatta i ärendehanteringssystemet Respons var under juni 2021 strax under 50 och juli cirka 10 stycken. I samband med något lättade restriktioner i juli är fullsatt buss numera när bussen är fullsatt, och inte halvfull som tidigare, vilket påverkar siffrorna.

Diagram 4. Antal registreringar fullsatt tur per månad 2020-2021.



Kollektivtrafikbarometern

Under perioden januari-juli uppger 75 procent av resenärerna att de är nöjda med senaste resan. Under motsvarande period 2020 uppgav 81 procent att de var nöjda. Just nu har Örebro Länstrafik minst andel nöjda resenärer för perioden januari-juli 2021 jämfört med andra regioner, men skillnaderna till samtliga regioner är inte signifikanta. Det är inte andelen missnöjda som ökat mycket, utan andelen som svarar 3 på den 5-gradiga skalan.

Även kunder som anger att de är nöjda med bolaget, har minskat för perioden januari-juli 2021 jämfört med motsvarande period 2020. 57 procent anger att de är nöjda jämfört med 63 procent föregående år. Andelen missnöjda har inte ökat, utan de är andelen som svarar 3 på den 5-gradiga skalan som har ökat. Örebro ligger också här just nu i botten av tabellen jämfört med andra regioner, men viktigt att tänka på att skillnaderna är små och inte signifikanta.

Kollektivtrafikens marknadsandel uppgår för perioden januari-juli 2021 till 8 procent och för samma period 2019 uppgick den till 16 procent.

HR-statistik

Årsarbetare	Antal årsarbetare delår 2021	Antal årsarbetare delår 2020	Förändring	Förändring (%)
Antal tillsvidareanställda	311,3	293,1	18,2	6,2
- varav kvinnor	209,6	196,5	13,1	6,7
- varav män	101,7	96,6	5,1	5,3

Antal tillsvidareanställda årsarbetare som redovisas i tabellen avser förvaltning Regional utveckling som helhet. En uppdelning per nämnd är inte möjlig.

Siffrorna rörande antalet årsarbetare stämmer inte. Utredning pågår.

Sjukfrånvaro i procent (avser per föregående månad)	Utfall ack, fg månad, 2021	Utfall ack, fg månad, 2020	Förändring (%-enhet)
Sjukfrånvaro, totalt	3,3 %	3,7 %	-0,4
- varav kvinnor	3,9 %	3,9 %	0,0
- varav män	2,3 %	3,2 %	-0,9
- varav korttidssjukfrånvaro	1,6 %	2,4 %	-0,8
- varav långtidssjukfrånvaro	1,8 %	1,3 %	0,5

Sjukfrånvaron som redovisas i tabellen avser förvaltning Regional utveckling som helhet. En uppdelning per nämnd är inte möjlig.

4.7 Regional tillväxtnämnd

Väsentliga händelser

- EU har fortsatt att implementera planerna på den gröna given och bland annat har en ny Industristrategi tagits fram för en omställning, vilket kommer påverka industrin i Europa väsentligt.
- Inom näringslivsutveckling har projekt kring viktiga utvecklingsområden för länet tagits fram, såsom Industrihub, AI affärsutveckling och Entreprenörskapsteamet.
- En gemensam webbsida för all vuxenutbildning i länet har lanserats. Webben ger stöd och information till länets invånare om yrkesutbildningar, kompetensutveckling och validering.
- På insatsområdet God och nära vård har ett arbete med att utforma en gemensam målbild för omställningen påbörjats. Företrädare från Region Örebro län och länets kommuner deltar.
- Ett Energi- och klimatråd har startat som drivs tillsammans med Länsstyrelsen i Örebro län. Rådet består av representanter från näringsliv och kommuner.

Nämndens effektmål

Prognos måluppfyllelse	Uppnä eller överträffa målnivån	Mindre, acceptabel avvikelse från målnivån	Större negativ avvikelse från målnivån
	●	◆	■
Effektmål från regionfullmäktige	2	2	0

Ekonomi

Resultatrapport

Belopp i mnkr	Utfall ack 2021	Budget ack 2021	Budget-avvikelse ack 2021	Utfall ack 2020	Prognos 2021	Budget 2021	Prognos budgetavvikelse 2021	Utfall 2020
Verksamhetens intäkter	74,8	67,8	7,0	62,1	119,4	116,2	3,2	114,6
Verksamhetens kostnader	-146,6	-152,2	5,6	-135,3	-262,8	-261,1	-1,7	-244,2
Finansnetto	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,1	0,0	-0,1
Resultat	-71,8	-84,4	12,6	-73,2	-143,5	-145,0	1,5	-129,7

Sammanfattande analys

För regional tillväxtnämnd uppgår budgetramen för 2021 till 145 miljoner kronor.

Helårsutfallet för 2020 innebar ett överskott om 10 miljoner kronor, vilket var mer positivt än förväntat. Resultatet kunde till stor del härledas till lägre kostnader som konsekvens från coronapandemin. Utgångsläget för nämndens ekonomi 2021 bedöms således som gynnsam, både mot bakgrund av utfallet för 2020 samt att nämnden tilldelats pris- och löneuppräknings om 2,4 procent. Till detta kommer de 5 miljoner kronor i prioriterade medel som kommer att nyttjas till: "Återstart av Örebro län för jobb och tillväxt". Samtliga tilldelade medel ingår i nämndens budgetram.

Efter sju månaders verksamhet så uppgår budgetavvikelsen till +13 miljoner kronor.

Upparbetningen av kostnader är fortsatt låg inom nämndens ansvarsområde. Man är fortsatt mitt i pandemin och verksamheten pågår på samma sätt som under hösten. Det här innebär att inga resor eller fysiska möten äger rum, utan all verksamhet vad gäller nätverk och samverkan med externa aktörer sker digitalt.

I jämförelse med föregående års utfall för juli, påverkas resultatet av semesterlöneskuld förändringen samt återförda förutbetalda statsbidrag från föregående år på skolorna. Dessa statsbidrag ska arbetas upp under året.

Den prognos som nämnden nu lämnar om + 1,5 miljoner kronor är ytterst försiktig och kan

komma att ändras ytterligare.

Vidtagna åtgärder för att nå ekonomi i balans

Ekonomi följs upp månatligen i syfte att urskilja negativa avvikelser. Störst risk har funnits i folkhögskolornas ekonomi, men efter ett genomgående arbete med plan för långsiktig ekonomi i balans bedöms risken för underskott där som liten. Till detta ska tilläggas återföringen av tidigare års statsbidrag som ännu arbetas upp under året.

Produktions- och nyckeltal

Det finns ingen redovisning av produktions- och nyckeltal inom nämnden.

HR-statistik

Årsarbetare	Antal årsarbetare delår 2021	Antal årsarbetare delår 2020	Förändring	Förändring (%)
Antal tillsvidareanställda	311,3	293,1	18,2	6,2
- varav kvinnor	209,6	196,5	13,1	6,7
- varav män	101,7	96,6	5,1	5,3

Antal tillsvidareanställda årsarbetare som redovisas i tabellen avser förvaltning Regional utveckling som helhet. En uppdelning per nämnd är inte möjlig.

Siffrorna rörande antalet årsarbetare stämmer inte. Utredning pågår.

Sjukfrånvaro i procent (avser per föregående månad)	Utfall ack, fg månad, 2021	Utfall ack, fg månad, 2020	Förändring (%-enhet)
Sjukfrånvaro, totalt	3,3 %	3,7 %	-0,4
- varav kvinnor	3,9 %	3,9 %	0,0
- varav män	2,3 %	3,2 %	-0,9
- varav korttidssjukfrånvaro	1,6 %	2,4 %	-0,8
- varav långtidssjukfrånvaro	1,8 %	1,3 %	0,5

Sjukfrånvaron som redovisas i tabellen avser förvaltning Regional utveckling som helhet. En uppdelning per nämnd är inte möjlig.

4.8 Kulturnämnd

Väsentliga händelser

- Påverkan av pandemin för länets kulturella infrastruktur inom samtliga kulturområden.
- Arbete för ett jämställt och jämlikt kulturliv enligt fokus i länets kulturplan.
- Samverkan mellan kultur och andra samhällsområden.
- Internationalisering i flera bemärkelser.
- Partnerskapet för sociala innovationer fortsätter samverkan.
- Behov av ökad samverkan mellan civilsamhället/sociala innovationer och

entreprenörskap/företagande.

Nämndens effektmål

Prognos måluppfyllelse	Uppnå eller överträffa målnivån	Mindre, acceptabel avvikelse från målnivån	Större negativ avvikelse från målnivån
	●	◆	■
Effektmål från regionfullmäktige	3	1	0

Ekonomi

Resultatrapport

Belopp i mnkr	Utfall ack 2021	Budget ack 2021	Budget-avvikelse ack 2021	Utfall ack 2020	Prognos 2021	Budget 2021	Prognos budgetavvikelse 2021	Utfall 2020
Verksamhetens intäkter	39,8	30,8	9,0	32,1	62,3	52,6	9,7	59,4
Verksamhetens kostnader	-100,0	-96,8	-3,2	-93,5	-175,6	-165,9	-9,7	-167,4
Finansnetto	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultat	-60,2	-66,0	5,8	-61,4	-113,3	-113,3	0,0	-108,0

Sammanfattande analys

I stora drag utgörs nämnden av område kultur- och ideell sektor. Områdets verksamhet har inte genomgått några större förändringar sedan tidigare år och är i full gång. Budgetramen för 2021 uppgår till 113 miljoner kronor.

Efter sju månaders verksamhet summeras budgetavvikelsen till +6 miljoner kronor. Det överskott som finns består till stor del av ej upparbetade kostnader, samt till viss del kulturstöd som ännu ej tagits beslut om. Dessutom har de särskilda satsningarna inte genererat kostnader fullt ut än. Detta överskott förväntas dock att arbetas upp under hösten.

Verksamheten påverkas fortsatt av pandemin och verksamheten pågår på samma sätt som under 2020. Det här innebär att inga resor eller fysiska möten äger rum, utan all verksamhet vad gäller nätverk och samverkan med externa aktörer sker digitalt.

Kulturnämnden lämnar en prognos på 0 kr för 2021.

Vidtagna åtgärder för att nå ekonomi i balans

Ekonomi följs upp månatligen i syfte att urskilja negativa avvikelser. Nämnden har inga stora marginaler och prognosen visar ett noll-resultat när året är slut.

Produktions- och nyckeltal

Det finns ingen redovisning av produktions- och nyckeltal inom nämnden.

HR-statistik

Årsarbetare	Antal årsarbetare delår 2021	Antal årsarbetare delår 2020	Förändring	Förändring (%)
Antal tillsvidareanställda	311,3	293,1	18,2	6,2
- varav kvinnor	209,6	196,5	13,1	6,7
- varav män	101,7	96,6	5,1	5,3

Antal tillsvidareanställda årsarbetare som redovisas i tabellen avser förvaltning Regional utveckling som helhet. En uppdelning per nämnd är inte möjlig.

Siffrorna rörande antalet årsarbetare stämmer inte. Utredning pågår.

Sjukfrånvaro i procent (avser per föregående månad)	Utfall ack, fg månad, 2021	Utfall ack, fg månad, 2020	Förändring (%-enhet)
Sjukfrånvaro, totalt	3,3 %	3,7 %	-0,4
- varav kvinnor	3,9 %	3,9 %	0,0
- varav män	2,3 %	3,2 %	-0,9
- varav korttidssjukfrånvaro	1,6 %	2,4 %	-0,8
- varav långtidssjukfrånvaro	1,8 %	1,3 %	0,5

Sjukfrånvaron som redovisas i tabellen avser förvaltning Regional utveckling som helhet. En uppdelning per nämnd är inte möjlig.

4.9 Gemensam nämnd för företagshälsovård samt tolk- och översättarservice

Väsentliga händelser

- Externrevision av verksamhetsledningssystem med godkänt resultat.
- Arbete med digitalisering.
- Samarbete mellan Tolk- och översättarservice, staben för hållbar utveckling och smittskydd.
- Tolkförmedlarna har börjat jobba på distans från och med februari.

Nämndens effektmål

Prognos måluppfyllelse	Uppnä eller överträffa målnivån	Mindre, acceptabel avvikelse från målnivån	Större negativ avvikelse från målnivån
	●	◆	■
Effektmål från regionfullmäktige	2	0	0

Ekonomi

Resultatrapport

Belopp i mnkr	Utfall ack 2021	Budget ack 2021	Budget-avvikelse ack 2021	Utfall ack 2020	Prognos 2021	Budget 2021	Prognos budgetavvikelse 2021	Utfall 2020
Verksamhetens intäkter	63,2	63,3	-0,1	59,8	108,6	108,6	0,0	105,7
Verksamhetens kostnader	-57,9	-63,3	5,4	-56,8	-104,1	-108,6	4,5	-101,8
Finansnetto	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultat	5,3	0,0	5,3	3,0	4,5	0,0	4,5	3,9

Sammanfattande analys

Nämndens resultat och budgetavvikelse för perioden är 5 miljoner kronor. Den största budgetavvikelsen finns i posten för personalkostnader. Lönekostnaden är 49 miljoner kronor ackumulerat för perioden januari - juli, vilket är 5 miljoner lägre jämfört med budget. Avvikelsen beror på att färre tolkuppdrag har förmedlats, att utbildningar inte har kunnat genomföras samt vakanser hos Regionhälsan och staben. Även övriga kostnader för lokalhyror, IT-program, resekostnader är lägre än budgeterat.

Vidtagna åtgärder för att nå ekonomi i balans

Nämnden för företagshälsa och tolkförmedling är helt intäktsfinansierad. Ekonomin följs upp noggrant månadsvis och nämnden räknar med att följa budget under året samt att vidta de åtgärder som behövs för att nå en budget i balans.

Produktions- och nyckeltal

	Utfall ack 2021	Utfall ack 2020	Förändring %	Målvärde
Regionhälsan, timmar	16 294	14 726	11 %	
Varav timmar till nämnd	16 079	14 359	12 %	18 760

	Utfall ack 2021	Utfall ack 2020	Förändring %	Målvärde
Andel egen arbetsmiljökonsult	78,9 %	78,6 %		
Tolk- och översättarservice, tolkuppdrag	48 519	47 517	2 %	
Varav uppdrag till nämnd	45 787	43 982	4 %	
Antal kilometer	254 109	376 004	-32 %	

Antalet producerade timmar ackumulerat för perioden januari - juli på Regionhälsan är 16 294 timmar. Det är en ökning med 11 procent i jämförelse med motsvarande period föregående år. Av antalet producerade timmar för perioden kan 16 079 timmar härledas till verksamheter inom den gemensamma nämnden medan resterande timmar kan härledas till övriga kunder. Det förbokade antalet timmar för nämnden för perioden är 18 760 timmar. Antalet producerade timmar är därmed lägre än målvärdet med 2 681 timmar.

Antalet tolkuppdrag ackumulerat för perioden januari - juli på Tolk- och översättarservice är 48 519 vilket är 2 procent högre än motsvarande period föregående år. Av dessa kan 45 787 uppdrag härledas till verksamheter inom den gemensamma nämnden medan resterande uppdrag kan härledas till övriga kunder.

Minskningen av antal kilometer kan förklaras av pandemin, då telefontolkning förespråkas framför platstolkning i syfte att minska smittspridningen.

Produktionstal för Nora kommun redovisas som en del av den gemensamma nämnden från år 2021 och som övrig kund år 2020.

HR-statistik

Årsarbetare	Antal årsarbetare delår 2021	Antal årsarbetare delår 2020	Förändring	Förändring (%)
Antal tillsvidareanställda	46,0	46,9	-0,9	-1,9
- varav kvinnor	41,0	41,9	-0,9	-2,1
- varav män	5,0	5,0	0,0	0

Sammanställningen visar att förvaltningen är 0,9 tillsvidareanställda årsarbetare färre juli 2021 än juli 2020. Under tre månader 2020 var två företagssköterskor utlånade till Hälso- och sjukvårdsförvaltningen för att hjälpa till i arbetet med covid-19. Dessa har nu gått tillbaka till sina ordinarie tjänster. Två läkare har slutat sina tjänster hos Regionhälsan under 2021. Rekryteringsprocesser har genomförts och två nya läkare kommer börja under hösten. En verksamhetscontroller har slutat sin tjänst på förvaltningsstaben under 2021. En rekryteringsprocess har genomförts och en ny verksamhetscontroller kommer börja under hösten.

Sjukfrånvaro i procent (avser per föregående månad)	Utfall ack, fg månad, 2021	Utfall ack, fg månad, 2020	Förändring (%-enhet)
Sjukfrånvaro, totalt	2,3 %	3,2 %	-0,9
- varav kvinnor	2,6 %	3,4 %	-0,8
- varav män	0,4 %	1,2 %	-0,8
- varav korttidssjukfrånvaro	0,6 %	2,7 %	-2,1
- varav långtidssjukfrånvaro	1,7 %	0,5 %	1,2

Korttidsfrånvaron är lägre jämfört med samma period 2020. Förvaltningen har en långtidssjukskrivning vilket är förklaringen till ökning jämfört med juni 2020.

Verksamheten följer upp sjukfrånvaron och rehabiliterande samtal genomförs med närmaste chef vid tre upprepade frånvarotillfällen per halvår. Förvaltningen arbetar förebyggande för att främja en bra arbetsmiljö.

5 Redovisning av effektmål och strategier

Redovisning av effektmål med indikatorer och måluppfyllelse samt strategier kopplat till de perspektiv som återfinns i verksamhetsplanen med budget för 2021 - perspektiven invånare och samhälle, processer och resurser.

Symbolförklaringar

Färgindikatorer, prognos måluppfyllelse helår



= uppnå eller överträffa målnivån



= mindre, acceptabel avvikelse från målnivån



= större negativ avvikelse från målnivån

Förändringspilar, utveckling under året, prognosens resultat helår jämfört med föregående år alternativt årets början



= resultatet har förbättrats



= resultatet är oförändrat



= resultatet har försämrats

Indikatorer, status för perioden vid delår



= helt



= delvis



= inte alls



= värde saknas för perioden

Prognos för måluppfyllelse redovisas per effektmål med indikatorer under perspektiven invånare och samhälle och resurser. Redovisning av strategier sker inom perspektivet process.

Pandemin har en negativ påverkan avseende bedömd måluppfyllelse för flera effektmål, såväl avseende avstämning per den sista juli som prognosen för hela året. Visst utvecklingsarbete och vissa uppdrag har fortsatt fått stå tillbaka till följd av att aktiviteter kopplat till pandemin i stället har tvingats prioriteras. Effektmålen är dock långsiktiga och ett kontinuerligt arbete är nödvändigt för att de fullt ut ska uppnås. När pandemin är över kommer förutsättningarna för verksamheterna att förändras och dess resurser att allokeras om. Mot bakgrund av nuvarande förutsättningar bedöms därför prognosen för måluppfyllelsen vara god, trots att en viss nedgång i måluppfyllelse kan noteras.

Det finns 11 effektmål och prognosen är att samtliga kommer att uppfyllas, varav två mål fullt ut. Nio mål har en mindre acceptabel avvikelse från målnivån. Sammantaget är således prognosen att samtliga mål (100 procent) har en god måluppfyllelse eller en mindre, acceptabel avvikelse.

Redovisningen av strategier inom perspektivet process visar att ett gott arbete pågår, framför allt inom digitalisering. Men också att flera processer, utvecklingsprojekt och utbildningsinsatser har ställts in eller fått skjutas upp med anledning av pandemin. Bland annat har hälso- och sjukvården prioriterat att klara den unika belastning som pandemin innebär. Digitaliseringen har

haft stor betydelse för att begränsa smittspridningen. Inställningen och möjligheten till digitala möten och digitala besök har utvecklats betydligt hos Region Örebro läns medarbetare, förtroendevalda och länets invånare.

Region Örebro läns majoritetsägda bolag bedöms uppfylla mål, inriktning och ekonomiska resultat enligt bolagspolicy och ägardirektiv.

5.1 Perspektiv: Invånare och samhälle

Perspektivet invånare och samhälle beskriver de viktigaste målsättningarna för Region Örebro läns verksamheter för att invånarnas och samhällets behov ska tillgodoses på bästa sätt och hur Örebro läns utvecklingsförutsättningar ska tas tillvara. Det är huvudprocesserna

- hälso- och sjukvård
- tandvård
- forskning och utbildning
- regional tillväxt
- kultur
- samhällsbyggnad

som har anknytning till perspektivet.

Inom perspektivet invånare och samhälle finns effektmål som visar vilken effekt Region Örebro läns verksamheter förväntas bidra med till nytta för invånare och samhälle. Kopplat till effektmålen finns indikatorer som ska beskriva tillståndet eller utvecklingen för effektmålet, indikatorerna kan vara kvantitativa eller kvalitativa.

Effektmål 1. Länets invånare har en god, jämlik och jämställd hälsa.



Kommentar





Effektmålet mäter framför allt hur invånarna uppfattar vården samt hur vårdens ansatser gällande prevention och uppföljning har fungerat. Pandemin har gjort sitt tydliga avtryck med en minskning i fysiska möten men också en förbättring av de digitala möjligheterna. En viss ökning kan ses gällande KVÅ-kodade insatser för att förbättra levnadsvanor.

Hälso- och sjukvårdsnämnden har också gett Hälso- och sjukvårdsförvaltningen i uppdrag i samråd med berörda beredningar:

- Att fortsätta utveckla arbetet med hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande vård.
- Att arbeta med att förstärka första linjen för arbetet med psykisk ohälsa hos barn och unga.

Uppdragen har startat men bedöms inte vara helt klara vid årets slut.

Den sammanfattande bedömningen är att effektmålet med indikatorerna samt uppdragen delvis kommer att vara uppfyllt, det vill säga med en mindre, acceptabel avvikelse från målnivån.

Indikatorer	Utfall	Målvärde
<p>Förbättrade patientrapporterade resultat i jämförelse med tidigare mätningar.</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Under perioden har resultat från Nationell patientenkät för akutmottagningar, habilitering och hjälpmedel samt tolkcentralen redovisats.</p> <p>Nationell patientenkät avseende akutmottagningar i Sverige genomfördes i oktober 2020. Patienterna har fått svara på frågor om hur de uppfattar verksamheten. Det är ett bra resultat för akutmottagningarna i Region Örebro län, 86,3 procent har ett gott helhetsintryck av akuten. Patienterna är mer nöjda sedan förra mätningen och regionen ligger över genomsnittet i riket i flera dimensioner. Undersökningen mäter sju olika dimensioner:</p> <ul style="list-style-type: none"> • helhetsintryck • emotionellt stöd • delaktighet och involvering • respekt och bemötande • kontinuitet och koordinering • information och kunskap • tillgänglighet <p>Det har skett en stor förbättring i Region Örebro län i alla kategorierna förutom information och kunskap sedan föregående mätningar. Tillgänglighet ligger på samma resultat som mätningen 2018. Störst förbättring visas i kontinuitet och koordinering.</p> <p>Nationell patientenkät avseende habilitering och hjälpmedel samt tolkcentralen visar förbättringar i Region Örebro län inom samtliga frågeområden sedan förra mätningen 2018. Jämfört med genomsnittet i riket totalt har Region Örebro län ett bättre resultat inom alla frågeområden utom tillgänglighet. Mest nöjda är patienterna med bemötandet där 97 procent tycker att personalen har bemött dem med respekt. Minst nöjda är patienterna med det emotionella stödet. Den största förbättringen har skett inom kontinuitet och koordinering.</p>	Delvis	 
<p>Tillsammans med patienten/individens levnadsvanor uppmärksammas och insatser på rätt nivå ska erbjudas i ökad omfattning i jämförelse med föregående år.</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Inför planerade besök finns sedan 2019 möjlighet att skicka ett screeningsformulär, digitalt eller via brev, till patienter som tar upp frågor om levnadsvanor. Under januari-maj 2021 fylldes 1 217 formulär i, vilket är en ökning med 38 procent jämfört med samma tidsperiod 2020.</p> <p>För att kunna se vilka insatser som har genomförts används KVÅ-koder gällande perioden januari-maj 2021 jämfört med motsvarande period 2020. Fysisk aktivitet och matvanor är de levnadsvanor där flest insatser genomförs.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Primärvård: KVÅ-kodade insatser utifrån levnadsvanor har ökat markant gällande fysisk aktivitet och matvanor på samtliga rådgivningsnivåer. Antal åtgärder gällande tobak och alkohol ligger kvar på samma nivå som 2020. Förskrivning av FaR har ökat marginellt. • Specialistvård: KVÅ-kodade insatser utifrån levnadsvanor har ökat framför allt vad gäller matvanor på rådgivande och kvalificerat rådgivande nivå. En viss ökning har skett vad gäller insatser vid tobaksbruk medan alkohol är oförändrat. En minskning har skett vad gäller fysisk aktivitet på samtliga rådgivningsnivåer. Förskrivning av FaR har ökat marginellt, men ligger fortsatt på låg nivå. <p>Under 2020-2021 har ingen nationell patientundersökning genomförts för att utvärdera om patienter tillfrågats om levnadsvanor.</p>	Delvis	 

Effektmål 2. Länets invånare får högkvalitativ och tillgänglig hälso- och sjukvård.



Kommentar

Pandemin har haft en avgörande betydelse för tillgängligheten till sjukvård. Under år 2020 ställdes sjukvården om till att säkerställa den akuta vården, vården av covid-19-patienter samt vård som ej kan anstå. Under hösten 2020 har en viss återställning kunnat ske trots pågående våg 2 av pandemin. Under våren 2021 har dock våg 3 medfört att tillgängligheten till den planerade specialiserade vården åter påverkats, dock betydligt mindre än under motsvarande tid 2020 och ingen ytterligare försämring gentemot 2019 har skett. Den nu snart 1,5 år långa pandemiepisoden har krävt stora insatser för nyckelgrupper av medarbetare som till exempel anestesioch operationspersonal.


Hälso- och sjukvårdsnämnden har en indikator om proaktivt patientsäkerhetsarbete samt uppföljning av tillbud och negativa händelser. Det systematiska patientsäkerhetsarbetet har en tydlig grund inom Hälso- och sjukvårdsförvaltningen inkluderande avvikelshantering, anmälningsskyldighet och hantering av inkomna klagomål.









Hälso- och sjukvårdsnämnden har också gett Hälso- och sjukvårdsförvaltningen uppdrag i samråd med berörda beredningar inom följande områden:

- Att arbeta för att vården av äldre både i den akuta och långsiktiga vårdkedjan ska förbättras för att öka kontinuitet och samordning.
- Att i enlighet med målbild 2030 fortsätta arbetet med en god nära och samordnad vård.
- Att i enlighet med målbild 2030 fortsätta arbetet med specialiserad och högspecialiserad vård.

Uppdragen har startat men bedöms inte vara helt klara vid årets slut.

Den sammanfattande bedömningen är att effektmålet med indikatorerna samt uppdragen delvis kommer att vara uppfyllt, det vill säga med en mindre, acceptabel avvikelse från målnivån.

Indikatorer	Utfall	Målvärde
Uppfyllelse av vårdgarantin inkluderande den förstärkta vårdgarantin. Kommentar Den förstärkta vårdgarantin har försämrats något under året till skillnad mot 2020 där den steg under pandemins första månader. Det kan troligen förklaras av att antalet primärvårdsbesök drastiskt sjönk under mars-april 2020 på grund av pandemin. Tillgängligheten till både till operation och första läkarbesök startade på en lägre nivå än både 2020 och 2019. Men till skillnad från 2020, när den kraftigt sjönk under april-maj, har den förbättrats och närmast sig 2019 års resultat (40 procent per juli 2021 jämfört med 51 procent per juli 2019 för operation och 72 procent per juli 2021 jämfört med 77 procent per juli 2019 för nybesök läkare av patienter som väntat inom vårdgarantitid). Noteras bör att distanskontakter inte ingår i dessa beräkningar och distanskontakterna har ökat under tiden med pandemin.	Delvis	 —

Indikatorer	Utfall	Målvärde
<p>Fortsatt utveckling av den högspecialiserade vården.</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Flera aktiviteter och åtgärder pågår för fortsatt utveckling av den högspecialiserade vården:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Akut strokebehandling med trombektomi har startat i ett nybyggt neurointerventionslab på Universitetssjukhuset Örebro (USÖ). • Installation av cyklotron på USÖ pågår. • En neurokirurgisk klinik bildas under hösten. • Organisationen av ett traumacentrum håller på att ta form. • Volym och upptagningsområde för ryggkirurgi utökas under året till följd av nyrekryterad kompetens inom området. • Nya lokaler för fortsatt utveckling av befintlig högspecialiserad vård i H-huset på USÖ har tagits i bruk. • Beredning av ansökningar om nationell högspecialiserad vård vid peniscancer respektive neuromuskulära sjukdomar pågår. 	Delvis	 
<p>Fortsatt omställning till mer av nära vård.</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Pandemin och arbetet med Hälso- och sjukvårdsförvaltningens organisationsförändring har tagit kraft från arbetet med omställningen till nära vård. Samtidigt har pandemin drivit på utveckling och gett viktiga erfarenheter, exempelvis runt samverkan med kommunerna, digitalisering och utveckling av mobila lösningar. Organisationsförändringen kan skapa bättre förutsättningar för omställningen. I samverkan med kommunerna har flera utvecklingsarbeten i riktning mot en nära vård pågått. Bland annat har hälso- och sjukvårdsnämnden ett uppdrag att i enlighet med målbild 2030 fortsätta arbetet med att fram åtgärder som möjliggör för primärvården att vara navet i en god nära och samordnad vård.</p>	Delvis	 
<p>Goda medicinska resultat som uppnår eller överträffar fastställda målnivåer.</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Universitetssjukhuset Örebro har vid de senaste två mätningarna av Dagens medicin utsetts till landets bästa universitetssjukhus med mycket goda resultat inom kategorin medicinsk kvalitet. Covid-19-vården har under pandemin bedrivits med mycket goda medicinska resultat.</p>	Delvis	 
<p>Ökande andel samordnade insatser mellan Region Örebro län, kommunerna och civilsamhället med patient och närstående som medskapare i jämförelse med föregående år.</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>I arbetet med att förbättra omhändertagandet av unga och unga vuxna med upplevd psykisk ohälsa har ungdomar via Sveriges ungdomsråd engagerats och deltagit i fokusgruppsintervjuer. På samma sätt har intervjuer genomförts med unga och unga vuxna.</p> <p>Sedan en tid tillbaka används tjänstedesigners inom område välfärd och folkhälsa i arbetet med att fånga synpunkter från patienter och deras närstående.</p> <p>Dialog med frivilligföreningar används i det hälsofrämjande arbetet, för rehabiliterande åtgärder samt för att förbättra psykisk ohälsa genom fysisk aktivitet.</p>	Delvis	 

Effektmål 3. Klinisk forskning och utbildning som bedrivs är av hög kvalitet och kommer länets invånare till godo via nya metoder inom vård och behandling.




Kommentar

Forskningstid och tid för kompetensutveckling har framför allt under våren år 2020 ställts till vårdens förfogande med anledning av pandemin. Detta kan komma att påverka effektmålets indikatorer och effektmålets måluppfyllelse på något års sikt.

Det finns också uppdrag som har koppling till effektmålet inom forsknings- och utbildningsnämnden. Uppdragen är långsiktiga och genomförandet har i vissa fall också påverkats av pandemin.

Den sammanfattande bedömningen är att effektmålet med indikatorerna samt uppdragen är långsiktiga till år 2022 och kommer därmed delvis vara uppfyllt, det vill säga med en mindre, acceptabel avvikelse från målnivån.

Indikatorer	Utfall	Målvärde
<p>Den kliniska forskningen ska vara fördubblad med bibehållen kvalitet till år 2030. Det mäts via Vetenskapsrådet bibliometri med utgångsvärde i ALF *) 2015, 50 procent ökning till 2022. <i>*) ALF är förkortningen för ett avtal mellan den svenska staten och vissa regioner om utbildning av läkare, klinisk forskning och utveckling av hälso- och sjukvården.</i></p> <p>Kommentar Under år 2020 rapporterades 450 vetenskapliga artiklar i Region Örebro läns publiceringslista. Sammanställningen görs per 31 mars året efter och en viss eftersläpning finns. 2020-års antal är något fler än 2019 då det rapporterades 429 stycken. Tiden från att en forskningsstudie genomförs till publicering kan vara lång. Det innebär att indikatorn kan påverkas negativt de närmaste åren på grund av pandemin.</p>	Delvis	
<p>År 2022 ska 90 procent av medarbetare som aktivt deltar i undervisningsuppdrag uppfylla universitetets/utbildningsanordnarens riktlinjer för pedagogisk kompetens.</p> <p>Kommentar En enkät för utvärdering (stickprov) av andelen handledarutbildade läkare har skickats till 15 verksamheter under 2020. Resultatet talar för att målvärde (90 procent) uppnås bland specialister. Det kan dock noteras att 20 procent har en handledarutbildning som utfördes för 5 år sedan. I dagsläget finns ingen formaliserad uppföljning av andra yrkeskategoriers handledarutbildning vilket föreslås i kommande utbildningsstrategi. Utbildningscentrum har i samverkan med Örebro universitet utvecklat en kompetensutvecklingsmodell. Den innehåller både olika nivåer och inriktningar men bygger på en för alla akademiska vårdutbildningar gemensam bas när det gäller kompetens hos kliniska handledare. Denna utbildningsmodell har börjat användas under våren 2021. Tvärprofessionella handledarutbildningar erbjuds i form av grund- och påbyggnadsmoduler som relaterar väl till de pedagogiska uppdrag som finns inom hälso- och sjukvården i Region Örebro län.</p>	Delvis	

Indikatorer	Utfall	Målvärde
Kliniska studier som använder precisionsmedicin eller precisionsdiagnostik (individpassad diagnostik och behandling) ska ha påbörjats senast 2022. <i>Kommentar</i> Indikatorn är ny för år 2021 och sträcker sig fram till år 2022. Region Örebro län deltar i de nationella projekt Genomic Medicin Sweden (GMS) samt Centre for Advanced Medical Product (CAMP). Syftet med dessa nationella projekt är att bygga infrastruktur för att möjliggöra forskning inom området precisionsmedicin men också för individpassad behandling och diagnostik.	Delvis	 —



Effektmål 4. Forskning och innovation tar tillvara invånare, närstående och patienters kunskap, erfarenheter och vilja att delta i klinisk forskning och ser dem som medskapare.



Kommentar

Pandemin har i viss mån påverkat effektmålet. Möjligheten att delta i prövningar av läkemedel och medicinsk teknisk utrustning har begränsats av mindre uttag av forskningstid. Planerad forskningstid ställdes in under våren 2020 och användes istället för patientarbete. Detta kan komma att påverka effektmålet och dess indikatorer på något års sikt.

Den sammanfattande bedömningen är att effektmålet med indikatorerna är långsiktiga till år 2022 och kommer därmed delvis vara uppfyllt, det vill säga med en mindre, acceptabel avvikelser från målnivån.

Indikatorer	Utfall	Målvärde
Andel prövningar av läkemedel och medicinsk teknisk utrustning, inklusive testbäddsverksamhet för innovationer, ska motsvara vad övriga universitetssjukvårdsaktörer utför år 2022. <i>Kommentar</i> Antal läkemedelsprövningar och prövningar av medicinsk teknisk utrustning var enligt tillgängliga sammanställningar för 2020 något lägre än tidigare år. Sammanställningar från Region Örebro läns projektdata visar att antal pågående läkemedelsprövningar var 66 stycken och för prövning av medicinteknisk utrustning 9. Jämfört med övriga universitetssjukvårdsregioner ligger antalet för dessa studier fortfarande något lägre inom Region Örebro län men avsevärt högre än i icke-universitetssjukvårdsregioner. Att ta fram testbäddar för innovationer är ett långsiktigt arbete som har möjlighet att ta form när innovationsverksamheten har vidareutvecklats inom forsknings- och utbildningsnämndens ansvarsområde. Även här kan en effekt av pandemin föreligga med generellt sett lägre aktiviteter avseende icke-covid-relaterade prövningar och innovationer.	Delvis	 →
Andel publikationer planerade i samverkan med patientföreträdare ska öka till 10 procent år 2022. <i>Kommentar</i> En arbetsgrupp har under året genomfört bland annat en omvärldspaning och framställt en rapport kring förutsättningar och goda exempel när det gäller forskningssamverkan med patientföreträdare. Några prioriterade områden lyfts fram och kan utgöra starten för ökad patientsamverkan framöver.	Delvis	 →

Effektmål 5. Länets invånare har en god, jämlik och jämställd munhälsa.



Kommentar

Folktandvården ska bidra och arbeta brett för att länets invånare ska ha en god, jämlik och jämställd munhälsa. Resursfördelningsmodellen som beskriver mängden resurser som behövs i relation till varje enhets uppdrag, används också för att fördela resurser mellan enheterna för att uppnå en god och jämlik tandvård. Arbetet fortsätter med att övergå till flödeseffektivitet med fokus att få patienter med låga vårdbehov färdiga vid sitt första besök där

Hygga-projektet i Lindesberg, som fortsätter under hela år 2021, är ett exempel på en väl utvecklad flödesprocess. Ett flödeseffektivt arbetssätt är värdeskapande för patienten men förväntas också leda till att fler patienter kan tas om hand med förändrade resurser. Styrgruppen som togs fram under år 2020 följs månatligen och styr mot uppföljning av uppdraget, prioritering och flödesprocesser.





Folktandvårdens folkhälsoenhet arbetar fortsatt med generella populationsinsatser i områden med hög kariesförekomst baserat på den socioekonomiska klusteranalysen.

Folktandvårdsnämnden har också ett antal mål med indikatorer och aktiviteter kopplat till effektmålet:

- Folktandvården använder bästa tillgängliga kunskap i varje patientmöte.
- Samverkan med andra intressenter såsom vårdgivare, patienter och anhöriga avseende vård för prioriterade och sköra grupper.

Det första målet bedöms att uppfyllas medan det andra målet inte bedöms att uppfyllas fullt ut på grund av att pandemin har begränsat kontakter.

Den sammanfattande bedömningen med indikatorer och nämndens mål är att effektmålet delvis kommer att uppfyllts, det vill säga med en mindre, acceptabel avvikelse från målnivån.

Indikatorer	Utfall	Målvärde
<p>De hälsofrämjande insatserna i riskområden ska öka. Antal aktiviteter i socioekonomiskt svaga områden ska öka i jämförelse med tidigare år.</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Antalet hälsofrämjande aktiviteter i de socioekonomiskt svaga områdena har inte ökat under halvåret 2021. Detta beror på pågående pandemi. Besöksförbud och pausade verksamheter har gjort det svårt att starta upp nya aktiviteter. Det finns en plan för återstart av exempelvis "Glada tanden" (tandborstning på förskola med fluortandkräm) och fluorsköljning i skolan.</p>	Inte alls	 
<p>Alla patienter i Folktandvården prioriteras efter definierade riskgrupper beroende på behov av tandvård.</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Varje patient i Folktandvården behovsbedöms och placeras i riskgrupp. Samma bedömningskriterier används till alla patienter. Riskgruppen ligger till grund för individuell behovsanpassad behandling av alla patienter. Riktlinjen för prioritering har omarbetats och förtydligats mot verksamheten. Planering pågår för att ta fram styrmått för följsamhet till riktlinjen.</p>	Delvis	 

Effektmål 6. Länets invånare får högkvalitativ och tillgänglig tandvård.



Kommentar

Folktandvården har effektiva och högkvalitativa vårdprocesser som ständigt förbättras och anpassas efter bästa kunskap. Genom dessa vårdprocesser skapas ökat värde för Folktandvårdens patienter.

Tillgängligheten till tandvård hos Folktandvården har delvis varit begränsad under pandemin. Folktandvården har haft samtliga kliniker öppna under pandemin och erbjuder tandvård till friska patienter.

Folktandvårdsnämnden har också ett antal mål med indikatorer och aktiviteter kopplat till effektmålet:

- Den förändrade kallelseprocessen där patienterna själva bokar sin tid ger en ökad tillgänglighet.
- Odontologiska utbildningsenheten bedriver ST-utbildning i alla specialiteter och betraktas nationellt som en av sex utsedda kunskapsnoder i Sverige.
- Odontologiska forskningsenheten bedriver kliniskt inriktad forskning av hög kvalitet i samverkan med högskolor och universitet.
- Personal med rätt kunskap och kompetens för uppgiften.
- Folktandvården har en modell för att möta framtidens behov av en nära och tillgänglig tandvård med mobila alternativ.

De tre översta målen bedöms uppfyllas. Det pågår arbete med de två nedersta målen som delvis har påverkats av pandemin, de bedöms att inte vara genomförda fullt ut vid årets slut.

Den sammanfattande bedömningen med indikatorn och nämndens mål är att effektmålet delvis kommer att uppfyllas, det vill säga med en mindre, acceptabel avvikelse från målnivån.

Indikatorer	Utfall	Målvärde
En enkät vid årets slut visar att en övervägande del av Folktandvårdens patienter är nöjda med vården Folktandvården erbjuder. <i>Kommentar</i> Det har inte genomförts någon enkät under perioden. Enkäten kommer att genomföras innan årets slut via Responster/Ipads.	Inte alls	■ —

Effektmål 7. Länets invånare och de som verkar i Örebro län har stark konkurrenskraft, hög och jämlik livskvalitet och god resurseffektivitet.



Kommentar

Den sammanfattande bedömningen för effektmålet är en sammanvägning av bedömning från regionstyrelsen, regionala tillväxtnämnden, kulturnämnden och samhällsbyggnadsnämnden. Dessa är i sin tur bedömda utifrån nämndernas egna mål, uppdrag och indikatorer. Det finns verksamheter inom nämndernas ansvar där måloppfyllelsen är god, medan andra har utmaningar som till största del kan härledas från effekter av pandemin. Det finns i vissa fall indikatorer som följs upp med extern statistik. Det är ofta eftersläpning i den statistiken och återspeglar inte läget hittills för år 2021 på ett rättvisande sätt med pandemin. Det framgår i redovisningen av indikatorn.

Regionstyrelsen har två indikatorer till effektmålet.

- Att handlingsplanerna inom folkhälsa ska genomföras i samverkan inom Region Örebro län och med externa aktörer i länet.
Arbete pågår med handlingsplanerna i olika fora och en första uppföljning har skett. Det är dock för tidigt att uttala sig om resultat.
- Att sambandet mellan livsvillkor, levnadsvanor och hälsa och hur dessa är fördelade bland olika grupper i befolkningen ska beaktas i ledning och styrning av regionens verksamheter.
Resultat från befolkningsundersökningen Liv & hälsa samt elevundersökningarna Liv & hälsa ung och ELSA har redovisats. Särskilt fokus har lagts på hur hälsans bestämningsfaktorer fördelas ur ett jämlikhets- och jämställdhetsperspektiv. En klusteranalys som beskriver samband mellan socioekonomi och tandhälsa hos barn och ungdomar används vid planering och styrning inom Folktandvården.



Inom regional tillväxtnämnd är exempel på god måloppfyllelse de verksamhetsmål där verksamheten kunnat arbeta i befintliga strukturer och där upplevts som en drivande, samlade och möjliggörande kraft inom nämndens ansvarsområde. Det finns dock verksamheter inom nämnden som har stora utmaningar till följd av pandemin. Under år 2021 gör nämnden särskilda satsningar som ska bidra till återstart i länet. Flertalet satsningar återfinns inom näringslivsutveckling såsom AI och affärsutveckling samt stärkning av AI Impact lab, förstärkning av kommande industrisatsning, besöksnäring med mera. Vidare sker en satsning på en webbportal för vuxenutbildning samt digital kulturutveckling. Två nya behovsbaserade nätverk för det företagsfrämjande arbetet har initierats. En genomlysning av det regionala innovationssystemet har genomförts för att skapa samsyn, gemensamhet och en tydlig bild av riktningen för det gemensamma ägandet av innovationssystemet. För att stärka den gemensamma bilden av besöksnäringen har en kartläggning genomförts av hållbar turism samt en klusteranalys. Inom utbildningsområdet pågår ett flertal projekt och aktiviteter. Fellingsbro och Kävesta folkhögskola har trots omställning på allmän kurs till distans, lyckats med uppdraget att deltagarna kunnat fullfölja sina utbildningar och tagit examen enligt plan för vårterminen. Inom kompetensförsörjningsområdet fortgår arbetet att tillsammans med andra aktörer stärka och utveckla länets vuxenutbildning. Ett antal projekt och aktiviteter pågår även





inom detta område. Inom energi- och klimatområdet är det fortsatt stor utmaning. Det är en positiv utveckling inom till exempel ökade solcellsinstallationer, dock är det allvarligt att totala utsläppen av växthusgaser minskar så långsamt.



Inom kulturnämnden bedöms verksamhetsmålen ha en god måluppfyllelse. Mål med koppling till en hållbar samhällsutveckling och ett attraktivt län i samverkan med andra samhällsområden, som hälsa, näringsliv, turism, samhällsplanering, skola och miljö bedöms uppfyllas. Däremot bedöms de territoriella målen att Örebro län har en väl fungerande kulturell infrastruktur och ett jämlikt och jämställt kulturliv inte vara helt uppfyllt. Civilsamhället och kulturen är med och stärker länets konkurrenskraft, en hög och jämlik livskvalitet i hela länet och god resurseffektivitet. Inledningen av år 2021 har i hög grad handlat om att på olika sätt belysa hur kulturen och civilsamhället i länet har påverkats av pandemin. Utifrån det sätta in olika slags åtgärder för att kultur, föreningsliv och folkbildning fortsatt ska finnas i hela länet och nå så många som möjligt.

Inom samhällsbyggnadsnämnden är det god måluppfyllelse för verksamhetsmål inom infrastrukturplanering som ger en fungerande infrastruktur och kommunikationer. Nämndmålet att ha en allmän kollektivtrafik som leder mot mål och funktioner i det regionala trafikförsörjningsprogrammet har en sämre måluppfyllelse. Folkhälsomyndighetens rekommendationer i samband med pandemin innebär att endast nödvändiga resor ska göras med kollektivtrafik och att resor i rusningstid ska undvikas. Detta innebär att verksamheten inte kunnat arbeta efter målen i trafikförsörjningsprogrammet. Målet att servicere-severksamheten uppfyller uppdragsgivarnas och kundernas förväntningar och krav bedöms att uppfyllas.

Den sammanfattande bedömningen för effektmålet med indikatorerna och nämndernas mål och uppdrag är att målet delvis kommer att uppfyllas, det vill säga med en mindre, acceptabel avvikelse från målnivån.

Indikatorer	Utfall	Målvärde
<p>Antal nystartade företag per 1000 invånare i Örebro län ska vara högre än i jämförbara län (Västmanlands län, Kronobergs län, Värmlands län och Jönköpings län).</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Den senaste statistiken avser år 2020 och visar att antalet nystartade företag ökat till 9,7 företag per 1 000 invånare i Örebro län jämfört med 9,0 året innan. I de jämförbara länen har också antalet ökat och Örebro län låg lägre jämfört med Jönköpings län (10,3) och Västmanlands län (10,3) men något högre än i Kronobergs län (9,5) och Värmlands län (9,5).</p>		 —
<p>Bruttoregionalprodukt, BRP, per sysselsatt ska öka mer procentuellt än i jämförbara län (Västmanlands län, Kronobergs län, Värmlands län och Jönköpings län).</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Den senaste tillgängliga statistiken avser 2019 och visar att BRP per sysselsatt (löpande priser) ökat med 5 procent, från 848 tkr/person 2018 till 890 tkr/person 2019. Det är en större ökning än i jämförelselänen Jönköpings län, Kronobergs län, Värmlands län och Västmanlands län där ökningen varierade från 0 procent i Kronoberg till 3 procent i Jönköpings län. SCB har bytt både källa och metod för att ta fram förvärvsarbete för år 2019 och framåt. Det innebär att jämförelser av 2019 och tidigare år måste göras med stor försiktighet.</p>		 —

Indikatorer	Utfall	Målvärde	
Andel unga samt andel vuxna som anser sig ha gott hälsotillstånd, självskattad hälsa, ska öka. Skillnaden mellan kvinnor och män samt grupper med olika utbildningsnivå ska minska. Kommentar Denna indikator följs upp på helår. Senast tillgängliga statistik från 2020 visar att andelen unga i årskurs 2 på gymnasiet som anser sig ha ett gott hälsotillstånd har ökat något 2020 jämfört med 2017. Däremot har skillnaden mellan pojkar och flickor ökat något. Andelen pojkar med gott hälsotillstånd har ökat med två procentenheter medan andelen flickor ökat med en procentenhet. Detta mått hämtas från befolkningsundersökningen Liv och hälsa ung. Någon mätning av unga vuxnas självskattade hälsa har inte genomförts varför inget utfall finns i jämförelsen mellan olika grupper.			 —
Andel barn som får del av kultur genom stöd från Region Örebro län ska öka i jämförelse med år 2019. Kommentar Statistik redovisas för helår. Preliminära siffror för år 2020 visar att andelen barn som tog del av scenkonst år 2020 jämfört med år 2019 har ökat från 36 procent till över 70 procent. Det är inte enbart positivt eftersom det beror på att vuxna har haft mycket svårt att ta del av scenkonst i Örebro län i en fysisk publik under pandemin. När det gäller museiverksamheten är andelen barn liknande som 2019, omkring 25 procent.	70%	36%	 —
Antal organisationer inom kultur, civilsamhälle och social ekonomi som tar del av finansiering från och har samverkan med Region Örebro län. Kommentar Redovisas endast på helårsnivå.			 —
Kvaliteten i den allmänna kollektivtrafiken ska öka i jämförelse med senast tillgängliga statistik, andelen resenärer nöjda med den senaste resan enligt Nöjd Kund Index, NKI. Kommentar Andelen nöjda resenärer har minskat från 81 procent 2020 till 75 procent 2021 för perioden januari-juli. Dock ökar inte antalet som är missnöjda, utan andelen som svarar ”varken eller” har ökat signifikant. Fler attitydfrågor har fått lite lägre andel som är nöjda, men det är inte klarlagt vilka som är signifikanta förändringar. Den fråga som har tappat mest i nöjdhet är fråga kring tryggheten. Kort tidsintervall leder till att antalet respondenter är lågt och det i sig leder till att resultatet är osäkert.	75%	81%	 ↘
Kvaliteten i servicetrafiken ska öka i jämförelse med senast tillgängliga statistik, andelen resenärer nöjda med den senaste resan enligt Nöjd Kund Index, NKI. Kommentar Andelen nöjda resenärer har minskat något från 93 procent 2020 till 92 procent 2021. NKI-värdet avser perioden januari – maj 2021 och är 92 procent. Värdet ligger i stort sett kvar på samma nivå som 2020 då det var 93 procent för delåret. (2019 87 procent, 2018 90 procent). En bedömning är att ensamåkningen har haft en inverkan på kundnöjdheten. Ensamma i bilen och snabbare resor påverkar till en positiv upplevelse.	92%	93%	 ↗

Indikatorer	Utfall	Målvärde
Utsläpp av växthusgaser ska minska <i>Kommentar</i> Indikatorn följs upp en gång per år. Senast tillgängliga statistik avser 2018 (redovisades i årsredovisningen 2020) som visar att utsläppen av växthusgaser har minskat med 2,6 procent. Det är alldeles för lite. För att nå målet om att vara koldioxidneutrala år 2045 behöver det minska med 8 procent per år från år 2010. Varje år det inte sker medför att en större minskning behövs kommande år. Dessutom säger Paris-avtalet att utvecklingsländerna ska ta ett större ansvar och ska Örebro län göra det behövs utsläppen minska ännu mer.		 —
Energianvändningen i Örebro län ska bli effektivare <i>Kommentar</i> Indikatorn följs upp en gång per år. Senast tillgängliga statistik avser 2018 (redovisades i årsredovisningen 2020) som visar att energianvändningen har minskat från 0,12 till 0,11 GWh/mnkr.		 —

Effektmål 8. Länets invånare har tillgång till bra digitala tjänster utifrån deras behov.



Kommentar

Länets invånare har fortsatt ökat sin kunskap och användning av digitala tjänster under perioden. De digitala tjänsterna har en viktig roll för kvalitetssäkrad information om frågor relaterade till pandemin.

Nedanstående tjänster har ökat i hög grad i nyttjande under pandemin:

1177 Vårdguiden på telefon

De som inte har tillgång till internet, eller vill ha snabb hjälp kan ringa 1177 Vårdguiden. Där får de råd och stöd av erfarna sjuksköterskor via telefon, som bedömer vårdbehov och hänvisar till rätt vårdnivå, eller ger egenvårdsråd. Sjuksköterskorna använder ett datoriserat rådgivningsstöd, som är medicinskt samstämmigt med innehållet i 1177.se. Rådgivningsstödet bidrar till att kvaliteten på sjukvårdsrådgivningen blir hög och jämn. Avtal är skrivet om att ingå i nationell samverkan med elva andra regioner för att förbättra tillgängligheten. Det finns en vidareutveckling av rådgivningssystemet som innebär att patienten kan skicka bilder under samtalet för bedömning. Detta är för närvarande under införande inom Region Örebro län.

1177 Vårdguiden på webben

I regionernas invånartjänster finns information och tjänster som fungerar för alla målgrupper och alla åldrar. Den flerfaldigt prisbelönade webbplatsen 1177.se innehåller allt från tecknade filmer för barn som ska behandlas i vården till lättlästa artiklar, filmer och bildspel. Det är också möjligt att få informationen uppläst och viss information finns översatt till flera språk. Den anatomiska atlasen är en unik, interaktiv applikation som skildrar människokroppen i olika lager. Under våren har ett arbete skett med att översätta material kring covid-19 och vaccination till flera olika språk.

UMO

UMO riktar till unga och informerar om sex, hälsa och relationer. UMO förmedlar också ett värdebaserat budskap om normkritik, jämställdhet och ett inkluderande förhållningssätt. UMO är en stor succé i målgruppen, och också mycket populär hos medarbetare vid ungdomsmottagningar och i elevhälsan, som hänvisar unga till UMO men även använder UMO som en egen kunskapskälla.

1177 Vårdguidens e-tjänster

Med hjälp av 1177 Vårdguidens e-tjänster kan vårdgivare och patienter kommunicera digitalt på ett säkert sätt. Patienten loggar in med e-legitimation och kan göra sina vårdärenden och kontakta vården på tider som passar hen själv, till exempel boka tid, förnya recept och läsa sin journal. Stark autentisering används och all information är krypterad, vilket innebär att vårdgivare också kan använda e-tjänsterna för att till exempel erbjuda internetbaserat stöd och behandling. Från och med den 10 juni publiceras informationen från 1177 telefonrådgivningen via e-tjänsterna på 1177. Ett förberedelsearbete har genomförts för att kunna visa upp remisstatus i e-tjänsten och är just nu i testfas.


Digitala vårdmöten



Användandet av digitala vårdmöten fortsätter att öka. Inom primärvård, specialistvård, psykiatri och i Folktandvården erbjuds länets invånare möjlighet till digitala tjänster via digitala mottagningar. Även Regionhälsan har startat digital mottagning för sina kunder.

Stöd och behandlingsplattformen

Flera nya program inom Stöd- och behandlingsplattformen startade under år 2020. Under år 2021 fortsätter utvecklandet av plattformen med nya program, till exempel sjukskrivningskollen. Under våren har ett pilotprojekt för egenmonitorering startat för patienter som lever med inflammatorisk tarmsjukdom.

Den sammanfattande bedömningen är att effektmålet kommer att uppnås.

Indikatorer	Utfall	Målvärde
<p>Ett ökat utbud av e-tjänster till invånarna för att möta kravet om ”Digitalt först”.</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Det sker en fortsatt utveckling av e-tjänster för att möta kravet om digitalt först.</p> <p><i>1177 Vårdguiden på telefon</i></p> <p>Sjuksköterskorna använder ett datoriserat rådgivningsstöd, som är medicinskt samstämmigt med innehållet i 1177.se. Det finns en vidareutveckling av rådgivningssystemet att patienten kan skicka bilder under samtalet för bedömning och detta är för närvarande under införande inom Region Örebro län.</p> <p><i>1177 Vårdguidens e-tjänster</i></p> <p>Från och med den 10 juni publiceras informationen från 1177 telefonrådgivningen via e-tjänsterna på 1177. Ett förberedelsearbete har genomförts för att kunna visa upp remisstatus i e-tjänsten och är just nu i testfas.</p> <p>De befintliga e-tjänsterna används i allt större grad och är fortsatt ett bra stöd när det gäller covid-relaterade ärenden, till exempel egen provhantering och självttestkit som registreras digitalt via 1177. Stöd har även införts för smittspårningsenheterna med instruktioner och information för de som testat positivt. Generellt är det en hög nyttjandegrad.</p> <p><i>Digitala vårdmöten</i></p> <p>Användandet av digitala vårdmöten fortsätter att öka. Primärvård, specialistvård, psykiatri och</p>	Helt	

Indikatorer	Utfall	Målvärde
<p>Folktandvården erbjuder nu länets invånare möjlighet till digitala tjänster via digitala mottagningar. Även Regionhälsan har startat digital mottagning för sina kunder.</p> <p><i>Stöd och behandlingsplattformen</i> Flera nya program inom stöd- och behandlingsplattformen startade under 2020. Under 2021 fortsätter utvecklandet av plattformen med nya program, till exempel sjukskrivningskollen. Under våren 2021 har ett pilotprojekt för egenmonitorering startat för patienter som lever med inflammatorisk tarmsjukdom.</p> <p><i>Folktandvården</i> Funktion för nybokning har utvecklats och implementerats i verksamheten tillsammans med en stor förändring av kallelseprocesser. Kallelse sker med så kallad "öppen tid" via SMS, där patienten själv bokar en besökstid som passar. Digital hälsodeklaration är under pilot.</p>		
<p>Minst 80 procent av länets invånare är användare av 1177 Vårdguidens e-tjänster.</p> <p><i>Kommentar</i> Av länets invånare är 87 procent användare. Det är en fortsatt hög nyttjandegrad av 1177 Vårdguidens e-tjänster. 265 000 invånare har någon gång nyttjat tjänsten och under årets fyra första månader har invånarna loggat in 2,8 miljoner gånger. Den största orsaken till inloggning är att ta del av sina provsvar.</p>	87%	80%  

Effektmål 9. Länets invånare och företag har tillgång till bra digitala tjänster utifrån deras behov.



Kommentar

Flera digitala tjänster har utvecklats till länets invånare och företag. Det är bland annat resultat av åtgärder med anledning av pandemin.





Regionala tillväxtnämnden redovisar ett flertal exempel på digitala tjänster inom utbildning och arbetsmarknad, välfärd och folkhälsa samt näringslivsutveckling. Det är bland annat inom vuxenutbildning, e-hälsifrågor tillsammans med kommuner och olika insatser för att stödja företag.

Kulturnämnden redovisar att utveckling av digitalisering sker både inom kulturlivet och inom civilsamhället i spåren av pandemin.

Samhällsbyggnadsnämnden redovisar att det pågår fortsatt arbete med att förbättra och tillgängliggöra information om resandet till resenärer och kunder inom både allmän kollektivtrafik och serviceresor med digitala verktyg. Det finns nu skärmar med information om resandet i samtliga stadsbussar i Örebro och nya digitala biljetter i den allmänna kollektivtrafiken. Inom serviceresor har den nya serviceres-appen lanserats med förbättrad funktionalitet.

Bedömningen avseende bredbandsmålet för hushåll och företag är att det inte kommer att nås.

Den sammantagna bedömningen av effektmålet är att det delvis kommer att uppfyllas, det vill säga med en mindre, acceptabel avvikelse från målnivån. Bedömningen görs med anledning av indikatorn om tillgång till bredband som inte bedöms att uppfyllas.

Indikatorer	Utfall	Målvärde
<p>Ett ökat utbud av e-tjänster för att möta kravet om ”Digitalt först”.</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Det sker en fortsatt utveckling av e-tjänster för att möta kravet om digitalt först. Exempel på detta redovisas inom regional tillväxtnämnd att i samtliga kommuner finns möjligheten att genomföra digitala vårdmöten mellan kommunal och regional hälso- och sjukvård. Arbete med utveckling av distansmonitorering har inletts liksom utökade möjligheter till säker digital kommunikation.</p> <p>Kulturnämnden redovisar att ett ökat utbud av digitala tjänster har skett inom kulturområdet i spåren av pandemin.</p> <p>Inom samhällsbyggnadsnämndens område redovisas att det finns flera biljettyper i appen för den allmänna kollektivtrafiken. Arbete pågår också med att digitalisera flera tjänster inom serviceresor.</p>	Helt	 
<p>Andelen hushåll och företag i länet som har tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s ska öka i förhållande till föregående år.</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Rapporteras på helår. Senast tillgängliga statistik avser år 2020. Målet som är 95 procent för hushållen totalt och företagen har inte uppnåtts år 2020. Det har dock skett en ökning jämfört med 2019 som redovisade 83 procent för hushållen och 72 procent för företagen.</p>	83%	95%  

5.2 Perspektiv: Process

Perspektivet process beskriver strategier för Region Örebro läns arbetsätt, metoder och processer för att effektmålen i perspektivet invånare och samhälle ska kunna uppfyllas.

Strategierna

- kvalitet och utveckling
- digitalisering
- hållbar utveckling
- regional utvecklingsstrategi

beskriver ett långsiktigt övergripande tillvägagångssätt för hur effektmålen ska uppnås och anger inriktningen för hur verksamheten ska utföras.

Strategi: Kvalitet och utveckling

- Att skapa värde tillsammans med dem Region Örebro län finns till för.
- Att leda för hållbarhet.
- Att involvera och motivera medarbetare.
- Att utveckla värdeskapande processer.
- Att förbättra verksamheten och skapa innovationer.

Kommentar

Region Örebro läns verksamheter arbetar kontinuerligt och systematiskt med ständiga förbättringar och med att vara en kunskapsorganisation som ständigt utvecklas. Inom det regionövergripande kvalitets- och utvecklingsarbetet har regiondirektören fastställt fem övergripande strategier för Region Örebro läns kvalitets- och utvecklingsarbete.

Region Örebro län har tillsammans med Statens institut för kvalitetsutveckling (SIQ) samt åtta andra regioner arbetat med att ta fram en digital applikation "Framgångsinsikt för regioner". Framgångsinsikt är ett verktyg för reflektion, dialog och prioritering av en verksamhets arbete med kvalitetsutveckling, kopplat till strategierna ovan. En vägledning på intranätet (Kvalitetsguiden) har tagits fram som ger lämpliga metoder och verktyg för det fortsatta arbetet.

Inom kvalitet och utveckling ingår att verksamheterna arbetar systematiskt med kunskapsstyrning samt forskning och utbildning och även med innovationer. Kvalitetsarbete sker också inom ramen för genomförande av den regionala utvecklingsstrategin.

Region Örebro län samverkar och har goda relationer inom regionorganisationens verksamheter och med kommuner, andra regioner, universitet, civilsamhälle och övriga externa aktörer både lokalt, nationellt och internationellt, vilket också bidrar till kvalitetsutveckling. Detta har också varit tydligt under pandemin och relationerna har också i många fall förstärkts. I utvecklingsarbetet involveras också patienter, brukare och invånare i allt högre utsträckning så att deras perspektiv och erfarenheter tas till vara. Detta leder till en högre kvalitet i de utvecklingsarbeten som genomförs.

Visst utvecklingsarbete och vissa uppdrag har dock fått stå tillbaka under pandemin. Samtidigt har det goda arbete som finns inom kvalitet och utveckling varit en förutsättning att Region

Örebro läns verksamheter har hanterat konsekvenserna av pandemin på ett föredömligt sätt. I vissa fall har pandemin också drivit på arbetet med kvalitet och utveckling.

Regionstyrelsen och nämnderna har konkretiserat strategin kvalitet och utveckling med specifika nämndmål och uppdrag utifrån ansvarsområde.

Strategi: Digitalisering

- Att öka den digitala mognaden i organisationen.
- Att förändra och utveckla arbetssätt för att öka användningen av digitala lösningar.

Kommentar

Region Örebro läns verksamheter har fortsatt att utveckla och öka användningen av digitala lösningar och nya förändrade arbetssätt. Administrativa arbetsuppgifter har förenklats och automatiserats med hjälp av nya stödsystem eller med nya lösningar i redan befintliga stödsystem.

Pandemin har medfört att verksamheterna på kort tid fått ställa om till digitala möten. Både möjligheten till digitala möten och digitala besök samt förståelsen för dessa har utvecklats betydligt hos så väl Region Örebro läns medarbetare och förtroendevalda som länets invånare.

Arbetet med digitalisering har också haft stor betydelse i strategin kring att begränsa smittspridningen under pandemin.

Utveckling av artificiell intelligens inom Region Örebro läns verksamheter förutsätter en väl fungerande digitalisering. Utvecklingsmöjligheterna är stora samtidigt som det är viktigt att hantera data på säkert sätt, framför allt avseende individdata.

En ny digitaliseringsstrategi för Örebro län antogs av regionfullmäktige i november år 2020. Utifrån strategin har ett program för digitalisering tagits fram för Region Örebro län. Programmet ska förtydliga regionens övergripande gemensamma arbete för att möjliggöra och samordna digitalisering. Som en del i detta arbete har ett utbildningspaket kring digital transformation tagits fram för att öka den digitala mognaden i organisationen.

Regionstyrelsen och nämnderna har konkretiserat strategin digitalisering med specifika nämndmål och uppdrag utifrån ansvarsområde.

Strategi: Hållbar utveckling

- Att samverka och kommunicera tvärfunktionellt inom ordinarie lednings-, huvud-, och stödprocesser.
- Att skapa en hög grad av förankring och ägandeskap i linjeorganisationen gällande hållbarhetsfrågorna.
- Att ha en tydlig målstyrning och kontinuerligt följa upp programmet för att försäkra att verksamheterna rör sig mot beslutade mål.
- Att arbeta med utbildning och en lärande organisation för att kontinuerligt utveckla och integrera förståelse av vad hållbar utveckling betyder för verksamheterna.

Kommentar

Region Örebro läns verksamheter har fortsatt arbetet med att hållbarhet ska vara integrerat i ordinarie verksamhet. Det har dock funnits utmaningar och påverkan av den belastning som pandemin har medfört. Till exempel har arbetet för att nå målet om att minska ojämlikheter i hälsa varit inriktat på provtagning och vaccinering. Inom målområdet ansvarsfull resursanvändning har arbetet med att minska förbrukningen av engångsmaterial fått stå tillbaka som ett resultat av pandemin. En positiv effekt av pandemin är den stora ökningen av resfria möten som bidrar till att minska påverkan av koldioxidutsläpp.

Program för hållbar utveckling 2017-2020 har följts upp för hela programperioden och redovisats till regionstyrelsen. Ett reviderat program för hållbar utveckling 2021-2025 har beslutats. Programmet innehåller tre övergripande mål med koppling till mål i Agenda 2030 som Region Örebro län berörs av. Det reviderade programmet ska fortsatt användas som stöd och drivkraft för att integrera hållbar utveckling som en naturlig del i det dagliga arbetet. Arbetet med spridning och implementering av det reviderade programmet för hållbar utveckling fortlöper.

Regionstyrelsen och nämnderna har konkretiserat strategin hållbar utveckling och fortsatt arbetet med att uppfylla intentionerna i program för hållbar utveckling genom specifika nämndmål och uppdrag utifrån ansvarsområde.

Strategi: Regional utvecklingsstrategi

- Att bidra till att nå RUS målsättningar.
- Att samordna insatser för genomförandet av RUS i samverkan med länets kommuner och övriga externa aktörer.

Kommentar

Region Örebro läns verksamheter arbetar för att bidra till att nå RUS målsättningar inom respektive nämnds ansvarsområde. Verksamheterna samarbetar bland annat med länets kommuner, Länsstyrelsen i Örebro län, Örebro universitet och civilsamhället i frågor som rör länets utveckling.

Det övergripande regionala arbetet med att genomföra RUS i samverkan med länets kommuner och övriga externa aktörer pågår också. Inom ramen för arbetet med det regionala ledarskapet, och att organisering och genomförandet av RUS sker ändamålsenligt, har ett antal aktiviteter genomförts under perioden.

Det pågår ett stort arbete med översyn av RUS. Region Örebro län har lett arbetet i samråd med partnerskapet för regional utveckling. Förslaget till uppdaterad RUS har skickats på remiss till partnerskapet och arbetsmarknadens parter, samt LRF. Fortsatt arbete med uppdateringen kommer att ske under hösten. Det pågår ett arbete med omställning av arbetssätt för en hållbar regional utveckling inom ramen för regeringsuppdraget Vägar till hållbar utveckling. Här testas expeditionsmetodiken, som är ett utforskande arbetssätt som involverar många olika aktörer och organisationer i länet. Arbetet innebär också att de regionala utvecklingsmedlen ska bli hållbarhetsintegrerade i större utsträckning. Det nya inriktningsbeslutet för de regionala utvecklingsmedlen som antogs under våren är ett första steg i det arbetet.

Regionstyrelsen och nämnderna har konkretiserat strategin regional utvecklingsstrategi genom nämndmål, uppdrag och beskrivningar utifrån ansvarsområde. Speciellt nämnderna regional tillväxtnämnd, kulturnämnd och samhällsbyggnadsnämnden har specifika nämndmål kopplat till RUS.

5.3 Perspektiv: Resurs

Perspektivet resurs beskriver hur medarbetarnas kompetenser tas tillvara och utvecklas inom ramen för en hälsofrämjande, jämställd och jämlik arbetsplats. Kompetensförsörjningen ska säkerställas för att Region Örebro läns uppdrag kan genomföras. Region Örebro län ska också genom ständiga förbättringar och kostnadseffektiva lösningar hushålla med tillgängliga resurser för att skapa en ekonomi som ger handlingsfrihet.

Inom perspektivet resurs finns effektmål som syftar till att Region Örebro län

- ska vara en attraktiv arbetsgivare med en hållbar kompetensförsörjning
- ha en långsiktig stark och hållbar ekonomi och uppnå verksamhetsmässig och finansiell god hushållning

för att möjliggöra att effektmålen i perspektivet invånare och samhälle kan uppfyllas.

Effektmål 10. Region Örebro län är en attraktiv arbetsgivare med hälsofrämjande, jämställda och jämlika arbetsplatser och bidrar till en hållbar kompetensförsörjning.



Kommentar

Region Örebro län strävar alltid efter att upplevas som en attraktiv arbetsgivare som ger medarbetaren möjlighet till goda arbetsvillkor, bra arbetsmiljö, möjligheter till kompetensutveckling samt att få vara delaktig och ha påverkansmöjlighet i vardagen, både som chef, medarbetare och i yrkesrollen. Region Örebro län arbetar utifrån flera perspektiv för att säkerställa att Region Örebro län attraherar, anställer, behåller och utvecklar medarbetare.

Pandemin har medfört att många medarbetare har fått ställa om arbetet utifrån förändrade förutsättningar med anledning av pandemin. Det gäller såväl hälso- och sjukvård, tandvård och allmän kollektivtrafik och stödfunktioner till dessa samt administrativt arbete. Verksamheterna har fått prioritera om. Inom hälso- och sjukvården har fokus varit att klara tre uppgifter, vården av covid-19-sjuka patienter, akut sjuka patienter och annan nödvändig vård som ej kan anstå. Det har varit en slitsam period för många som fått arbeta på annat sätt. De som kan arbeta på distans har varit tvungna till detta vilket också varit en stor omställning. Stöd i arbetsmiljöfrågor har intensifierats och Regionhälsan har varit aktiv i detta. Digitala arbetsformer har utvecklats och möjliggjort att mötas och samarbeta på andra sätt än före pandemin.

Den sammanfattande bedömningen av effektmålet inklusive indikatorerna är att det delvis kommer att uppfyllas, det vill säga med en mindre acceptabel avvikelse från målnivån.

Indikatorer	Utfall	Målvärde
<p>HME – Hållbart medarbetarengagemang ska öka i jämförelse med tidigare medarbetarenkät.</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Medarbetarenkäten som var planerad till hösten 2020 har skjutits upp till i år med anledning av pandemin. Region Örebro läns resultat för HME vid den senaste mätningen år 2018 var 77 vilket är samma resultat som redovisades år 2015. Resultatet för Region Örebro län är på samma nivå som snittet för andra regioner.</p> <p>HME är ett totalindex som beräknas utifrån resultaten för tre delindex - motivation, ledarskap och styrning.</p> <p>I det övergripande resultatet 2018 för Region Örebro län redovisade 89 procent att de tycker arbetet känns meningsfullt och 86 procent att de upplever att de har förtroende från närmaste chef. Att åtgärda på regionövergripande nivå är att resultatet visade att ledningens förmåga att förbereda förändringar behöver förbättras. Arbete har pågått med att genomföra handlingsplaner som förvaltningarna och arbetsplatserna har tagit fram.</p>	—	—
<p>AVI – Attraktiv arbetsgivarindex ska öka i jämförelse med föregående år.</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Indikatorn för år 2021 redovisas i årsredovisningen.</p> <p>Region Örebro läns attraktiv arbetsgivarindex år 2020 var 103 och är en minskning från index 112 som redovisades 2019.</p> <p>Utfallets nedåtgående trender av AVI är relaterat till tid för kompetensutveckling, korttidssjukfrånvaro och långtidssjukfrånvaro. De försämrade värdena för dessa parametrar kan helt kopplas till pandemin för år 2020.</p> <p>AVI är ett sammanfattande index som grundar sig på 9 nyckeltal som Nyckeltalsinstitutet tillhandahåller:</p> <ul style="list-style-type: none"> • andel tillsvidareanställda • medianlön per månad • lika karriärmöjligheter • utbildningstid/tid för kompetensutveckling • övertid • korttidssjukfrånvaro • antal anställda/chef, personalansvar • långtidssjukfrånvaro • andel som slutat/avgångar. <p>Tid för kompetensutveckling, korttidssjukfrånvaro och långtidssjukfrånvaro är de parametrar som främst ska påverkas för att nå ett högre attraktiv arbetsgivarindex.</p>	—	—
<p>Jämix – Jämställdhetsindex ska öka i jämförelse med föregående år.</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Indikatorn för år 2021 redovisas i årsredovisningen.</p> <p>Region Örebro läns jämställdhetsindex år 2020 var 97 och är lägre än 2019 som redovisade 107. JÄMIX är ett sammanfattande jämställdhetsindex som grundar sig på 9 nyckeltal:</p> <ul style="list-style-type: none"> • yrkesgrupper/andel jämställda yrkesgrupper • högsta ledningsgrupp/ledningsgrupp • lika möjlighet bli chef/lika karriärmöjlighet • lika lön/skillnad i lön • långtidssjukfrånvaro/skillnad i lång sjukfrånvaro 	—	—

Indikatorer	Utfall	Målvärde																		
<ul style="list-style-type: none"> • skillnad i föräldraledighet/skillnad i uttag av föräldradagar • lika stor andel med heltid/skillnad i sysselsättningsgrad • andelen med fast anställning/skillnad i andel tillsvidareanställda • jämställdhetsplan/aktivt arbete <p>Andel jämställda yrkesgrupper, skillnad i lång sjukfrånvaro och aktivt arbete är de parametrar som främst ska påverkas för att nå ett högre jämställdhetsindex. Med anledning av pandemin har det aktiva arbetet utifrån jämställdhetsplanen inte kunnat genomföras som planerat.</p>																				
<p>Frisktalet ska förbättras i jämförelse med föregående år. ■ —</p> <p>Kommentar</p> <p>Frisktalet redovisas på årsbasis och avser anställda med maximalt 5 sjukdagar och/eller maximalt 3 sjuktillfällen. Indikatorn följs upp i årsredovisningen. Resultatet för Region Örebro läns frisktal för år 2020 var 44,3 procent, vilket är lägre än 2019 som var 57,6 procent.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">År 2020</th> <th colspan="3">År 2019</th> </tr> <tr> <th>Kvinnor</th> <th>Män</th> <th>Kv + M</th> <th>Kvinnor</th> <th>Män</th> <th>Kv + M</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>40,9%</td> <td>56,7%</td> <td>44,3%</td> <td>54,0%</td> <td>71,0%</td> <td>57,6%</td> </tr> </tbody> </table> <p>Effekterna av pandemin och rekommendationer om att stanna hemma vid lindriga symtom har medfört en högre sjukfrånvaro. Minskningen av frisktalet förekommer främst inom de verksamheter där arbete med patienter förekommer. Tillfälliga förändringar i sjukförsäkringen bedöms inte ha påverkat utfallet.</p>	År 2020			År 2019			Kvinnor	Män	Kv + M	Kvinnor	Män	Kv + M	40,9%	56,7%	44,3%	54,0%	71,0%	57,6%		
År 2020			År 2019																	
Kvinnor	Män	Kv + M	Kvinnor	Män	Kv + M															
40,9%	56,7%	44,3%	54,0%	71,0%	57,6%															
<p>Personalomsättningen externt ska redovisas. Den ska minska i jämförelse med föregående år. ■ —</p> <p>Kommentar</p> <p>Personalomsättningen redovisas på årsbasis. Indikatorn följs upp i årsredovisningen. Avgångsorsak år 2020 redovisade för tillsvidareanställda:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Avgångsorsak</th> <th>Anställningsfaktor</th> <th>Antal</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Extern</td> <td>477,72</td> <td>488</td> </tr> <tr> <td>Pension</td> <td>180,79</td> <td>192</td> </tr> <tr> <td>Summa</td> <td>658,51</td> <td>680</td> </tr> </tbody> </table> <p>Från år 2020 analyseras antalet tillsvidareanställda beträffande personalrörligheten. Det rådande läget på arbetsmarknaden påverkar med stor sannolikhet personalomsättningen, men förhoppningsvis avspeglar det även att medarbetare trivs och väljer att vara kvar. Förlängd pensionsålder kan påverka pensionsavgångarna. Personalomsättningen externt för år 2020 redovisade 5,1 procent. Det finns ingen jämförelse med 2019.</p>	Avgångsorsak	Anställningsfaktor	Antal	Extern	477,72	488	Pension	180,79	192	Summa	658,51	680								
Avgångsorsak	Anställningsfaktor	Antal																		
Extern	477,72	488																		
Pension	180,79	192																		
Summa	658,51	680																		
<p>Resultat av avslutningssamtal ska redovisas systematiskt i temaområden. ■ —</p> <p>Kommentar</p> <p>Redovisning för år 2021 sker på helårsbasis i årsredovisningen. Avgångsenkät lämnas till personer som slutar sin anställning. Enkäten är inte ställd till den som avgår med pension. Enkäten är ett komplement till de avgångssamtal som ska hållas när man slutar sin anställning.</p>																				

Indikatorer	Utfall	Målvärde
<p>Under år 2020 skickades 382 enkäter ut och 184 personer har svarat. Svarsfrekvensen var 48 procent. Resultatet år 2020 visar att de främsta skälen till att man lämnar sin anställning är</p> <ul style="list-style-type: none"> • lön • organisation/strukturen • ledarskap • familjeskäl • bostadsort. <p>Det mest positiva i anställningen i Region Örebro län, av det som anges i enkäten, är</p> <ul style="list-style-type: none"> • arbetskamrater och kollegor • arbetsuppgifter • arbetstider. <p>69 procent lämnar för att fortsätta i samma yrke. 44 procent av de som lämnat kan rekommendera andra att söka jobb i Region Örebro län och 40 procent svarar kanske.</p> <p>Deras nya arbetsgivare är</p> <ul style="list-style-type: none"> • 19 procent en annan region • 26 procent privat verksamhet • 24 procent har kommuner som ny arbetsgivare. <p>Av de som svarat på enkäten kan 44 procent tänka sej att arbeta vid Region Örebro län igen.</p>		
<p>Region Örebro läns nya värdegrund ska påbörja att implementeras under året.</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Värdegrunden är beslutad i regionstyrelsen i maj 2021. Implementeringsmetod kommer att tas fram under början av hösten.</p>	—	—






Effektmål 11. Region Örebro län har en långsiktig stark och hållbar ekonomi samt uppnår en verksamhetsmässig och finansiell god hushållning.



Kommentar

Region Örebro län förväntas uppfylla resultatmålet över mandatperioden. Totalt förväntas fem av sex indikatorer uppfylla målet för 2021. Detta sett tillsammans med att soliditeten, som är regionfullmäktiges mål för god ekonomisk hushållning, utvecklas positivt gör att effektmålet för ekonomin kommer att uppnås för 2021.

Indikatorer	Utfall	Målvärde
<p>Soliditeten förbättras.</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Fullmäktige i Region Örebro län har i verksamhetsplan med budget för 2020 antagit riktlinjer för god ekonomisk hushållning. I den anges att soliditeten senast 2030 ska uppgå till minst noll. Årets målsättning är att soliditeten ska förbättras. Under 2021 har regionens soliditet stärkts, från -13 procent i bokslut 2020 till -9 procent per den sista juli 2021. Målet för 2021 beräknas uppnås.</p>	Helt	● —

Indikatorer	Utfall	Målvärde	
Region Örebro län redovisar över mandatperioden 2019-2022 ett resultat som motsvarar minst 1,25 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. <i>Kommentar</i> Årets prognostiserade justerade balanskravsresultat uppgår till 2,3 procent av skatter och statsbidrag, och uppfyller därigenom kravet för god ekonomisk hushållning för det enskilda året. God ekonomisk hushållning, enligt fullmäktiges definition, innebär att balanskravsresultatet ska vara 1,25 procent av skatter och generella statsbidrag för mandatperioden 2019-2022. Med årets prognos och tidigare års utfall beräknas målet över mandatperioden att uppnås.	Helt		 →
Styrelsen och nämnderna redovisar ett resultat i balans. <i>Kommentar</i> Verksamheternas helårsprognoser per juli räknas samman till en avvikelse från givna ramar om -434 miljoner kronor för 2021, varav hälso- och sjukvårdsnämndens resultat är -400 miljoner. Övriga nämnder som prognostiserar negativa avvikelser är samhällsbyggnadsnämnden -163 miljoner kronor och folktandvårdsnämnden -16 miljoner kronor. Detta innebär att målet inte beräknas kunna uppnås 2021.	Inte alls		 →
Klimatbelastningen från Region Örebro läns kapitalförvaltning är lägre än för jämförbara index. <i>Kommentar</i> Klimatbelastningen från kapitalförvaltningen mätt som koldioxidintensitet (ton utsläpp av koldioxidequivivalenter per miljoner kronor intäkter) var i december 2020 knappt 50 procent lägre än index. Utfallet 9,7 ton CO2e avser helår 2020. En ny mätning kommer att göras i slutet av året och målet bedöms uppfyllas för 2021.	9,7 ton CO2e	19,2 ton CO2e	 →
Extern upplåning för finansiering av investeringar sker om möjligt genom gröna lån. <i>Kommentar</i> Under året har ingen nyupplåning skett. Av den totala skuldportföljen, inklusive Campus USÖ, utgörs 85 procent av gröna lån.	Helt		 →
Betalningsberedskapen uppgår varje tillfälle till minst en månad. <i>Kommentar</i> Enligt riktlinje för finansförvaltningen ska betalningsberedskapen uppgå till minst en månad. Per 31 juli uppgick betalningsberedskapen till 79 dagar. Under året har betalningsberedskapen inte understigit 30 dagar.	Helt		 →

6 Region Örebro läns majoritetsägda bolag

Verksamheterna för Region Örebro läns hel- och delägda aktiebolag bedrivs utifrån uppgifter i bokslut 2020 enligt bolagsordningar och ägardirektiv. Ett gemensamt möte med verkställande direktörerna från majoritetsägda bolag och bolagsledningen i Region Örebro läns förvaltnings AB (förvaltningsbolaget) har hållits under året. Ytterligare möten kommer att ske under hösten. Delårsrapportering har gjorts enligt anvisning. VD i förvaltningsbolaget har kontinuerliga uppföljningsmöten med VD i majoritetsägda bolag och ordförande. Mötena är en del av ägarstyrningsprocessen.

I enlighet med bolagspolicy för Region Örebro läns bolag, beslutad av regionfullmäktige 25 september 2018, har regionfullmäktige fastställt årliga direktiv till de majoritetsägda bolagen som en del i beslutet om regionens budget och flerårsplan.

Region Örebro läns förvaltnings AB

Förvaltningsbolaget ska under 2021 generera en utdelning på 12 miljoner kronor till ägaren. Prognosen per juli pekar på att resultatutdelningen till ägaren kommer att kunna ske.

Länsgården Fastigheter AB

Länsgården Fastigheter AB har för 2021 haft i uppdrag att återuppta processen att se över vilka fastigheter som primärt inte ingår i vård- och omsorgsuppdraget i syfte att avyttra dessa. Arbetet har fortflöpt bland annat genom att fastigheten Gåsen 7, som är en fastighet som uppfyller kriterierna för att avyttras, har sålts in i ett separat bolag.

Länsgården har även i uppdrag att under året fortsätta med planering och byggnation av nya vård- och omsorgsboenden vid Nora vårdcentral och Skebäcks vårdcentral i Örebro. Detaljplaneändringarna i Nora har inte vunnit laga kraft och projektet har därmed inte fortflöpt enligt plan. Projektet vid Skebäck fortlöper enligt plan.

Bolagets ekonomiska resultat är fortsatt positivt och helårsprognosen uppgår till 24 miljoner kronor efter finansiella poster. Därutöver har en vinst vid försäljning av dotterbolaget Bussdepåer i Örebro AB om 20 miljoner kronor. Länsgården bedöms därmed kunna lämna koncernbidrag i nivå med tidigare år.

Länsteatern i Örebro AB

Länsteatern har inga specifika uppdrag för året förutom att följa bolagsordning och ägardirektiv

Svealandstrafiken AB

Svealandstrafiken har uppdrag från ägarna (Region Örebro län och Region Västmanland) i samband med ägardialoger redovisa aktiviteter och effekter utifrån målsättningarna nedan.

- Flera positiva stordriftsfördelar och synergier, med lägre kostnad som följd. De ekonomiska effekterna av dessa bedömdes per år till cirka 0-6 miljoner kronor för Region Örebro län och cirka 3-6 miljoner kronor för Region Västmanland.

- För Region Örebro län förväntades:
 - högre upplevd kundnöjdhet
 - bättre anställningsvillkor för busschaufförer
 - fortsatt högre andel anställda kvinnor i bolaget än branschen i övrigt

Bolaget ska ha som inriktningsmål att nå ett resultat i verksamheten som medger avkastning på insatt kapital motsvarande 10 procent och ska eftersträva att vid varje tillfälle ha en soliditet på minst 15 procent.

Ägardialoger har ägt rum i mars och juni i år och planeras även för oktober och november.

7 Ordlista

Benämning	Förklaring
Anläggningstillgångar	Tillgångar som har anskaffats för stadigvarande bruk. Delas in immateriella, materiella och finansiella. I verksamheten förekommer främst materiella, såsom maskiner och inventarier. Kriterierna för att klassificeras som en materiell anläggningstillgång är: anskaffningsvärde över ett prisbasbelopp (47.600 kr år 2021) och en ekonomisk livslängd längre än tre år.
Anskaffningsvärde	Inköpspris inkl. ev. kringkostnader för en anläggningstillgång. Anskaffningsvärdet skrivs av under fastställd avskrivningstid.
Avskrivningar	Avskrivningar varje månad fördelar kostnaden för en anläggningstillgång över den ekonomiska livslängden.
Balanskonto	Konto i Balansräkningen. Tillgångar (kontoklass 1). Skulder (kontoklass 2). Se Kontoplan.
Balanskrav	Balanskravet enligt kommunallagen innebär att intäkterna ska vara lika stora eller större än kostnaderna varje år och ett eventuellt negativt resultat ska återställas inom tre år
Balanskravsresultat	Balanskravsresultat innefattar resultat efter balanskravsjusteringar, samt eventuell reservering eller användning av medel till resultatutjämningsreserv.
Balansomslutning	Totalt kapital, summan av alla tillgångar respektive skulder.
Balansräkning	Sammanställning över tillgångar, skulder och eget kapital vid en viss tidpunkt, t ex på bokslutsdagen.
Betalningsberedskap	Betalningsberedskapen definieras som medel på bankkonto, ej utnyttjad checkkredit, bekräftade ej utnyttjade kreditlöften eller likvida tillgångar inklusive räntebärande tillgångar som kan omsättas inom fem dagar i relation till ett genomsnitt av totala utbetalningar per dag de senaste 12 månaderna. Betalningsberedskapen för Region Örebro län ska vid varje tillfälle uppgå till minst en månads betalningar.
Bokslut	Resultaträkningen avslutas mot balansräkningen och periodens resultat fastställs. Bokslut görs per 31 juli och 31 december.
Delårsrapport	Alla regioner ska upprätta en delårsrapport minst en gång under räkenskapsåret för verksamheten och ekonomin. Delårsrapporten innehåller resultaträkning, balansräkning, driftredovisning, kassaflödesanalys m.m. Upprättandet av delårsrapporten styrs av lagregler och rekommendationer.
Effektmål	Effektmålen ska visa vilken effekt som Region Örebro läns verksamheter, huvudprocesser och interna processer med mera, förväntas bidra med till nytta för invånarna och samhället. Effektmålen är långsiktiga, en mandatperiod eller längre. Kopplat till effektmålen finns indikatorer som ger möjlighet att bedöma graden av måluppfyllelse. Till effektmålen kan det också finnas strategier som ska beskriva ett långsiktigt övergripande tillvägagångssätt för hur effektmålen ska uppnås.
Ekonomi	Hushållning med begränsade resurser.
Ekonomi i balans	Se balanskrav.

Benämning	Förklaring
Ekonomisk livslängd	Den tid en anskaffad resurs har ett ekonomiskt värde. Tre års ekonomisk livslängd krävs för att en anskaffning ska betraktas som en anläggningstillgång.
Finansiella intäkter/-kostnader	Till finansiella intäkter hör exempelvis utdelningar på aktier, ränteintäkter och vinst vid försäljning av värdepapper. Kostnader är räntekostnader och förlust vid försäljning av värdepapper. Finansiella intäkter och kostnader är en post i regionens resultaträkning.
Förvaltning	Ett begrepp i konteringen för varje styrelse/nämnds verksamhet.
Generationsprincipen	Definieras som att varje generation ska bära kostnaden för den service som den konsumerar.
God ekonomisk hushållning	I god ekonomisk hushållning inryms generationsprincipen (ovan) och även regionens förmåga att bedriva sin verksamhet på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt. Praxis för regionsektorn är att ha 2 procent kvar av skatter och statsbidrag i slutet av året, det vill säga att resultatet ska vara minst 2 procent av skatter och statsbidrag.
Inbetalning	Pengar betalas in.
Indikator	Kopplade till effektmålen, är mätbara och ger möjlighet att bedöma graden av måluppfyllelse. Beskriver tillståndet/utveckling för effektmålet och kan vara kvalitativt eller kvantitativt.
Ingående balans	Saldo på ett konto i balansräkningen vid en periods början. Balansräkningens ingående balanser förs över från föregående år. Jfr resultaträkningen som alltid är tom vid årets början.
Inkomst	Ersättning för utförda prestationer.
Intern kontroll	Att verksamheten följer de styrande dokument som Region Örebro län har beslutat samt lagar, förordningar, föreskrifter och avtal som gäller för verksamheten. Att redovisningen och uppföljningen av verksamheten och ekonomin är rättvisande och ändamålsenlig. Att informationssäkerheten är tillgodosedd utifrån kraven på konfidentialitet, riktighet, tillgänglighet och spårbarhet.
Internkontrollplan (IK-plan)	IK-planen ingår i respektive nämnds verksamhetsplan. IK-planen omfattar väsentliga risker utifrån nämndens ansvarsområde samt åtgärder för att hantera dessa risker.
Internränta	Räntesats som används vid beräkning av ränta på investeringar. Räntesatsen fastställs årsvis enligt rekommendation av Sveriges Kommuner och Regioner (SKR).
Intern styrning	Att verksamheten fullgör sina föreskrivna uppgifter samt uppnår beslutade mål och uppdrag. Att verksamheten bedrivs inom tilldelade ekonomiska ramar.
Intern styrning och kontroll (ISK)	Intern styrning och kontroll (ISK) är en process som regionstyrelsen, nämnderna och verksamhetsledningarna har för att tillsammans upprätthålla en effektiv ledning och styrning av verksamheten. Processen ska säkerställa en ändamålsenlig och lagenlig verksamhet, det vill säga att verksamheten bedrivs i enlighet med de krav som ställs på verksamheten:
Intäkt	Periodiserad inkomst. Värdet av periodens utförda prestationer.
ISK-bedömning	Den interna kontrollen ska vara tillräcklig enligt Kommunallagen (KL) 6 kap. 7 §. Med tillräcklig menas att processen för den interna styrning och kontroll ska vara ändamålsenligt utformad efter

Benämning	Förklaring
	verksamhetens förutsättningar, art och omfattning. Nämnderna ansvarar för att verksamheten inom sina ansvarsområden bedrivs i enlighet med kraven samt att verksamheten inom sina ansvarsområden upprätthåller en tillräcklig intern styrning och kontroll. Vid uppföljningen av helår ska förvaltningar och nämnder göra en bedömning (ISK-bedömning) om den interna styrningen och kontrollen har varit tillräcklig. Regionstyrelsen gör sedan utifrån sin uppsiktsplikt en samlad bedömning i årsredovisningen.
Kostnad	Periodiserad utgift. Värdet av periodens förbrukade resurser.
Kvalitet och utveckling	Region Örebro läns kvalitets- och utvecklingsarbete - fem övergripande strategier. 1. Region Örebro län skapar värde tillsammans med dem vi finns till för. 2. Region Örebro län leder för hållbarhet 3. Region Örebro län involverar och motiverar medarbetare. 4. Region Örebro län utvecklar värdeskapande processer. 5. Region Örebro län förbättrar verksamheten och skapar innovationer.
Kundfordringar	Finns på balansräkningens tillgångssida. Fakturerade belopp för utfört arbete, som ännu inte betalats av kund. 30 dagars kredittid lämnas som regel. Jfr Leverantörsskulder.
Leverantörsskulder	Finns på balansräkningens skuldsida. Fakturor som har erhållits men ännu inte har betalats utgör leverantörsskulder. 30 dagars kredittid ska avtalas. Jfr Kundfordringar.
Nettoinvesteringar	Bruttoinvesteringar med avdrag för de investeringsbelopp som finansierats med offentliga bidrag
Nettokostnad	Verksamhetens intäkter minus verksamhetens kostnader.
Nettokostnadsutveckling	Skillnaden i nettokostnaderna mäts mellan två olika perioder och visas i procent. I regionsektorn mäts nettokostnadsutvecklingen månadsvis, där man jämför nettokostnaderna för den innevarande perioden med samma period föregående år. Ett sätt att bedöma om nettokostnadsutvecklingen är för hög är att sätta den i relation till något. Till exempel kan man jämföra den med utvecklingstakten för skatter och statsbidrag, det vill säga den intäkt som ska täcka nettokostnaderna om man ska ha en ekonomi i balans. Ett annat sätt att bedöma nettokostnadsutvecklingstakten är att jämföra den med den rådande inflationen.
Omslutning	Med balansräkningens omslutning avses totalsumma Tillgångar, vilket är samma som totalsumma Eget kapital och Skulder.
Omsättning	Summa intäkter i resultaträkningen. För Region Örebro län brukar omsättningen definieras som samtliga intäkter, d.v.s. verksamhetens intäkter, skatter och generella bidrag samt finansiella intäkter. Jfr Omslutning.
Omsättningstillgång	Tillgångar som avses omsättas inom ett år, t ex Kundfordringar, Kassa och Bank. Jfr Anläggningstillgång.
Periodisering	Inkomster och utgifter periodiseras för att fastställa periodens intäkter och kostnader, d v s resurstilldelning/-förbrukning under perioden.
Perspektiv	Regionfullmäktiges verksamhetsplan är på övergripande nivå utifrån invånar- och samhällsperspektiv. Verksamhetsplanen innehåller en

Benämning	Förklaring
	struktur med perspektiv som är särskilt viktiga för att styra mot visionen - perspektiven invånare och samhälle, process och resurs.
Resultat	Intäkter minus kostnader. Resultatet blir ett överskott (+) eller underskott (-).
Resultaträkning	Sammanställning av periodens intäkter och kostnader. Skillnaden mellan intäkter och kostnader utgör periodens resultat.
Resultat efter balanskravsjusteringar	Resultat efter balanskravsjustering, som är kopplat till kommunallagens krav på återställande (se Balanskrav), är rensat för vissa poster som inte härrör från den egentliga verksamheten. Resultat efter balanskravsjusteringar justeras för följande poster: realiserade vinster och förluster i värdepapper, samt realisationsvinster/förluster.
Resultatutjämningsreserv	Från och med 2013 finns det i kommunallagen en möjlighet att reservera delar av ett positivt resultat i en resultatutjämningsreserv (RUR). Denna reserv kan sedan användas i balanskravsutredningen för att jämna ut intäkter över en konjunkturcykel.
Rullande 12(-månader)	Att visa omsättning, nettokostnadsutveckling eller andra resultat som ett årsresultat till och med den senaste månaden. Istället för att löpande bara visa förra månadens omsättning och en gång om året visa ett helårsresultat, så kan man med "rullande 12" få ett nytt årsresultat varje månad.
Rättvisande resultat	Periodens intäkter och kostnader är fastställda (genom periodisering) samt redovisade inom den ansvarsenhet där verksamheten bedrivits.
Semesterlöneskuld	Värdet av personalens sparade semesterdagar bokförs i balansräkningen. Skulden räknas om månadsvis. Semesterlöneskuldens förändring bokförs i resultaträkningen som förändring semesterlöneskuld.
Självfinansieringsgrad	Kassaflöde från den löpande verksamheten (återfinns i kassaflödesanalysen) dividerat med nettoinvesteringar
Skulder	Balansräkningens creditsida. Exempel på skulder är leverantörsskulder, avsättning till pensioner och semesterlöneskuld.
Skuld för övertid, jour och beredskap	Värdet av personalens intjänade, ej utbetalda ersättning för övertid, jour och beredskap bokförs i balansräkningen. Skulden räknas om månadsvis och förändringen bokförs i resultaträkningen.
Soliditet	Soliditeten anger hur mycket av tillgångarna som finansieras med eget kapital. Ju högre soliditet, desto starkare är den långsiktiga finansiella handlingsberedskapen. Eget kapital dividerat med totalt kapital.
Strategi	Strategier beskriver ett långsiktigt övergripande tillvägagångssätt, arbetsmetoder och arbetsprocesser, för hur effektmålen ska uppnås.
Tillgångar	Ena sidan av balansräkningen. Den delas upp i Anläggningstillgångar (t ex byggnader, maskiner, inventarier) och Omsättningstillgångar (t ex kundfordringar, kassa och bank).
Upplupna semesterlöner	Semesterlöneskulden beräknas månadsvis. En ev. förändring av skuldens storlek påverkar resultaträkningen. En minskning av skulden (färre antal sparade dagar) minskar årets kostnader (kredit), en ökning (fler sparade dagar) ökar årets kostnad (debet). Bokföring av semesterlöneskuldens förändring får ske antingen på varje ansvarsenhet eller på övergripande nivå.

Benämning	Förklaring
Utbetalning	Pengar betalas ut.
Utfall	Akkumulerade saldon på konton i resultatrapporter. Jämförs ofta med budget eller föregående periods utfall.
Utgift	Resursanskaffning, t ex materialinköp och löner.
Utgående balans	Saldo på ett konto i balansräkningen vid periodskifte. Utgående balans förs alltid över till nästa period. Jfr ingående balans.
Utgående moms	Region Örebro län bedriver huvudsakligen verksamhet som inte är momspliktig (som hälso- och sjukvård), men är momsregistrerat och debiterar utgående moms vid försäljning av vissa varor och tjänster. Debiterad utgående moms bokförs på balansräkningens skuldsida och betalas in till Skatteverket i samband med skattedeklarationen varje månad.
Verksamhetsplan	Regionfullmäktiges beslut om verksamheten kommande år samt budget och investeringar. Varje nämnd/styrelse samt förvaltningar upprättar i sin tur egna verksamhetsplaner utifrån fullmäktiges plan.
Årsredovisning	Alla regioner ska för varje räkenskapsår upprätta en årsredovisning innehållande resultaträkning, balansräkning, driftredovisning, kassaflödesanalys m.m. Upprättandet av årsredovisningen styrs av lagregler och rekommendationer.
Över-/underskott	Skillnaden mellan intäkter och kostnader som redovisas i resultaträkningen. I privata företag kallas detta vinst (överskott) eller förlust (underskott).



Revisorerna

Region Örebro län

Regionfullmäktige

Revisorernas bedömning av delårsrapport

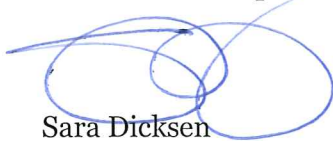
Vi av fullmäktige utsedda revisorer har uppdraget att bedöma om resultatet i delårsrapport per 2021-07-31 är förenligt med de mål fullmäktige beslutat. Revisorernas bedömning ska biläggas delårsrapporten inför fullmäktiges behandling av densamma.

Bedömningen är baserad på en översiktlig granskning av delårsrapporten. Det innebär att granskningen har varit begränsad i omfattning, inriktad på övergripande analys och inte på detaljer i redovisningen.

Granskningens resultat presenteras i bifogad rapport.

- Vi bedömer att delårsrapporten i allt väsentligt är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed i övrigt. Bedömningen i delårsrapporten är att balanskravet kommer att uppfyllas för år 2021.
- Vi bedömer att det prognostiserade resultatet är förenligt med de finansiella mål som fullmäktige fastställt i budget 2021.
- Vi delar regionstyrelsens samlade bedömning att målen för verksamheten i huvudsak kommer att kunna uppnås.
- Vi noterar dock att hälso- och sjukvårdsnämnden, folktandvårdsnämnden och samhällsbyggnadsnämnden prognostiserar underskott per helår.

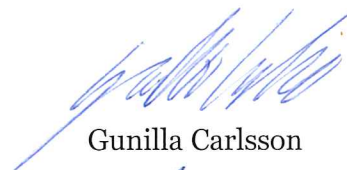
Region Örebro läns revisorer
Örebro den 23 september 2021.



Sara Dicksen



Anders Larsson



Gunilla Carlsson



Nils Gunnarsson



Lena Jansson



Lärz Lundberg



Le-Roy Wentzel



Sven Landh



Annica Blomgren

Bilaga: De sakkunnigas granskning av delårsrapport.

Granskning av delårsrapport 2021

Region Örebro län

Projektledare

Stina Björnram

Projektmedarbetare



Alva Stockhult

Angelica Birgersson

Sammanfattning

PwC har på uppdrag av regionens förtroendevalda revisorer översiktligt granskat regionens delårsrapport för perioden 2021-01-01 –2021-07-31. Uppdraget ingår som en obligatorisk del av revisionsplanen för år 2021.

Med utgångspunkt från ställda revisionsfrågor lämnas följande sammanfattande revisionella bedömning per revisionsfråga:

Revisionsfråga	Bedömning	
Har delårsrapporten upprättats enligt lagens krav och god redovisningssed?	Ja Delårsrapporten är upprättad enligt lagens krav och god redovisningssed.	
Är resultaten i delårsrapporten förenliga med de av fullmäktige fastställda målen för god ekonomisk hushållning, d.v.s. finns förutsättningar att målen kommer att uppnås?	Ja Grundat på vår översiktliga granskning av delårsrapportens återrapportering har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att det prognostiserade resultatet inte skulle vara förenligt de mål som fullmäktige fastställt i budget 2021.	

Innehållsförteckning

Sammanfattning	1
Inledning	3
Bakgrund	3
Syfte och revisionsfrågor	3
Revisionskriterier	3
Granskningsresultat	5
Lagens krav och god redovisningssed	5
lakttagelser	5
Bedömning	5
God ekonomisk hushållning	5
lakttagelser	5
Bedömning	5
Rekommendationer	6

Inledning

Bakgrund

Fullmäktige ska behandla minst en delårsrapport per år. I samband med fullmäktiges behandling av delårsrapporten ska även revisorerna bedöma resultatet i delårsrapporten. Denna granskning utgör underlag för det utlåtande som revisorerna ska lämna till fullmäktige.

Delårsrapporten ska omfatta en period av minst hälften och högst två tredjedelar av räkenskapsåret och den ska innehålla en översiktlig redogörelse för utvecklingen av regionens verksamhet och resultat sedan föregående räkenskapsårs utgång.

Revisionsobjekt är styrelsen som är ansvarig för delårsrapportens upprättande. Vårt ansvar är att granska delårsrapporten utifrån god sed.

Syfte och revisionsfrågor

Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

- Har delårsrapporten upprättats enligt lagens krav och god redovisningssed?
- Är resultaten i delårsrapporten förenliga med de av fullmäktige fastställda målen för god ekonomisk hushållning, d.v.s. finns förutsättningar att målen kommer att uppnås?

Revisionskriterier

Granskningen av delårsrapporten omfattar:

- Översiktlig granskning av den finansiella delen av delårsrapporten per 2021-07-31,
- Förvaltningsberättelsens innehåll,
- Hur regionen redovisar hur väl det prognostiserade resultatet är förenligt med målen för god ekonomisk hushållning (finansiella och verksamhetsmässiga mål).

Granskningen utgår från Vägledning 4, Granskning av delårsrapport, utgiven av Sveriges kommunala yrkesrevisorer (SKYREV). Granskningen sker genom analytisk granskning och intervjuer med nyckelpersoner som är ansvariga för delårsrapportens upprättande.

En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god redovisningssed i övrigt har. Detta PM är skrivet i avvikelseform och omfattar våra mest väsentliga iakttagelser och bedömningar.

Den granskade delårsrapporten fastställdes av regionstyrelsen 2021-09-21 och fullmäktige behandlar delårsrapporten 2021-10-05.

Rapportens innehåll har sakgranskats av ekonomidirektör och medarbetare på regionkansliets ekonomistab.

Granskningsresultat

Lagens krav och god redovisningssed

lakttagelser

Den upprättade delårsrapporten omfattar perioden januari – juli. Resultatet för perioden uppgår till 543 mnkr. Det prognostiserade resultatet per helår uppgår till 300 mnkr. Verksamheten prognostiserar ett underskott om -434 mnkr där hälso- och sjukvårdsnämnden står för merparten, -400 mnkr. Även samhällsbyggnadsnämnden prognostiserar ett underskott uppgående till -163 mnkr. Stora delar av underskottet är hänförliga till effekter av covid-19. Under året har generella statsbidrag tillförts för att täcka covid-vård samt kostnader för att hantera den uppskjutna vården. För regionen uppgår statsbidraget till 118 mnkr.

Årets investeringsbudget uppgår till 2 233 mnkr inklusive överföring av investeringsmedel från tidigare års budget om 987 mnkr. Prognosen för årets investeringar är satt till 1 151 mnkr. Avvikelsen förklaras av förseningar i projekt såsom T-huset, Örebro läns museum, Apoteket USÖ samt reservkraft USÖ och Lindesberg. Uppföljning av större bygginvesteringar redovisas i tabell i delårsrapporten.

Styrelsen har överlämnat rapporten inom lagstadgad tid till fullmäktige.

Vi noterar att regionen brister i sina avstämningar av kundfordringar och leverantörsskulder då det har svårt att ta fram rätt listor från det nya ekonomisystemet Raindance. Vi bedömer dock inte att detta medför väsentliga fel i redovisningen. Vi rekommenderar regionstyrelsen att skyndsamt vidta åtgärder.

Bedömning

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten för 2021 inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med lagens krav och god redovisningssed i övrigt. Bedömningen i delårsrapporten är att balanskravet kommer att uppfyllas för år 2021.

God ekonomisk hushållning

lakttagelser

Mål

I delårsrapporten görs en avstämning mot årsprognosen avseende regionens finansiella och verksamhetsmässiga mål som fastställts i budget 2021. Totalt finns elva effektmål med tillhörande indikatorer, tio effektmål avser verksamheten och ett avser ekonomi. Indikatorernas utfall med tillhörande analyser presenteras i bilaga till delårsrapporten på ett överskådligt sätt.

Av redovisningen framgår att fem av sex indikatorer kopplat till det finansiella målet prognostiseras att uppfyllas. Den indikator som inte bedöms komma att uppfyllas avser

styrelsen och nämndernas möjlighet att redovisa ett resultat i balans. Baserat på de helårsprognoser som lämnas bedöms verksamheten redovisa en negativ avvikelse från givna ramar uppgående till -434 mnkr. Tre av nio nämnder prognostiserar underskott.

Av redovisningen framgår att samtliga av verksamhetsmålen prognostiseras att uppfyllas varav ett fullt ut och nio har en mindre, acceptabel avvikelse. Det effektmål som uppfylls fullt ut är effektmål 8; länets invånare har tillgång till bra digitala tjänster utifrån deras behov.

Den sammanfattande bedömningen är att regionen kommer att uppfylla fullmäktiges mål kopplat till god ekonomisk hushållning per helår.

Bedömning

Grundat på vår översiktliga granskning av delårsrapportens återrapportering har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att det prognostiserade resultatet inte skulle vara förenligt de finansiella mål som fullmäktige fastställt i budget 2021.

Grundat på vår översiktliga granskning av delårsrapportens återrapportering har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att det prognostiserade resultatet inte skulle vara förenligt med de verksamhetsmål som fullmäktige fastställt i budget 2021.

Rekommendationer

- Vi rekommenderar regionstyrelsen att skyndsamt, senast till årsskiftet, tillse att det går att göra avstämningar av kundfordringarna och leverantörsskulderna för samtliga förvaltningar.

2021-09-

Rebecka Hansson

Stina Björnram

Uppdragsledare

Granskningsansvarig

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av Region Örebro Län enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från den 17 augusti 2021. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.



13

Tid för och tillkännagivande
av regionfullmäktiges
sammanträdestider 2022

21RS8168

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Kristina Berglund

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 21RS8168

Organ
Regionfullmäktige

Tid för och tillkännagivande av regionfullmäktiges sammanträdestider 2022

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar

att regionfullmäktige under år 2022 kallas till sammanträde

onsdagen den 16 februari,
torsdagen den 28 april, (årsredovisning)
måndagen den 20 juni – tisdagen den 21 juni, (verksamhetsplan med budget)
fredagen den 7 oktober, (delårsrapport)
tisdagen den 8 november, samt
onsdagen den 7 december.

Sammanfattning

Det finns nu ett förslag till regionfullmäktiges sammanträdestider för år 2022.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionfullmäktige 2021-10-05

Skickas till:

Rådhuset, Örebro kommun
Regionfullmäktiges ledamöter och ersättare

14

Redovisning av motioner
och medborgarförslag som
inte besvarats inom ett år

21RS1969

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Kristina Berglund

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 21RS1969

Organ
Regionfullmäktige

Redovisning av motioner och medborgarförslag som inte besvarats inom ett år

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar

att godkänna redovisningen.

Sammanfattning

Enligt kommunallagen bör en motion eller ett medborgarförslag besvaras så att fullmäktige kan fatta beslut inom ett år från det att motionen eller medborgarförslaget väcktes. Om beredningen inte hunnit avslutas inom ett år ska detta, enligt kommunallagen 5 kap. 33 §, anmälas till fullmäktige, som då får avskriva motionen eller medborgarförslaget från vidare handläggning.

Enligt regionfullmäktiges arbetsordning ska rapportering ske två gånger per år.

Med anledning av detta redovisas att det för närvarande finns sex motioner som inte har besvarats inom ett år. Motionen om att bevara akutsjukhuset i Lindesberg planeras att besvaras av fullmäktige den 5 oktober 2021.

Vidare redovisas att det finns tre medborgarförslag som inte har besvarats inom ett år.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionfullmäktige 2021-10-05
Redovisning av obesvarade motioner och medborgarförslag

Skickas till:

(Ange vem/vilka beslutet ska skickas till)

Redovisning av motioner och medborgarförslag som inte blivit besvarade inom ett år

Rubrik	Inkom datum	Diarienummer
Motioner		
Bevara akutsjukhuset i Lindesberg	2020-02-24	20RS2337
Ge alla barn i Örebro län tillgång till avgiftsfritt TBE-vaccin	2020-08-18	20RS8413
Starta tågtrafik till/från Nora utan att bygga elledningar	2020-09-01	20RS9000
Skapa "en väg in" för barn och unga med psykisk ohälsa	2020-09-08	20RS9186
Resurser behöver stärkas inom BUP och första linjen	2020-09-08	20RS9189
Upprätta samarbetsavtal med Sveriges Lantbruksuniversitet	2020-10-09	20RS10406
Medborgarförslag		
Besparing av hyrläkare	2017-11-30	17RS7415
Administration av gratis sjukvård till regionanställda	2020-02-06	20RS1246
Spara på gratis sjukresor på buss	2020-03-31	20RS3564

15

Redovisning av besvarade medborgarförslag



§ 58 Medborgarförslag utökad service inom färdtjänst

Diarienummer: 17RS1776

Sammanfattning

Förslagsställaren önskar en utökning av tjänsten innanför yttre port och likställa den med servicen inom sjukresor. Sjukresa inom regionen regleras av Regelverket för sjukresor som är ett internt regelverk inom regionen. Färdtjänsten regleras enligt färdtjänstlagen (1997:736) som är en trafiklag som behandlar transport mellan yttre portar. Inom färdtjänsten finns det redan reglerat av regionala tillämpningsföreskrifter om utökad service i form av medta kostnadsfri ledsagning samt bärhjälp efter särskild prövning. Förvaltningen föreslår att inte tillmötesgå medborgarförslaget om att utöka service inom färdtjänsten. Tilläggstjänster som bärhjälp och kostnadsfritt medta av ledsagare inom färdtjänsten erbjuds redan inom Örebro län.

Beslutsunderlag

- PM Färdtjänst utökad service
- Svarsbrev medborgarförslag
- Borttagen på grund av personuppgifter.

Jessica Carlqvist (V) yrkar bifall till medborgarförslaget.

Ordföranden ställer Jessica Carlqvist (V) yrkande om bifall till medborgarförslaget mot förvaltningens förslag till beslut och finner att förvaltningens förslag till beslut vinner majoritet.

Beslut

Samhällsbyggnadsnämnden beslutar

att anse att medborgarförslaget som besvarat.

att inte utöka servicegraden mer än vad lagen om färdtjänst (1997:736) avser, dvs från yttre port till yttre port. Utökad servicegrad finns redan då kunden kan medföra kostnadsfritt en ledsagare och efter prövning få stöd med bärhjälp vid färdtjänstresa. Detta regleras av regionala Tillämpningsföreskrifterna för Färdtjänst.



Region Örebro län

Samhällsbyggnadsnämnd

Protokoll

Sammanträdesdatum
2021-06-23

Skickas till

Ann-Mari Arvidsdotter
Erika Flodin

Paragrafen är justerad



§ 56 Medborgarförslag sjukresor

Diarienummer: 18RS1588

Sammanfattning

Förslagslämnaren önskar att alla sjukresor skall vara gratis om den allmänna kollektivtrafiken är begränsad.

Av det regelverk som tillämpas för Region Örebro läns sjukresor finns möjlighet för samtliga medborgare i Region Örebro län att få kostnadsfri anslutningsresa, i form av serviceresefordon eller egen bil, om det föreligger bristande kommunikationer eller är över 2 km till närmaste angöringsplats.

Förvaltningen föreslår således att medborgarförslaget inte skall tillgodoses.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM samhällsbyggnadsnämnden 2021-06-23 Medborgarförslag sjukresa
- Svar på medborgarförslag - Sjukresor
- Medborgarförslag utan namn - sjukresor

Beslut

Samhällsbyggnadsnämnden beslutar

att anse medborgarförslaget som besvarat

att inte ändra i Bestämmelser och tillämpningsanvisningar för Region Örebro läns sjukresor och transporter

Skickas till

Eva Hermansson

Paragrafen är justerad



§ 57 Medborgarförslag sjukresor

Diarienummer: 19RS10406

Sammanfattning

Förslagslämnaren föreslår att reseersättning vid sjukresa med egen bil ersätts med samma summa som motsvarar kostnaden för allmänna färdmedel.

I regelverket för Region Örebro läns sjukresor är utgångspunkten att sjukresor med allmän kollektivtrafik skall vara kostnadsfri för patienten. Sjukresa med egen bil eller serviceresefordon är färd sätt vilka innebär fördyrade kostnader för Region Örebro län, varför en egenavgift alltid dras av patienten för dessa typer av sjukresor. Möjlighet finns även till kostnadsfri anslutningsresa för patienten, antingen med egen bil eller med serviceresefordon, till närmaste hållplats om avståndet överstiger 2 km.

Förvaltningen föreslår således att medborgarförslaget inte skall tillgodoses.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM samhällsbyggnadsnämnden 2021-06-23 Medborgarförslag sjukresor
- Svar på medborgarförslag
- Borttagen på grund av personuppgifter.

Beslut

Samhällsbyggnadsnämnden beslutar

att anse medborgarförslaget som besvarat

att inte ändra i Bestämmelser och tillämpningsanvisningarna för Region Örebro läns sjukresor och transporter

Skickas till

Åke Lundqvist

Paragrafen är justerad

16

Revisionsberättelser för stiftelser år 2020

21RS4403

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration , Kristina Berglund

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 21RS4403

Organ
Regionfullmäktige

Revisionsberättelser för stiftelser år 2020

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar

att ta emot redovisningen av revisionsberättelser och räkenskaper för angivna organ och att lägga dessa till handlingarna.

Sammanfattning

Region Örebro läns revisorer har överlämnat revisionsberättelser och årsredovisningar för nedan angivna stiftelser, föreningar med flera organ avseende år 2020:

Adolf Lindgrens stiftelse för minre jordbrukare med flera,
Adolf Lindgrens stiftelse för studerande och behövande,
Stiftelsen Frövifors Pappersbruksmuseum,
Stiftelsen Cesam,
Stiftelsen Erik Rosenbergs naturvårdsfond,
Stiftelsen Activa i Örebro län,
Stiftelsen Bergslagsgårdar,
Örebro läns museum,
Stiftelsen Värmlads och Örebro läns Skogsskola,
Stiftelsen Kungliga Gyttjebad- och brunnsanstalten Loka,
Stiftelsen Svenska Skoindustrimuseet i Kumla,

Revisionsberättelserna och årsredovisningarna finns tillgängliga att läsa på Regionkansliet.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionfullmäktige 2021-10-05

17

Redovisning av regionalt
partistöd till politiska partier
år 2020 och utbetalning av
partistöd för år 2022

21RS4175

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Kristina Berglund

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 21RS4175

Organ
Regionfullmäktige

Redovisning av regionalt partistöd till politiska partier år 2020 och utbetalning av partistöd för år 2022

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar

att förklara att de politiska partierna i regionfullmäktige har inkommit med redovisningar av hur partistödet för 2020 har använts, samt

att partistöd för 2022 ska betalas ut.

Sammanfattning

Regionfullmäktige har tidigare beslutat om regler för partistöd. Av dessa framgår bland annat att partierna ska redovisa hur de har använt partistödet. Fullmäktige ska endast bedöma redovisningen i viss formell mening, men inte pröva redovisningens innehåll i sak. Om respektive parti har uppfyllt de formella kraven, ska fullmäktige besluta att betala ut partistöd för kommande år. Partierna har nu lämnat in redovisning för 2020, och fullmäktige föreslås besluta att partistöd ska betalas ut för 2022.

Reglerna om redovisning av partistöd bygger på att det i kommunallagen numera anges att fullmäktige ska besluta om att en mottagare av partistöd årligen ska lämna en skriftlig redovisning av hur partistödet har använts för att stärka deras ställning i den kommunala demokratin. Respektive parti ska utse en särskild granskare som ska granska om redovisningen ger en rättvis bild av hur mottagaren har använt partistödet. Fullmäktige får sedan besluta att stöd inte ska betalas ut till parti som inte lämnar redovisningen. Fullmäktige ska inte ta ställning i frågan om hur partistödet har använts i sak, utan endast i frågan om redovisning har skett eller inte. Partierna i fullmäktige i Region Örebro län har nu lämnat in redovisningen.

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Kristina Berglund

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 21RS4175

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Utöver att det allmänt sett är bra med aktiva politiska partier, medför beslutet inga särskilda konsekvenser i angivet avseende.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet medför inga ytterligare budgetkonsekvenser.

Uppföljning

Partistödet följs upp genom årliga redovisningar.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionfullmäktige 2021-10-05
Redovisning från de politiska partierna

Skickas till:

Respektive parti



ORGAN

Regionfullmäktige

Region Örebro län

Redovisningsblankett

1 (1)

Blankett för redovisning av kommunalt/regionalt partistöd

(Blanketten lämnas till Regionkansliet, senast den 1 juni varje år)

Partiets namn

Centerpartiet i Örebro län

Redovisningsperiod

20200101 - 20201231

Av partiet utsedd granskare

Namn: Kenneth Andersson

Adress: Kalle Posts väg 31, 70229 Örebro

Telefonnummer: 0768-727 857

E-postadress: kenneth.andersson@centerpartiet.se


Redovisning:

(Här anges på vilket sätt partistödet har använts för att stärka partiets ställning i den regionala demokratin och hur det har använts för det regionala partiarbetet som riktar sig till medlemmarna i regionen.)

- till demokratiutveckling och föreningsutveckling i syfte till att få fler politiskt aktiva.
- till utbildning och fortbildning av medlemmar i föreningskunskap och politik för att på så sätt stärka rekryteringsbasen för tillsättning av politiska uppdrag.
- till informationsverksamhet
- till intern och extern mötesverksamhet
- till kontaktknyttande verksamhet för att få inspel till partiets politik.
- till kontakt och samarbete med andra ideella föreningar och organisationer
- till besök hos företag och offentlig förvaltning
- till utskick, t ex papper och kuvert, framställning av kallelser och inbjudningar
- till kopieringskostnader och porto
- till grafisk framställning, t ex flygblad, foldrar och informationsblad
- till skötsel av Hemsidor, underhåll och uppdateringar
- till medlemsregister, skötsel av medlemsregister, uppdateringar
- till reklamartiklar, t ex giveaways till utåtriktad verksamhet, roll-ups m m

Härmed intygas riktigheten i ovanstående uppgifter:

Örebro den 23/3 2021

 Kenneth Anderson

Namn/namnförtydligande (utsedd granskare för ovan nämnda parti)

Redovisning av regionalt partistöd 2020 till Kristdemokraterna i Örebro län

Det regionala partistödet 2020 på 997 672 kr är en viktig budgetpost för partidistriktet i det regionala demokratiarbetet.

Medlen används i huvudsak i regionen för att finansiera

- Mötesomkostnader och sammanträden
- Utbildningar av förtroendevalda
- Organisationsutveckling
- Gemensamma kanslilokaler med personal i Örebro
- Medlemsinformation och medlemstidning
- Valkostnader avseende framför allt
 - valinformation via olika mediekanaler
 - annonsering och affischering
 - offentliga möten

Vi betalar också vissa kostnader till riksorganisationen gällande

- Medlemsregister
- Intranät och hemsidor
- Konferenser och besök vid utåtriktade respektive partiinterna aktiviteter
- Kampanjupplägg, kampanjmaterial och diverse support

Örebro 17 juni 2021



Agne Ericsson

Partidistriktets revisor

Kumlins väg 12, 703 83 ÖREBRO

070-570 59 48

agne.ericsson@kristdemokraterna.se

Blankett för redovisning av kommunalt/regionalt partistöd

Partiets namn

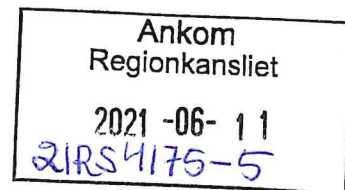
Miljöpartiet de gröna i Örebro län

Redovisningsperiod

2020-01-01 - 2020-12-31

Av partiet utsedd granskare

Namn: Lea Strandberg
Adress: Nämndv 3, 71572 St. Mellösa
Telefonnummer: 0701-469444
E-postadress: leastrandbergmp@gmail.com



Redovisning:

Partistödet har under redovisningsperioden använts till att bedriva politisk verksamhet i alla länets kommuner.

Partistödet har gått till fasta kostnader så som lokalhyra, telefon och el samt köp av administrativa tjänster av Miljöpartiets riksorganisation, t.ex. medlemsregisterhantering.

Pga rådande situation med pandemin, så har utbildningar mm varit tvungna att ställas in. Alla möten samt aktiviteter har hållits digitalt. Kampanjer har genomförts och i de fall kampanjmaterial tagits fram och krävt kostnad, är dessa redovisade enl sedvanlig bokföringssed.

Partistöd 2020	323 800 kr
Utgifter	153 040 kr
Summa	170 760 kr (avsatt i valfond)

Härmed intygas riktigheten i ovanstående uppgifter:

Örebro 2021-06-09

A handwritten signature in black ink that reads "Lea Strandberg". The signature is written over a horizontal dashed line.

Lea Strandberg
Kassör



Region Örebro län

Blankett för redovisning av kommunalt/regionalt partistöd

(Blanketten lämnas till Regionkansliet, senast den 30 juni varje år)

Partiets namn

Sverigedemokraterna Örebro län

Redovisningsperiod

2020-01-01 – 2020-12-31

Av partiet utsedd granskare

Namn: Bo Ammer

Adress: Vretgatan 7, 703 83 Örebro

Telefonnummer: 070-365 77 14

E-postadress: bo.ammer@telia.com

Redovisning:

Partistödet har använts till aktiviteter och verksamheter för att stärka partiets ställning i den regionala demokratin.

Föreningens inkomster består i huvudsak av det partistöd vi fick 2020 av regionen. De stora kostnadsposterna har varit partigemensam fond och lokalkostnader. På grund av rådande pandemi under 2020 har planerade medlemsaktiviteter inte kunnat genomföras.

Anställningen av en distriktsombudsman har genomförts under året och genererat en kostnad på ca 390 000:- inkl arbetsgivaravgifter. Bifogad resultatrapport beskriver utförligt partiets kostnader.

Överskottet har avsatts till kommande valrörelse och till ackumulerade medlemsaktiviteter.

Härmed intygas riktigheten i ovanstående uppgifter:

Örebro 2021-06-12

Bo Ammer, Revisor (utsedd granskare för Sverigedemokraterna)

Resultatrapport

Preliminär

		Perioden	Akkumulerat
Rörelsens intäkter mm			
Nettoomsättning			
3740	Öres- och kronutjämning	-4,91	-4,91
S:a Nettoomsättning		-4,91	-4,91
Övriga rörelseintäkter			
3900	Återbäring medlemsavgifter	41 800,00	41 800,00
3986	Erhållna Regionalbidrag	1 419 000,00	1 419 000,00
3990	Övriga ersättningar och intäkter	13 518,00	13 518,00
S:a Övriga rörelseintäkter		1 474 318,00	1 474 318,00
S:a Rörelseintäkter mm		1 474 313,09	1 474 313,09
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter mm			
4010	Inköp av varor och material	-43 103,00	-43 103,00
S:a Råvaror och förnödenheter mm		-43 103,00	-43 103,00
Bruttovinst		1 431 210,09	1 431 210,09
Övriga externa kostnader			
5010	Lokalkostnader	-115 446,00	-115 446,00
5020	El för belysning	-2 148,00	-2 148,00
5410	Förbrukningsinventarier	-252,00	-252,00
5617	Kostnader personbil	-23 536,00	-23 536,00
5800	Resekostnader	-7 948,05	-7 948,05
5940	Marknadsföring	-1 526,50	-1 526,50
6071	Representation och resor DO	-2 099,00	-2 099,00
6075	Möteskostnader	-407,33	-407,33
6211	Telefoni/internet	-12 615,00	-12 615,00
6310	Företagsförsäkringar	-3 507,00	-3 507,00
6491	Extern Utbildningskostnad	36 889,00	36 889,00
6492	Medlemsaktiviteter	-23 218,69	-23 218,69
6493	Ungdomsverksamhet	-3 894,15	-3 894,15
6494	SD Kvinnor	-600,00	-600,00
6495	Fulmäktigegruppen	-1 582,35	-1 582,35
6540	IT	-34 943,12	-34 943,12
6570	Bankkostnader	-3 000,00	-3 000,00
6940	Partigemensam fond	-362 250,00	-362 250,00
6985	Säkerhet	-10 728,00	-10 728,00
6991	Övr avdr gill kostnad	-6 000,00	-6 000,00
S:a Övriga externa kostnader		-578 812,19	-578 812,19
Personalkostnader			
7010	Löner till kollektivanställda	-9 937,60	-9 937,60
7082	Semesterlöner till kollektivanställda	-472,51	-472,51
7210	Löner till tjänstemän	-314 971,33	-314 971,33
7331	Skattefria bilersättningar	-1 052,65	-1 052,65
7500	Sociala och andra avgifter enligt lag och avtal	-7 657,50	-7 657,50
7510	Arbetsgivaravgifter 31,42%	-73 357,50	-73 357,50
S:a Personalkostnader		-407 449,09	-407 449,09
S:a Rörelsens kostnader inkl råvaror mm		-1 029 364,28	-1 029 364,28
Rörelseresultat före avskrivningar		444 948,81	444 948,81
Avskrivningar			
7834	Avskrivning bilar och maskiner	-69 800,00	-69 800,00
S:a Avskrivningar		-69 800,00	-69 800,00
Rörelseresultat efter avskrivningar		375 148,81	375 148,81
Rörelseresultat före finansiella intäkter och kostnader		375 148,81	375 148,81

Sverigedemokraterna Örebro län

875002-4187

Räkenskapsår: 20-01-01 - 20-12-31

Resultatenhet: Hela föreningen

Period: 20-01-01 - 20-12-31

Resultatrapport Preliminär

Sida: 2(2)

Utskrivet: 21-01-02

08:08

Senaste vernr: A188

	Perioden	Akkumulerat
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader	375 148,81	375 148,81
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	375 148,81	375 148,81
Resultat före skatt	375 148,81	375 148,81
Beräknat resultat	375 148,81	375 148,81
8999 Årets resultat	-375 148,81	-375 148,81



Region Örebro län

Blankett för redovisning av kommunalt/regionalt partistöd

(Blanketten lämnas till Regionkansliet, senast den 30 juni varje år)



Partiets namn

Liberalerna

Redovisningsperiod

2020-01-01 / 2020-12-31

Av partiet utsedd granskare

Namn: Larz Lundberg
Adress: Blackstahyttan 612, 702 92, Örebro
Telefonnummer: 070 651 07 68
E-postadress: larz.lundberg@gmail.com

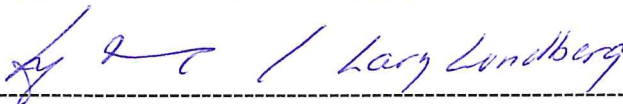
Redovisning:

Liberalerna i Örebro län har år 2020 mottagit 714 000 kronor i partistöd av Region Örebro län. Den verksamhet som har bedrivits inom partiföreningen har syftat till att stärka Liberalernas och de liberala idéernas ställning inom Regionen samt att öka Liberalernas röstetal i allmänna val. De huvudsakliga verksamheter som Liberalerna i Örebro bedriver är att ansvara för ett länskansli, föreningsaktiviteter, medlems och kommunförenings service samt kampanjarbete.

Under mandatperioden fonderar partiförbundet en del av partistödet för att kunna nyttja under valåret för valaktiviteter runt om i länet. Dessa aktiviteter inkluderar stöd till valda politiker och en ökad politik aktivitet för Örebro läns invånare.

Härmed intygas riktigheten i ovanstående uppgifter:

Örebro den 2021.06.10



Namn/namnförtydligande (utsedd granskare för ovan nämnda parti)

Redovisning av regionalt partistöd 2020



Partiets namn

Moderata samlingspartiet i Örebro län

Redovisningsperiod

1 januari 2020 – 31 december 2020

Av partiet utsedd granskare

Namn: Lars Fastberg
Adress: Erlands Oskars väg 11
692 27 Kumla
Telefonnummer: Tel:+46707944645
E-postadress lars.fastberg@telia.com

Redovisning:

Partistödet från Region Örebro Län har i använts till regionalt partiarbetet samt för att stärka partiets ställning i den regionala demokratin. De största utgiftsposterna är partikansli i Örebro med anställd personal, med syfte att stödja Moderata föreningar, förtroendevalda och medlemmar i Örebro Län.

Partistödet har också använts till att anordna kurser, konferenser och utbildningar för förtroendevalda och medlemmar, anordnande av möten för att utveckla regional och lokal politik samt för att föra dialog med medlemmar och invånare om politiken. Dessa aktiviteter har under 2020 till allra största delen skett digitalt.

Kampanjverksamhet, inklusive annonsering och reklam i syfte att stärka partiets politiska ställning, inköp och produktion av politiskt material för regionalt och lokalt arbete samt medlemshantering är också sådant till vilket partistödet har använts. Köp av tjänster och material har till viss del skett från andra delar av partiets organisation.

Härmed intygas riktigheten i ovanstående uppgifter:

Lars Fastberg (utsedd granskare för ovannämnda parti)

Blankett för redovisning av kommunalt/regionalt partistöd
(Blanketten lämnas till Regionkansliet, senast den 30 juni varje år)Partiets namn

Socialdemokraterna i Örebro län

Redovisningsperiod

1 januari – 31 december 2020

Av partiet utsedd granskare

Namn: Martin Ejnrydh

Adress: Trädgårdsgatan 1, 702 12 Örebro

Telefonnummer: 070-221 53 78

E-postadress: martin.ejnrydh@socialdemokraterna.se

Redovisning:


Partistödet används i stor utsträckning till kostnaden för en förste ombudsman, en studie- och organisationsombudsman och en ombudsman med ansvar för kommunikation. Partistödet används även för ett regionalt kansli och för omkostnader på partidistriktet.

Personalen planerar och genomför bland annat studier för att stärka förtroendevalda och medlemmar, för att skapa arenor för politikutveckling samt för olika kampanjer och andra aktiviteter som syftar till att nå medborgare och stärka de regionala demokratin.

Under 2020 har den största delen av verksamheten styrts över till digital form. Utbildning för förtroendevalda, ledarskapsutbildningar och funktionsutbildningar har anordnats digitalt. Ett antal öppna möten har också arrangerats av partiets grundorganisationer för att lyfta aktuella politiska frågor.

Utöver dessa mätbara och dokumenterade aktiviteter genomför partidistriktet en mängd insatser i Örebro län för att stärka partiets ställning i den regionala demokratin. Partidistriktet spelar en viktig roll i att stötta förtroendevalda i hela vårt län bland annat i deras relationer med medborgare och media, men också för att skapa arenor för kunskapsutveckling och erfarenhetsutbyte.

Härmed intygas riktigheten i ovanstående uppgifter:

Örebro den 11 maj 2021


Martin Ejnrydh, 1:e ombudsman Socialdemokraterna i Örebro län



ORGAN

Regionfullmäktige

Region Örebro län

Redovisningsblankett

1 (1)

Blankett för redovisning av kommunalt/regionalt partistöd

(Blanketten lämnas till Regionkansliet, senast den 1 juni varje år)

Partiets namn

Vänsterpartiet Örebro län

Redovisningsperiod

Januari – december 2020

Av partiet utsedd granskare

Namn: Leif Gustafsson
Adress: Eldarevägen 3, 69153 Karlskoga
Telefonnummer: 070-573 33 91
E-postadress: leif.barsax@telia.com

Redovisning:

Partistödet har använts för att stärka Vänsterpartiets ställning i den regionala demokratin och genom att driva en politisk verksamhet med anknytning till Region Örebro län.

Under 2020 har Vänsterpartiet Örebro län haft olika aktiviteter, digitala kurser och konferenser för att stärka medlemmarnas möjligheter till delaktighet i partiets arbete men även öka medborgligt inflyttande över de politiska frågor som drivs i Region Örebro län. Bland dessa aktiviteter kan nämnas t.ex. öppna digitala möten, flera webinarier, medborgardialog i regionens länsdelar, digitala möten med länets organisationer och civilsamhället, studier och utbildningar för medlemmarna mm. Partiet har en lokal i Föreningarnas Hus på Slottsgatan 13A, samt en heltidsanställd administrativ sekreterare på distriktsexpeditionen.

Härmed intygas riktigheten i ovanstående uppgifter.

Karlskoga den 21 april 2021

/ Leif Gustafsson

Namn/namnförtydligande (utsedd granskare för ovan nämnda parti)

18

Administrativa lokaler för
Region Örebro län i Örebro,
hyreskontrakt Klosterergatan

23

19RS9208

Tjänsteställe, handläggare
Regionservice fastighet, Marie Larsson

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 19RS9208

Regionfullmäktige

Administrativa lokaler för Region Örebro län i Örebro, hyreskontrakt Klostergatan 23

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar

att ge regionstyrelsen i uppdrag att teckna hyreskontrakt med Castellum för administrativa lokaler på Klostergatan 23 i Örebro,

att ge regionstyrelsen i uppdrag att genomföra flytt av berörda verksamheter till lokalerna på Klostergatan 23 i Örebro, samt

att förändrade hyresnivåer till följd av beslutet ska täckas av respektive nämnds befintliga budget.

Sammanfattning

Regionstyrelsen har tidigare gett regiondirektören i uppdrag att arbeta vidare med alternativ 1 enligt rapporten ”Administrativa Lokaler fortsättning 2020-10-08”. 2021-01-26 beslutade Regionstyrelsen att ge regiondirektören i uppdrag att föra förhandlingar med fastighetsbolaget Castellum om administrativa lokaler på Klostergatan 23 i Örebro i syfte att komma fram till överenskommelse om förhyrning av lokaler att användas som administrativa lokaler för Region Örebro län samt att teckna en avsiktsförklaring med Castellum.

I februari 2021 tecknades en avsiktsförklaring mellan Castellum och Region Örebro län om möjligheten att hyra 10 500 m2 kontorslokaler på Klostergatan 23. Under våren 2021 har regiondirektören, tillsammans med sin ledningsgrupp, arbetat fram vilka verksamheter som ska samlas i lokalerna och hur stora ytor som bör hyras in. Castellum har tagit fram en hyreskostnad för lokalerna. Kontraktsförslaget avser 8 246 m2 kontorslokaler på Klostergatan 23

Tjänsteställe, handläggare
Regionservice fastighet, Marie Larsson

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 19RS9208

i Örebro, plan 4-6, med tillträde 1 november 2024. Hyran är cirka 17 miljoner kronor/år samt tillkommande kostnader på 2,5 miljoner kronor/år. Under de 20 år som kontraktet gäller blir den totala kostnaden 390 miljoner kronor, exklusive indexuppräknning.

Ärendebeskrivning

I rapporten "Administrativa Lokaler fortsättning 2020-10-08" föreslås att administrativ verksamhet inom Region Örebro län lokaliseras till ett geografiskt område; benämnt som "Klustret". Klustret bildar en rektangel i norrcity som binder samman Resecentrum och Universitetssjukhuset Örebro (USÖ) och underlättar samarbete genom korta avstånd mellan de olika lokalerna.

Möjligheten att hyra in sammanhängande lokaler i storleksordningen 10 000 m² på Klostergatan 23 har uppstått eftersom SCB, som hyrt lokaler i byggnaden sedan 1970-talet, upphandlat nya lokaler och beräknas flytta till dessa i slutet av 2023. En enkel marknadsundersökning har genomförts och liknande storlek på befintliga lokaler med goda interna samband, samt med det centrala läget i staden, går inte att uppbåda inom Klustret utan nybyggnation.

På Klostergatan 23 föreslås Politisk ledning, Regionkansliet, Patientnämnden och Regional utveckling samt ledningarna för Folk tandvården, Regionservice, Hälso- och sjukvården, Företagshälsa och tolkförmedling lokaliseras. Flera förvaltningar kommer även ha administrativ verksamhet i lokalerna (för fullständig lista av verksamheter se bilaga 1). Det innefattar cirka 600 förtroendevalda och tjänstepersoner som idag har cirka 16 400 m² lokalarea.

Beredning

Regionstyrelsen behandlade ärendet den 21 september 2021.

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta att ge regionstyrelsen i uppdrag att teckna hyreskontrakt med Castellum för administrativa lokaler på Klostergatan 23 i Örebro, att ge regionstyrelsen i uppdrag att genomföra flytt av berörda verksamheter till lokalerna på Klostergatan 23 i Örebro, samt att förändrade hyresnivåer till följd av beslutet ska täckas av respektive nämnds befintliga budget.

Tjänsteställe, handläggare
Regionservice fastighet, Marie Larsson

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 19RS9208

Jäv

Sebastian Cehlin (M) anmäler jäv och deltar varken i handläggningen eller i beslutet.

Yrkanden

Patrik Nyström (SD) yrkar bifall till förvaltningens förslag och lämnar ett särskilt yttrande, bilaga § 221.

Bedömning

Om förslag till beslut inte tas försvinner denna möjlighet att hyra in befintliga lokaler för motsvarande antal personer i ett centralt läge. De alternativ som då återstår är:

att dela upp verksamheten inom mindre lokaler inom Klustret. De vinster som föreslagen samlokalisering ger; effektiv serviceverksamhet, samutnyttjande av lokaler samt det nära sambandet i samma byggnad, uppnås inte vid uppdelningen av verksamhet i olika lokaler.

att Eklundavägen 1, som är i behov av genomgripande upprustning för att erbjuda en bättre arbetsmiljö, mer effektiva arbetslokaler samt utrymme för motsvarande antal personer, renoveras och byggs till. För att genomföra detta krävs investeringsmedel och genomförandet kommer innebära evakueringar av verksamhet. Läget för Eklundavägen är mer perifert både med hänsyn till kommunikationer och till USÖ.

En utgångspunkt i bedömningen av möjliga lokaler och lägen är att det på sikt inte finns något investeringsmässigt noll-alternativ. Ska Eklundavägen fortsättningsvis användas krävs omfattande renoveringar vilket kommer öka hyresnivåerna.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Genom nya arbetssätt används mindre lokalarea per medarbetare, vilket ger mindre total klimatpåverkan i form av värme, kyla och el.

Lokalisering av administrativ verksamhet i Örebro till Klostergatan 23 ger större möjlighet för medarbetare att till fots eller med cykel nå varandra mellan administrativa lokaler och USÖ-området. Tillgången till kollektivtrafik via Resecentrum knyter ihop länet och omkringliggande regioner, både för medarbetare och besökare, samt underlättar för miljövänliga transportsätt via buss och tåg.

Tjänsteställe, handläggare
Regionservice fastighet, Marie Larsson

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 19RS9208

Ingen känd påverkan på barn- eller jämställdhetsperspektiven.

Ekonomiska konsekvenser

Hyran per kvadratmeter kommer att öka jämfört med dagens hyresnivå för de verksamheter som föreslås flytta till Klostergatan 23. Genom samlokalisering, förändrade arbetssätt och effektiva lokalytor kan arean för verksamheterna idag halveras. När lokalarean halveras kan ökningen av hyreskostnaderna begränsas och de totala driftskostnaderna för värme, kyla, städ och underhåll minskas.

Klostergatan 23

Föreslagen hyreskostnad för plan 4-6 på Klostergatan 23 (8 249 m²), är 17 miljoner kronor/år. Detta motsvarar 2 055 kr/m² och år.

Till hyreskostnaden på Klostergatan 23 tillkommer kostnader för värme, el, avfallshantering, fastighetsskatt samt felavhjälpande och löpande underhåll. Till detta läggs även interna administrativa kostnader för förvaltning. Detta beräknas sammanlagt till cirka 2,5 miljoner kronor/år.

I hyreskostnaden ingår beräknad kostnad för hyresgästanpassning på Klostergatan 23, enligt översiktlig planering av lokalerna samt teknisk standard beskriven i hyreskontraktet. Hyresgästanpassningen styrs av bland annat av verksamheternas behov, styrande principer och önskat arbetssätt, och kan detaljplaneras under de närmaste åren för att genomföras från oktober 2023. Eventuella tillkommande ändringar, tillägg och avgående (ÄTA) vid hyresgästanpassningen kan resultera i ökade kostnader, hur dessa ska betalas regleras i hyreskontraktet.

Investeringar för byggnadsanknuten utrustning, till exempel larm och lås, IT- och konferensutrustning samt investeringar för inventarier, till exempel möbler, porslin etcetera, tillkommer. Investeringarna är svåra att uppskatta innan en detaljplanering för hyresgästanpassningen skett, men det kan vara mellan 25 och 35 miljoner kronor. Investeringarna blir en verksamhetskostnad med avskrivning på ett visst antal år.

100 procent av bashyran inklusive indextillägg regleras enligt hyreskontraktet varje år efter Konsumentprisindex(KPI) med start i januari 2025 och med indexmånad oktober 2023. Det innebär att föreslagen hyra 17 miljoner kronor/år kommer höjas första gången i januari 2025.

Tjänsteställe, handläggare
Regionservice fastighet, Marie Larsson

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 19RS9208

Nuvarande lokaler

Idag hyr de berörda verksamheterna sammanlagt 16 400 m² av vilka cirka 9 900 m² ägs av Region Örebro län och övriga 6 500 m² hyrs in av Castellum (Fabriksgratan samt Klostergratan 23) och Jernhusen (CV-admin).

Verksamheterna betalar idag sammanlagt 19,4 miljoner kronor/år i hyra.

Under 2020 var den faktiska kostnaden för Eklundavägens samtliga lokaler ca 10 miljoner kronor och hyran ca 12 miljoner kronor. Mellanskillnaden återförs in i Regionorganisationen. Beroende på investeringar och underhåll kan kostnaderna vissa år vara högre än hyran.

	Hyreskostnad /kvadratmeter /år	Lokal-areal (kvm)	Hyreskostnad/år	Tillkommande kostnader	Summa hyreskostnader/år
Nuvarande lokaler Eklundavägen	764 kr	9 923	7 582 000 kr	Ingår i hyreskostnaden	7 582 000 kr
Nuvarande inhyrda lokaler (Castellum+Jernhusen)	1 824 kr	6 497	11 853 000 kr	redovisas i hyreskostnaden	11 853 000 kr
Summa nuvarande lokaler	1 184 kr	16420	19 435 000 kr	redovisas i hyreskostnaden	19 435 000 kr
Föreslagna lokaler Klostergratan 23 från år 2024	2 055 kr	8 249	16 950 000 kr	2 500 000 kr	19 450 000 kr

Observera att i tabellen är endast arean och hyreskostnaden för de lokaler på Eklundavägen vars verksamhet planeras flytta till Klostergratan 23 inkluderade. Hyresintäkterna 2020 för fastigheterna på Eklundavägen var högre än regionens externa kostnader för samma fastighetsbestånd. Mellanskillnaden uppgick till ca 2,0 miljoner kronor.

Värdering för Eklundavägens tre fastigheter och parkering från våren 2020 är 122 miljoner kronor. Värdebedömningen grundar sig på att nuvarande administrativa verksamheter flyttas och byggnaderna bjuds ut till försäljning tomställda. Bokfört värde på fastigheterna uppgår till 23 miljoner kronor.

Avkastningen i regionens pensionsmedelsportfölj har en målavkastning på inflation plus 3,0 procent. Om 122 miljoner skulle placeras i pensionsmedelsportföljen och om en kalkylmässig avkastning på 5,0 procent används motsvarar det en årlig intäkt på 6,1 miljoner kronor.

Tjänsteställe, handläggare
Regionservice fastighet, Marie Larsson

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 19RS9208

Om medlen placeras på regionens bankkonto ger det för närvarande noll avkastning.

Tjänsteställe, handläggare
Regionservice fastighet, Marie Larsson

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 19RS9208

Jämförelse hyreskostnad per kvadratmeter och år

Enligt Fastighetsägarna MittNords ”Kontorsrapporten 2021” är marknadsmässig kontorshyra för A-område i Örebro 1 950 (1 500 -2 500) kr m²/år.

Fastighet	Status Lokaler	Fastighets ägare	Hyresgäst	År*	Hyres-kostnad m ² /år
Fabriksgatan	Befintliga, hyresgäst-anpassade.	Castellum	AUS/ Staben Digitalisering Region Örebro län	2021	1760 kr/m ²
Citypassagen	Nybyggnad	Castellum	Örebro kommun/FK/ Migrationsverket	2021	2320 kr/m ²
Regionens hus Skövde	Nybyggnad	Hemsö Fastighets AB	Västra Götalandsregionen Administration	2019	1900 kr/m ²
Kexfabriken 2	Nybyggnad	Örebroport en	SCB	2020	2190 kr/m ²
Klostergatan 23	Befintliga, hyresgäst-anpassade.	Castellum	IVO	2021	2249 kr/m ²
Klostergatan 23	Befintliga, hyresgäst-anpassade.	Castellum	Administrativa lokaler Region Örebro län	2024	2055 kr/m²

*”År” innebär att hyreskostnaden gäller under det året, kostnaden regleras upp årsvis.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionfullmäktige 5 oktober 2021

Skickas till:

Regionstyrelsen

Särskilt yttrande

Regionstyrelsen 2021-09-21
Ärende: 9

Administrativa lokaler för Region Örebro län i Örebro, hyreskontrakt Klostergatan 23.

Sverigedemokraterna har initialt haft en negativ inställning till att flytta verksamheter till Klostergatan 23, anledningen till detta ställningstagande har varit av ekonomisk karaktär. Utefter hur kostnaderna samt lokalytorna har presenterats är vi av den åsikten att detta byte av administrativa lokaler inte har en kostnadsdrivande effekt, vilket vi ställer oss positiva till.

Patrik Nyström

Elin Jensen



19

Ägardirektiv för Alfred Nobel
Science Park AB

21RS8305

Tjänsteställe, handläggare
Staben Ekonomi, Lennart Frommegård

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 21RS8305

Organ
Regionfullmäktige

Ägardirektiv för Alfred Nobel Science Park AB

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar

att godkänna redovisat ägardirektiv för Alfred Nobel Science Park AB.

Sammanfattning

Alfred Nobel Science Park AB, nedan kallat Bolaget, ägs till 52,0 procent av Örebro Rådhus AB, till 28,8 procent av Region Örebro läns förvaltnings AB och till 19,2 procent av Örebro Universitet Holding AB. Den tidigare ägaren Karlskoga kommun lämnade bolaget under våren 2021. Den nya ägarkonstellationen har föranlett ett behov av att se över bolagets styrdokument. Tidigare under året har regionfullmäktige antagit ny bolagsordning, aktieägaravtal och ägardirektiv.

Nu har en arbetsgrupp med representanter från ägarna arbetat fram ett förslag på nytt ägardirektiv för bolaget. Förslaget redovisas.

Beredning

Ärendet har behandlats i regionstyrelsen den 21 september 2021.

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta att godkänna redovisat ägardirektiv för Alfred Nobel Science Park AB.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Beslutet har ingen påverkan på miljö-, barn- eller jämställdhetsperspektiven.

Ekonomiska konsekvenser

Inga ekonomiska konsekvenser.

Tjänsteställe, handläggare
Staben Ekonomi, Lennart Frommegård

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 21RS8305

Uppföljning

Uppföljning av ägardirektiv ingår i bolagsstyrningsrapporten.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM till regionfullmäktige den 5 oktober 2021.

Förslag till ägardirektiv.

Skickas till:

Alfred Nobel Science Park AB

Ägardirektiv för Alfred Nobel Science Park AB

Följande ägardirektiv har fastställts på bolagsstämman den [infoga datum] i Alfred Nobel Science Park AB.

Alfred Nobel Science Park AB, nedan kallat Bolaget, ägs till 52,0 procent av Örebro Rådhus AB, till 28,8 procent av Region Örebro läns förvaltnings AB och till 19,2 % av Örebro Universitet Holding AB, nedan kallade Ägarna.

Inledning

Alfred Nobel Science Park är en viktig funktion i länets Innovationsstödssystem. Övriga aktörer inom innovationsstödssystemet är främst ORU Innovation, Inkubera AB och Almi Mälardalen AB. Innovationsstödssystemet hålls samman via ett särskilt ledningssystem där finansiärer och ägare bemannat grupper för strategisk ledning och samordning.

Verksamhetens övergripande mål och uppgift

Bolaget ska tillsammans och i nära samarbete med övriga aktörer i länets innovationsstödssystem och med koppling till forskning, näringsliv och offentlig sektor med starkt fokus på resultat verka för utvecklings- och innovationsprocesser som främjar en långsiktigt hållbar utveckling och tillväxt.

Bolaget ska i huvudsak verka för att stärka och utveckla de prioriterade inriktningarna och applikationsområdena i Örebroregionens innovationsstrategi för Smart Specialisering samt inom Örebro Universitets prioriterade styrkeområden.

Bolaget ska, med utgångspunkt i den av ägarna gemensamt formulerade målbilden för länets innovationsstöd, bedriva verksamhet som syftar till att

- bidra till regional utveckling och tillväxt genom att vara en mäklande funktion mellan företag, offentlig sektor, forskning och högre utbildning
- addera värden som marknadsanalys, metodstöd, kunskap om finansiering samt nätverk i de kluster, nätverk och processer som drivs av bolaget
- öka flödet av idéer till övriga Innovationsstödssystemet

Verksamheten genomförs med utgångspunkt i Innovationsarenan vid Örebro universitet, samt, i för verksamheten lämpliga miljöer som erbjuder möjligheten att tillvarata hela länets innovationskraft.

Bolaget ska verka för en utveckling som i ekonomiskt, socialt och miljömässigt avseende är långsiktigt hållbar.

Verksamhetens inriktning

Bolaget ska vara en neutral part med särskilt uppdrag att mäkla och slussa in och ut ur innovationsstödssystemet. Med mäklande menas att Bolaget på ett strukturerat och kvalitetssäkrat sätt ska identifiera behov som sedan kanaliseras för genomförande till relevant aktör eller projekt.

Bolaget ska verka i nära samverkan med övriga aktörer länets innovationsstödssystem. Bolaget ska även verka i samverkan med relevanta storregionala och nationella aktörer.

Verksamhetens inriktning skall fokuseras mot att:

- kännetecknas av hög professionell förmåga att hantera ett flöde av förfrågningar, ärenden och processer med hög grad av service och mäklande förhållningssätt
- delta och i vissa fall driva de olika kluster och initiativ som byggs upp kring de prioriterade inriktningarna och applikationsområdena, med syftet att säkerställa att entreprenörer, företag och organisationer får kunskap om och tillgång till stöd efter behov.
- initiera och i vissa fall även driva egna projekt som stärker och utvecklar de prioriterade områdena och utvecklar länet.
- verka för att attrahera nationella och internationella projektmedel i syfte att förstärka och stimulera utveckling och tillväxt hos företag och offentlig sektor.
- ha en tydlig och utåtriktad profil i syfte att stärka Bolagets varumärke samt att parallellt verka för att tydliggöra, lyfta och stärka länets Innovationsstödssystem

Ekonomiska och finansiella mål

Utgående från ägardirektivet utarbetar styrelsen förslag till långsiktiga verksamhetsmål och långsiktig finansiering som framläggs och fastställs årligen vid ägarmöte. Styrelsen fastställer med ledning av detta nästkommande års verksamhetsmål och budget samt VD:s uppdrag.

Ägarnas ställningstagande och godkännande i särskilda frågor

Som framgår av bolagsordningen ska Bolaget till Ägarna underställa frågor som är av principiell betydelse eller annars av större vikt. Bolaget ska även inhämta Ägarnas godkännande innan någon av följande åtgärder beslutas:

- Bildande eller förvärv av dotterbolag
- Försäljning eller avveckling av dotterbolag
- Förvärv eller överlåtelse av aktier eller andelar i annat företag

Ägarnas insyn och information

Ägarna har rätt och skyldighet att utöva tillsyn över Bolaget. Ägarna har rätt att ta del av Bolagets handlingar och räkenskaper samt att i övrigt inspektera Bolaget och dess verksamhet. Detta gäller dock endast i den mån hinder inte möter på grund av författningsreglerad sekretess. Bolagets styrelse ska fortlöpande hålla ägarna väl informerade om verksamheten Detta innebär att ägarna bland annat skall tillställas:

- styrelsens uppdrag till VD
- verksamhetsplan med budget

- årsredovisning, revisionsberättelse och granskningsrapport
- tertialvis ekonomisk rapport med kommentarer
- ekonomiska helårsplaner för de kommande tre åren, som innehåller förenklade resultaträkningar med investeringar, nyckeltal och kortfattade verksamhetsbeskrivningar.

I övrigt ska information lämnas när Ägarna så önskar eller Bolagets styrelse finner det lämpligt.

Särskilda villkor

Om Bolaget sluter avtal med privata utförare ska bolaget genom avtalet tillförsäkra sig information som gör det möjligt att ge allmänheten insyn i den verksamhet som lämnas över.

20

**Borgensbeslut avseende
refinansiering Transitio**

21RS5856

Borgensbeslut avseende refinansiering Transitio

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar

att Region Örebro län, organisationsnummer 232100-0164, går i borgen såsom för egen skuld för AB Transitio upp till ett belopp om 91 miljoner kronor avseende refinansiering av Regina regionalstågsfordon vilka hyrs från AB Transitio, samt

att beslutet förutsätter att övriga berörda borgensmän och tillika ägare till Tåg i Bergslagen, för egen del, fattar likalydande beslut.

Sammanfattning

I början av 2000 talet gjordes den första större anskaffning av nya fordon av Transitio. Reginafordon upphandlades på uppdrag av bland annat regionerna runt Mälardalen och Bergslagen. Fordonen finansierades med flera leasekontrakt, bland annat med Handelsbanken Finans som motpart.

De först ingångna kontrakten har löpt under snart 20 år, inklusive en första förlängningsperiod om 4 år. Vid årsskiftet 2021/2022 är det dags för en sista möjlig förlängningsperiod på åtta år. I samband med detta har Handelsbanken meddelat att man önskar avsluta leasefinansieringarna och ej acceptera den sista förlängningsperioden. Berörda borgensmän för dessa kontrakt är Region Dalarna, Region Gävleborg, Region Västmanland samt Region Örebro län, tillika ägare av Tåg i Bergslagen AB.

För Transito och hyrestagarna innebär den sista leaseperioden mindre förmånliga villkor vad gäller räntemarginal och amorteringsprofil varför det även ur detta perspektiv är aktuellt att refinansiera fordonen på annat sätt.

Samtliga borgensmän till berörda fordon/leasefinansieringar är medlemmar i

Kommuninvest, varför refinansiering genom upplåning från Kommuninvest är möjlig. För Region Örebro län berörs 18 stycken Regina fordon vilka hyrs genom Tåg i Bergslagen. Region Örebro läns andel av det totala refinansieringsbehovet om 469 miljoner kronor uppgår till 91 miljoner kronor.

Skulden under nuvarande solidarisk borgen utställd för ursprunglig finansiering kommer att minska med ett belopp motsvarande ny enskild proprieborgen för Region Örebro län. Refinansieringen medför därför ingen ökad borgenssumma.

Refinansieringen förslås ske med upplåning med proprieborgen från ägarna som säkerhet.

Ärendebeskrivning

I början av 2000 talet gjordes den första större anskaffning av nya fordon av Transitio. Reginafordon upphandlades på uppdrag av bland annat regionerna runt Mälardalen och Bergslagen. Fordonen finansierades med flera leasekontrakt, bland annat med Handelsbanken Finans som leasgivare. De först ingångna kontrakten har löpt på under snart 20 år inklusive en första förlängningsperiod om 4 år och till årsskiftet 2021/2022 är det dags för en sista möjlig förlängningsperiod på åtta år. I samband med detta har Handelsbanken meddelat att man önskar avsluta leasefinansieringarna och ej acceptera den sista förlängningsperioden. Berörda borgensmän för dessa kontrakt är regionerna vilka äger Tåg i Bergslagen AB. För Transitio och hyrestagarna innebär den sista leaseperioden mindre förmånliga villkor vad gäller räntemarginal och amorteringsprofil varför det även ur detta perspektiv är aktuellt att refinansiera fordonen på annat sätt.

Samtliga borgensmän till berörda fordon/leasefinansieringar är medlemmar i Kommuninvest. Refinansiering förslås ske genom upplåning från Kommuninvest. För Region Örebro län berörs 18 stycken Regina fordon vilka hyrs genom Tåg i Bergslagen. Totalt för Region Örebro län är det aktuellt att refinansiera 91 miljoner kronor.

Skulden under nuvarande solidarisk borgen utställd för ursprunglig finansiering kommer att minska med ett belopp motsvarande ny enskild proprieborgen för Region Örebro län. Refinansieringen medför därför ingen ökad borgenssumma.

Refinansieringen förslås ske med upplåning med propieborgen från ägarna som säkerhet.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Ärendet har ingen konsekvens för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven.

Ekonomiska konsekvenser

Finansieringskostnaderna för Transitio kan komma att påverkas till följd av annan finansieringslösning. I de fall det sker kommer dessa kostnader att betalas av hyrestagaren (TiB), vilken finansieras med biljettintäkter och bidrag från ägarna. Med dagens räntenivåer bedöms effekterna på finansieringskostnaden bli marginellt högre än dagens kostnader.

Kostnaderna bedöms dock bli lägre än vad en förlängning av lease-finansieringen med ytterligare en period hade medfört, givet nuvarande avtal med Handelsbanken. Oavsett Handelsbankens val att inte förlänga med ytterligare en period, hade således en annan finansieringslösning varit aktuell.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionfullmäktige 2021-10-05
Bilaga 1. Förteckning över fordon och hyrestagare.

Skickas till:

Transitio AB

Fordonstyp	Borgensman	Fordon	Leasekontrakt	Restskuld per fordon
Regina	XT, Region Gävleborg	9010	1102	21 031 918
Regina	TiB, Tåg i Bergslagen	9005	1101	21 284 517
Regina	TiB, Tåg i Bergslagen	9006	1101	21 284 517
Regina	TiB, Tåg i Bergslagen	9007	1102	21 031 918
Regina	TiB, Tåg i Bergslagen	9008	1102	21 031 918
Regina	TiB, Tåg i Bergslagen	9009	1102	21 031 918
Regina	TiB, Tåg i Bergslagen	9011	1102	21 031 918
Regina	TiB, Tåg i Bergslagen	9012	1103	19 648 912
Regina	TiB, Tåg i Bergslagen	9013	1103	19 648 912
Regina	TiB, Tåg i Bergslagen	9014	1103	19 648 912
Regina	TiB, Tåg i Bergslagen	9015	1103	19 648 912
Regina	TiB, Tåg i Bergslagen	9018	1103	19 648 912
Regina	TiB, Tåg i Bergslagen	9019	1103	19 648 912
Regina	TiB, Tåg i Bergslagen	9020	1103	19 648 912
Regina	TiB, Tåg i Bergslagen	9021	1103	19 648 912
Regina	TiB, Tåg i Bergslagen	9022	1103	19 648 912
Regina	TiB, Tåg i Bergslagen	9023	1103	19 648 912
Regina	TiB, Tåg i Bergslagen	9024	1103	19 648 912
Regina	TiB, Tåg i Bergslagen	9025	1103	19 648 912
Regina	Region Västmanland	9001	1101	21 284 517
Regina	Region Västmanland	9002	1101	21 284 517
Regina	Region Västmanland	9003	1101	21 284 517
Regina	Region Västmanland	9004	1101	21 284 517
				468 653 630

Belopp per hyrestagare

Region Gävleborg	21 031 918
Tåg i Bergslagen	362 483 644
Mälardalen (Region Västmanland)	85 138 068
	468 653 630

Ny borgen per region

Region Gävleborg	111 652 829
Region Västmanland	175 758 979
Region Dalarna	90 620 911
Region Örebro	90 620 911
De tåg som TiB hyr dividerat i 4 (362,5 mnkr/4)	

468 653 630



22

Energi- och klimatprogram
Örebro län 2021-2025

20RS5884

Tjänsteställe, handläggare
Energi och klimat, Linda Svensson

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 20RS5884

Organ
Regionfullmäktige

Energi- och klimatprogram Örebro län 2021-2025

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar

att anta reviderad version av energi- och klimatprogrammet för Örebro län.

Sammanfattning

En revidering av energi- och klimatprogrammet för Örebro län har genomförts. Förslag till nytt energi- och klimatprogram för åren 2021-2025 har tagits fram.

Programmet har skrivits fram i bred dialog med länets aktörer, och i samverkan med Länsstyrelsen i Örebro län. Programmet sätter ramarna för energi- och klimatarbetet i länet med en långsiktig klimatvision, och övergripande och mätbara mål för utsläpp av växthusgaser, förnybar energi och energieffektivisering.

Det nya energi- och klimatprogrammet ska fastställas av regionstyrelsen och regionfullmäktige under 2021. Programmet fastställs även av ledningen för Länsstyrelsen i Örebro län i en parallell process.

Regionfullmäktige beslutade den 22 juni 2021 att med stöd av reglerna om återremiss återremittera ärendet till regionstyrelsen med följande motivering: programmet ska kompletteras med text om bland annat det ökade behovet av elproduktion.

Ärendebeskrivning

Energi- och klimatprogrammet för Örebro län är ett gemensamt dokument för Region Örebro län och Länsstyrelsen i Örebro län. Det sätter ramarna för respektive organisations arbete med att stötta aktörer i länet i energi- och

Tjänsteställe, handläggare
Energi och klimat, Linda Svensson

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 20RS5884

klimatfrågor. Programmet ger en långsiktig vision, övergripande och mätbara mål, samt insatsområden och insatsmål.

Det nuvarande energi- och klimatprogrammet för Örebro län har reviderats utifrån uppdaterad statistik och relevant omvärldsinformation. Nytt energi- och klimatprogram gäller för åren 2021-2025.

Programmet har tagits fram gemensamt med Länsstyrelsen i Örebro län och i dialog med länets kommuner. Det har även skickats på remiss till relevanta aktörer i och utanför länet för bred förankring. Programmet utgör ett underlag för Region Örebro läns och Länsstyrelsens arbete och prioritering inom energi- och klimatområdet. Programmets målsättning innebär ökad energi-effektivisering, minskad klimatpåverkan och högre andel förnybar energi i länet.

Det reviderade programmet tar utgångspunkt i det befintliga programmet, samt i den uppföljning av programmet som gjordes 2019. Det följer nationella och internationella energi- och klimatmålsättningar, Agenda 2030 samt Fossilfritt Sveriges nationella färdplaner.

Programmet kopplar till den regionala utvecklingsstrategin (RUS) och samordnas även med Region Örebro läns interna hållbarhetsprogram och andra relevanta regionala styrdokument. Programmet utgör också åtgärdsplan för fokusområde minskad klimatpåverkan i det regionala miljömålsarbetet. Programmet är ledande för det energi- och klimatråd som nu bildats i Örebro län. Även kommunerna i länet har möjlighet att ansluta sig till programmet och anta det i befintlig form, eller anpassa delar av det för respektive kommun som sina energi- och klimatstrategier.

Programmet är uppbyggt med en vision, tre övergripande mål och fem insatsområden. Visionen ger riktningen för länets energi- och klimatarbete och de tre övergripande målen mäter hur vi når vår vision. De fem insatsområdena är områden vi fokuserar på och som har stor påverkan på energi och klimat i länet. Varje insatsområde har separata mål för respektive område.

Vision för Örebro läns energi- och klimatprogram:

I Örebro län arbetar vi tillsammans för att minska klimatutsläppen och använda resurser på ett hållbart sätt. Vi har en effektiv energianvändning och den energi som används är förnybar.

Tjänsteställe, handläggare
Energi och klimat, Linda Svensson

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 20RS5884

Med visionen vill vi säkerställa en hållbar framtid för kommande generationer i Örebro län.

Vi har tre övergripande mål för att nå visionen:

1. Minskning av de totala utsläppen av växthusgaser.
Mål: Utsläppen av växthusgaser i Örebro län ska år 2030 vara 60 procent lägre än 2005 års nivåer. Delmål 2025: En minskning med 50 procent.
2. Ökad andel förnybar energi.
Mål: Energianvändningen i Örebro län ska år 2030 bestå av minst 80 procent förnybar energi. Delmål 2025: minst 75 procent förnybar energi.
3. Ökad energieffektivisering.
Mål: Energianvändningen i Örebro län ska år 2030 vara 50 procent effektivare jämfört med 2005. Delmål 2025: En effektivisering med 45 procent.

De tre målen ska gemensamt leda till ett klimatneutralt och resurseffektivt län utan nettoutsläpp av växthusgaser år 2045. Det motsvarar även det nationella målet.

För att uppnå energi- och klimatprogrammets vision och långsiktiga mål har vi även identifierat fem insatsområden. Insatsområdena har identifierats utifrån möjligheterna att skapa samarbete och samverkan mellan regionala aktörer. Det är områden där det finns regional och lokal rådighet och områden där insatser kan ha stor effekt för att minska länets klimatpåverkan. De fem insatsområdena är:

- Fossilfria resor och transporter
- Ett robust och förnybart energisystem
- Företagens energi- och klimatarbete
- Effektiva och fossilfria byggnader fossilfria byggnader
- Hållbar produktion och konsumtion

Områdena överlappar varandra och många utmaningar och insatser sker i samspel mellan de olika områdena, och denna symbios ökar allt mer. Behovet

Tjänsteställe, handläggare
Energi och klimat, Linda Svensson

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 20RS5884

av samsyn och samordning är stort och de olika insatsområdena går att arbeta med utifrån olika perspektiv och verksamheter.

Beredning

Information om reviderat energi- och klimatprogram har presenterats för kulturnämnd och regional tillväxtnämnd. Ärendet har beretts inom avdelning energi och klimat, och i samråd med Länsstyrelsen i Örebro län.

Regionstyrelsen behandlade ärendet den 31 augusti 2021.

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta att anta reviderad version av energi- och klimatprogrammet för Örebro län.

Yrkanden

Mats Gunnarsson (MP) med instämmande av Jihad Menhem (V) yrkar bifall till förvaltningens förslag med tilläggsyrkanden enligt bilaga § 204:1.

Ola Karlsson (M) med instämmande av Willhelm Sundman (L), Oskar Svärd (M) och Patrik Nyström (SD) yrkar i första hand på återremiss av ärendet till förvaltningen med motivering enligt bilaga § 204:2 och i andra hand avslag på förvaltningens förslag.

Andreas Svahn (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag och avslag på Mats Gunnarssons (MP) tilläggsyrkanden.

Behcet Barsom (KD) och Torbjörn Ahlin (C) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Propositionsordning

Efter att ha fått den ordningen godkänd ställer ordföranden först frågan om ärendet ska avgöras idag och finner att regionstyrelsen beslutar att ärendet ska avgöras idag. Sedan ställer han proposition på förvaltningens förslag och finner att Gunnarssons (MP) tilläggsyrkande under proposition och finner att styrelsen avslår det.

Reservationer

Ola Karlsson (M), Oskar Svärd (M), Willhelm Sundman (L), Patrik Nyström (SD) och Elin Jensen (SD) reserverar sig mot styrelsens beslut till förmån för Ola Karlssons (M) yrkanden.

Tjänsteställe, handläggare
Energi och klimat, Linda Svensson

Sammanträdesdatum
2021-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 20RS5884

Mats Gunnarsson (MP) och Jihad Menhem (V) reserverar sig mot styrelsens beslut till förmån för Mats Gunnarssons (MP) tilläggsyrkanden.

Bedömning

I och med en bred förankring under framtagandet av programmet, en utförlig remiss samt förankring i energi- och klimatrådet anser vi att programmet ska antas.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Programmet ger konsekvenser på miljöperspektivet genom arbete för att uppnå de regionala klimatmålen.

Programmet ger inga konsekvenser på barn- och jämställdhetsperspektiven.

Ekonomiska konsekvenser

Finansiering av åtgärderna inom programmet tas separat inför varje åtgärd.

Uppföljning

Årlig uppföljning av mål och statistik sker gemensamt med Länsstyrelsen i Örebro län.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionfullmäktige 2021-10-05
Energi- och klimatprogram för Örebro län 2021-2025.

Skickas till:

(Ange vem/vilka beslutet ska skickas till)



Örebro läns energi- och klimatprogram 2021–2025



Länsstyrelsen
Örebro län



Region Örebro län

Förord

Kommer att skrivas till antagen version av Andreas Svahn och Maria Larsson.

Innehåll

1. Inledning	5
2. Energi- och klimatprogrammet	5
2.1 Framtagande och genomförande av programmet.....	7
2.2 Relaterade regionala program och styrdokument	7
2.3 Uppföljning av mål och insatser.....	8
2.4 Agenda 2030 och de svenska miljömålen	9
3 Örebro läns nuläge	10
3.1 Regionala förutsättningar.....	15
4.Vision och mål för Örebro län.....	18
4.1 Vision och övergripande mål.....	18
4.2 Vägar för att nå målen.....	19
Livsvillkor, livsstil och beteende.....	19
Samhällsplanering	20
Innovationer och digitalisering	21
Upphandling.....	22
4.3 Omställningens möjligheter	22
5. Insatsområden	24
5.1 Fossilfria resor och transporter.....	25
Mål för resor och transporter	25
Omställning av resor och transporter	25
Transportsektorns klimatpåverkan.....	27
Förslag till insatser.....	28
5.2 Robust och förnybart energisystem.....	30
Mål för energisystemet	30
Områdets bidrag till klimatomställning.....	30
Energisystemets omställning	31
Bättre hänsyn till målkonflikter	31
Utveckling och implementering av innovationer	32
Robusthet, flexibilitet och resiliens.....	32
Förslag till insatser.....	32
5.3 Klimatneutrala och energieffektiva företag	34
Mål för företag.....	34

Klimatomställning i företag och industri	34
Företagens energianvändning	35
Företagens resursanvändning och cirkulära system	35
Nya affärsidéer och marknader	36
Förslag till insatser	37
5.4 Effektiv och klimatneutral bebyggelse	38
Mål för bebyggelse	38
Klimatomställning	38
Förslag till insatser	39
5.5 Klimatneutral produktion och konsumtion	41
Mål för produktion och konsumtion	41
Konsumtionens roll i klimatomställningen	41
Livsmedelsproduktion i Örebro län	43
Förslag till insatser	46
Mål och indikatorer för Örebro län	47

1. Inledning

Klimatförändringarna är en av vår tids största utmaningar. Samtidigt har vi människor stora möjligheter att förändra samhällets energiförsörjning och använda jordens resurser både mer effektivt och långsiktigt hållbart.

En omställning av samhället med fokus på cirkulära system och hållbar konsumtion är nödvändig för att möta de utmaningar som finns i både nationella och internationella scenarier om klimatets utveckling. För att klara omställningen behöver vi ett fossilfritt och effektivt energisystem och en hållbar användning av jordens resurser.

Den pågående trenden, där jordens medeltemperatur ökar, måste brytas. En stigande medeltemperatur visar sig bland annat genom att extrema väderförhållanden sker mer frekvent och att havsnivån stiger.

I Sverige går takten till omställning fortfarande för långsamt. Svenskars konsumtion ger fortfarande höga utsläpp utomlands och utsläppen av växthusgaser behöver minska i en allt snabbare takt. Förnybar energi produceras i större utsträckning än någonsin tidigare, men utvecklingen är inte i en tillräcklig takt för att nå de nationella klimatmålen.

För att möta utmaningen och minska vår påverkan på klimatet krävs stora insatser. Energi- och klimatprogrammet har tagits fram för att stötta arbetet med dessa frågor i Örebro län. Programmet visar en gemensam inriktning för klimat- och energiarbete i länet.

Vår gemensamma vision är: I Örebro län arbetar vi tillsammans för att minska klimatutsläppen och använda resurser på ett hållbart sätt. Vi har en effektiv energianvändning och den energi som används är förnybar.

Med visionen vill vi säkerställa en hållbar framtid för kommande generationer i Örebro län

2. Energi- och klimatprogrammet

Vi måste alla bidra till att minska utsläppen av växthusgaser och anpassa vårt samhälle till de klimatförändringar som sker. Klimatet förändras redan nu i snabb takt och medför stor påverkan på många

viktiga samhällsfunktioner och verksamheter.

För att nå energi- och klimatmålen behövs det åtgärder både på internationell och nationell nivå, och även på regional och lokal nivå. De mål som anges i Örebro läns energi- och klimatprogram går i linje med de nationellt beslutade målen, bland annat det nationella klimatmålet om att Sverige inte ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser år 2045. De nationella målen baseras i sin tur på Parisavtalet som är ett globalt klimatavtal som trädde i kraft 2016. Kärnan i Parisavtalet är att begränsa den globala uppvärmningen genom att minska utsläppen av växthusgaser.

Styrmedel på internationell och nationell nivå är både effektiva och nödvändiga för att göra det möjligt att ställa om. I programmet finns förslag till insatser med fokus på samarbete på regional nivå. De regionala insatserna bör ses som komplement till nationella åtgärder och styrmedel.

Energi- och klimatprogrammet för Örebro län sätter mål och ger förslag till insatser för ett samlat klimatarbete i länet. Programmet ger en bild av gemensamma energi- och klimatmål samt möjliga samarbetsområden för länets aktörer.

Alla är viktiga och behöver bidra i klimatarbetet. Örebro läns energi- och klimatprogram vänder sig i första hand till näringsliv, kommuner, offentlig sektor och civilsamhället. För privatpersoner finns stöd genom olika offentliga och statliga satsningar, såsom exempelvis den kommunala energi- och klimatrådgivningen. Att öka medvetenheten om klimatfrågan på alla nivåer är avgörande för att omställningen ska bli framgångsrik.

För att klara omställningen krävs att vi arbetar tillsammans, över områdesgränser och i nära samarbete med olika aktörer. Många delar i länets regionala utveckling länkas samman i arbetet med energi- och klimatfrågor, från kultur och hälsa till trafik, samhällsplanering och näringsliv. För att nå energi- och klimatmålen behövs ett aktivt och strategiskt klimatarbete med verkningsfulla åtgärder och ett gott samspel mellan olika aktörer.

2.1 Framtagande och genomförande av programmet

Region Örebro län och Länsstyrelsen i Örebro län har i uppdrag att samordna, underlätta och skapa förutsättningar för ett lyckat energi- och klimatarbete i länet. Det gör vi genom att ta fram energi- och klimatprogrammet, revidera och genomföra programmet.

Målet är att tillsammans arbeta för att Örebro län når uppsatta energi- och klimatmål och att bidra till en klimatsmart samhällsutveckling. Vi vill genom energi- och klimatprogrammet erbjuda en plattform för samspel och samarbete på regional nivå. Programmet utgör en grund där vi presenterar gemensamt diskuterade mål och insatser. I länet har Region Örebro län och Länsstyrelsen i Örebro län haft ett gemensamt energi- och klimatprogram sedan 2010, vilket skapar goda förutsättningar för samarbete. Det här programmet är en revidering av tidigare program.

I programmet presenteras förslag till insatser. De ska ses som inspiration för länets aktörer för att komma till konkreta insatser. Förslagen till insatser kommer även att utgöra grunden för konkreta handlingsplaner som tas fram utifrån energi- och klimatprogrammet. Handlingsplanerna kommer innehålla förslag på åtgärder för minskade klimatgasutsläpp inom de olika fokusområdena. I handlingsplanen specificeras vad som ska göras, hur och när det ska göras samt vilka aktörer som berörs.

År 2021 startade länsstyrelsen och regionen tillsammans Örebro läns energi- och klimatråd. Rådets syfte är att tillsammans med näringsliv, kommuner och myndigheter öka takten i klimatomställning. Det är ett forum för vidare arbete med målen i energi- och klimatprogrammet och ska öka länets förutsättningar för fossilfri konkurrenskraft. Rådet kommer utgöra en tvärsektoriell plattform för kunskapsutbyte och erfarenheter mellan aktörer från olika branscher.

2.2 Relaterade regionala program och styrdokument

Det finns ett antal regionala planer och program som relaterar till energi- och klimatprogrammet på olika vis. Här listas exempel på sådana planer och program.

- *Tillväxt och hållbar utveckling i Örebro län* regional utvecklingsstrategi (RUS) för Örebro län 2018–2030. Strategin är en gemensam vägvisare för att skapa bästa gemensamma framtid för människor och verksamheter i Örebro län. Strategin identifierar utmaningar och strategiska inriktningar som syftar till att nå målen: stark konkurrenskraft, hög och jämlik livskvalitet samt god resurseffektivitet. Energi- och klimatprogrammet för Örebro län ska bidra till målen i den regionala utvecklingsstrategin.
- *Länstransportplan 2018–2029*, långsiktig planering av de infrastrukturåtgärder som behöver vidtas och prioriteras i länet.
- *Regionalt trafikförsörjningsprogram för Örebro län*, behandlar kollektivtrafikens utveckling.
- *Regional handlingsplan för livsmedel i Örebro län*, handlingsplan för ökad och hållbar livsmedelsproduktion i Örebro län 2018–2023.
- *Handlingsplan för hållbara resor och transporter i Örebro län*.
- *Örebro läns regionala digitala agenda*, plan för hur den tekniska utvecklingen inom digitaliseringen ska kunna tas tillvara ur olika samhälleliga perspektiv.
- *Innovationsstrategi Örebroregionen*, strategi för smart specialisering.
- *Handlingsplan för näringsliv och entreprenörskap 2018–2022*.
- Regionalt skogsprogram för Örebro län. (under framtagande år 2021)

Energi- och klimatprogrammet ingår i åtgärdsplanen för de regionala miljömålen, som ett förtydligande av arbetet inom fokusområdet *Minskad klimatpåverkan*. Programmet kopplar också till länsstyrelsens och regionens respektive interna hållbarhetsprogram/miljöledningsprogram.

2.3 Uppföljning av mål och insatser

Örebro läns energi- och klimatprogram ska ge vägledning för det regionala klimat- och energiarbetet fram till år 2030. Under denna period kommer klimat- och energiarbetet att utvecklas på alla nivåer i samhället. För att strategin ska vara aktuell och relevant gör regionen och länsstyrelsen en årlig uppföljning, i syfte att utvärdera utvecklingen inom alla insatsområden. Resultatet av måluppfyllnad och statistik sprids via organisationernas webbplatser, uppföljningsrapporter och en årlig energi- och klimatkonferens. Resultat av uppföljning rapporteras även löpande till respektive organisations ledning och i andra sammanhang, exempelvis den nationella miljömålsuppföljningen.

Länsstyrelsen har regeringens uppdrag att samordna och följa upp miljöarbetet i länet och rapportera utvecklingen till regeringen. I uppdraget ingår att årligen göra en bedömning av utvecklingen för miljö kvalitetsmålen i länet. Målen i energi- och klimatstrategin är regionala tilläggs mål för miljö kvalitetsmålet *Begränsad klimatpåverkan* och följs upp i samband med uppföljning av miljö kvalitetsmålen.

2.4 Agenda 2030 och de svenska miljömålen

Agenda 2030 och de 17 globala målen för hållbar utveckling antogs av FN:s samtliga medlemsstater 2015. Syftet med målen är att de ska bygga vidare på millennieutvecklingsmålen samt utgöra en arena för arbete med hållbar utveckling. Målen är dessutom tänkta att ge alla människor mänskliga rättigheter och att uppnå jämställdhet. Målen är odelbara och tar hänsyn till, och försöker balansera de tre dimensionerna av hållbar utveckling: den ekonomiska, sociala och miljömässiga.

Energi- och klimatprogrammet för Örebro län samspelar direkt med fem av de globala hållbarhetsmålen: Hållbar energi för alla (Mål 7), Hållbar industri, innovationer och infrastruktur (Mål 9), Hållbara städer och samhällen (Mål 11), Hållbar konsumtion och produktion (Mål 12) samt Bekämpa klimatförändringarna (Mål 13). Men kopplingar finns även till de övriga målen i Agenda 2030.

Länsstyrelsen har genomfört en nulägesanalys av Agenda 2030 i Örebro län¹. Av nulägesanalysen framkom att Örebro län liksom övriga Sverige har utmaningar bland annat i att säkerställa en hållbar konsumtion och produktion, och att bekämpa klimatförändringarna. Denna bedömning grundar sig i tillgängliga indikatorer.

Sveriges 16 miljö kvalitetsmål² bidrar till att vi uppnår den miljömässiga dimensionen av de globala målen i Agenda 2030. Länsstyrelsen har uppdraget att samordna det regionala arbetet för att vi ska uppnå de svenska miljömålen.

¹ <https://www.lansstyrelsen.se/orebro/tjanster/publikationer/2019/nulagesanalys-av-agenda-2030-i-orebro-lan.html>

² Sveriges miljömål - Sveriges miljömål (sverigesmiljomal.se)

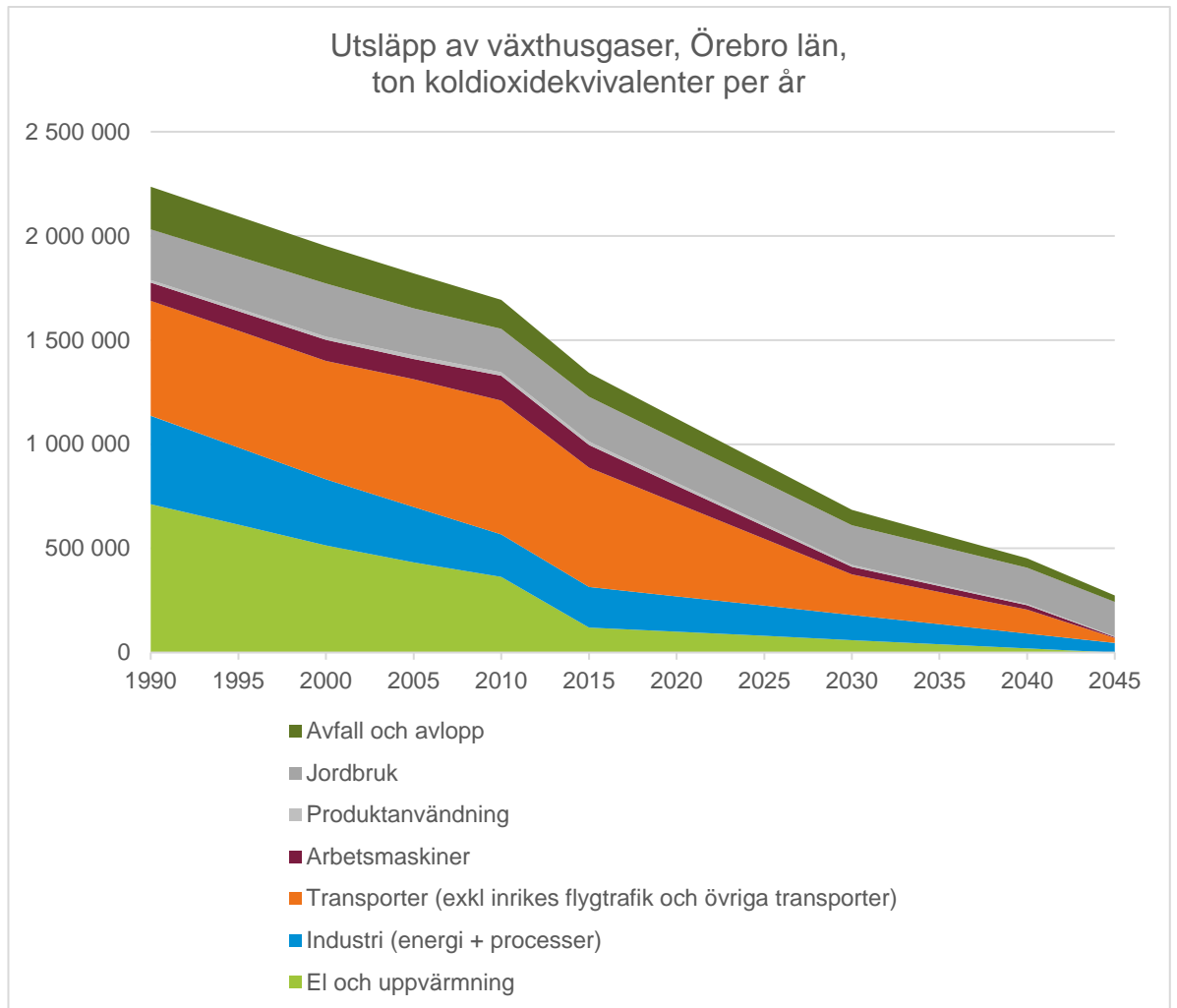
3 Örebro läns nuläge

Örebro läns klimatutsläpp minskar³. Men trots att utsläppen av växthusgaser minskat i Örebro län, liksom i riket, har inte utvecklingen skett i tillräcklig takt för att nå de nationella klimatmålen.

Länets territoriella utsläpp av växthusgaser 2018 var drygt 1,3 miljoner ton koldioxidekvivalenter, varav en dryg tredjedel kom från inrikes transporter. Därefter följer i fallande ordning: jordbruk, avfall inklusive avlopp, industri samt el och fjärrvärme. Se figur 1 nedan.

I diagrammet i figur 1 visas växthusgasutsläpp i Örebro län från 1990 fram till 2018. Därefter är det en beräknad utsläppsnivå från 2019-2045. I diagrammet framgår hur växthusgasutsläppen per sektor ser ut sedan år 1990, då de totala utsläppen var drygt 2,2 miljoner ton. År 2018 var utsläppen 1 349 000 ton. De områden som står för i princip hela minskningen av växthusgasutsläpp sedan 1990 i länet är uppvärmning, el och fjärrvärme samt industrier. Till år 2030 behöver växthusgasutsläppen vara en god bit under 700 000 ton och till år 2045 ska de vara under 275 000 ton för att klara 1,5-gradersmålet enligt Parisavtalet.

³ Länsstyrelsens uppföljning av länets miljömål



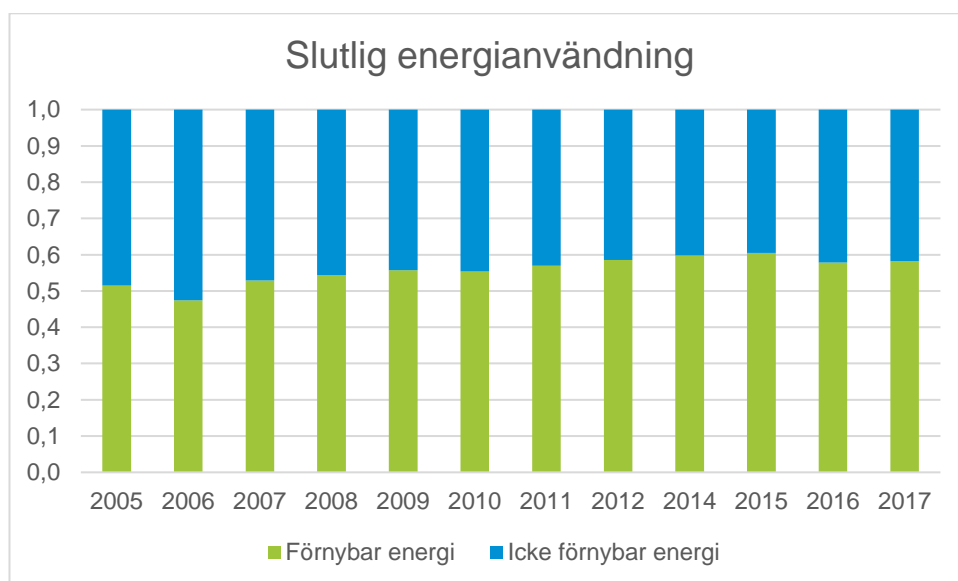
Figur 1 Diagrammet visar växthusgasutsläpp per sektor⁴. T o m 2018 är fastställda data, år 2030 och 2045 är beräknade enligt nationellt mål. År 2030 och 2040 är beräknade som medeltal. Konsumtionsbaserade utsläpp och utsläpp utanför länets gränser ingår inte i siffrorna.

Diagrammet visar de territoriella utsläppen, det vill säga utsläpp som uppstår i verksamhet som utförs i länet. Statistik som beräknas på det sättet visar hur de geografiska utsläppen utvecklas över tid. Territoriella utsläpp är del av Sveriges officiella statistik. Statistiken används för att följa upp klimatmålen som satts upp inom FN, EU och nationellt för Sverige, samt för regional uppföljning av Örebro läns energi- och klimatmål.

⁴ Nationella emissionsdatabasen - rus (lansstyrelsen.se)

En stor del av Sveriges utsläpp kommer från svenskarnas konsumtion och ger utsläpp på andra platser i världen. Dessa utsläpp beräknas som konsumtionsbaserade utsläpp. Till de konsumtionsbaserade utsläppen räknas en produkts alla utsläpp, som skett i tidigare led innan den konsumeras, oavsett var dessa utsläpp sker. Även om utsläppen sker någon annanstans än i Sverige så är det våra val och vår konsumtion som ger de utsläppen. Det går än så länge endast att mäta de konsumtionsbaserade utsläppen enligt schablon på nationell nivå.

I diagrammet i figur 2 nedan visas andelen förnybar energi av energianvändningen i Örebro län. Inom energianvändning har många åtgärder genomförts, som exempelvis att oljepannor fasats ut, att produktionen av förnybar el ökat och att fjärrvärmen har en hög och ökande andel förnybar energi. Men trots detta har andelen förnybar energi varit stabil på samma nivå kring 58–60 procent sedan 2011. För att nu komma vidare och nå en högre andel förnybart måste ytterligare satsningar göras.



Figur 2 Figur Andel förnybar respektive icke förnybar energi av energianvändningen i Örebro län. Källa: SCB

Energieffektivisering är ett viktigt verktyg för att nå länets mål. Det leder förutom till mindre energiåtgång också till effektivare resursanvändning och lägre utsläpp av växthusgaser. Ett företag kan öka sin konkurrenskraft och minska sina kostnader genom energieffektivisering. Det ökar företagets miljöprofilering, samtidigt som en minskad energianvändning bidrar till att

företag påverkas mindre av prisförändringar på energi. Det är därför viktigt att informera och stötta företag och industrier i arbetet för energieffektivisering.

Ur klimatsynpunkt är det särskilt angeläget att effektivisera elanvändningen och att kapa effekttoppar. Det är också vanligt att prismodeller för energi är utformade så att minskning av effekttoppar är det som påverkar företags energikostnader mest. Att minska belastningen på el när den används som mest och kunna sprida ut användningen över dygnet ger ett lägre effektbehov och större möjlighet att klara energibehovet med förnybar el.

Sankeydiagrammet i figuren nedan visar energiflöden, där flödespilarnas storlekar motsvarar energimängder. Diagrammet visar ett användarperspektiv där den slutliga energianvändningen visas till vänster och tillförsel, omvandling och typ av energi redovisas till höger.

Diagrammet visar exempelvis att biobränsle för uppvärmning och kraftproduktion (ljusgröna streck) utgjorde 20 procent av den totala energitillförseln, och användes av hushåll och industri. Biobränsle används även i kraftvärmeverk som även producerar el (orangea streck). Kraftvärme och fjärrvärme levererar sedan energi till hushåll, offentlig verksamhet, industri och övriga tjänster. Det finns också vissa distributionsförluster.